O ESTADO DE S. PAULO

FUNDADO EM 1875



Sexta-feira 31 de MARÇO de 2023 • R\$ 6,00 • Ano 144 • № 47281



R\$ 5,6 bi para deixar o Tietê limpo como o Pinheiros

Projeto do Estado prevê obras de desassoreamento no Rio Tietê e afluentes em parceria com iniciativa privada e uso de recursos do BID e da Sabesp. O modelo, já usado na recuperação do Pinheiros, contempla a criação de uma agência de águas __AI8

Ancora prevê piso de despesa e investimento; Bolsa e real sobem

Regra aposta em aumento de arrecadação para equilibrar contas

proposta de nova âncora fiscal, apresentada ontem pelo ministro da Fazenda, Fernando Haddad, aposta no crescimento da arrecadação com impostos para equilibrar as contas públicas. A regra de controle de gastos é combinada com a criação de um piso para as despesas. Os gastos vão aumentar no mínimo 0,6% acima

Análise

Silvio Cascione ___B3

Sinal de pragmatismo, mas futuro incerto

da inflação, mesmo se a meta de resultado primário (arrecadação menos despesas) for descumprida. Os investimentos também ficarão blindados com a criação de um patamar mínimo. Após o anúncio do arcabouço fiscal, a Bolsa subiu 1,89%, o dólar caiu 0,73%, indo para R\$ 5,09, e os juros futuros recuaram. Especialistas em contas públicas avaliam que a regra tem mecanismos que permitem um crescimento real das despesas e podem dificultar o corte de gastos no futuro.

Coluna do Estadão ___A2 Haddad: 'Difícil agradar a Gleisi e Campos Neto'

Celso Ming ___B2 Ancora com molejo precisa ser testada

Rogério Werneck ___B13 Uma licença para gastar

C2 Adriana Calcanhotto ____C1



Novo disco para entender o amor **C2** Show ___C7

Cantora Luedji Luna lança novo disco em apresentação em SP

Mudança na Corte ___A11

Ricardo Lewandowski deixará o Supremo no próximo dia 11

Judiciário ___A21

STF derruba prisão especial para réu com diploma

Notas e Informações ___A3

Democracias não prestam vênia a ditaduras

Ausência de celebração militar do golpe de 64 é retorno à normalidade institucional.

Com Bolsonaro vem a bagunça

Fernando Gabeira ___A6 Por uma visão de longo alcance

Elena Landau ___B4 Eletrobras. a bola da vez

Pedro Doria ___B32 Devemos parar a inteligência artificial? INÊS249

Após 3 meses ___A8

Bolsonaro retorna ao País e critica Lula; petista reaparece



Ex-presidente na sede do Partido Liberal em Brasília

Bolsonaro reforça disposição de liderar oposição e diz que recebeu joias da Arábia Saudita "porque eles são riquíssimos".

"Eles não vão fazer o que bem querem com o destino da nossa nação" **Jair Bolsonaro**

Tempestade à vista ___A15

Júri acata denúncia contra Trump e complica plano de volta à Casa Branca

Ex-presidente é acusado de ter pago US\$ 130 mil à atriz pornô Stormy Daniels para ocultar um caso entre eles.

Acusação de espionagem ___A15 Rússia prende jornalista dos EUA pela primeira vez desde a Guerra Fria

Kremlin acusou repórter do Wall Street Journal de espionar instalação militar classificada como segredo de Estado.

.....

Executivo ___A10

Documento contradiz versão de Juscelino sobre viagem a SP

Ministro das Comunicações informou ter trabalhado fora de Brasília em dias nos quais foi a leilões de cavalo.

C2. Cultura & Comportamento, A fundo



Tempo em SP 19° Mín. 31° Máx.



MARIANA CARNEIRO
COM JULIA LINDNER E GUSTAVO CÔRTES
TWITTER: @COLUNADOESTADAO
COLUNADOESTADAO@ESTADAO.COM
ESTADAO.COM.BR/POLITICA/MARIANA-CARNEIRO



Haddad diz ser difícil proposta que agrade a Gleisi e Campos Neto

m conversa reservada com senadores, nesta quinta (30), o ministro Fernando Haddad disse ser difícil um desenho que agrade, ao mesmo tempo, a Roberto Campos Neto (presidente do BC) e Gleisi Hoffmann (presidente do PT). Enquanto Campos Neto segue linha dura na condução da taxa de juros, Gleisi e uma ala do PT têm críticas ao limite de crescimento das despesas em 2,5% ao ano. Municiados com dados dos governos Lula 1 e 2, eles afirmam que as despesas cresceram mais ano a ano no passado e que, se adotar a regra, Lula não terá gás para repetir o sucesso das gestões anteriores. O grupo aguarda para se manifestar publicamente porque, antes, quer ver o texto da proposta finalizado.

- ALVO. Nesta quinta (30), petistas em peso usaram as redes sociais para criticar Campos Neto. O executivo deverá prestar esclarecimentos a senadores na próxima semana. Parlamentares contam que esperavam pelo novo marco fiscal para reunir argumentos contra o presidente do BC.
- BALANÇA. Após o comentário de Haddad, o senador Renan Calheiros (MDB-AL) sinalizou preferência pela presidente do PT. "Pela esquerda é sempre mais fácil", disse. Questionado sobre a reação do mercado, o ministro disse que, neste ponto, estava tranquilo. Mais preocupante era o equilíbrio entre Gleisi e Campos Neto.
- CASA. Naterra natal de Renan, o prefeito de Maceió, JHC (PL), fez do vereador Chico Holanda Filho (MDB) seu líder de governo, a despeito da rivalidade dos dois grupos políticos. JHC é aliado de Arthur Lira (PP-AL), desafeto de Renan.

- •FITA. Valdemar Costa Neto, presidente do PL, aproveitou a passagem de Jair Bolsonaro e Michelle nesta quinta (30) pela sede do PL para mostrar ao casal que ambos foram incluídos no mural de autoridades da sigla. As fotos dos dois foram colocadas acima da de Valdemar, que comanda o partido há 23 anos e que, ninguém duvida, é o dono do PL.
- **JET LAG.** Ao vera foto de Valdemar, 73 anos, em versão mais jovem na parede, Michelle soltou uma piada. "Depois o senhor me indica aqui a clínica do botox." Bolsonaro, por sua vez, perguntou o que a foto de Jorge Seif Jr. fazia na parede. Coube a Valdemar lembrá-lo que o ex-auxiliar de Bolsonaro se elegeu senador.
- FUSO. Especialistas de 15 países lançaram a primeira associação internacional de Direito Eleitoral, que no Brasil será representada pela Academia de Direito Eleitoral e Político (Abradep). O objetivo é trocar experiências.

SINAIS PARTICULARES

por Kleber Sales



Fernando Haddad, ministro da Fazenda

- **SOCIEDADE.** O prefeito de São Paulo, Ricardo Nunes, ainda não desistiu de lançar a tarifa gratuita de ônibus na capital e vê possibilidade de implementar o projeto a tempo das eleições de 2024. Para tanto, ele conta com a ajuda inusitada de Jilmar Tatto (PT-SP).
- SOCIEDADE 2. O deputado protocolou, no último dia 21, um projeto de lei e também colhe assinaturas para uma PEC que permite a cobrança de um novo imposto municipal, sobre o uso das vias de trânsito das cidades. Os recursos arrecadados custeariam a gratuidade.

PRONTO, FALE!!



Kim KataguiriDeputado federal (União-SP)

"Mesmo que se propusesse a liderar a oposição, Bolsonaro não teria capacidade. Não conseguiu construir base (de apoio) nem com a máquina na mão."

CLICK



SEXTA-FEIRA, 31 DE MARÇO DE 2023

O ESTADO DE S. PAULO

Jair Bolsonaro Ex-presidente (PL)

Em passagem pelo partido, na chegada ao Brasil, almoçou com pequeno grupo formado por, entre outros, Valdemar Costa Neto, Braga Netto e Michelle.



Mês da Mulher

Fique por dentro das pautas atuais do universo feminino na **newsletter Capitu**



O ESTADO DE S. PAULO

Publicado desde 1875

AMÉRICO DE CAMPOS (1875-1884) FRANCISCO RANGEL PESTANA (1875-1890) JULIO MESQUITA (1885-1927) JULIO DE MESQUITA FILHO (1915-1969) FRANCISCO MESQUITA (1915-1969)

LUIZ CARLOS MESQUITA (1952-1970) JOSÉ VIEIRA DE CARVALHO MESQUITA (1947-1988) JULIO DE MESQUITA NETO (1948-1996) LUIZ VIEIRA DE CARVALHO MESQUITA (1947-1997) RUY MESQUITA (1947-2013)

CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO PRESIDENTE

PRESIDENTE
ROBERTO CRISSIUMA MESQUITA
MEMBROS
FERNANDO C. MESQUITA
FRANCISCO MESQUITA NETO
JÚLIO CÉSAR MESQUITA LUIZ CARLOS ALENCAR RODRIGO LARA MESQUITA

DIRETOR PRESIDENTE DIRETOR DE JORNALISMO
EURÍPEDES ALCÂNTARA
DIRETOR DE OPINIÃO DIRETORA JURÍDICA MARIANA UEMURA SAMPAIO DIRETOR DE MERCADO ANUNCIANTE
PAULO BOTELHO PESSOA
DIRETOR FINANCEIRO SERGIO MALGUEIRO MOREIRA

NOTAS E INFORMAÇÕES

Democracias não prestam vênia a ditaduras



Ausência de celebração militar do aniversário do golpe de 64 é retorno à normalidade institucional. Homenagens oficiais do governo Bolsonaro à ditadura eram insubmissão à Constituição

urante os quatro anos do governo de Jair Bolsonaro, as Forças Armadas comemoraram o golpe de 31 de março de 1964. A orientação para os quartéis celebrarem a data foi um pedido do presidente Bolsonaro, cuja carreira política sempre se valeu do discurso de saudosismo da ditadura militar. Agora, com o governo de Lula da Silva, retorna-se à normalidade institucional. Não haverá nenhuma homenagem oficial à instauração do regi-

O tema é importante e merece ser

bem compreendido. Não cabe, num Estado Democrático de Direito, realizar homenagens oficiais a períodos ditatoriais, nos quais, entre outros abusos, liberdades fundamentais e direitos políticos foram negados. Nenhuma instituição pública - cuja razão de existir remete, em última análise, ao princípio democrático - tem legitimidade para celebrar golpe militar.

Por isso, foi um passo importante quando, no governo de Fernando Henrique Cardoso, pôs-se fim, nos quartéis, à Ordem do Dia referente à celebração do golpe de 1964. A medida não tinha nenhuma dimensão de vingança ou mesmo de humilhação dos militares. A existência das Forças Armadas está prevista na Constituição, tendo, portanto, o seu lugar no Estado Democrático de Direito. O que não tem cabimento no regime democrático é o envolvimento dos militares em questões políticas. As Forças Armadas estão plenamente submetidas ao poder civil.

A abstenção do Estado de toda e qualquer homenagem ao golpe militar não tem a pretensão de reescrever a história nem de moldar a compreensão da população sobre os fatos passados. A história não pertence ao poder estatal. No ambiente de liberdade próprio de um regime democrático, cada um tem o direito de realizar sua avaliação sobre os fatos políticos pretéritos, o que não significa, por óbvio, afirmar que todas as opiniões têm o mesmo peso. Não dá para negar, por exemplo, que houve censura e tortura durante o regime militar. É tarefa da sociedade, de modo muito concreto dos historiadores, debruçar-se sobre as fontes históricas, de forma a propiciar, com o tempo, um conhecimento cada vez mais acurado sobre o período, o que inclui reconhecer matizes, sombras e também dúvidas.

É preciso advertir, no entanto, que a celebração do golpe militar de 1964 no governo Bolsonaro foi mais do que uma disputa sobre um tema histórico, o que, como se disse acima, é, por si só, um grave equívoco. Não cabe ao Estado escrever a história. Não cabe ao governante de plantão aproveitar-se do aparato estatal para difundir suas versões sobre a história. Na determinação de Jair Bolsonaro para que as Forças Armadas celebrassem o 31 de março, o grande tema em questão não era o que ocorreu em 1964, e sim a rejeição das escolhas feitas pela sociedade brasileira em 1988, com a promulgação da Constituição. Mais do que negacionismo a respeito da história nacional, havia uma insubmissão à ordem jurídica vigente.

Eis o grande problema das celebrações do golpe militar durante o governo Bolsonaro: elas eram uma declaração de afronta ao Estado Democrático de Direito. Ao louvar a ditadura e ao homenagear torturador, Jair Bolsonaro estava, na realidade, desprezando a Constituição de 1988; em concreto, fustigava o livre funcionamento do Congresso e do Judiciário. E ainda transmitia a mensagem subliminar de que, a depender das circunstâncias, as Forças Armadas poderiam ser convocadas para tutelar o poder civil. Ora, tudo isso é rigorosamente inconstitucional.

Mesmo que, por hipótese, tudo isso ficasse "apenas" no plano simbólico, já seria gravíssimo. Constitui evidente abuso de poder valer-se de uma data do calendário nacional para instigar as Forças Armadas contra o regime constitucional. Mas, como se verificou nos ataques ao sistema eleitoral e nos atos do 8 de Janeiro, essa afronta à Constituição não ficou no plano das ideias. Produziu danos concretos.

A não celebração do 31 de março de 1964 é, portanto, um modo de defender e promover o efetivo respeito à Constituição de 1988. Democracias não prestam vênia, nem por um dia, a ditaduras.

Com Bolsonaro vem a bagunça

A volta do ex-presidente restabelece o caos na política. Bolsonaristas e lulopetistas prosperam nessa confusão, com que o País perde. Espera-se que a mosição civilizada se apresente

ex-presidente Jair Bolsonaro desembarcou ontem em Brasília trazendo na bagagem o caos. É espantoso que um político tão desqualificado como ele seja tido por seu partido como grande líder. Sem estatura intelectual e moral para nenhum cargo público nem para nenhum debate sério sobre os rumos do País, Bolsonaro pretende ser o catalisador da oposição ao petista Lula da Silva. Para Lula, por sua vez, a volta de Bolsonaro à ribalta é um presente valioso, porque coloca em segundo plano os muitos problemas de seu governo e ressuscita o cenário de confronto que o petista soube tão bem capitalizar na campanha eleitoral do ano passado. Ou seja, é uma situação de ganha-ganha para Bolsonaro e para Lula. Só o

País perde.

Sendo agente do caos, Bolsonaro não tem nenhuma pretensão de oferecer uma visão alternativa à de Lula. Seu objetivo é apenas atrapalhar o máximo que puder, disseminando desinformação e promovendo o que há de pior na política nacional. Os pequenos bolsonaros eleitos para o Congresso não estão ali para propor nada nem para negociar nada: à imagem e semelhança de seu guru, pretendem testar os limites da decência e, com isso, amealhar ainda mais votos de eleitores desencantados com a democracia.

Eis por que cabe à direita democrática desvincular-se de Bolsonaro e oferecer ao País uma alternativa competente e moralmente correta de oposição ao governo petista. È preciso impedir não apenas que Lula da Silva cumpra suas ameaças de arruinar as bases da estabilidade econômica do País, como também que, na esteira desse provável desastre, Bolsonaro (ou alguém tão desqualificado quanto ele) se apresente como alternativa eleitoralmente viável.

O fato é que a volta de Bolsonaro tende a drenar as energias do País para temas tão divisionistas quanto irrelevantes para os destinos nacionais, como questões identitárias e culturais. A índole destrutiva de Bolsonaro, marca maior de seu tormentoso mandato, decerto seguirá produzindo efeitos nocivos para além de seus dias no poder, ainda que o ex-presidente venha a ser declarado inelegível pelo Tribunal Superior Eleitoral - cenário que se descortina como altamente provável.

Para o bem do Brasil, este jornal espera que nem Lula nem os representantes dessa direita civilizada, que começaram a se reorganizar concluída a eleição, se deixem pautar pelas diatribes de Bolsonaro e, menos ainda, que lhe deem a brasa e o combustível para que ele incendeie o País. É tudo o que Bolsonaro quer para se manter relevante na política nacional. Tido e havido como "mau militar", Bolsonaro se forjou como político em meio à confusão. A normalidade institucional do País não lhe faz bem.

Em relação a Lula, há pouca esperança para um comportamento magnânimo diante da oposição irracional que Bolsonaro representa. Petistas e bolsonaristas são representantes de forças políticas que se retroalimentam do medo e do ódio que nutrem uma pela outra. Lula sabe que o adversário ideal dele e do PT é e será a extrema direita. Se hoje o presidente encontra tempo para bater boca em público com um senador, é improvável que ignore olimpicamente seu adversário na eleição passada e faça o que tem de fazer pelo

Bolsonaro, por sua vez, sabe que seu grande triunfo na política decorreu da exploração do antipetismo que anima grande parte do eleitorado. A ascensão de uma direita conservadora, não reacionária, democrática e republicana que possa antagonizar com o PT o levaria de volta a um lugar que ele conhece muito bem: a obscuridade. Justamente por isso, Bolsonaro volta agora ao País contando com uma parcela da sociedade eletrizada e dispersa para, a um só tempo, manter viva a guerra particular que trava contra Lula e impedir a ascensão de novas lideranças políticas à direita capazes de reduzi-lo a um mero acidente da história.

A esperança de um país menos tumultuado e mais concentrado em uma agenda de reconstrução e pacificação nacional recai sobre os ombros dos genuínos democratas, tanto à direita como à esquerda.

ESPAÇO ABERTO

Yanomamis e a prevenção à lavagem de dinheiro

Pedro Simões

om a revelação da operação de garimpo ilegal em terras Yanomamis no começo deste ano cobrindo o caminho do ouro que ia desde a exploração ilegal em terras indígenas até a intermediação por Distribuidoras de Títulos e Valores Mobiliários (DTVMs), empresas autorizadas a operar pelo Banco Central e fiscalizadas pela autarquia -, ganhou espaço a problemática presunção de boa-fé do vendedor do metal estabelecida na Lei Federal n.º 12.844/2013.

No artigo 39 da referida lei, estabelece-se que a prova da regularidade da primeira aquisição de ouro produzido por regime de aproveitamento (incluído o de lavra garimpeira) se dá pela emissão de nota fiscal de aquisição por uma instituição autorizada pelo Banco Central a realizar a compra do ouro uma DTVM.

O parágrafo 4.º acrescenta: "Presumem-se a legalidade do ouro adquirido e a boa-fé da pessoa jurídica adquirente quando as informações mencionadas neste artigo, prestadas pelo vendedor, estiverem devidamente arquivadas na sede da instituição legalmente autorizada a realizar a compra de ouro". A lei vai além, e o artigo 40 disciplina o mercado secundário, dizendo que "a prova da regularidade da posse e do transporte de ouro para qualquer destino, após a primeira aquisição, será feita mediante a apresentação da respectiva nota fiscal".

Esta bizarra disposição legal cria uma presunção de regularidade para fins de regulação da mineração ímpar em nosso ordenamento e serve de cheque em branco para que intermediários financeiros entrem na cadeia do ouro emitindo o primeiro processo de "formalização" desse recurso na

Como resultado, muito se tem falado no papel que as DTVMs podem estar prestando para lavar o "ouro de sangue". Parte do ouro comprado deriva de crimes cometidos diretamente contra a população indígena, além de crimes ambientais e de grilagem.

A conclusão é de que esta presunção de boa-fé estipulada na lei serve de escudo para as DTVMs e impede a real apuração da origem do ouro, em especial por quem compra o meDistribuidoras de Títulos e Valores Mobiliários (DTVMs) têm, sim, a obrigação de apurar informações sobre a origem do ouro com que lidam

tal dessas instituições, como joalheiros.

O que se tem omitido dizer, porém, é que as DTVMs têm, sim, a obrigação de apurar informações sobre a origem do ouro, não para fins de regulação minerária ou da Lei 12.844/13, mas porque são pessoas obrigadas a ter controles de prevenção à lavagem de di-

nheiro, nos termos da Lei de Lavagem, a qual deixa claro que entidades financeiras, como as DTVMs, são obrigadas a ter "políticas, procedimentos e controles internos" voltados à prevenção à lavagem de dinheiro. A norma aplicável às DTVMs é a Resolução Bacen n.º 3.978, editada em 2020 e que estabeleceu o regime de "abordagem baseada em risco" para fins de prevenção à lavagem. Isso significa que as DTVMs devem desenvolver minuciosa Avaliação Interna de Risco que tem de considerar o perfil de risco "das atividades exercidas pelos funcionários, parceiros e prestadores de serviços terceirizados" (artigo 10, § 1.º, IV).

A avaliação de risco dos parceiros deve levar em consideração os procedimentos destinados a conhecer ditos parceiros, e a obrigatoriedade desse procedimento decorre da Lei de Lavagem, de modo que a "presunção de boa-fé" minerária em nada afeta a extensão dessa tarefa, que tem por objetivo a prevenção do crime de lavagem.

As DTVMs devem classificar cada parceiro pelos preceitos de risco de sua Avaliação Interna de Risco e manter informações atualizadas sobre o parceiro e sobre a classificação de risco deste parceiro.

O mínimo que se pode esperar é que parceiros do segmento de mineração sejam classificados como risco mediano, uma vez que a própria Avaliação Nacional de Riscos (documento oficial de mapeamento de riscos de lavagem do governo federal) assim

dispõe: "A vulnerabilidade ponderada do setor de metais preciosos, para fins de LD/FT no Brasil, foi classificada como média. No Brasil, o setor de mineração ainda não é regulado para fins de PLD/FT em todas as etapas da cadeia de comercialização. Ademais, a vasta extensão do território explorável para ouro e pedras preciosas, as dificuldades inerentes na identificação e combate da mineração ilegal e o desconhecimento das obrigações de PLD/FT por parte da grande maioria dos integrantes do setor são fatores que corroboram para tal vulnerabilidade".

As DTVMs que anseiam por operar na legalidade devem ter sua Avaliação Interna de Risco a postos para uma supervisão do Banco Central, que pode (e deve) ocorrer a qualquer momento. Mais do que isso, todas as informações que elas têm de seus parceiros precisam ser revisitadas para que as instituições decidam se devem ou não realizar comunicações de operações e situações suspeitas ao Conselho de Controle de Atividades Financeiras (Coaf), com base nos dados que vêm sendo revelados sobre o garimpo em terras Yanomamis.

As DTVMs em desconformidade precisam se adequar imediatamente e revisitar seu histórico de operações, porque a leniência numa situação como esta pode expor não apenas a companhia a multas milionárias, como também seus administradores, que também estarão sujeitos a procedimentos criminais.

ADVOGADO

FÓRUM DOS LEITORES

O Estado reserva-se o direito de selecionar e resumir as cartas

Correspondência sem identificação (nome, RG, endereço e telefone) será desconsiderada • **E-mail:** forum@estadao.com

Contas públicas

Ervas daninhas

Ao que tudo indica, em linhas gerais, a proposta do governo de novo arcabouço fiscal acalmará o mercado, a sociedade, investidores, etc. Saem vitoriosos o ministro Fernando Haddad, que perseverou na tecnicalidade e nos fundamentos econômicos para elaborar a proposta, e o próprio presidente Lula, que subjugou o núcleo político histriônico do PT, capitaneado pela dogmática e berrante deputada Gleisi Hoffmann. O governo só vai decolar mesmo quando deixar de dar ouvidos à velha guarda petista. Hora de cortar ervas daninhas.

> **Luciano Harary** lharary@hotmail.com

São Paulo

Receita e inflação

A explosão das despesas é real. O problema é o que fazer a respeito. A proposta de arcabouço fiscal só trata de como utilizar um aumento teórico de receitas, se

ele vier a ocorrer. Lembra o recente depoimento do ministro Dino na Comissão de Constituição e Justiça (CCJ), ignorando tudo aquilo para o que não tem resposta. Se desse para pagar compromissos reais com verbas disponíveis em sonho, a nova regra fiscal agradaria a todos. Influenciadores do mercado e a imprensa podem até falar bem dela, mas a previsão de inflação continua subindo e nada há nesta proposta que possa deter essa tendência e fazê-la baixar. A corrosão inflacionária do poder de compra dos brasileiros é quem vai financiar a festa de Lula, até chegar o tão esperado ano em que a receita vai aumentar tanto que o efeito do descontrole a cumulado poderá ser compensado.

Jorge Alberto Nurkin

jorge.nurkin@gmail.com

São Paulo

Impostos aumentarão?

Impostos! Sempreávidos por arrecadação, saem governos, entram governos, e eles só pensam naquilo: impostos! Governantes

preguiçosos e desprovidos de criatividade sempre optam pelo meio mais fácil e menos trabalhoso. Sem se levantar da cadeira, com uma só canetada, anelam ampliar a arrecadação criando ou reformulando impostos. Por isso o País patina na economia. Não há projeto de país nem gestos no intuito de aumentar a geração de empresas e empregos e a diminuição dos gastos públicos. Deimposto em imposto, Brasília enche o papo e os brasileiros chupam os dedos.

Artur Mendes

artmendes@gmail.com Campinas

Arcabouço fiscal

Seráque não estamos caminhando para um calabouço fiscal?

Robert Haller

São Paulo

Congresso Nacional

Quanto custará?

O que importa não é a atual queda de braço entre Arthur Lira e Rodrigo Pacheco sobre a tramitação das medidas provisórias (MPs) no Congresso. Os dois são raposas velhas e, ao fim, vão se entender sobre como dividir o bolo. O que interessa é a aprovação das importantes MPs paradas e saber quanto esse entendimento entre eles vai nos custar, pois em Brasília nada é de graça.

Omar El Seoud

elseoud.usp@gmail.com

Por onde anda?

Desde a posse, não ouvi nem li nada sobre o novo senador de São Paulo (exceção a uma nota no **Estadão** esta semana). Estará ele novamente no espaço?

José Roberto Palma

palmajoseroberto@yahoo.com.br São Paulo

A volta de Bolsonaro

Indiferente

Sem pompa e circunstância, com baixa mobilização de apoiadores e abraços dos políticos de seu partido, Bolsonaro voltou ao Brasil, que continua o mesmo de sempre: caro e injusto, com ou

Carlos Gaspar

carlos-gaspar@uol.com.br

'Brasil Contra Fake'

Sem moral

Sobre o editorial Lula e seu 'portal daverdade' (Estado, 29/3, A3), este Brasil Contra Fakejá nasce desmoralizado. Epela língua do próprio presidente da República, com suas afirmativas estapafúrdias sobre a operação da Polícia Federal, que tinha também Sérgio Moro como alvo, sobre a influência norte-americana na Operação Lava Jato para destruir empreiteiras, entre outras. Mas seráque não cabe um recurso ao SupremoTribunalFederalparatornar nula a criação deste monstrengo e uma afronta ao texto constitucional no que diz respeito à liberda de de o cidadão poder expressar sua opinião?

> José Carlos Lyrio Rocha lyriorochajclr@gmail.com

Vitória

OPORTUNIDADE PARA MORAR OU INVESTIR

OBRAS EM ANDAMENTO

MOV PERDIZES

TRADIÇÃO EM MOVIMENTO

1 E 2 DORMS.
(1 SUÍTE)* 1 A 2 VAGAS(1)

STUDIOS



120 M⁽²⁾
DA FUTURA
ESTAÇÃO
PERDIZES

STUDIOS A PARTIR DE R\$285 mil** à vista

Áreas de lazer completas com piscina, fitness, espaço gourmet, churrasqueira, coworking, lavanderia coletiva e delivery.







ALLIANZ PARQUE 550 M⁽²⁾



A POUCOS PASSOS **DA AV. SUMARÉ**

Padrão de qualidade da Construtora Paulo Mauro, para investir com segurança e morar bem.

11 3181.5171 movperdizes.com.br



R. AIMBERÊ, 126 - PERDIZES

ACESSE E SAIBA MAIS



Incorporação registrada sob R.2 na matrícula nº 137.584 do 2º cartório de registro de imóveis da capital em 13/12/2021. Intermediação: Paulo Mauro Consultoria e Vendas - Av. Sumaré, 1.421 - Perdizes - São Paulo/SP - CEP: 05016-110 - Tel.: (11) 3215-0792 - www.paulomauro.com.br - CNPJ: 30.860.663/0001-47 e CRECI: 32286-J. 1 sutite apenas nas unidades de 2 dorms. *"Valor válido para os meses de março e abril/23, com pagamento à vista, referente à unid. para serviços de moradia (NR), unidade 200 (24,96 m²), conforme disponibilidade. ***Todas as imagens aqui contidas são meramente ilustrativas e podem sofrer alterações quanto à forma, à cor, à textura e ao tamanho. Os acabamentos, a quantidade em óveis, os equipamentos e os utensílios serão entregues conforme o memorial descritivo. As medidas dos ambientes são de face a face das paredes ao revestimento. (1)Referese aos aptos. de 1 dorm. (38,83 m²): 7 unids. com 1 vaga; referente aos aptos. de 2 dorms. (58,97 m²): 2º unids. com 1 vaga e 3º unids. com 2 vagas; referente aos aptos. de 2 dorms. (78,18 m²): 6 unids. com 2 vagas e 2 unids. com 3 vagas. Todas as unidades serão entregues com fechadura digital. (2)Fonte: Google Maps.

Incorporação, construção e intermediação:



ESPAÇO ABERTO

Por uma visão de longo alcance

Fernando Gabeira

pesar da importância da viagem à China, sem ela o governo ganhou tempo para acelerar o projeto de arcabouço fiscal. Ele não significa, mecanicamente, uma queda na taxa de juros. Mas, segundo a própria ata do Comitê de Política Monetária (Copom), se for sólido e tiver credibilidade, pode impulsionar o processo de normalização da economia brasileira, que vive hoje com a maior taxa de juros do mundo, uma posição que ocupa desde maio do ano passado.

Há no ar uma certa insatisfação com o ritmo do governo. Às vezes ela se manifesta no próprio presidente, às vezes na forma não de uma onda, mas de uma pequena marola de eleitores descontentes.

A insatisfação prematura é fruto de uma limitada análise da realidade. Ela tem como modelo o início de outros governos no período democrático. Mas as coisas mudaram nos últimos 20 anos.

Se o início do governo fosse uma corrida, era possível descrevê-la como tendo que imado a fita muitas vezes. Praticamente na primeira semana, houve o episódio de 8 de janeiro. Em seguida, a tragédia Yanomami e, para completar, as chuvas de verão, cada vez mais fortes e mais destrutivas.

O próprio arcabouço fiscal, que descrevi aqui como um começo de governo, não saiu tão leve e desenvolto como se pode pensar. Houve discussões sobre as despesas, quais delas poderiam suplantar os limites? Em certo momento, comentou-se que saúde seria um tópico com gastos ilimitados. Por mais que entusiasme, a ideia não é de fácil realização. As demandas no campo da saúde são crescentes e tendem ao infinito. No passado, não se faziam operações para diminuir o estômago. Remédios para doenças raras são muito caros e a cada momento aparece uma novidade. Para certas doenças, o SUS não só banca os remédios, como o suplemento alimentar necessário.

De certa maneira, o arcabouço fiscal tem de reduzir despesas, pois o objetivo declarado da equipe econômica é também reduzir o déficit de R\$ 230 bilhões para algo em torno de R\$ 120 bilhões.

Não há grandes mágicas.

A reforma tributária já está no *pipeline*. Logo em seguida, ela deverá concentrar a atenção do governo e do Congresso. Segundo todos os especialistas que a discutem, ela vai liberar recursos das empresas, envolvidas hoje no cipoal de impostos. Não só elas devem ser beneficiadas, mas também consumidores e os diversos níveis de estru-

Um programa de governo não se limita apenas a uma política social nem aos pré-requisitos de uma política econômica

turas estatais. Para que isso aconteça, é preciso racionalizar, simplificar e, certamente, discutir muito.

Mas, ainda assim, mesmo que realizados com êxito, arcabouço fiscal e reforma tributária não sintetizam um programa de governo, mas são apenas condições para que ele se materialize.

Um programa de governo como aqueles que eram feitos no passado, na verdade, ainda não apareceu. Tópicos importantes da política social já estão em curso, como o Bolsa Família e o Minha Casa Minha Vida, e boas ideias como o Desenrola também foram articuladas.

Mas um programa não se limita apenas a uma política social nem aos pré-requisitos de uma política econômica. Depois da pandemia, alguns países do Ocidente apresentaram propostas de reconstrução baseadas na economia verde e na expansão digital.

O discurso do presidente do BNDES, Aloizio Mercadante, acentua essas prioridades do banco. Mas era necessário um programa mais completo explicitando onde os empregos verdes podem ser abertos, onde a digitalização, inclusive no interior do governo, deve acontecer.

Outro fator que merecia um destaque programático é a relação entre governo e iniciativa privada. Existe uma convicção de que investimentos do governo impulsionam a economia e podem resolver os principais problemas. Mas quase todos os grandes projetos necessitam de parceria com a iniciativa privada. Tenho escrito sobre isso aqui. O interessante é que a experiência norte-americana não se limita a coordenar grandes esforços conjuntos. O governo Biden usa também a iniciativa privada como um instrumento auxiliar na sua política social.

Esse conjunto de ideias não faria necessariamente com que as coisas andassem mais rápido. Mas é destinado a fortalecer um rumo. Quando se tem um rumo, há mais conforto sobre o ritmo,

não precisa ser alucinado nem lento demais. De um ponto de vista popular, o critério será o da picanha na mesa de todos. Mas um programa mais amplo para o Brasil poderia até superar essa premissa: de um ponto de vista da saúde e do meio ambiente, existem outras alternativas.

Infelizmente, o próprio Congresso brasileiro, que começa a trabalhar depois do carnaval, só engrenará mesmo depois da Páscoa. No momento, está perdido numa discussão sobre como conduzir medidas provisórias, disputando o poder na análise desse instrumento. Interessante como se debatem em torno de algo que os enfraquece, como se lutassem em torno do próprio túmulo parlamentar.

O grande debate nunca foi o de como compor essas comissões. A Constituição as define como mista e uma decisão interna designa 12 senadores e 12 deputados para ela. O grande debate é como limitar as medidas provisórias e liberar mais espaço para as grandes decisões parlamentares, muitas delas fora do alcance do programa presidencial.

Por enquanto, Câmara e Senado se debatem em torno de sua própria desimportância, como se a adotassem e se orgulhassem dela. •

JORNALISTA

TEMA DO DIA



Sem regalia

STF derruba prisão especial para réus que têm diploma de ensino superior

Ministros veem 'desigualdade social' e 'viés seletivo do direito penal' e acompanham o relator Alexandre de Moraes, que cravou a inconstitucionalidade do privilégio por violar o princípio da isonomia. ●



......

Comentários de leitores no portal e nas redes sociais

- "Deveriam acabar com foro privilegiado. Também fere o princípio de isonomia." NEIDVALDO DOS SANTOS
- "Quando o ensino superior era acessível às classes privilegiadas, o princípio vigorou sem questionamentos. Agora que chegou aos pobres virou inconstitucional?" VINICIUS BERNARDO
- "Acertada decisão do Supremo!"CRISTIANE LANGBECKER
- "Criminoso é criminoso! Tenha diploma ou não! Direitos iguais a todos." NEIVANIR FONTANA



NAS REDES SOCIAIS
Veja outros destaques e participe das discussões no
Link da Bio do Instagram do Estadão.
www.estadao.com.br/e/linkdabio

Siga o @Estadao nas redes sociais

PRODUTOS DIGITAIS



Animais de estimação



_____ Veja roteiro pet friendly na Serra da Mantiqueira. ● https://bit.ly/42JNNnA

Paladar



____ Confira 5 receitas de ovo de Páscoa caseiro. ● https://bit.ly/3zdTXii

Newsletter

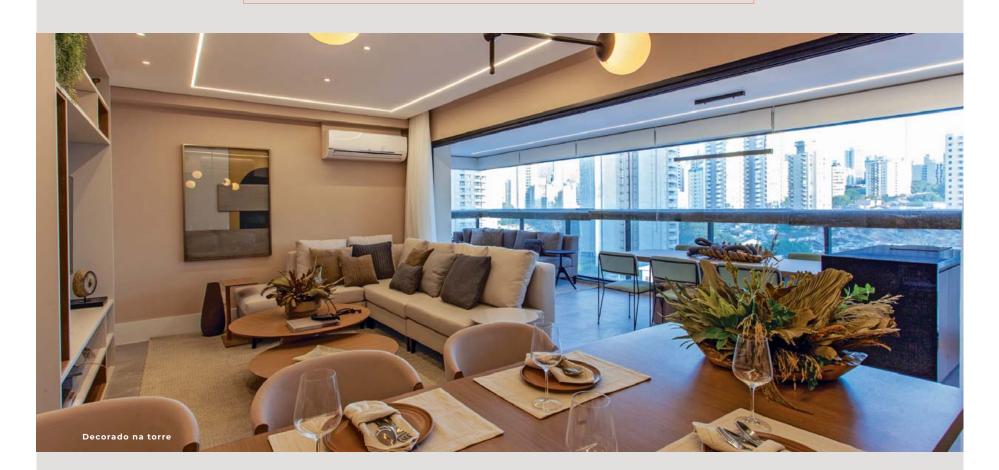


____ 'Pílula': dose diária de conteúdo no seu e-mail; assine. ● https://bit.ly/3NbVHP0



3 SUÍTES - 151M² | 2 VAGAS e HALL SOCIAL PRIVATIVO

à partir de R11.920,52/M^{2*}$



VISITE O DECORADO NA TORRE POR CRISTINA BARBARA

R. Dr. Rafael Correia, 48 - Vila Romana I Stand de vendas: Rua Coriolano, 399



Mais informações 11 3875-2774 REALIZAÇÃO E INTERMEDIAÇÃO:



INCORPORAÇÃO, CONSTRUÇÃO E INTERMEDIAÇÃO:



Incorporação registrada sob R.2 na matrícula nº 154.890 do 10º cartório de registro de imóveis da capital em 10/10/2019. Intermediações: Paulo Mauro Consultoria e Vendas - Av. Sumaré, 1.421 - Perdizes - São Paulo/SP - CEP: 05016-110 - Tel.: (11) 3215-0792 -www.paulomauro.com.br - CNPJ: 30.860.663/0001-47 e CRECI: 32286-J. REM Consultoria e Vendas - Av. Francisco Matarazzo, 1400 - CEP: 05001-100 - Tel.: (11) 3872-5183 - www.remconstrutora.com.br - CNPJ: 32.765.270/0001-80 e CRECI/SP: J33.208. *Valor válido para o mês de março/23, referente à unidade 31 (151 m²) equivalente ao fluxo da tabela, conforme disponibilidade, mais informações no plantão de vendas.



Polarização

Bolsonaro volta ao Brasil, critica Lula e não explica joias; petista reaparece

___ No retorno ao País, ex-presidente tem recepção aquém da esperada e reforça disposição de liderar oposição; presidente tenta ofuscar rival e faz 1.ª aparição após diagnóstico de pneumonia

ESTADÃO ANALISA

e volta ao Brasil, após uma temporada de três meses nos Estados Unidos, o ex-presidente Jair Bolsonaro (PL) assumiu ontem o discurso de líder da oposição, embora tenha contado com uma recepção aquém das expectativas no aeroporto de Brasília. Pouco tempo após desembarcar, Bolsonaro criticou o presidente Luiz Inácio Lula da Silva ao afirmar que os petistas "não vão fazer o que bem querem com o destino da nossa Nação" e, apesar de dizer que seu papel não será o de comandar o contraponto ao governo do PT, permaneceu no palanque político.

Ex-primeira-dama Sobre possível candidatura de Michelle, Bolsonaro disse que ela não tem 'vivência política'

Em todas as manifestações, Bolsonaro puxou Lula para o confronto e chegou a prever que o adversário "estará por pouco tempo no poder". O expresidente deixou o País em 30 de dezembro do ano passado, sem passar a faixa para o sucessor e, desde então, teve o nome associado aos atos golpistas de 8 de janeiro e ao escândalo da entrada ilegal de joias no Brasil, recebidas da Arábia Saudita, como mostrou o **Estadão**.

Ao longo do dia, Bolsonaro citou o caso em conversas com correligionários e em entrevistas. Disse que recebeu joias da Arábia Saudita "porque eles são riquíssimos". A Polícia Federal intimou o ex-presidente a depor no inquérito sobre o assunto, na próxima quarta-feira.

"A rainha da Inglaterra ganhou R\$ 50 milhões. Eles (reino da Arábia Saudita) têm dinheiro, pô! É o prazer deles dar o presente. Esse sheik me convidou, eu fui na casa dele, fiquei na casa dele. Ele tem coisas que nós não temos: três esposas, por exemplo. Eles são muito bem-sucedidos. São riquíssimos, e eles procuram agradar às pessoas. Mas sou um cara que continuo com o meu reloginho aqui, graças a Deus", afirmou Bolsonaro, em entrevista à Jovem Pan.

Durante a reunião com deputados e senadores do PL, na sede do partido, o ex-presidente não deu maiores explicações. Elogiou o perfil conservador do Congresso e sustentou que a atual legislatura é melhor do que a anterior. Na prática, tenta reaglutinar seu campo político – que se dividiu após sua ida para Orlando (EUA) – e aposta na desconstrução de Lula.

"Eu lembro lá atrás, quando alguém criticava o Parlamento, Ulysses Guimarães dizia: 'Espera o próximo'. Desta vez, o próximo melhorou, e muito. O



Ex-presidente acena a apoiadores após desembarque em Brasília

Parlamento nos orgulhando pelas medidas, pela forma de se comportar, agir lá dentro, fazendo o que tem que ser feito e mostrando para esse pessoal – que por ora, pouco tempo, está no poder – (que) eles não vão fazer o que bem querem com o destino da nossa Nação", declarou.

'VIVÊNCIA'. Diante dos rumores de que a ex-primeira-dama Michelle Bolsonaro poderá ser candidata em 2026, Bolsonaro disse, ainda, que ela não tem "vivência política" para disputar um cargo no Executivo.

Horas depois das críticas do ex-presidente ao governo, Lula fez a primeira aparição pública desde que foi diagnosticado com pneumonia, há uma semana. No Palácio da Alvorada, ao lado da primeira-dama Rosângela Silva, a Janja, e da ministra do Esporte, Ana Moser, ele assinou decreto que cria a estratégia nacional do futebol feminino. Foi um ato calculado para acenar às mulheres – faixa do eleitorado que mais rejeitou Bolsonaro.

"Não existe outro caminho para a humanidade senão a gente ser tratado como igual e não fazendo a discriminação que é feita junto às mulheres em várias atividades", disse Lula.

A chegada de Bolsonaro também foi ofuscada pela apresentação do novo arcabouço fiscal, medida considerada crucial por setores econômicos para o ajuste das contas públicas. Foi diante desse cenário de polarização que Lula escalou o ministro das Relações Institucionais, Alexandre Padilha, para ironizar os poucos apoiadores à espera de Bolsonaro.

'FLOPOU'. A cúpula do PL estimava que cerca de 10 mil pessoas compareceriam ao aeroporto de Brasília, mas havia aproximadamente 600. "Mais uma vez ele (*Bolsonaro*) se demonstrou um líder de pé de barro, quando fugiu do País. Agora, fez uma semana inteira de mobilização e (*mesmo assim*) flopou a recepção no aeroporto", disse Padilha, repetindo cinco vezes a gíria "flopar".

O termo escolhido pelo ministro não foi à toa: a linguagem é usada nas redes sociais para se referir a eventos que não atingem as expectativas. Na tentativa de se aproximar de eleitores de Bolsonaro que se sentiram abandonados após sua saída do País, o governo monta uma estratégia para as mídias digitais, campo com muita influência bolsonarista, recorrendo a palavras voltadas para o público jovem. • ANDRÉBOR-GES, DANIEL WETERMAN, DAVI MEDEIROS, TÁCIO **LORRAN E WESLLEY GALZO**

Fazer de conta que 'ex' não existe não é realista

ANÁLISE

J.R. GUZZO

ouve um momento, quando viajou para os Estados Unidos sem entregar a faixa ao seu sucessor e sem dar notícia ao público sobre o que iria fazer com o seu futuro, próximo ou distante, em que Jair Bolsonaro pareceu ter iniciado uma

clássica carreira de ex-presidente. Sabe-se bem o que é um ex-presidente. É alguém que já foi e não é mais; o que realmente pesa, em sua nova situação, é o "ex".

De novo no Brasil, Bolsonaro vai tentar construir uma segunda carreira no primeiro plano da política nacional. Não é nem um pouco comum. Depois de Getulio Vargas, mais de 70 anos atrás, só Lula conseguiu voltar a ser presidente – e para isso foi preciso, entre ou-

tros fenômenos prodigiosos, o Supremo Tribunal Federal fazer coisas que jamais tinha feito antes. Bolsonaro é apenas o segundo a fazer a tentativa, agora como presumível líder de algo que nunca existiu de forma realmente clara no Brasil: a direita como forma organizada de ação política, com o patrimônio de 58,2 milhões de votos que construiu nas duas últimas eleições.

Bolsonaro promete, portanto, ser uma presença efetiva na vida pública do Brasil no futuro que se abre logo mais à frente. Desta vez, ao contrário de sua rapidíssima ascensão de 2018, vai ter pela frente uma barreira que muito analista político já está considerando in-

vencível: os esforços, ou a determinação, do STF e dos Tribunais Superiores de Brasília, em cassar os seus direitos políticos, passar os próximos meses ou anos fazendo a ameaça de cadeia pesar em cima dele e impedir que possa ser de novo candidato à Presidência.

Ao mesmo tempo, e a seu favor dia após dia, ele vai ter as calamidades do governo Lula. Se em três meses foi isso, imagine-se o que será em três anos; é o governo dos sonhos para um político de oposição. Foi algo que Bolsonaro não teve em 2018, quando combatia uma memória do PT; agora, se acabar sendo candidato, vai combater o presente imediato. De qualquer forma, é pouco

provável que ele deixe de passar, então no papel de vítima injustiçada pelos poderosos, o apoio da direita a um outro candidato da área.

As autoridades, naturalmente, foram aos extremos para impedir que houvesse gente à sua espera no aeroporto de Brasília, ou qualquer outra manifestação pública – uma espécie de toque de recolher. O problema realmente não está aí. Fazer de conta que Bolsonaro não existe, só porque impediram a recepção popular, não é realista; apenas mostra medo dele, e não vai fazer com que suma a sua segunda vida política. O Brasil vai ter de conviver com ela. •

JORNALISTA





Eliane Cantanhêde E-mail: eliane.cantanhede@estadao.com; Twitter: @ecantanhede

O grande lance de Lula

presidente Lula deu seu maior lance justamente no dia da volta, chocha, vamos convir, do antecessor Jair Bolsonaro ao Brasil. O anúncio da nova âncora fiscal é considerado um sucesso, já a volta de Bolsonaro virou um grande fiasco, sem público, emoção e nada que reluzisse, além dos diamantes da Arábia Saudita. Do lado de Lula, o assunto era o futuro e a economia. Do bolsonarista, só se falava em colares, relógios e canetas cravejadas de brilhantes.

O pacote fiscal, aprovado por Lula, exposto para as cúpulas da Câmara e do Senado e detalhado ao vivo pelo ministro Fernando Haddad, foi bem recebido no mercado, no Congresso e entre economistas de diferentes correntes. Agradou. As Bolsas subiram, o dólar caiu e a melhor aposta é de que será aprovado no Legislativo. Resta saber em quanto tempo e com quantas e quais modificações.

Cauteloso, até por temperamento, mas não só por isso, o presidente do Banco Central, Roberto Campos Neto, elogiou o esforço da equipe de Haddad e disse que gostou do que viu, mas espera um plano pronto e acabado antes de dar uma posição final. Foi no limite, mas acolhedor. Dali não se espere uma oposição irascível.

Uma curiosidade no lançamento foi que o petista Haddad falou de economia, a liberal Simone Tebet prestigiou o social. Ele fez uma exposição sobre o

Do lado de Lula, o
assunto foi economia
e futuro; no de
Bolsonaro, colares,
relógios e diamantes

espírito do pacote e as metas econômicas, ela defendeu a flexibilização que garante o discurso social de Lula e as políticas públicas deixadas de lado "nos últimos seis anos" (ou seja, a emede-

bista incluiu o governo Temer).

A grande mudança do pacote é que o teto de gastos deixa de ser vinculado à inflação e passa a ser à arrecadação, com destaque para investimentos, exceção para educação e piso de enfermeiros e flexibilidade, com travas e bandas, para excepcionalidades que surjam.

Como Haddad já me havia dito, e agora recheou com números, o plano inverte a lógica, com uma regra anticíclica: com arrecadação acima das previsões, o aumento do gasto será, no máximo, de 2,6% da inflação; com arrecadação abaixo, o gasto não poderá crescer menos do que 0,6%. Sem gas-

tança nas vacas gordas e pindaíba nas magras. As sobras irão para investimentos.

Haddadé o grande vencedor, como na PEC da transição e na reoneração dos combustíveis, mas a guerra continua. O pacote precisa passar pelo Congresso sem ser desfigurado e depois vem a reforma tributária, contra o "patrimonialismo" e os "jabutis" do sistema tributário, camarada com os muitíssimo ricos e cruel com os mais pobres. Como diz o ministro, a regra é só um começo e tudo isso é um processo, um longo processo. •

COMENTARISTA DA RÁDIO ELDORADO, DA RÁDIO JORNAL (PE) E DO TELEJORNAL GLORONEWS EM PAUTA

SEG. Carlos Pereira e Felipe Moura Brasil (quinzenalmente) • TER. Eliane Cantanhêde • QUA. Vera Rosa e Marcelo Godoy (quinzenalmente) • QUI. William Waack • SEX. Eliane Cantanhêde • SÁB. João Gabriel de Lima • DOM. Eliane Cantanhêde • J.R. Guzzo

Executivo

Documento contradiz versão de Juscelino sobre viagem

Ministro afirma que manteve agenda de trabalho durante quatro dias em SP, mas participou de leilão de cavalos

JULIA AFFONSO TACIO LORRAN VINÍCIUS VALFRÉ DANIEL WETERMAN BRASÍLIA

O ministro das Comunicações, Juscelino Filho, mentiu em documento oficial sobre a viagem que fez a São Paulo em janeiro, logo após assumir a pasta no governo do presidente Luiz Inácio Lula da Silva. No ofício, elaborado antes de o Estadão revelar que ele dedicou três dos quatro dias de viagem a leilões e eventos de cavalos de raça, o ministro informou que sua agenda de trabalho fora de Brasília se estendeu de quinta-feira a domingo.

Aprestação de contas da viagem, à qual a reportagem teve acesso, foi assinada pelo próprio ministro na noite de 31 de janeiro. Intitulado "Relatório de viagem", o registro contém informações como o roteiro e a descrição da "missão", além de dados de Juscelino.

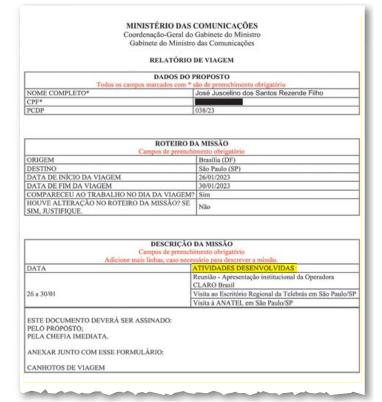
No documento, há questões

como "Compareceu ao trabalho no dia da viagem?" e "Houve alteração no roteiro da missão? Se sim, justifique". A resposta para a pergunta sobre mudanças no roteiro da viagem foi "Não". O ministro declarou que a viagem oficial "durou de 26 a 30 de janeiro", de quinta-feira a domingo. Seus compromissos, porém, duraram duas horas e meia. A partir do meio-dia de sexta até domingo toda a agenda de Juscelino foi voltada aos equinos.

Na terça-feira passada, a Comissão de Ética Pública da Presidência da República analisou o caso e decidiu abrir uma investigação para averiguar a conduta do ministro. Se concluir que houve infração ética, o colegiado pode recomendar ao governo desde a aplicação de uma advertência até a demissão do titular das Comunicações. O governo silenciou sobre o fato.

Para viajar, Juscelino também preencheu documentos nos quais informou que a viagemera "urgente" e solicitou pagamento de diárias para cobrir o período de quatro dias. Após o **Estadão** revelar o caso – e um mês após a viagem a São Paulo –, o ministro alegou "falhas no sistema" e devolveu R\$ 2 mil de um total de R\$ 3 mil que recebeu.

A prestação de contas da viagem contradiz a versão de Jus-



Relatório de viagem registra agenda oficial de 26 a 30 de janeiro

celino. Após a volta de São Paulo, quando já havia participado dos eventos com cavalos, ele próprio informou em documento interno que durante todo o período em que esteve em São Paulo estava trabalhando.

'Falha'
Pasta reafirmou que falha
no sistema 'lançou as
diárias sem excluir o
período de descanso'

ROTEIRO. No dia 27 de janeiro, o ministro foi homenageado no "Oscar do Quarto de Milha", uma festa promovida por amantes de cavalos de raça. A lista dos premiados era pública desde 9 de janeiro. Ao receber a homenagem, Juscelino disse que, "na função de ministro de Estado, agora no Poder Executivo", defenderia "cada vez mais o cavalo e os esportes

equestres no nosso país". A pasta das Comunicações tem como função tratar dos setores de radiodifusão (rádio e TV), telecomunicações e internet. Atividades sem qualquer ligação com equinos.

Em 28 de janeiro, Juscelino reinaugurou uma praça em Boituva, a 122 quilômetros de São Paulo, que foi revitalizada e batizada com o nome do cavalo Roxão. O animal pertencia a um sócio do ministro e morreu em 2021, aos 27 anos. Entre sábado e domingo, Juscelino participou ainda de dois leilões de cavalos na cidade. Ele promoveu um de seus cavalos, cuja venda é aguardada com expectativa no mercado, e assessorou compradores.

O ministro voltou a Brasília em aeronave da FAB, sob a justificativa de que estava a "serviço". O voo foi compartilhado com o ministro do Trabalho, Luiz Marinho. Desde que o caso foi revelado, Juscelino alega ter pego carona com o colega. Uma viagem de Brasília a São Paulo, ida e volta, em um jato privado, custaria cerca de R\$ 140 mil para ambos os trechos.

O advogado Henrique Savonitti, doutor em Direito Administrativo, afirmou que agentes públicos só podem se deslocar, com passagens e diárias custeadas pelo governo, se estiverem a serviço ou participando de eventos de interesse público. Savonitti é autor de estudo sobre compras de passagens aéreas, publicado pela Escola Nacional de Administração Pública (Enap), ligada ao governo federal.

Na avaliação do advogado, "esticar" a viagem oficial no fim de semana "ofende o princípio da moralidade administrativa e pode acarretar a responsabilização dos agentes públicos envolvidos". "Havendo recebimento de diárias nesse período, a situação fica ainda mais grave", afirmou.

MARANHÃO. Desde que assumiu, Juscelino tem concentrado sua agenda em Brasília e no Maranhão a reuniões com prefeitos e vereadores da sua base. Ele participa de cerimônias para entregar títulos fundiários, ônibus escolares, kits esportivos e "motores de rabeta de canoa". Juscelino já teve 21 reuniões com prefeitos, ex-prefeitos ou vereadores em seu gabinete.

O ministro também tem ido ao Maranhão, em dias próximos aos finais de semana. Em 13 de janeiro, ficou por uma hora na gerência regional da Anatel. No mesmo dia, participou da posse do seu primo Ivo Rezende na Federação dos Municípios do Estado. A viagem foi feita em avião da FAB.



Judiciário

Lewandowski participa de última sessão no Supremo e anuncia saída em 11 de abril

GUSTAVO QUEIROZ

O ministro do Supremo Tribunal Federal (STF) Ricardo Lewandowski participou ontem de sua última sessão plenária na Corte e anunciou sua aposentadoria para o próximo dia 11 de abril. Com a decisão, ele antecipa em um mês a saída do posto e abre caminho para o presidente Luiz Inácio Lula da Silva fazer a sua primeira indicação neste terceiro mandato.

"Acabo de entregar para a presidente do STF, Rosa Weber, um ofício em que peço a ela que encaminhe ao presi-

dente da República o meu pedido de aposentadoria, que será adiantado em cerca de 30 dias", afirmou o ministro em entrevista coletiva. "Terminei com voto em que pude expressar mais uma vez a minha opinião sobre uma interpretação garantista do processo de extradição", disse ao defender que sua atuação se pautou em favor dos direitos fundamentais dos acusados.

No dia 11 de maio, Lewandowski completará 75 anos, idade em que a aposentadoria de um ministro do Supremo é compulsória. "Eu saio com a convicção de que cumpri a minha missão. Estou com gabinete praticamente zerado em termos de processos", afirmou. Segundo ele, a saída antecipada se deve a compromissos acadêmicos e profissionais.

Havia a expectativa de que Lewandowski saísse antes do prazo-limite, mas o anúncio surpreendeu ministros e servidores. Como não haverá sessões nos dias 5 e 6 de abril, o ministro fez sua última participação perante toda a Corte. Os colegas só souberam que aquela seria a última sessão de Lewandowski durante o intervalo dos trabalhos. Os servidores do gabinete do ministro desceram ao local e tiraram fotos com o magistrado. Em seguida, ele falou com a imprensa.

SUBSTITUTO. Na entrevista, o ministro defendeu um substituto "fidelíssimo à Constituição" e às garantias fundamentais. "Penso que meu sucessor deverá ser fiel à Constituição, fidelíssimo à Constituição, aos direitos e às garantias fundamentais nas suas várias gerações, mas precisa ser, antes de mais nada, corajoso e enfrentar as enormes pressões que um ministro do STF tem de enfrentar no seu cotidiano", afirmou o ministro.

Caberá a Lula indicar um nome para a Corte. O indicado ou a indicada precisa ter mais de 35 e menos de 70 anos de idade, notável saber jurídico e reputação ilibada. O escolhido passa por sabatina e só é efetivado se for aprovado pelo Senado. O nome mais cotado para assumir a vaga de Lewandowski é o do advogado Cristiano Zanin, que defendeu Lula nas ações que o petista respondeu na Lava Jato. O preferido de Lewandowski era seu ex-assessor na Corte Manoel Carlos de Almeida Neto.

Lewandowski chegou à Corte em 2006 por indicação de Lula, em seu primeiro mandato. Foi desembargador do Tribunal de Justiça de São Paulo (TJ-SP) e é professor titular de Direito do Estado da Universidade de São Paulo (USP). Neste ano, Lula ainda poderá indicar um substituto para a vaga da ministra Rosa Weber.



Alagoas

MPE pede cassação de governador e de Renan Filho

defendeu a cassação do governador de Alagoas, Paulo Dantas (MDB), do vice, Ronaldo

O Ministério Público Eleitoral Lessa (PDT), e do senador licenciado e atual ministro dos Transportes, Renan Filho (MDB), por abuso de poder po-

lítico e econômico na eleição de 2022. Ex-governador, Renan Filho é aliado de Dantas.

O parecer foi enviado em

ação proposta pela coligação do candidato ao governo do Estado derrotado Rodrigo Cunha (União Brasil), que questiona um programa de distribuição de cestas básicas.

Para o MP Eleitoral, Dantas usou o projeto como "plataforma de campanha, causando prejuízos irreparáveis ao equilíbrio do pleito". No caso de Renan Filho, o MP diz que ele foi "beneficiário direto das condutas". As defesas não responderam à reportagem. • RAYS-

SA MOTTA E FAUSTO MACEDO

ESTADÃO BLUE STUDIO

Transparência nos dados é o primeiro passo na busca pela qualidade em saúde

Especialistas apontam, em debate, a importância de construir uma cultura de qualidade e segurança e de ouvir o paciente

Seja para um check-up de rotina ou para um caso de maior complexidade, o que é importante considerar na hora de escolher o melhor serviço de saúde? O que o paciente pode esperar do atendimento ou do tratamento ao qual será submetido? Como uma intervenção cirúrgica realmente pode impactar a sua qualidade de vida?

As respostas a essas perguntas nem sempre estão acessíveis aos pacientes, mas deveriam estar. Reunidos em um debate sobre qualidade hospitalar promovido pelo Hospital Israelita Albert Einstein na última semana, especialistas brasileiros e estrangeiros destacaram a importância da transparência sobre os dados que permitem avaliar o tratamento não só dentro do hospital, mas também após a alta, e de envolver cada vez mais o paciente em todo o processo.

"Uma organização que busca a entrega do melhor desfecho [resultado da assistência em saúde] deve saber informar seus indicadores de maneira adequada e usar todos os recursos para que essa informação seja compreensível", observou Sidney Klajner, cirurgião do aparelho digestivo e presidente do Einstein, durante um dos quatro painéis de discussão.

Pedro Delgado, vice-presidente do Institute for Healthcare Improvement (IHI), organização voltada para a promoção da qualidade em saúde em todo o mundo, destacou em sua fala que "os melhores hospitais do mundo compartilham dados e isso leva a melhorias". Com transparência sobre os indicadores referentes não só à segurança hospitalar, mas também à melhora clínica dos pacientes e sua satisfação pós-atendimento, o paciente tem informações valiosas para ajudar em suas escolhas.

Outra importante referência é o reconhecimento da organização de saúde expresso pelas acreditações internacionais conquistadas. O Einstein, que hoje possui mais de 17 selos de acreditação, sendo 14 deles internacionais, foi pioneiro em grande parte desses reconhecimentos no Brasil. Em 1999, a organização foi a primeira a receber, fora dos Estados Unidos, a acreditação da Joint Commission International (JCI), a mais importante em processos de qualidade e segurança em saúde.

Para assegurar que a qualida-



Evento promovido pelo Einstein com especialistas de diversas instituições debateu a qualidade na oncologia e na cardiologia

"Como o paciente percebe

que está? Saber isso é fundamen-

tal. Se você acha que a cirurgia

foi um sucesso, mas o paciente se sente péssimo, isso não é qua-

lidade. Então precisamos ouvir

dos pacientes o que é qualidade

para eles: se aliviou os seus sinto-

mas, se atendeu às suas expecta-

Ele ressaltou que, nos EUA, há

uma importante rede de dados

nacionais de cardiologia que

já considera os dados relativos

à experiência do paciente. Em

2012, o Einstein criou a Célula

de Desfechos, que acompanha o

estado de saúde inicial de um pa-

ciente, bem como sua evolução a

longo prazo. Entre 2017 e 2022,

quase 5 mil pacientes cardiovas-

culares foram acompanhados, e

os resultados mostram que 99%

dos pacientes admitidos com

infarto agudo do miocárdio e

com insuficiência cardíaca rela-

taram estar "satisfeitos ou muito

satisfeitos" com o resultado dos

ção do time multiprofissional,

que acolhe desde a fase pré-hos-

pitalar até o pós-alta. Isso tem

grande impacto nos desfechos e

na qualidade de vida", explicou

"O paciente é o centro da aten-

tivas", disse Frv.

de reconhecida pelas acreditações seja realmente uma preocupação cotidiana, é preciso que os hospitais criem uma cultura interna focada nesse cuidado. "É preciso que todas as pessoas da organização estejam comprometidas com isso no seu dia a dia, e que haja o entendimento de todos de que qualidade e segurança são prioridades", afirmou Miguel Cendoroglo, diretor médico do Einstein.

Tecnologia e capacitação

Investimento em tecnologia e inovação é fundamental para oferecer o melhor cuidado, mas ele deve estar intimamente ligado a um esforço contínuo de formação e capacitação dos profissionais de saúde. "Talvez a cirurgia robótica represente o grande exemplo por meio do qual os investimentos se materializam numa técnica que, embora seja vantajosa, pode também trazer risco caso o hospital e seus profissionais não estejam preparados para colocar o robô em funcionamento", afirmou Klajner. "Essa cultura deve existir na organização. E, de tanto entendermos que a capacitação é fundamental, o Einstein se tornou um centro de certificação de robótica em diversas áreas."

Na oncologia e na cardiologia, temas debatidos em um dos painéis, a necessidade de formação das equipes multidisciplinares e de instalação de uma cultura de escuta do paciente nos hospitais é tão importante quanto os avanços nas técnicas e nos equipamentos.

"O câncer exige uma cadeia de cuidados impecável, que inclui diagnóstico, tratamento e póscriar centros de oncologia avançados, pois essa cadeia de excelência deve ser ancorada em eficácia e segurança", afirmou o oncologista Fernando Maluf, membro do Comitê Gestor do Centro de Oncologia do Einstein.

Para Linda Bosserman, oncologista do City of Hope, dos Estados Unidos, é essencial personalizar o tratamento para cada paciente oncológico, seja por meio das tecnologias genéticas, com a medicina de precisão, seja compartilhando com ele a decisão sobre seu cuidado. "É preciso explicar claramente quais são as opções de tratamento, com seus efeitos colaterais. É preciso entender as necessidades de cada paciente e qual a sua meta no enfrentamento do câncer, para que seja tomada uma decisão compartilhada", pontuou.

O cardiologista Edward Fry, que presidiu a American College of Cardiology no último ano, destacou que a cardiologia também tem visto uma explosão na área de pesquisa em novas tecnologias, terapias e abordagens, mas que um dos avanços mais importantes em termos de qualidade, na verdade, foi "dar um passo para trás nos indicadores mais técnicos e focar nos resultados reportados pelos pacientes".



Uma organização que busca a entrega do melhor desfecho deve saber informar seus indicadores de maneira adequada"

Sidney Klajner, presidente do Einstein

Fernando Bacal, coordenador do Programa de Insuficiência Cardíaca e Transplante do Eins-

tein. Bacal destacou em sua fala os avanços, nos últimos anos, dos protocolos e das métricas do programa de cardiologia do hospital, equiparáveis aos melhores parâmetros internacionais. "Temos protocolos gerenciados, enfermeiras gerenciadoras, busca ativa dos casos, identificação da melhor prescrição e orientação

e acompanhamento pós-alta,

evitando reinternações", disse.

-tratamento. Daí a dificuldade de

Este material é produzido pelo Estadão Blue Studio em parceria com a Sociedade Beneficente Israelita Brasileira Albert Einstein.

Conheca mais indicadores do Einstein



APRESENTADO POR



Melhor atendimento exige mudança de cultura

Einstein investe, há cinco décadas, na busca por práticas de qualidade que são referências mundiais

Ter a segurança de que, ao entrar pela porta do hospital, você receberá o melhor tratamento e terá a mais eficiente recuperação possível, para retornar para suas atividades com qualidade de vida o quanto antes. Os caminhos que levam a garantir essa tranquilidade ao paciente exigem das organizações de saúde anos de investimento na formação dos profissionais e na mudança de cultura interna, envolvendo todos que são responsáveis pelo cuidado ao paciente.

A qualidade e a segurança do paciente sempre foram uma preocupação desde a fundação do Hospital Israelita Albert Hoje o Einstein possui 17 selos de acredi-Einstein, em 1971. Nas décadas que se seguiram, o Einstein foi atrás das práticas adotadas nos melhores hospitais do mundo com o propósito de prover vidas mais saudáveis.

Assim, se tornou a primeira organização fora dos Estados Unidos a ser acreditada, em 1999, pela Joint Commission International, que atesta processos de qualidade e de segurança em saúde, e a primeira na América Latina a conquistar a designação de hospital Magnet, que reconhece a excelência na enfermagem.

tação, sendo 14 deles internacionais.

Garantir a excelência em qualidade e segurança se tornou uma obrigação, e o desafio atual do Einstein é avançar cada vez mais, com inovação e inteligência, na busca de indicadores que permitam olhar para toda a jornada do paciente, desde o diagnóstico até o pós-doença, considerando a sua satisfação e uma melhor qualidade de vida. Tudo isso com transparência na divulgação de todas as métricas referentes à assistência.

Essa é uma preocupação do Einstein

para as unidades que gerencia tanto no sistema privado quanto no público. Com o propósito claro de buscar a equidade em saúde, a organização adota os mesmos protocolos e parâmetros de seu serviço privado nos três hospitais e 26 unidades ambulatoriais do SUS (Sistema Único de Saúde) que administra.

O compromisso do Einstein é estender o acesso à saúde ao maior número de pessoas, sem perder a qualidade e a excelência garantidas por seu ecossistema, que envolve assistência, ensino, pesquisa e inovação.

QUALIDADE EM NÚMEROS

Seja em indicadores sobre internação ou resultados pós-alta, os índices do Einstein se equiparam aos dos melhores padrões internacionais









Internacional

Satisfação* com o resultado do tratamento

Relataram estar satisfeitos ou muito satisfeitos

dos pacientes admitidos com infarto agudo do miocárdio e com insuficiência cardíaca

94%

dos pacientes admitidos com acidente vascular cerebral (AVC)

dos pacientes submetidos a artroplastia de quadril

dos pacientes submetidos a cirurgia bariátrica

meses após a alta hospitalar

Complicações evitáveis

Infarto

Reinternação não planejada 30 dias após a alta em caso de infarto agudo do miocárdio

Insuficiência cardíaca

Reinternação hospitalar

não planejada 30 dias

10% 15% (A)

após alta

9.8%

quanto menor. melhor

quanto menor, melhor 21% (A)

Ortopedia Taxa de reoperação em 6 meses

0%

(cirurgia de joelho) quanto menor, melhor **2,5%** (B)

Qualidade de vida após cirurgia ou tratamento

Câncer de próstata

Pacientes sem incontinência urinária após 12 meses de cirurgia para tratamento do câncer de próstata

quanto

maior,

melhor

quanto

melhor

quanto

96% 90% (C)

Transplante

Taxa de sobrevida em 1 ano (transplante de fígado)

> 81% **70%** (D)

Cânceres hematológicos

Sobrevida em 2 anos após transplante de células-tronco hematopoéticas autólogo*

86% 61% (E)

* Pacientes adultos, com doenças malignas

Relataram melhora

Cardiologia

82%

dos pacientes com insuficiência cardíaca relataram qualidade de vida boa a excelente 12 meses após a alta hospitalar

Ortopedia

88%

relataram melhora funcional em relação à coluna lombar 12 meses após cirurgia

Transplantes

obtiveram melhora na qualidade de vida 6 meses após o transplante de pulmão

Qualidade e segurança intra-hospitalar

Infecção

Infecção de corrente sanguínea associada a cateter em todas as internações (por 1.000 cateteres/dia)



quanto menor. melhor

Pneumonia

Pneumonia associada a ventilação mecânica (por 1.000 dias de ventilação)

quanto menor, melhor



Tempo na UTI Tempo médio de







quanto menor, melhor

A - Centers for Medicare & Medicaid Services (EUA); B - Australia Arthroplasty Clinical Outcomes Registry National; C - Hospital Martini Klinik, hospital de referência de câncer de próstata do mundo; D - Estado de São Paulo (2009-2021) vs Einstein (2013-2021); E - Polish Archives of Internal Medicine, 2022; F - NHSN- National Healthcare Safety Network - CDC (EUA); G - Associação Nacional dos Hospitais Privados (Anahp); H - Benchmarking via Epimed solutions, resultado apenas entre hospitais com acreditação internacional.

NEWSWEEK



O Hospital Israelita Albert Einstein é o melhor da América Latina, segundo o ranking The World's Best Hospitals, da Newsweek, pelo quarto ano consecutivo. O Einstein é o único hospital brasileiro entre os 100 melhores do mundo, na 34º posição.

Também é o melhor latino-americano em Gastroenterologia (10º melhor do mundo), Oncologia (162) e Ortopedia (242), e o primeiro da região a entrar na lista do World's Best Smart Hospitals (que lideram em tecnologias inteligentes).

QUALIDADE NA REDE PÚBLICA

O Einstein faz a gestão de três hospitais públicos no Brasil – o Hospital Municipal Vila Santa Catarina e o Hospital Municipal M'Boi Mirim, em São Paulo, e o Hospital Municipal de Aparecida de Goiânia, em Goiás –, além de outras 26 unidades, como AMAs, UBSs e UPAs, na capital paulista.

A organização adota os mesmos protocolos e métricas nas redes pública e privada, o que se reflete na qualidade reconhecida pela ONA (Organização Nacional de Acreditação). São acreditados pela ONA Nível 3 os hospitais Vila Santa Catarina e M'Boi Mirim, o primeiro da rede municipal a conquistar esse nível de acreditação.

ACREDITAÇÕES

O Einstein possui 17 selos de acreditação, sendo 14 deles internacionais. Confira alguns deles:

JOINT COMMISSION INTERNATIONAL (JCI)

• Einstein foi a primeira organização de saúde fora dos EUA a receber a acreditadação da JCI e conquistou o selo pela 8ª vez consecutiva em 2021 • JCI é a mais importante acreditação em qualidade e segurança na saúde

 Primeiro hospital da América Latina a conquistar a designação Magnet, maior reconhecimento da excelência na enfermagem e no cuidado com a saúde

FOUNDATION FOR THE ACCREDITATION OF CELLULAR THERAPY (FACT)

 Único hospital acreditado da América Latina acreditado pela FACT, que atesta boas práticas nos serviços de hemoterapia e transplante de medula óssea

PLANETREE

• Única organização no Brasil a ter a Credencial Ouro (o mais alto nível), que reconhece o cuidado centrado na pessoa

Jorge Caldeira

Brasil ainda prioriza gasto público em vez de carbono neutro, afirma Caldeira

___ País está na contramão da tendência mundial, diz historiador, palestrante da Brazil Conference

ENTREVISTA

Historiador e cientista político, é autor, entre outros, de 'Mauá – empresário do Império' e 'Brasil: paraíso restaurável'

GUSTAVO QUEIROZ VÍTOR MARQUES

historiador, escritor e cientista político Jorge Caldeira afirma que a antiga busca dos países desenvolvidos de crescer a qualquer custo está perdendo espaço para o planejamento a longo prazo com foco em zerar a conta de carbono. Segundo ele, o plano estratégico brasileiro segue no caminho contrário ao priorizar o gasto público como forma de desenvolvimento. "Esse é um método que não é aplicado mais em lugar nenhum do planeta. Isso é o atraso brasileiro", disse Caldeira, que vai debater sustentabilidade na Brazil Conference (mais informações nesta página).

Como transformar a floresta em um ativo em um cenário de avanço do garimpo e do desmatamento?

O conceito da fixação de carbono evoluiu muito depressa. Nos últimos três anos, houve um progresso na direção de organizar toda a economia (mundial) com base no equilíbrio de carbono. Toda a distribuição de recursos, ao invés de ser "vamos crescer o PIB", passou a ser "vamos equilibrar a conta de carbono". Hoje, União Europeia, Japão, China, Coreia do Sul, EUA e Inglaterra organizam sua economia (dessa forma). O Brasil perdeu esses três anos, apesar de ser o país que tem mais potencial para fixar carbono no planeta, e agora tem uma certa defasagem.

O mercado de carbono pode, de fato, diminuir o desmatamento?

O crédito de carbono funciona: alguém que emite paga para alguém que fixa. O potencial maior do Brasil é como fi-



Brasil tem potencial de ser fixador de carbono, diz Caldeira

9º Brazil Conference debate desafios para o País no século 21

A 9.ª edição da Brazil Conference vai discutir, hoje e amanhã, os caminhos do Brasil para enfrentar os desafios do século 21. Os painelistas debaterão temas como políticas públicas, economia, democracia, meio ambiente e Justiça.

Organizada pela comunidade brasileira de estudantes em Boston (EUA), a conferência tem parceria do Estadão, que fará a cobertura e a transmissão dos painéis. Os debates, de forma presencial, vão ocorrer na Universidade Harvard e no Massachusetts Institute of Technology (MIT), apoiadores do evento.

dores do evento.

Entre os palestrantes estão o presidente do BID,
Ilan Goldfajn; o apresentador Luciano Huck; e o ministro do STF Luís Roberto Barroso. "A pergunta que a gente quer responder é se o Brasil está preparado para o século 21. O que o Brasil precisa para se desenvolver da melhor forma possível?", disse a copresidente do evento, Helena Mello Franco.

xador de carbono, que é fazer árvore crescer. O País precisa criar instituições críveis e condições legais e financeiras para que os que pagam paguem para quem tem floresta. Carbono fixado é mercadoria. Se a floresta for negócio, as coisas mudam muito. A preservação da floresta vai acontecer quando o proprietário receber dinheiro para mantê-la em pé ao invés de destruí-la.

O crédito de carbono é saída para o desenvolvimento econômico mesmo em um cenário de recessão?

O que o governo brasileiro precisa fazer é garantir legitimidade (para este mercado). O resto é com o setor privado. A recessão interna impacta pouco, o mercado de carbono é mundial. Muitas vezes o PIB do Brasil pode entrar nesse mercado se fizer as coisas direito. A oportunidade está em ser a primeira economia de carbono neutro do planeta.

Como garantir um plano estratégico de longo prazo no Brasil, se o planejamento tem sido interrompido conforme as transições entre governantes no País?

O antigo objetivo econômico das grandes economias de crescer mais desapareceu. A União Europeia não quer saber quanto cresceu, mas quer ser uma economia de carbono neutro. O planejamento estratégico brasileiro é feito ainda com princípios da década de 1970, em que o governo junta recursos, gasta e isso cria desenvolvimento. Esse é um método que não é aplicado mais em lugar nenhum do planeta, isso é o atraso brasileiro. Se você não se planeja para o futuro, o futuro não vem. O Brasil tem essa oportunidade não por causa do presidente atual, nem o do passado, mas porque o Brasil fixa, em árvores, cinco vezes a emissão da indústria. O que a atual gestão fala sobre isso? Nada. A obrigação de quem trabalha com o longo prazo é mostrar que o longo prazo é exequível.



Ataque à democracia

Torres foi avisado pelo setor de inteligência que CACs planejavam 'tomar o poder', diz coronel

O coronel da PM Jorge da Silva Pinto afirmou ontem que o ex-secretário de Segurança Pública do Distrito Federal Anderson Torres foi avisado pela equipe de inteligência, às vésperas do dia 8 dejaneiro, sobre um grupo de colecionadores, atiradores desportivos e caçadores (CACs) que planejava "tomar o poder". O oficial, que foi coordenador de Assuntos Institucionais da Subsecretaria de Inteligência da secretaria, foi ouvido na CPI sobre os atos golpistas, na Câmara Legislativa do DF. ●

Lava Jato

Procuradoria pede anulação de depoimento de advogado que acusou Moro de extorsão

_____O Ministério Público Federal no Paraná pediu a anulação da audiência em que o advogado Rodrigo Tacla Duran implica o ex-juiz e hoje senador Sérgio Moro (União Brasil-PR) e o deputado Deltan Dallagnol (Podemos-PR), ex-coordenador da força-tarefa da Lava Jato em Curitiba, em caso de extorsão. Para o MPF, o depoimento de Tacla Duran era para tratar de medidas cautelares após a revogação da prisão preventiva do advogado, mas "o réu subverteu o propósito da audiência". ●

ava Jato 2

TSE não vê provas e enterra investigações sobre doações ao PP, PT e MDB nas eleições de 2014

____ O Tribunal Superior Eleitoral (TSE) arquivou ontem três investigações que miravam PP, PT e MDB por suspeita de recebimento de propina travestida de doações de empreiteiras nas eleições de 2014. As apurações tiveram como base acordos de delação premiada do doleiro Alberto Youssef e do ex-diretor de Abastecimento da Petrobras Paulo Roberto Costa. O ministro Benedito Gonçalves avaliou não haver "mínimo suporte de prova para prosseguir a investigação". ●

Teletrabalho

Corregedoria do MP-SP alerta promotores sobre excesso de dias de trabalho em casa e cria regras

— Arotina de promotores que dão expediente em casa mais de dois dias da semana – contrariando norma da Procuradoria-Geral de Justiça – e a constatação de que muitos estão fora da comarca-sede, levaram a Corregedoria do Ministério Público paulista a impor obrigações à classe. Uma delas é enviar comunicação individual da opção pelo teletrabalho e escala de presença. "O trabalho presencial deve preponderar ao teletrabalho, para melhor atender à comunidade", diz o órgão. ●

Imprensa

Ataques a jornalistas cresceram 23% em 2022; quatro de cada dez casos envolvem clã Bolsonaro

— O número de ataques a jornalistas e a veículos de comunicação cresceu pelo quarto ano consecutivo, com alta de 23% em 2022, de acordo com um relatório divulgado anteontem pela Associação Brasileira de Jornalismo Investigativo (Abraji). O documento registra 557 episódios no ano passado, com pico durante o período da campanha eleitoral, entre os meses de agosto e outubro. Quatro em cada dez casos de ataques envolveram integrantes da família do ex-presidente Jair Bolsonaro (PL), segundo o relatório. ●

Ministério da Defesa

TCU vê superfaturamento na compra de Viagra e manda Forças Armadas devolverem R\$ 32,9 mil

——— O Tribunal de Contas da União (TCU) apontou superfaturamento na compra de Viagra pelas Forças Armadas e ordenou a devolução de R\$ 32,9 mil aos cofres públicos em até 90 dias. O Ministério da Defesa abriu, em 2020 e 2021, oito pregões para comprar 35.320 comprimidos do remédio usado para tratamento de disfunção erétil e hipertensão arterial pulmonar. A Corte não viu desvio de finalidade nas aquisições, mas falou em sobrepreço. O caso chegou ao TCU após uma representação de parlamentares. ●

INTERNACIONAL |



EUA

Júri acata denúncia contra Trump e complica plano de voltar à Casa Branca

Magnata será o primeiro ex-presidente americano a enfrentar acusações criminais; caso se refere à compra de sigilo de uma atriz pornô antes das eleições de 2016

NOVA YORK

Um júri em um tribunal de Nova York votou pela abertura de processo contra o ex-presidente americano Donald Trump, no caso que investiga o pagamento de US\$ 130 mil (R\$ 662 mil) em suborno à atriz pornô Stormy Daniels para ocultar um caso que ela teve com o republicano antes de sua campanha a presidente em 2016. Trump será o primeiro ex-presidente americano a virar réu e enfrentar acusações criminais.

A abertura de um processo criminal contra Trump – indiciamento nos EUA - complicará seus planos de se candidatar às eleições de 2024 e terá implicações políticas no Partido Republicano, no qual ele é favorito nas primárias contra o governador da Flórida, Ron De-Santis.

A Procuradoria do Estado de NY deve apresentar formalmente nos próximos dias as acusações contra o ex-presidente. Como o processo está sob segredo de Justiça, ainda não estão claros por quais nem quantos crimes Trump responderá.

O ex-presidente deve se entregar voluntariamente à Justiça de NY na terça-feira para tirar fotos, ser fichado e fornecer suas digitais. Caso isso não ocorra, terá a prisão decretada. Em seguida, Trump deverá comparecer às audiências do caso e dizer como se declara: culpado ou inocente. Nesta fase



Manifestantes protestam contra o ex-presidente Trump diante da Procuradoria do Estado de NY

do processo, a defesa deve tentar convencer o juiz a arquivar o caso. Se o magistrado não aceitar os argumentos da defesa ou não se chegar a um acordo com a promotoria, Trump irá a júri popular.

Juristas dizem que a base do caso envolve uma interpretação incomum da lei estadual, que vincula um crime na esfera estadual a outro na alçada federal. Essa nova interpretação, acreditam os especialistas, não deve servir para anular o caso, mas o ambiente político carregado da denúncia torna seu desfecho imprevisível. A principal estratégia dos advogados de Trump deve ser convencer o juiz que essa interpretação da promotoria está equivocada.

'CAÇA ÀS BRUXAS'. Trump, que governou de 2017 a 2021, afirmou ontem, após saber que foi indiciado, que este é mais um exemplo da "caça às bruxas" à qual diz que estar sendo submetido e "se voltará massivamente contra (o presidente) Joe Biden". "Nunca antes na história de nossa nação isso tinha sido feito", afirmou Trump em sua rede social, Truth Social, na qual acusa o Partido Democrata de "usar a justiça como arma para punir um adversário político".

Os efeitos políticos de um indiciamento na pré-candidatura de Trump ainda são incertos, já que seria praticamente inédito na história recente americana. Mas o indiciamento não o impede de se candidatar. Uma ficha criminal limpa não está entre os critérios que a Constituição americana estabelece para quem é elegível para ser presi-

Apesar disso, deve ter um impacto na primária republicana. Se por um lado, o indiciamento e uma possível prisão de Trump deve mobilizar sua fiel base de apoiadores, na eleição geral isso pode ser considerado ruim perante eleitores moderados, que costumam ser o fiel da balança nas eleições. Assim, doadores importantes podem se afastar do ex-presidente.

O caso Stormy Daniels é menos grave judicialmente do que os outros problemas de Trump na Justiça, mas, no momento, é o mais próximo de um desfecho. Michael Cohen, ex-advogado pessoal do magnata, disse ao Congresso em 2019 que entregou o dinheiro em nome de Trump e foi posteriormente reembolsado.

Se não for devidamente contabilizado, o pagamento a Daniels pode resultar em uma acusação de contravenção por falsificação de registros comerciais, dizem os especialistas. Mas pode se tornar um crime grave, se essa manipulação contábil tiver como objetivo acobertar um segundo crime, como violar as leis de financiamento de campanha, que é punível com até 4 anos de prisão.

ACUSAÇÕES. Trump também é investigado pela invasão do Capitólio em 6 de janeiro de 2021, em uma tentativa de impedir a ratificação de Biden como presidente. Ele é acusado de obstruir um processo oficial, conspirar para fraudar as eleições dos EUA e investigado por ter levado documentos sigilosos da Casa Branca.

Muitos republicanos que rejeitam sua indicação à presidência podem avaliar que ele traz problemas demais e é melhor optar por outro candidato. Isso aumenta os riscos negativos para sua candidatura. Além disso, a popularidade de Trump é hoje de 35%, indicando que ele corre o risco de não vencer as primárias e também é uma aposta arriscada.

Novo precedente testa democracia americana

ANÁLISE

PETER BAKER THE NEW YORK TIMES

esde que Donald Trump foi eleito presidente, em 2016, muitas coisas inéditas ocorreram. Limites foram violados, eventos inimagináveis chocaram o mundo. Ocorreu tanto que é fácil perder de vista o quão surpreendente o fato de um primeiro presidente americano ser denunciado criminalmente é.

Apesar do impacto político, a história maior é a de um país trilhando um caminho nunca antes percorrido. Há profundas consequências para a saúde da democracia mais antiga do mundo. Por mais de dois séculos, os presidentes foram mantidos em um pedestal, mesmo os envolvidos em escândalos. Eram declarados

imunes a processos durante o mandato e, efetivamente, permaneciam com esse status após deixarem a Casa Branca.

Isso chegou ao fim. Um novo precedente foi estabelecido. "Quer a acusação seja justificada ou não, ela cruza uma linha enorme na política e na história jurídica americana", disse Jack Goldsmith, professor de Direito de Harvard.

Se isso não bastasse para abalar as estruturas da república americana, o primeiro pode não ser o último. Trump pode enfrentar uma segunda acusação na Geórgia e uma terceira de promotores federais. Potencialmente, pode haver até uma quarta acusação.

Existe o pesar de que a acusa-

ção inédita envolva algo tão impróprio quanto pagar suborno para encobrir uma diversão sexual. Dado que o réu esteve envolvido em fatos muito mais devastadores, como tentar derrubar uma eleição e inspirar um ataque ao Capitólio para impedir a transferência de poder, as alegações dos promotores de Manhattan parecem menos históricas.

Mas, se a questão for a responsabilização, a denúncia pode redesenhar o cenário e tornar menos assustador para os promotores da Geórgia e de Washington seguirem o exemplo, acusando Trump de crimes mais graves. Eles não terão mais de arcar com o ônus de justificar uma ação nunca feita. Deixe para o único presidente que enfrentou impeachment duas vezes no Congresso enfrentar tantos processos que os advogados precisem de uma tabela para acompanhar.

Enquanto a acusação leva o país a um rumo desconhecido, os autores da Constituição podem ter ficado surpresos com o fato de ter demorado tanto. O Departamento de Justiça sustenta que os presidentes em exercício não podem ser processados, mas a Constituição deixa explícita a perspectiva de acusação após o mandato. Em outras palavras, nenhum expresidente estava imune à responsabilidade criminal.

É CORRESPONDENTE NA CASA BRANCA

● A Guerra de Putin



Evan Gershkovich, do 'Wall Street Journal', foi acusado de tentar obter informações sigilosas sobre instalação militar

WASHINGTON

Em mais um acirramento das relações entre Rússia e EUA, Moscou prendeu o jornalista americano Evan Gershkovich. do Wall Street Journal, e o acusou de espionagem, no contexto de repressão crescente desde a invasão da Ucrânia. Essa é a primeira prisão de um jornalista americano na Rússia por espionagem desde a Guerra Fria.

O Kremlin afirmou que Gershkovich, de 31 anos, foi "preso em flagrante" por supostamente coletar informações sobre uma instalação militar da Rússia classificada como segredo de Estado. O Wall Street Journal negou a acusação e exigiu a libertação imediata do jornalista.

O serviço secreto russo, o FSB, confirmou a prisão e a Justiça russa decretou 2 meses de detenção provisória. Ao fim deste período, em 29 de maio, a detenção pode ser prolongada. O crime de espionagem pode ser punido na Rússia com penas de 10 a 20 anos



Gershkovich (de amarelo), que tem origem russa, migrou com a família para os EUA na infância

de prisão, de acordo com o artigo 276 do Código Penal.

Os EUA condenaram a prisão e autoridades americanas disseram que estavam em contato com a família de Gershkovich. Tanto o jornal quanto o Departamento de Estado entraram em contato com Mos-

INFORMAÇÕES SIGILOSAS. Segundo o governo de Vladimir Putin, Gershkovich estava trabalhando com uma credencial emitida pelo Ministério das Relações Exteriores da Rússia

e foi detido por coletar informações "sobre uma empresa do complexo militar-industrial russo". "O estrangeiro foi preso em Yekaterinburgo quando tentava obter informações sigilosas", detalhou o FSB, referindo-se a uma cidade do centro da Rússia a 1,8 mil km a leste de Moscou.

O jornal informou que seus editores haviam perdido o contato com o repórter quando ele estava em Yekaterinburgo. "O Wall Street Journal nega veementemente as alegações do FSB e pede a soltura imediata de nosso repórter, dedicado e confiável. Permanecemos em solidariedade com Evan e sua família", informou.

Após ser detido, o jornalista foi levado a Moscou e apresentado a um tribunal, que emitiu a sentença de prisão provisória. O caso deve se tornar mais um a ser tratado pelo alto escalão diplomático dos dois países. A Casa Branca e o Kremlin continuam envolvidos no caso da detenção, em 2018 pela Rússia, do ex-fuzileiro naval dos EUA Paul Whelan sob acusações de espionagem.

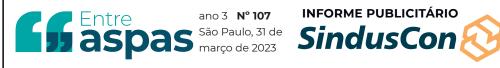
"A perseguição de cidadãos americanos pelo governo russo é inaceitável. Condenamos a detenção do senhor Gershkovich nos termos mais fortes", disse a porta-voz da Casa Branca, Karine Jean-Pierre. O Kremlin alertou Washington a não adotar represálias contra a mídia russa nos EUA.

O jornalista se declarou inocente das acusações, segundo a agência oficial russa Tass. Gershkovich fala russo fluentemente e começou a trabalhar no Wall Street Journal em 2022. Antes, ele trabalhou para a agência France-Press em Moscou e para o Moscow Times, um site de notícias em inglês. Sua família emigrou da Rússia para os EUA quando ele era criança.

Restrições

Desde o início da guerra, a Rússia tem dificultado a emissão de credenciais para repórteres estrangeiros

PERSEGUIÇÃO. Aimprensa russa e os jornalistas críticos ao Kremlin estão frequentemente sujeitos a processos criminais na Rússia, algo de que os estrangeiros geralmente eram poupados, até agora, pois Moscou optava por expulsá-los, ou endurecer as regras de credenciamento. Nesse contexto, muitos veículos de comunicação ocidentais reduziram consideravelmente sua presença na Rússia desde a entrada das forças russas na Ucrânia em fevereiro de 2022.





Atualizando conhecimentos na construção

Com o objetivo de aprimorar continuamente os conhecimentos de gestores e profissionais das construtoras, a Universidade Corporativa SindusCon-SP preparou novos cursos rápidos, possibilitando às empresas ganhos expressivos em eficiência, qualidade e produ-

Abertos também a professores e estudantes, os próximos cursos serão os seguintes:

4, 6 e 13/4: Sistemas prediais termo-hidráulicos (água quente), pelo engenheiro José Jorge Chaguri Junior, que apresentará conceitos básicos do sistema de aquecimento predial, tecnologias e tendências, tipologias em edifícios residenciais e comerciais, e ele-

mentos para decidir o sistema a ser implementado. 12, 13, 14, 17, 18 e 19/4: Incorporação de Edifícios, pelo professor Jamil Rahme, que explicará as áreas técnica, jurídica e comercial desta atividade, preparando o aluno para dominar o tema e, se este guiser, empreender sem a utilização de recursos financeiros.



A Universidade Corporativa SindusCon-SP oferece novos cursos a gestores e profissionais

25 e 27/4: A Nova NR 18 - Saúde e Segurança do Trabalho na Indústria da Construção, pelo engenheiro civil e de segurança do Trabalho Gianfranco Pampalon que mostrará como melhorar a gestão nesta área nas obras, reduzindo a ocorrência de acidentes.

23 e 25/5: ABNT NBR 14391 - Execução de Estruturas de Concreto (armado, protendido e com fibras), pelo mestre em Engenharia Antonio Carlos Zorzi, que abordará o novo texto desta norma, ora em consulta pública.

30 e 31/5 e 5/6: **Procedimentos** Técnicos de Entrega e Recebimento de Obras de Construção, pela engenheira Flávia Zoéga, do Ibape, que mostrará os procedi-

mentos desta atividade, a diferença entre anomalias e vícios, e a elaboração de laudos.

Associadas ao SindusCon-SP, professores e estudantes têm descontos. Inscrições: www.sindusconsp.com.br/universidade. Informações: (11) 3334-5703 ou cursoseeventos@sindusconsp.com.br.

Presidente: Yorki Oswaldo Estefan; Vice-presidentes: Renato Genioli Jr., Daniela Ferrari, Eduardo Zaidan, Fernando Junqueira, Francisco Vasconcellos, Haruo Ishikawa, Jorge Batlouni, Luiz Messias, Maristela Honda, Mauricio Bianchi, Odair Senra, Rodrigo Von, Ronaldo Cury, Diretores regionais: Adriano Sousa (Ribeirão Preto), Elias Junior (Sorocaba), Lucas Teixeira (Santos), Márcio Benventut (Campinas), Marcos Cesco (Presidente Prudente), Mauros de Mogi das Cruzes), Rafael Coelho (São José do Rio Preto), Ricardo Faria (Bauru), Rosana Herrera (Santo André); Representantes à Fiesp: Eduardo Capobianco, Romeu Ferraz, Odair Senra, Sergio Porto

Turquia ratifica adesão da Finlândia à Otan

ANCARA

O Parlamento da Turquia ratificou por unanimidade ontem a solicitação de adesão da Finlândia à Otan, um processo que Ancara bloqueava desde maio. A candidatura desse país nórdico, que compartilha a maior fronteira terrestre da União Europeia com a Rússia, está agora aprovada por todos os 30 Estados-membros da aliança militar liderada pelos EUA.

O presidente turco, Recep Tayyip Erdogan, deu luz verde para o ingresso da Finlândia à Otan em meados de março. A comissão parlamentar turca de Relações Exteriores também deu seu aval na semana passada.

A Turquia condicionava sua aprovação a garantias de que a Finlândia deixaria de oferecer proteção aos militantes do Partido dos Trabalhadores do Curdistão (PKK), considerados "terroristas" por Ancara.

A Finlândia e a Suécia decidiram abandonar a tradicional neutralidade no ano passado e solicitaram seus ingressos à aliança militar após a invasão russa da Ucrânia.

A situação da Suécia é delicada e Ancara ainda bloqueia sua adesão. Erdogan disse esta semana que ainda havia "coisas" que a Turquia esperava dos suecos.

"É improvável que a Turquia aprove sua adesão à aliança antes das eleições de maio. O incidente da queima do Alcorão (por um extremista sueco, em fevereiro) provocou fúria na Turquia e Erdogan não quer correr o risco de irritar sua base conservadora antes das eleições (de maio)", disse Hamish Kinnear, analista de Oriente Médio e Norte da África da empresa de inteligência de risco Verisk Maplecroft. ● AFP e AP

HISTÓRIAS DO MUNDO Tradição



Com casamentos em baixa, China tenta coibir dotes

Tradição encareceu e passou a ser proibitiva nas zonas rurais; nas áreas urbanas, é vista como relíquia patriarcal

PEQUIM

As autoridades de Daijiapu,

no sudeste da China, reuniram um grupo de 30 mulheres para firmarem um compromisso público de rejeição aos "preços de noiva" elevados – um costume pelo qual o homem dá dinheiro à família de sua futura mulher como precondição para o noivado. O governo local defendeu que as pessoas abandonem essa prática "atrasada" e façam sua parte para "lançar uma ten-

dência nova e civilizada".

A população chinesa vem encolhendo. Em 2022, pela primeira vez em 61 anos, houve queda da população, em um sinal claro da crise demográfica iminente enfrentada pelo país, agravada por décadas da política que limitou a maioria das famílias a ter só um filho.

INFLAÇÃO. Para incentivar a realização de mais casamentos, cujos números têm caído, autoridades vêm reprimindo a tradição de entrega de presentes de noivado. Conhecidos em mandarim como "caili", os pagamentos feitos à família da noiva vêm ficando cada vez maiores.

Os valores envolvidos chegam a US\$ 20 mil (R\$ 102,7 mil) em algumas províncias, e

com isso o casamento está ficando cada vez mais fora do alcance de muitas famílias. Esses valores normalmente são pagos pelos pais do noivo à família da noiva.

TETO. Para coibir a prática, autoridades locais estão lançando campanhas de propaganda como o evento promovido em Daijiapu, orientando mulheres solteiras a não competirem entre elas para exigir valores mais altos. Em algumas cidades, autoridades locais impuseram um teto ao "caili" e chegam a intervir diretamente nas negociações.

Acompanhando a mudança de atitude dos chineses, a tradição do pagamento enfrenta resistência crescente. Muitos chineses de nível de instrução mais alto, especialmente nas cidades, tendem a enxergar esse costume como uma relíquia patriarcal que trata mulheres como bens que são vendidos a outra família.

Nas áreas rurais onde a prática é mais comum, ela tem sido rejeitada por camponeses mais pobres, forçados a economizar durante anos ou a contrair dívidas para se casarem.

As autoridades admitem que seu poder de eliminar um costume que muitas famílias enxergam como indicador de status social é limitado. Segundo pesquisadores, nas áreas rurais, os vizinhos podem fofocar sobre as mulheres que cobram preços baixos, questionando se há algo de errado com elas. • NYT



Índia

Desabamento em templo hindu deixa 14 mortos

Pelo menos 14 fiéis hindus morreram e 10 foram resgatados ontem depois que o chão de um templo desabou na cidade indiana de Indore, no Estado de Madhya Pradesh. Eles caíram em um poço ladeado por uma escada – usada em rituais religiosos – quando o piso cedeu. Templos estavam lotados para o festival que celebra o aniversário da divindade hindu Rama. •



migração

Na França, 10,3% da população é de imigrantes

_____ Um estudo publicado ontem pelo Instituto Nacional de Estatística (Insee) mostra que quase 7 milhões de imigrantes viviam na França em 2021, o equivalente a 10,3% da população do país. O primeiro estudo demográfico do Insee em dez anos aponta um aumento da presença de migrantes do norte da África e uma queda dos do sul da Europa. ●

O ESTADO DE S. PAULO

Ambiente

Estado vai investir R\$ 5,6 bilhões e replicar limpeza do Pinheiros no Tietê

___ Recursos virão de financiamento do BID e investimentos da Sabesp. Estão previstas PPPs para obras de desassoreamento e transformação do DAEE na Agência SP Águas

EMILIO SANT'ANNA

O Tietê vai receber R\$ 5,6 bilhões em obras de recuperação e saneamento até 2026. O projeto, a que o **Estadão** teve acesso, prevê intervenções de desassoreamento do rio e dos principais afluentes, instalação de troncos e redes coletoras, estações de tratamento de esgoto e adoção de monitoramento da qualidade da água na entrada e na saída dos 39 municípios da região metropolitana – que tem cerca de 22 milhões de habitantes.

O programa Novo Rio Pinheiros, em curso desde 2019, serviu de modelo parcial a ser ampliado para os 1.100 quilômetros do Tietê. "Vamos dar continuidade às práticas exitosas do Pinheiros", diz a secretária de Meio Ambiente, Infraestrutura e Logística, Natália Resende. Batizado de Integra Tietê, prevê a estruturação de um modelo de governança que inclua a iniciativa privada e a sociedade civil e sirva como uma espécie de guarda-chuva para os demais programas desenvolvidos no rio, como o Renasce Tietê – da gestão anterior.

A verba, disse ao **Estadão** a secretária, virá de financiamento do Banco Interamericano de Desenvolvimento (BID) e de investimentos da Companhia de Saneamento Básico do Estado de São Paulo (Sabesp). Estão previstas parcerias público-privadas (PPPs) para as obras de desassoreamento, contratos de performance para o tratamento e as ligações

Caminho da limpeza

Monitoramento será feito na entrada e na saída dos municípios que integram a bacia do Tietê

de esgoto e transformação do Departamento de Águas e Energia Elétrica na Agência SP Águas – para a gestão e fiscalização dos recursos hídricos do Estado. "Estamos estruturando o projeto de lei. O DAEE já tem atribuições regulatórias, e queremos fortalecer a fiscalização dos recursos hídricos", afirma Natália. "As PPPs para desassoreamento, estamos estudando e conversando com o BID para fazer em conjunto."



Mancha de poluição entre 2021 e 2022 aumentou mais de 40%, passando de 85 quilômetros para 122 quilômetros nos 55 pontos de medição

De acordo com ela, o objetivo é criar um modelo de governança que integre as diferentes ações e programas em andamento. "Queremos instituir uma política de Estado e sabemos que não será em quatro anos que vamos conseguir a despoluição total do rio."

O programa será coordenado pela Subsecretaria de Saneamento e Recursos Hídricos e envolve a participação da Sabesp, da Companhia Ambiental do Estado de São Paulo (Cetesb), do DAEE, da Fundação Florestal e dos Comitês de Bacias do Alto, Médio e Baixo Tietê. "O monitoramento na entrada e na saída dos municípios vai nos ajudar muito. Uma vez que aquela região estiver toda encaminhada para tratamento, se ocasionalmente houver divergência, vamos atuar com a Cestesb, para investigar a causa e multar, se for o caso", diz a subsecretária Samanta Souza.

PERENE. Natália afirma que ações que vinham dando certo em gestões anteriores – como a do Rio Pinheiros – serão mantidas. Ela afirma que uma forma de atingir a perenidade do modelo de gestão ambiental do Tietê – e evitar o desmonte de projetos a cada troca de governo – está nas concessões à

"Nós não queremos inventar a roda, queremos fazer uma governança efetiva de muitas ações que já estavam em andamento e trazer inovações"

Natália Resende Secretária de Meio Ambiente

iniciativa privada. "Quando falo de concessão, falo em contratos de 25 anos, 30 anos. Dentro desses contratos tem três pontos que são muito importantes: previsibilidade, estabilidade e segurança jurídica. São contratos de longo prazo que trazem segurança jurídica para a sociedade cobrar e para os investidores", diz.

Desde o início da década de 1990 promessas de despoluição e dinheiro de diferentes fontes fazem parte do histórico de intervenções no Tietê. Do Banco Interamericano de Desenvolvimento (BID) à Agência de Cooperação Internacional do Japão, obras de rebaixamento da calha do rio e construção de estações de tratamento saíram do papel. A despoluição, não.

Em setembro, em novo contrato de financiamento assinado com o BID, o governo do Estado se comprometeu a investir R\$430 milhões a serem recebidos do banco a partir de 2028 durante 25 anos. O acordo foi assinado dentro do escopo do programa Renasce Tietê, da gestão passada. O valor empregado, apenas entre 2010 e 2020, também dá uma ideia do tamanho do problema ambiental e da distância em que se está de ter o rio em condições mínimas no chamado Alto Tietê (conjunto de cidades desde a nascente em Salesópolis aos municípios da Grande São Paulo). Nesse período, R\$2,1 bilhões foram em obras e intervenções.

POLUIÇÃO. Apesar disso, a mancha de poluição entre 2021 e 2022 aumentou mais de 40%, passando de 85 quilômetros para 122 quilômetros nos 55 pontos de medição da bacia, conforme monitoramento da Fun-

dação SOS Mata Atlântica. No mesmo período, a extensão da água de boa qualidade despencou de 124 quilômetros para 60 quilômetros. E os reflexos se estendem para além dessa mancha, como viu a empreendedora Mariane Carla Checon Salvador ao se deparar, há poucos meses, em Guaiçara (a 441 km de São Paulo), com uma enorme proliferação de algas no Rio Dourado, afluente do Tietê. A coloração esverdeada da água e a mortandade de peixes intrigou moradores e turistas. "Essa é uma região de pesca que era completamente despoluída", afirma.

O novo programa do Estado prevê a discussão dos cronogramas e metas com uma nova instância a ser criada, o Fórum Integra Tietê, com participação dos Comitês de Bacias Integradas. Em uma segunda fase, o sistema será aberto para a população acompanhar os trabalhos de recuperação e saneamento. "Nós não queremos inventar a roda, queremos fazer uma governança mais efetiva de muitas ações que já estavam em andamento e trazer inovações para as questões da fauna e da flora e de qualidade de vida para um rio que sabemos a importância que tem para o Estado e para o Brasil", afirma a secretária.

Vigilância sanitária

Urucum vencido faz a empresa Fugini anunciar um recall de maionese

Produto de número 354 e validade até dezembro e os válidos até janeiro, fevereiro e março de 2024 serão retirados do mercado

CAIO POSSATI

Em comunicado publicado na tarde desta quinta-feira, a empresa Fugini admitiu que usou ingredientes vencidos na produção de maionese e, por esse motivo, está fazendo o recall (recolhimento) de itens impróprios para consumo. Na quarta-feira, a Agência Nacional de Vigilância Sanitária (Anvisa) já havia anunciado a suspensão de fabricação, distribuição, venda e uso dos produtos da marca.

O recall vale apenas para os

produtos do tipo maionese que têm prazo de validade até dezembro de 2023 e do lote que se inicia com o número 354, além de qualquer lote de maionese que tenha o vencimento previsto para janeiro, fevereiro ou março do próximo ano.

Por meio de nota, a empresa afirma que, "por um erro operacional", os itens que devem ser recolhidos foram fabricados com urucum fora da data de validade. O ingrediente é usado para dar cor ao produto e, segundo a Fugini, a quantidade usada "representa 0,003% da formulação" da maionese.

"Estamos providenciando um RECALL do produto MAIONESE com marca FU-GINI produzida na planta de Monte Alto/SP no período de 20/12/2022 a 21/03/2023, ou seja, cujo prazo de validade seja dezembro de 2023, com número de lote iniciando-se a partir do número 354, e qualquer lote com prazo de validade em janeiro, fevereiro ou março de 2024", informou a Fugini em nota. A marca informou que a toda a linha de produtos, que também produz molhos de tomate, mostarda, ketchup e alimentos em conserva, "segue sendo comercializada normalmente nos pontos de varejo."

ANVISA. Na quarta-feira, a Anvisa já havia anunciado a suspensão de fabricação, distribuição, venda e uso dos produtos da Fugini, depois de constatar falhas consideradas graves no processo de confecção dos produtos da marca. Em inspeção feita na sede da empresa alimentícia,

a agência identificou problemas de boas práticas de fabricação. Esse jargão técnico na prática estabelece uma série de regras relacionadas à fabricação de um alimento e abrangem desde as condições físicas e higiênico-sanitárias das instalações até o controle de qualidade das matérias-primas e do produto final. "Incluem também questões como saúde e capacitação dos trabalhadores, controle de pragas, armazenamento, transporte e documentação, entre outras", conforme relata a Anvisa em seu informe orficial.

SEGURANÇA EM RISCO. "Essas falhas podem afetar a qualidade e a segurança do produto final", afirmou a Anvisa por meio de nota. A medida, segundo a agência, é preventiva e a suspensão da produção e do comércio dos produtos da marca ficará válida até que se

"Essas falhas podem afetar a qualidade e a segurança do produto final"

Anvisa

Em nota sobre a vistoria na empresa em Monte Alto (SP) adapte o processo de confecção às regras das boas práticas de fabricação.

Logo após o anúncio, também na quarta-feira desta semana, a Fugini publicou uma nota desmentindo o recall e afirmando que os problemas identificados pela Anvisa já haviam sido resolvidos. No comunicado desta quinta, porém, a empresa recuou, admitiu o uso da matéria-prima vencida e anunciou a necessidade de fazer o recolhimento da maionese.

O QUE DIZ A LEI. Como destacou a agência sanitária, citando o Código de Defesa do Consumidor, alimentos vencidos, incluindo suas matérias-primas, são considerados impróprios para o consumo, e a sua exposição à venda ou ao consumo é considerada infração sanitária. Assim, o recolhimento dos alimentos visa a retirar do mercado produtos que representem risco ou agravo à saúde do consumidor. Ainda conforme a Anvisa, "estabelecimentos comerciais e consumidores que tiverem os lotes da maionese citados na resolução não devem utilizá-los e devem entrar em contato imediato com a empresa Fugini Alimentos Ltda., que deverá realizar seu recolhimento".

Pesquisa

Uma caminhada só por semana reduz mortes

Caminhar cerca de seis quilômetros uma ou duas vezes por semana reduz significativamente o risco de mortalidade, de acordo com um estudo divulgado nesta terça-feira, nos Estados Unidos. Embora o exercício físico frequente seja conhecido por reduzir o risco de morte precoce, uma pesquisa publicada na revista JAMA Network Open analisou os benefícios para a saúde de uma caminhada apenas alguns dias por semana.

O estudo, realizado por pesquisadores da Universidade de Kyoto e da Universidade da Califórnia, analisou os dados de 3.100 adultos americanos. A pesquisa descobriu que aqueles que caminhavam 8 mil passos (ou 6,4 km) mais de um ou dois dias por semana tinham 14,9% menos probabilidade de morrer em um período de 10 anos do que aqueles que nunca atingiram essa meta. Para os que caminhavam ao menos este período ou mais de três a sete dias por semana, o risco de mortalidade era ainda menor: 16,5%.

Mas os benefícios para a saúde de caminhar 8 mil passos ou mais de um ou dois dias por semana pareciam maiores para aqueles com 65 anos ou mais. "Estas descobertas sugerem que pessoas podem ter benefícios substanciais para a saúde ao caminhar só alguns dias na semana", dizem os pesquisadores.

O estudo contabilizou os passos diários dos 3.100 participantes entre 2005 e 2006, e seus dados de mortalidade foram examinados dez anos depois. Entre eles, 632 registraram 8 mil passos

Ainda melhor

Benefícios são maiores para idosos e para quem caminha 6,4 km mais de três dias por semana

ou mais em nenhum dia da semana; 532, 8 mil passos ou mais um ou dois dias por semana, e 1.937, 8 mil passos ou mais, de três a sete dias por semana. O cidadão americano médio caminha de 2,4 a 3,2 km por dia (entre 3 mil e 4 mil passos), de acordo com a Clínica Mayo, que afirma que caminhar como atividade regular pode reduzir o risco de doenças crônicas, como diabete. • AFP





METRÓPOLE

SEXTA-FEIRA, 31 DE MARÇO DE 2023

O ESTADO DE S. PAULO

Segurança Pública

Operação prende quase 10 mil em 1 mês por violência contra mulher

Mobilização policial em todo o País cumpre mandados por crimes diversos, incluindo feminicídio, estupro e importunação sexual

JOSÉ MARIA TOMAZELA

No dia 27 de fevereiro, o pedreiro Daniel de Melo Correia, de 31 anos, espancou até a morte a mãe, uma idosa de 70 anos com quem morava, no Setor Leste Universitário de Goiânia, capital de Goiás. Ele disse aos vizinhos que a mãe havia caído e batido a cabeça, mas a perícia constatou lesões decorrentes do espancamento. Com histórico de agressões anteriores, Correia teve a prisão decretada e cumprida nesta terçafeira, tornando-se um dos quase 10 mil homens presos na Operação Átria, a maior já realizada no País para combater a violência contra a mulher.

A operação, lançada naquele dia 27 e realizada durante o mês de março, em que se comemora o Dia Internacional da Mulher, foi coordenada pelo Ministério da Justiça e Segurança Pública e mobilizou as forças policiais das Secretarias de Segurança Pública de todos os Estados e do Distrito Federal. As ações visavam à busca de suspeitos de feminicídio, ameaça, lesão corporal, estupro, importunação, perseguição (stalking) e descumprimento de medidas protetivas, entre outros crimes.

O nome Átria da operação faz referência à estrela que se destaca na constelação Triângulo Austral, do hemisfério sul estelar. É alusão a retirar a mulher da condição de vítima e colocá-la em evidência.

No caso de Daniel, a investigação apurou que ele era dependente químico e, na véspera do assassinato, pressionava a mãe por R\$ 200 para o pagamento de drogas. Desesperada, ela tentou pegar o dinheiro emprestado com vizinhos, sem sucesso. Denunciado por feminicídio, Correia não contratou advogado e, procurada, a Defensoria Pública do Esta-



Policiais buscam suspeito durante a Átria no MT; as diligências foram realizadas em 3.643 municípios

do não se manifestou.

DENÚNCIAS. Em 30 dias, foram apuradas 17.480 denúncias de violências como essa por diversos canais – municipais, estaduais e federais – e lavradas 6.702 prisões em flagrante. Foram cumpridos ainda 2.639 mandados de prisão e atendidos 37.965 pedidos de medida protetiva de urgência. As diligências policiais foram realizadas em 3.643 municípios.

Em Presidente Dutra, Maranhão, um homem foi preso em flagrante agredindo a mulher com um martelo. No Amazonas, 98 homens foram presos em flagrante – seis por feminicídio. Conforme a delegada Débora Mafra, da Delegacia Especializada em Crimes Contra a Mulher de Manaus, foram abertos 446 inquéritos. "A operação se encerra, mas o trabalho das Delegacias da Mulher, em conjunto com a Ronda Maria da Penha, continua."

Em Maceió, a operação

"Os indicadores nos obrigam a ter uma centralidade no enfrentamento dessa violência"

Tadeu Alencar Secretário Nac. de Segurança prendeu em flagrante por tentativa de feminicídio e lesões corporais um homem de 31 anos que esfaqueou a esposa, no bairro Feitosa, e o patrão dela, que tentou intervir. No Mato Grosso, além da prisão de 322 pessoas por crimes sexuais e violência doméstica, a operação resgatou 63 vítimas em situação de maus-tratos e cárcere privado. Uma delas, colombiana, foi enviada de volta a seu país. Outras 33 vítimas pediram a retirada de seus pertences de casa e foram encaminhadas para acolhimento.

No Distrito Federal, entre os presos está um homem de 38 anos que estuprou duas vezes uma mulher que ele encontrou desmaiada sob a marquise de um comércio, em Ceilândia. O estuprador viu a vítima deitada no chão, abaixou suas roupas e a violentou. Após sair do local, ele voltou à cena do crime e, vendo que a mulher continuava desacordada, a estuprou mais uma vez. O homem foi preso pela Polícia Militar. A vítima, de 56 anos, foi encaminhada ao Hospital Regional de Ceilândia. Aos policiais, ela disse que morava próxima do local e, após ingerir bebida alcoólica, saiu de casa e passou mal.

Em Regente Feijó, no interior de São Paulo, um aposentado de 62 anos, foi preso, acusa-

do de ter matado a professora Eliana Pereira Neves, de 52, e ateado fogo ao carro dela com o corpo no porta-malas, na terça-feira. O suspeito foi visto no carro com a mulher. Ao ser abordado, ele tinha marcas de queimaduras no braço e acabou confessando. Na residência dele, a polícia localizou uma medida protetiva expedida por um juiz da capital que o proibia de manter contato com a ex-esposa – ele havia se mudado para o interior há cerca de um mês.

O idoso foi indiciado por feminicídio e ocultação de cadáver. Ele passou por audiência de custódia na manhã desta quinta-feira e permaneceu preso. Uma prima da vítima que pediu para não ser identificada disse que o crime chocou a família. Segundo ela, Eliana trabalhava há mais de 30 anos na rede municipal de ensino da cidade e há 21 lecionava em uma escola infantil. "Ela conhecia esse homem desde pequena, mas ele foi embora para São Paulo e voltou há pouco tempo. Eles estavam se encontrando, se conhecendo. Não dá para entender como ele foi fazer essa maldade com ela", disse. A professora deixa duas filhas.

OUTRAS OPERAÇÕES. O Ministério da Justiça investiu mais de R\$ 1 milhão no pagamento

de diárias aos policiais que atuaram na operação em ações fora das cidades de origem, o que possibilitou ampliar o alcance até cidades menores. Conforme a pasta, outras operações de combate à violência contra a mulher serão deflagradas este ano. "Os indicadores nos obrigam a ter, na política pública de segurança do País, uma centralidade no enfrentamento da violência contra a mulher e vamos investir cada vez mais nessas operações integradas", disse o secretário nacional de Segurança Pública, Tadeu Alencar.

Além da repressão aos crimes, a operação também realizou atividades educativas, objetivando a prevenção de novos casos. Foram 4.165 ações, entre palestras e oficinas realizadas pelas polícias em escolas, faculdades, shoppings, feiras e empresas privadas. Em Biguaçu (SC), policiais militares foram ao comércio para orientar as mulheres sobre medidas preventivas, como o uso da letra X na mão, indicando risco de violência.

Em Sorocaba, foram atendidas 830 mulheres em situação de violência e ações de conscientização foram levadas às escolas. A delegada Alessandra Reis dos Santos Silveira, da Delegacia da Mulher de Sorocaba, disse que essas ações conjuntas são importantes. "Na medida em que a população tem ciência de que está presenciando um fato de agressão, ela denuncia e pede ajuda para aquela mulher. Assim se forma uma rede de proteção."

Em flagrante Foram apuradas 17.480 denúncias de violências e lavradas 6.702 prisões em flagrante

COMO DENUNCIAR. As denúncias podem ser feitas pelo número 180, que atende em todo o território nacional 24 horas. Também é possível fazer denúncias pelo aplicativo Direitos Humanos Brasil e na página da Ouvidoria Nacional de Direitos Humanos, do Ministério dos Direitos Humanos e Cidadania. No site está disponível o atendimento por chat com Língua Brasileira de Sinais (Libras). Em casos urgentes de violência contra a mulher, os números 197 da Polícia Civil e 190 da Polícia Militar também atendem 24 ho-

Operação do Bope na Vila Cruzeiro deixa 1 morto

MARCIO DOLZAN

RIO

Pelo menos uma pessoa morreu, duas ficaram feridas e uma foi presa durante operação do Batalhão de Operações Policiais Especiais (Bope), da Polícia Militar fluminense, na Vila Cruzeiro, comunidade pobre na zona norte do Rio. A

ação da PM, como outras anteriores, visaria a prender criminosos de outros Estados que estariam escondidos no local, além de combater o roubo de cargas. De acordo com a PM,

até as 15 horas os agentes já haviam apreendido um fuzil, uma pistola, dois revólveres, duas granadas e dois carros de luxo (um deles, um Volvo elétrico). Durante a ação houve troca de tiros e dois suspeitos foram feridos. Eles foram encaminhados ao Hospital Federal de Bonsucesso.

Um deles, identificado como Sidcley Fernandes da Silva, o Sid ou Paizão, morreu. Ele era condenado por tráfico de drogas, estava em liberdade e mantinha um perfil no Twitter. Em uma publicação recente na rede social, fez ameaças a moradores que denunciassem criminosos à polícia. ●

Justica

STF derruba prisão especial para réu com diploma

PEPITA ORTEGA

O Supremo Tribunal Federal formou maioria nesta quinta-feira para derrubar a prisão especial para quem tem diploma de ensino superior. Os ministros Dias Toffoli, Edson Fachin e Luís Roberto Barroso, assim como as ministras Cármen Lúcia e Rosa Weber, acompanharam o entendimento do relator, Alexandre de Moraes, de que o benefício é inconstitucional por ferir o preceito da isonomia.

Na avaliação do colegiado, o instituto "caracteriza verdadeiro privilégio que, em última análise, materializa a desigualdade social e o viés seletivo do direito penal". "A norma impugnada não protege uma categoria de pessoas fragilizadas e merecedoras de tutela, pelo contrário, favorece aqueles que já são favorecidos por sua poR sua posição socioeconômica", escreveu Alexandre de Moraes em seu voto.

Os ministros Edson Fachin e Dias Toffoli apenas fizeram uma ressalva sobre o tema, anotando que declarar a inconstitucionalidade da prisão especial para quem tem diploma de curso superior não implica dizer que o preso "não poderá em hipótese nenhuma ficar segregado em local separado de outros". "Aplica-se, no

caso, a regra geral. Assim, se constatado, pelas autoridades responsáveis pela execução penal, que determinado preso, possuidor ou não de diploma de curso superior, tem sua integridade física, moral ou psicológica ameaçada pela convivência com os demais presos, esse ficará segregado em local próprio separado dos demais, como prevê a Lei de Execução Penal", apontou Fachin.

A análise foi fixada no plenário virtual do Supremo e teve início em novembro, com base em uma ação movida pela Procuradoria-Geral da República em 2015. À época, o então chefe do Ministério Público Federal Rodrigo Janot argumentou

que "a diferenciação entre presos comuns e presos especiais, em razão do grau de instrução acadêmica, atentaria contra a ideia de República, contra a dignidade humana, contra o princípio isonômico e contra os fundamentos e objetivos da Constituição".

Ao analisar o caso, Alexandre de Moraes ponderou que a prisão especial acaba sendo discriminatória, uma vez que "atribui estereótipos às figuras do preso comum e do preso portador de diploma, presumindo a periculosidade daquele e supondo o contrário em relação a este". "Não há, contudo, qualquer razão jurídica para segregá-los, para que a pes-

soa graduada em ensino superior receba um tratamento especial pelo Estado, em detrimento do preso comum, quando ambos são presos provisórios. Seria preconceito infun-

Ação discriminatória

Moraes ponderou que a prisão especial atribui estereótipos às figuras dos presos comum e diplomado

dado supor que o portador de diploma superior possuiria condições pessoais e morais incompatíveis com o convívio com aqueles que não gozaram dessa oportunidade."



Igreja Católica

Papa tem 'clara melhora' e pode receber alta

O estado de saúde do papa Francisco, de 86 anos, internado desde anteontem em Roma, registrou "uma clara melhora", após "tratamento com antibióticos" contra uma "bronquite infecciosa", informou o Vaticano nesta quinta.

"No quadro dos controles clínicos (...) foi detectada uma

bronquite infecciosa que exigiu a administração de tratamento antibiótico à base de infusão que produziu os efeitos esperados, com uma clara melhoria do estado de saúde", indicou o segundo relatório diário da assessoria de imprensa da Santa Sé, acrescentando que o pontífice pode receber alta "nos próximos dias".

"Estou comovido com as muitas mensagens recebidas nestas horas e expresso a todos minha gratidão pela proximidade e oração", tuitou o pontífice argentino.

SEMANA SANTA. Segundo fontes do hospital, é possível que Francisco comande a missa de domingo (Ramos) no Vaticano, "salvo imprevistos". ●

PREVISÃO DO TEMPO

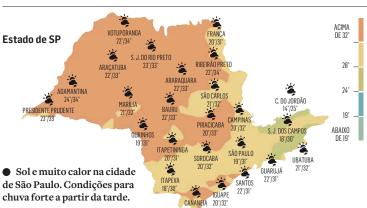




SÁBADO 19°/ 32°

18°/28°

LUA: CRESCENTE CRESCENTE 28/3 23H32 CHEIA CHEIA 6/4 1H34 MINGUANTE 13/4 6H11



Tábuas da	as ma	arés: P	orto d	e Santos		
NO 🕍	Ņ	∠ NE		0.5 1	-	
0 →	14 nó:	$L \rightarrow 2$		3,5m <u></u>	_ =	
so ⁷	↑	⊼ SE				
HOJE	S			SÁBADO, 01		
5h27	1		0,6	0h08	†	1,3
10h33	1		1,1	5h57	+	0,1
17h40	1		0,4	11h14	1	1,3
				18h12	+	0,3
DOMINGO, 02	2			SEGUNDA, 03	3	
UP33	*		1 /	1601	+	1.0

1	0,4	11h14	1	1,3
		18h12	Ţ	0,3
, 02		SEGUNDA	, 03	
1	1,4	1h01	†	1,5
Ţ	0,5	6h58	Į.	0,5
1	1,4	12h28	Ť	1,5
Ţ	0,3	19h16	Į.	0,3
	,02 ↑ ↓	, 02 ↑ 1,4 ↓ 0,5 ↑ 1,4	,02 SEGUNDA ↑ 1,4 1h01 ↓ 0,5 6h58 ↑ 1,4 12h28	,02 SEGUNDA, 03 ↑ 1,4 H01 ↑ ↓ 0,5 6h59 ↓ ↑ 1,4 12h28 ↑

Capitais	MÍN./MÁX.		MÍN./MÁX.
ARACAJU	🌦 24°/30°	MACEIÓ	â 23°/30°
BELÉM	≥ 24°/32°	MANAUS	🌲 24°/30°
BELO HORIZONTE	₹ 20°/33°	NATAL	🌦 24°/30°
BOA VISTA	♣ 23°/33°	PALMAS	🌲 23°/34°
BRASÍLIA	₹ 17°/29°	PORTO ALEGRE	🍒 20°/31°
CAMPO GRANDE	♣ 21°/32°	PORTO VELHO	🌲 23°/32°
CUIABÁ	23°/34°	RECIFE	2 5°/29°
CURITIBA	♣ 17°/29°	RIO BRANCO	🌲 24°/32°
FLORIANÓPOLIS	2 1°/32°	RIO DE JANEIRO	🌲 22°/35°
FORTALEZA	2 4°/30° €	SALVADOR	â 24°/29°
GOIÂNIA	₹ 19°/31°	SÃO LUÍS	🌲 24°/29°
JOÃO PESSOA	🌦 24°/30°	TERESINA	🌲 23°/30°
MACAPÁ	▲ 24°/29°	VITÓRIA	2 2°/34°

dias: www.estadao.com.br/clima

1undo	FUSO	MÍN./MÁX.		FUSO	MÍN./MÁX.
SSUNÇÃO	0	23°/35°	MÉXICO	-3	18°/26°
TENAS	5	11°/17°	MIAMI	-1	20°/30°
ARCELONA	4	15°/24°	MONTEVIDÉU	0	18°/21°
ERLIM	4	8°/12°	MOSCOU	5	-1°/6°
RUXELAS	4	9°/12°	NOVA YORK	-1	3°/10°
UENOS AIRES	0	19°/22°	PARIS	5	9°/13°
ARACAS	-1	19°/26°	ROMA	5	10°/16°
HICAGO	-3	6°/9°	SANTIAGO	0	14°/30°
STOCOLMO	4	-4°/1°	SYDNEY	14	13°/25°
ENEBRA	4	2°/8°	TEL-AVIV	6	11°/15°
OHANNESBUR	GO 3	14°/18°	TÓQUIO	12	13°/18°
IMA	-2	22°/23°	TORONTO	-1	0°/6°
ISBOA	3	12°/19°	WASHINGTON	-1	5°/20°
ONDRES	3	9°/10°	<u> </u>		
OS ANGELES	-5	10°/18°	CLIMA	ΝE	MPO
	-				-

MOSCOU	5	-1°/6°
NOVA YORK	-1	3°/10°
PARIS	5	9°/13°
ROMA	5	10°/16°
SANTIAGO	0	14°/30°
SYDNEY	14	13°/25°
TEL-AVIV	6	11°/15°
TÓQUIO	12	13°/18°
TORONTO	-1	0°/6°
WASHINGTON	-1	5°/20°

EMPO

Transportes

Trem descarrila na Linha 8 e passageiro anda no trilho



Por volta de meio-dia, o trem que descarrilou foi retirado da via; causa ainda está sendo investigada

Não houve feridos, mas a circulação dos trens da ViaMobilidade foi interrompida em algumas estações por cerca de seis horas

RENATA OKUMURA

Um trem da Linha 8-Diamante descarrilou ontem, na região da Estação Júlio Prestes. De acordo com a ViaMobilidade, que administra a via, a ocorrência foi registrada por volta das 7 horas, em decorrência de uma falha em um equipamento chamado assistente de mudança de via (AMV).

Não houve feridos, mas a circulação dos trens foi interrompida em algumas estações. Por volta de meio-dia, o trem que descarrilou foi retirado da via. A operação foi retomada por volta das 13 horas, seis horas após o incidente. A concessionária afirma que a causa ainda está sendo apurada.

Ainda de acordo com a concessionária, os passageiros foram orientados para descerem do trem. Cerca de 50 pessoas estavam na composição no momento do descarrilamento. "Todos os passageiros que estavam no trem desembarcaram em segurança com o auxílio dos agentes de atendimento e segurança (AAS) da ViaMobilidade", disse. A última ocorrência de descarrilamento na Linha 8-Diamante havia sido registrada na tarde de 18 de março, em decorrência de falha em equipamento de via. Na ocasião, os transtornos permaneceram por quase nove horas.

Além da Linha 8-Diamante, a Linha 9-Esmeralda também passou a ser gerenciada pela Via Mobilidade em janeiro de 2022. Depois disso, reclamações de usuários sobre falhas nas linhas têm sido registradas, assim como referentes ao tempo de viagem. Nesta semana, ocorreram trabalhos de manutenção na Linha 8 entre Júlio Prestes e Palmeiras-Barra Funda - com intervalos maiores em 16 minutos - e na 9-Esmeralda, que causaram intervalos em média 20 minutos maiores entre Grajaú e Bruno Covas-Mendes/Vila Natal.

CASO ANTERIOR. Ainda em dezembro do ano passado, um trem da Linha 8-Diamante descarrilhou carregado de passageiros próximo da plataforma da Estação Domingo de Moraes, na zona oeste da capital paulista, no sentido Itapevi. Na ocasião, segundo a ViaMobilidade, não houve feridos, mas a plataforma sentido Itapevi ficou inoperante por causa do acidente.

SÃO PAULO RECLAMA

Leitora solicita vaga para o filho em Emei

Reclamação de Tais Oliveira do Prado: "Preciso de vaga para meu filho na Emei Carvalho Pinto, na Vila Cunha Bueno, zona leste."

Resposta da Prefeitura: " O estudante citado está matriculado na Emei Brenno Ferraz do Amaral com direito a transporte escolar gratuito (TEG)." ●



Teve algum direito como cidadão ou consumidor desresneitado? O blog Seus Direitos pode ajudar. Envie suas reclamações, com os devidos documentos, dados pessoais e contatos, além do nome dos envolvidos na questão, para o spreclama@estadao.com

HÁ UM SÉCULO

Hoje, não publicamos a coluna, pois o jornal não circulou, por causa do feriado de Páscoa.

CORREÇÕES

Você pode colaborar enviando e-mail para correcoes@estadao.com

LOTERIA



Para ver os resultados, aponte a câmara do seu celular para o OR Code ou acesse: https://loterias.estalao.com.br/mega-sena.

FALECIMENTOS

Para publicar anúncio fúnebre: Balcão Limão ● (11) 3856-2139 / (11) 3815-3523 / WHATSAPP (11)99123-8351. ● Atendimento de 2ª a 6ª das 8h30 às 21h horas, Sábado das 10h às 20h, Domingo das 14h às 20h ● Só serão publicadas notícias de falecimento/missa encaminhadas pelo e-mail falecimentos@estadao.com, com nome do remetente, endereço, rg e telefone.

Hilda Scandaroli – Aos 89 anos. Filha de Marco Scandaroli e Maria Mazeto. Era solteira. Deixa a filha Valquiria e parentes. O enterro foi realizado no Cemitério Municipal de Bebedouro.

Marlene Gimenez Anastacio – Aos 78 anos. Era viúva de Dovi Anastacio. Deixa os filhos João, Luiz, parentes e amigos. O enterro foi realizado no Cemitério e Crematório Primaveras.

Solange Aparecida Favero Camargo - Aos 71 anos. Filha de Francisco Camargo e Angelina Favero Camargo. Era solteira. Deixa parentes e amigos. O enterro foi realizado no Cemitério Municipal de Bebedouro.

Izilda Maria D'oliveira Luizetto -Aos 70 anos. Filha de Antonio José D'oliveira e Fieda Cardoso D'oliveira.

Era casada com Celso Luiz Luizetto. Deixa as filhas Fernanda, Juliana, parentes e amigos. O enterro foi realizado no Cemitério da Paz.

Celia Ruliko Yuki - Aos 62 anos. Filha de Nobuo Yuki e Angelina Yuki. Era solteira. Deixa a filha Lidia, parentes e amigos. O enterro foi realizado no Cemitério da Paz.

Rodolpho Bueno - Aos 95 anos. Era casado com Lúcia Bueno. Deixa parentes e amigos. O enterro foi realizado no Cemitério da Saudades.

Paulo Fagundes Altenfelder Silva -Aos 92 anos. Filho de José de Morares Altenfelder Silva e Cynira Fagundes Altenfelder Silva. Era casado com Maria Regina Altenfelder Silva. Deixa os filhos Rodrigo, Fernando, Ana Maria, Luciana, João Paulo, parentes e amigos. O enterro foi realizado no Cemitério do Morumbi.

Ariovaldo Ribeiro – Aos 90 anos. Era casado com Maria Elizabeth Tavares Mendes Ribeiro. Deixa os filhos Angelica, Antonio Carlos, Ariovaldo, parentes e amigos. O enterro foi realizado no Cemitério Gethsêmani.

José Rado Molina - Aos 78 anos. Filha de Candido Rado Roig e Isabel Molina Martinez de Rado. Era casado. Deixa parentes e amigos. O enterro foi realizado no Cemitério da Paz.

Bruce Rodrigues Alves Filho - Aos 76 anos. Filho de Bruce Rodrigues Alves e Remédios Martinez Rodrigues Alves. Era viúvo. Deixa os filhos Natasha, Bruce, parentes e amigos. O enterro

foi realizado no Cemitério da Paz.

Nicola Beluzzo – Aos 74 anos. Filho de Sebastião Beluzzo e Julia Toriani Beluzzo. Era viúvo de Maria Aparecida Biancardi Beluzzo. Deixa os filhos Andre Ricardo, Flavia, parentes e amigos. O enterro foi realizado no Cemitério Municipal de Viradouro.

Laerte Cardoso de Oliveira - Aos 60 anos. Era casado com Izilda Marcelino de Oliveira. Deixa os filhos Thiago, Gabriel, Felipe, parentes e amigos. O enterro foi realizado no Cemitério e Crematório Primaveras.

José Ferraz de Camargo – Aos 44 anos. Era casado com Michelle. Deixa o filho Theo, parentes e amigos. O enterro foi realizado no Cemitério do Araçá. Wellington Jeronimo Fernandes -

Aos 38 anos. Filho de Aparecido Jeronimo Fernandes e Maria de Fatima Bernardo Fernandes, Era casado com Cintia Damas Fernandes. Deixa os filhos Iuri Eduardo, Maria Eduarda, Weslei Eduardo, Mariana Eduarda, parentes e amigos. O enterro foi realizado no Cemitério Municipal de Bebedouro. Eduardo Rodrigo Vieira da Silva -Aos 30 anos. Filho de Jesus Vieira da Silva e Rosemary Fernandes Vieira da Silva. Deixa a filha Isabela, parentes e amigos. O enterro foi realizado no Cemitério Municipal de Bebedouro.

IN MEMORIAM

Laércio Borba – Amanhã, às 15 horas, na Catedral Basílica Menor de Nossa Senhora da Luz dos Pinhais, na R. Barão do Serro Azul, 35, Centro, Curitiba.

Campeonato Paulista

Venda de ingressos à moda antiga para a final tem filas e falhas

___ Torcedores sofreram com o calor e a demora; Água Santa troca responsável pela venda online

A venda de ingressos para a primeira partida da final do Campeonato Paulista entre Água Santa e Palmeiras foi feita ontem à moda antiga. Pela manhã, longas filas foram observadas na Arena Barueri, local do jogo de domingo, e no Distrital do Inamar, em Diadema, com torcedores ávidos para comprar bilhetes nos guichês.

Avolta ao passado, lembrando o que era comum até os anos 90 do século passado, ocorreu porque a empresa contratada para fazer a venda online não deu conta da tarefa. No início da noite, o Água Santa, responsável pela venda de ingressos por ser o mandante da partida, informou ter trocado a empresa responsável pela comercialização dos bilhetes.

Ontem, as filas foram maiores pela manhã. Os torcedores reclamaram do tempo perdido para chegar às bilheterias, e a situação ficou ainda mais desconfortável por causa do calor.

No Inamar, a chiadeira era maior porque a venda não começou no horário informado. Torcedores relataram nas redes sociais que o presidente do Água Santa, Paulo Korek, foi ao local pedir desculpas pelos transtornos e que o clube ofereceu copos d'água a quem estava na fila.

A venda presencial gerou outros transtornos, como fa-



Na Arena Barueri, torcedor teve enfrentar calor e fila longa

lhas na emissão e impressão dos ingressos.

MUDANÇA. Em função das dificuldades enfrentadas desde quarta-feira com a venda online, não solucionadas pela Joga Pró, inicialmente contratada, a diretoria do time de Diadema trocou de empresa. A partir de agora, a venda fica sob a responsabilidade da Ligatech, parceira da Federação Paulista de Futebol.

Os tickets estarão disponíveis no site aguasanta.soudaliga.com.br e continuam nas bilheterias do Distrital do Inamar e da Arena Barueri. "Reiteramos nossos sinceros pedidos de desculpas aos torcedores do Netuno e da Sociedade Esportiva Palmeiras

pelo ocorrido e salientamos que mais erros como esses não serão cometidos", diz o texto divulgado pelo clube, informando que "os ingressos comprados até o momento continuam válidos".

CAOS. Quando as vendas foram abertas, na quarta-feira, o serviço por aplicativo oferecido pela Joga Pro apresentou falhas e muitos não conseguiram ter acesso à compra. A pane digital levou à adoção das vendas presenciais.

O sistema chegou a ser restabelecido, liberando alguns lotes, mas voltou a sair do ar. Após uma série de testes, foi decidida a troca da empresa.

Preconceito

Lewis Hamilton comemora condenação de Nelson Piquet por racismo e homofobia

Lewis Hamilton comentou ontem a decisão judicial que impôs uma indenização a Nelson Piquet por falas racistas e homofóbicas contra o britânico. O tricampeão foi condenado, em primeira instância, a pagar R\$ 5 milhões pelas ofensas. "Eu gostaria de



agradecer ao governo brasileiro. Acho que é incrível o que fizeram ao responsabilizar alguém, mostrando às pessoas que isso (preconceito) não é tolerável", declarou em Melbourne, onde amanhã disputa o GP da Austrália de Fórmula 1. ●

Preconceito - 2

STJD absolve corintiano Rafael Ramos de 'ofensa' contra o meia Edenilson

Mas chegou ao fim ontem, depois de pouco mais de 20 meses, o processo movido pelo volante Edenilson contra Rafael Ramos. O ex-meia do Internacional acusava o lateral-direito do Corinthians de tê-lo chamado de "macaco" em jogo do Brasileirão de 2022, no Beira-Rio. O Superior Tribunal de Justiça Desportiva (STJD), que já havia absolvido o português da acusação de racismo, agora inocentou o jogador de "ofensa" ao Edenilson, cancelando também uma multa de R\$ 20 mil. ●

Seleção feminina

Marta sofre lesão e está fora da Finalíssima contra a Inglaterra e de jogo na Alemanha

Principal nome do futebol feminino brasileiro, Marta vem sofrendo com as lesões e vai desfalcar a seleção na Finalíssima, dia 6 de abril, diante da Inglaterra, e no amistoso com a Alemanha, cinco dias depois. Ela foi cortada ontem pela técnica Pia Sundhage, por causa de uma lesão muscular. Para sua vaga, a palmeirense Duda Santos foi chamada. É o segundo corte que Pia é obrigada a fazer. Também por lesão, ela trocou a corintiana Duda Sampaio pela companheira de clube Luana. •

Outro caso na Espanha

Gonzalo Montiel, campeão mundial com a Argentina, é acusado de abuso sexual

— Gonzalo Montiel, lateral-direito do Sevilla e campeão da Copa do Mundo com a seleção argentina no Catar, está sendo acusado de abuso sexual. A denúncia foi feita por uma modelo que não teve o nome revelado. A mulher relata ter sido vítima dojogador durante a festa de aniversário dele, no dia 1º de janeiro de 2019. O evento ocorreu na casa de Montiel. Também na Espanha, o brasileiro Daniel Alves está preso há cerca de dois meses, acusado de estupro. ●

Artur vai ser o segundo reforço do Palmeiras

A Palmeiras está perto de anunciar a volta do atacante Artur ao clube. As negociações evoluíram e o Alviverde vai pagar 8 milhões de euros (cerca de R\$ 45 milhões) pelo jogador de 25 anos. A intenção é fechar oficialmente a contratação até amanhã, antes do fim das inscrições para a fase de grupos da Libertadores.

Segundo apurou o **Estadão**, a negociação também prevê o pagamento de 1 milhão de euros adicionais (cerca de R\$ 5,6 milhões) ao Bragantino por metas a serem atingidas por Artur com a camisa do Palmeiras. Entre elas, estão convocações para a seleção brasileira e conquistas de títulos.

As negociações foram aceleradas nos últimos dias em função dos prazos. O atleta tem a aprovação do técnico Abel Ferreira. Com sua chegada, o ataque do Palmeiras ganhará muito em velocidade – ele se juntará a Dudu, Rony e Endrick. Até este mês, o Palmeiras ainda

não havia anunciado nenhum reforço para a temporada; na terça-feira, o volante colombiano Richard Ríos, de 22 anos, foi a primeira contratação do clube em 2023 junto ao Guarani.

Artur subiu ao profissional do Palmeiras em 2017, mas não teve muitas oportunidades. Após ser emprestado ao Londrina e Bahia, o jovem atacante foi vendido ao Bragantino em 2020, por 6 milhões de euros (R\$ 28 milhões à época) e se tornou peça fundamental na equipe de Bragança Paulista. Em 2023, foi titular em todos os jogos da equipe, no Campeonato Paulista e na Copa do Brasil. ●

O MELHOR DA TV

JUDÔ

• Grand Slam Etapa da Turquia 11h / SporTV 3

TÊNIS

• ATP e WTA de Miami 14h, 16h e 20h / ESPN 2

FUTEBOL

- Campeonato Francês Olym. Marselha x Montpellier 16h/ESPN 4
- Campeonato Argentino Estudiantes x Newell's O. Boys 19h/ESPN 4
- Brasileiro Feminino Flamengo x Athletico-PR 19h/SporTV
- Sul-Americano Sub-17

Argentina x Venezuela 19h / ESPN 4

VÔLEI

• Superliga Feminina Pinheiros x Minas 21h / SporTV 2

FÓRMULA 1

• GP da Austrália Treino livre 3 22h2o /BandSports Treino classificatório 1h3o (sábado) / Band e Bandsports

BASQUETE

NBA

D. Nuggets x Phoenix Suns **23h30 / ESPN 2**

BRUNO ACCORSI

Ronaldo Souza vivia mais um dia de trabalho como operador de máquinas, em 2001, quando precisou de atendimento médico. Passou mal por causa do grande esforço que fazia pelo sonho de se tornar profissional de taekwondo, com treinos exaustivos e sem a suplementação alimentar necessária para aguentar rotina tão intensa.

Ele mal podia imaginar que começaria ali a construir um projeto social que iria ajudar mais de 8 mil crianças e adolescentes a mudar de vida em Santa Rita, cidade da Paraíba com alto índice de violência onde foi criado, e ainda colocaria alunos na seleção brasileira de taekwondo.

Naquele dia, depois de passar mal, Ronaldo conversou com Berivaldo Araújo, então funcionário do RH da fábrica da Alpargatas, onde ele também trabalhava, e explicou a situação. Sensibilizado, Berivaldo conseguiu na empresa recursos para incentivar o sonho do aspirante a atleta.

Foi algo inesperado para Ronaldo, que buscara apoio financeiro em seu emprego



Ronaldo já ajudou mais de 8 mil crianças e adolescentes no projeto

Golpe do mestre

Com o taekwondo, ele afasta jovens da violência urbana

Ronaldo Souza comanda projeto em Santa Rita, Paraíba, ajuda na educação e até coloca atletas na seleção brasileira

anterior e teve recepção bastante diferente. "Fui demitido", relembra o lutador e professor de taekwondo de 46 anos, rindo, em conversa com o Estadão. "Cheguei para a gerência e pedi patrocínio para viajar, disputar campeonato, mas parece que o gerente não estava em um dia muito bom. Ele falou: 'Então, você quer tempo e dinheiro? Pode ficar tranquilo que agora o tempo você tem. Pode ir para casa'."

A demissão o levou ao novo emprego e lá, enfim, ele conseguiu o tão sonhado patrocínio. Foi campeão paraibano e brasileiro dentro da Liga Nacional de Taekwondo. Também teve títulos fora do Brasil, mas cultivava outros objetivos.

PASSO DECISIVO. Por isso, bateu de novo à porta de Berivaldo e revelou o desejo de montar uma escolinha de taekwondo para filhos de funcionários da Alpargatas. Ouviu que não havia recursos, mas insistiu, sugerindo utilizar salas vazias e reciclar materiais descartados para improvisar tatames e sacos de pancada. Convenceu e começou a dar aulas, que, em 2003, foram abertas também à comunidade local, após a fundação do Instituto Alpargatas,

braço social da empresa dirigido por Berivaldo. Nascia o Projeto Escolinha de Taekwondo. A inscrição só pode ser feita por crianças e adolescentes que estejam estudando. E quem for reprovado não continua.

Os alunos têm acesso a alimentação, esporte e educação. Embora o foco do projeto seja a educação, o desempenho esportivo também abre portas. Em fevereiro, Davi Gonçalves de Araújo Silva, de 12 anos, e Ana Letícia Soares, de 13, foram ao Rio participar das seletivas da Confederação Brasileira de Taekwondo para a seleção brasileira. Conseguiram vagas de reservas na categoria cadete, de 12 a 14 anos.

Davi irá ao Pan da República Dominicana, entre 24 e 26 de abril, pois um dos titulares não poderá viajar. "Eu nunca tinha imaginado que conseguiria uma vaga na seleção brasileira", diz o garoto, há oito anos na escolinha. Ana Letícia, aluna há quatro anos, espera ser acionada. "É uma coisa que comecei a fazer por fazer e agora virou um negócio bem sério." Em agosto, os dois esperam participar do Mundial, na Bósnia.













SEXTA-FEIRA, 31 DE MARÇO DE 2023 **O ESTADO DE S. PAULO**

Política fiscal No lugar do teto de gastos

Ancora prevê piso para despesas e investimentos

Haddad afirma que nova regra não é 'bala de prata'; para Campos Neto, do BC, plano parece 'bastante razoável'; Bolsa sobe e dólar recua

ADRIANA FERNANDES ANNA CAROLINA PAPP BRASÍLIA

Apresentado ontem pelo ministro da Fazenda, Fernando Haddad, o novo arcabouço fiscal aposta no crescimento da arrecadação de impostos e numa regra de controle de gastos ao mesmo tempo que prevê a criação de um piso para o aumento das despesas. Seja qual for a circunstância, a despesa pública vai crescer, inclusive nos próximos governos.

O anúncio do arcabouço fis-

cal, após cinco meses de expec-recionados para investimentos. tativa desde a eleição do presidente Luiz Inácio Lula da Silva, agradou ao mercado financeiro. A Bolsa subiu 1,89%, no quinto dia de ganho seguido, o dólar caiu 0,73%, indo para R\$ 5,09, e os juros futuros recuaram.

A regra fiscal definiu que os gastos vão aumentar no mínimo 0,6% acima da inflação, mesmo se a meta de resultado primário (arrecadação menos despesas) for descumprida. Também existirá um teto para o crescimento de despesas, de 2,5% acima do IPCA, garantindo que valores acima dessa faixa sejam di-

Na prática, a banda entre 0,6% e 2,5% representará um crescimento real das despesas. Esse é um dos pontos de maior preocu-

> Flutuação Pela proposta, os gastos

aumentam no mínimo 0,6% acima da inflação, com um teto de 2,5%

pação de especialistas em contas públicas (leia mais na B3), que avaliam que a medida pode dificultar o corte de gastos no futuro.

Para o governo, no entanto, seria uma garantia de reparação histórica das políticas sociais e dos investimentos necessários para o crescimento do Produto Interno Bruto (PIB). Os investimentos também ficarão blindados com um piso. Pela regra, o patamar atual entre R\$ 70 bilhões e R\$ 75 bilhões será mantido e corrigido pela inflação, como antecipou o Estadão.

A nova âncora é baseada no mecanismo de que o aumento anual da despesa terá de ser sempre em velocidade menor do que o das receitas. O crescimento da despesa estará limitado a 70% da variação da receita primária dos últimos 12 meses.

"É um plano de voo", disse Haddad, no anúncio. Ele avaliou que o arcabouço recupera uma trajetória de credibilidade e permite que os investidores não tenham dúvida da segurança em investir no Brasil. "Não existe bala de prata", acrescentou, ao se referir ao trabalho à frente para aprovar o texto e atingir as metas.

Enquanto o arcabouço era divulgado por Haddad, o presidente do Banco Central, Roberto Campos Neto, disse que a regra "parecia bastante razoável", mas que era preciso ainda ver o formato final da proposta. O texto legal ainda será redigido e só ficará pronto na próxima semana. Já o presidente do conselho de administração do Bradesco, Luiz Carlos Trabuco Cappi, afirmou que a nova norma "é robusta e foi desenhada no sentido de agregar previsibilidade, ao orientar o governo para uma boa gestão das contas públicas".

CONHEÇA OS PRINCIPAIS PONTOS DA PROPOSTA DE ÂNCORA FISCAL, PÁG, B2





Celso Ming celso.ming@estadao.com

Âncora com molejo

abemus ancoram, diriam os latinos. Isso tem um lado bom, porque antes o barco podia ser arrastado pela correnteza.

O arcabouço fiscal tem de ser crível. É o que se exige desde o abandono do critério do teto de gastos, em janeiro. No entanto, a nova regra fiscal, divulgada nesta quinta-feira, 30, pelo ministro Fernando Haddad precisa ainda ser aprovada e passar pela prova do pudim: funcionar na prática. Por isso, não dá ainda para dizer que seja crível, mas pode ser uma boa aposta.

O arcabouço foi concebido para ser o antigo plano de formação de superávits primários, ou seja, de obtenção de sobras de arrecadação (descontados os juros da dívida), mas submetidas a alguma flexibilidade, para gastar mais. Esse molejo corresponde a uma proporção da receita realizada no ano anterior e às tais bandas de flutuação das metas, que parecem favorecer mais o aumento das despesas.

Ao contrário do que vem propalando o ministro, não se trata de uma regra "extremamente simples". Ela exige uma administração mais complexa e maior crescimento do PIB.

O arcabouço tem um pressuposto eleitoral: o de apresentar uma boa foto do governo em 2026, que é a de formar um superávit de 1% do PIB, quando a campanha eleitoral estará nas ruas e na TV. Essa percepção talvez seja uma razão pela qual a



atual oposição possa trabalhar contra sua aprovação. Ou seja, a primeira incerteza é a da real dis-

posição deste Congresso mais hostil ao governo de aprovar o novo ordenamento.

Outra incerteza está em saber se na prática ele se sustentará, especialmente se os gatilhos funcionarão caso a meta fiscal não for atingida. A impressão é a de que facilita os gastos, sem punição quando deixar de ser cumprido.

Além disso, depende da obtenção satisfatória de receitas. E estas, por sua vez, não dependerão apenas de um bom comportamento do PIB, mas de um esforço extra, que já foi anunciado. O plano do ministro Haddad é de obter um adicional que pode chegar a R\$ 150 bilhões por ano, por meio de cobranças de quem está fugindo

da boca do Leão ou de setores que gozam de bondades fiscais em isenções tributárias ou em subsídios – e não com aumento da carga tributária. E essa empreitada também depende em boa parte do Congresso e do enredamento de velhos apropriadores de benesses do Tesouro.

Um dos objetivos de uma âncora fiscal sustentável é o controle da trajetória da dívida pública (veja o gráfico). E aí chegamos a uma necessária interdependência. O controle da dívida apenas será obtido com a derrubada decisiva dos juros, o que, por sua vez, só se tornará possível se as contas públicas estiverem sob controle. ●

COMENTARISTA DE ECONOMIA

Contas públicas Âncora para despesas

Proposta de regra fiscal é mais flexível do que teto de gastos

Equipe econômica diz que norma garantirá um equilíbrio entre arrecadação e gastos para zerar o déficit público em 2024

BRASÍLIA

A nova âncora fiscal anunciada ontem pelo governo, que ainda precisa ser aprovada pelo Congresso, é mais flexível do que a regra do teto de gastos. O objetivo, segundo a equipe econômica, é garantir uma relação sustentável entre arrecadação e gastos de forma a zerar o déficit público da União em 2024 e voltar a registrar superávit a partir de 2025 (*leia mais ao lado*). Veja o que diz a proposta:

PRINCIPAL REGRA. O crescimento dos gastos no ano será limitado a 70% do avanço das receitas (arrecadação do governo com impostos e transferências) nos 12 meses encerrados em junho do ano anterior. Assim, as despesas devem crescer menos do que as receitas.

SEGUNDO LIMITE. As despesas vão seguir também um outro parâmetro. Terão um crescimento real (acima da inflação) de 0,6% a 2,5% ao ano. Assim, o

governo terá tanto um piso como um limite máximo para as despesas. Já os investimentos terão um piso e serão corrigidos, no mínimo, pela inflação.

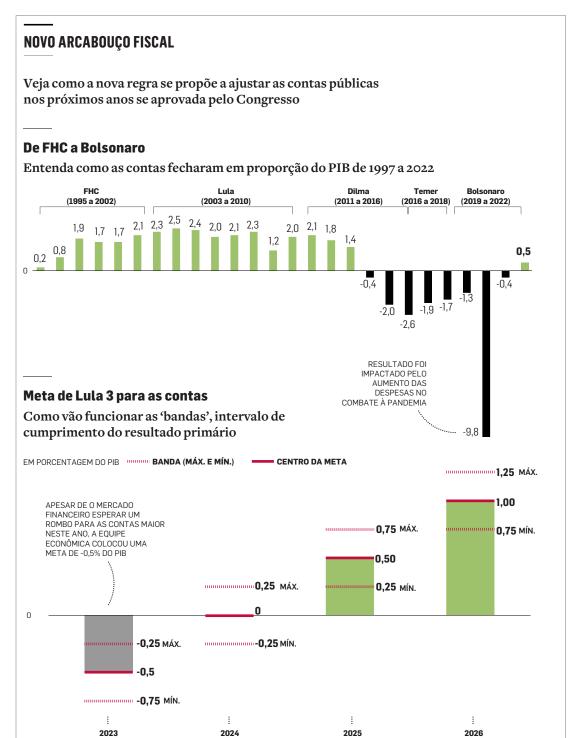
METAS. Zerar o déficit da União em 2024, com superávit de 0,5% do PIB em 2025 e de 1% do PIB em 2026. As metas têm tolerância de 0,25 ponto porcentual para mais ou para menos.

GATILHOS. Se o limite da meta de superávit for ultrapassado (por exemplo, ficar acima de 0,75% do PIB em 2025), o excedente arrecadado vai para investimentos públicos. Já se o piso não for atingido, as despesas poderão crescer apenas 50% do aumento da receita (e não mais os 70% originais).

O QUE FICOU FORA. A regra não limita despesas como o fundo da educação básica (Fundeb) e o piso da enfermagem (estão previstos na Constituição). Mantém ainda regras constitucionais de gastos mínimos com saúde e educação.

DIFERENÇA COM TETO DE GAS-

TOS. O crescimento das despesas era limitado pela variação da inflação. Assim, mesmo que a arrecadação subisse muito, os gastos não poderiam ter crescimento real (acima da inflação). ●



Expectativa do mercado

Confira as estimativas dos economistas consultados pelo BC para os próximos anos em porcentagem do PIB



Contas públicas Âncora para despesas

Nova regra ainda deixa dúvidas sobre controle de gastos, dizem analistas

Ao avaliar proposta de âncora fiscal, especialistas veem risco na fixação de um piso para as despesas do governo

ADRIANA FERNANDES ANNA CAROLINA PAPP BRASÍLIA

O novo arcabouço fiscal divulgado ontem pelo Ministério da Fazenda pode ajudar a estabilizar a trajetória da dívida pública, mas ainda deixa dúvidas sobretudo em relação a mecanismos para controle de gastos, avaliam especialistas ouvidos pelo Estadão.

Isso porque a regra estabelece não só um teto, mas também um piso mínimo para as despesas – um crescimento de 0,6% ao ano acima da inflação. "Nos momentos em que a arrecadação crescer menos ou cair, a gente não vai conseguir cortar despesas, até mesmo para cumprir o mínimo de despesa que está no arcabouço", avalia a economista-chefe do Credit Suisse no Brasil, Solange Srour. "Esse arcabouço tinha de vir junto com uma reforma de gasto para ser crível nos momentos em que o PIB não cresce."

Já o economista-chefe da Warren Rena, Felipe Salto, avalia que esse piso funciona como uma espécie de "proteção" para momentos de retração econômica. "O novo arcabouço fiscal prevê que a despesa crescerá a 70% da taxa de crescimento da arrecadação, mas limitada a no máximo 2,5% e no mínimoa0,6%. Esse intervalo evitará que se gaste muito em tempos de vacas gordas, e que falte o fundamental em períodos de baixa do ciclo", afirma Salto, ex-secretário da Fazenda e Planejamento de São Paulo.

Ele exalta a combinação de um mecanismo de controle de gastos com metas de resultado primário, e afirma que a regra apresentada deverá melhorar a trajetória projetada para a dívida pública.

A diretora da Instituição Fiscal Independente, Vilma da Conceição Pinto, diz que é positiva a projeção do governo de zerar o rombo das contas públicas em 2024 e gerar superávit primário de 0,5% do PIB, em 2024, e de 1% do PIB em 2026 – último ano do governo Lula -, mas avalia que é preciso sinalizar com quais mecanismos esse resultado será alcançado. "Depois de semanas de suspense, esperava-se explicações mais convincentes acerca de como o governo pretende transitar nos próximos três a quatro anos"



Fabio Giambiagi Economista, pesquisador

do Ibre/FGV

"O intervalo para alta de despesa (de 0,6% a 2,5%) evitará que se gaste muito em tempos de vacas gordas e que falte o fundamental em períodos de baixa do ciclo"



Felipe Salto Economista-chefe da Warren Rena e

ex-secretário da Fazenda de SP

'Só será sustentável se esse superávit for realizado por meio de medidas de caráter estrutural", afirma.

Salto pondera que as metas de resultado primário fixadas são ambiciosas e dependeriam de um forte aumento da arrecadação. "De todo modo, mesmo sem isso a aplicação do contro-

"O arcabouço tinha de vir com uma reforma do gasto para ser crivel nos momentos em que o PIB não cresce. É uma regra que traz convergência da dívida muito devagar"



Solange Srour Economista-chefe do banco Credit Suisse

"É positiva a sinalização de se comprometer com geração de superávit primário, mas é preciso sinalizar com quais mecanismos esse resultado será alcançado"



Vilma Pinto Economista, diretora da Instituição Fiscal Independente do Senado

le de gastos ajudaria a melhorar o esforço primário ao longo do tempo e produziria efeitos relevantes sobre a trajetória

da dívida em relação ao PIB." Vilma afirma que, apesar de a nova âncora trazer mais flexibilidade para a gestão das contas públicas em relação ao teto de gastos - regra que limita o

crescimento das despesas à variação da inflação -, a vinculação das despesas ao crescimento da arrecadação pode gerar incentivo por busca de receitas não recorrentes.

"Pesa a boa intenção de se preservar os investimentos públicos; mas, ao se criar um piso (pela inflação), a regra também aumenta a rigidez da atual estrutura orçamentária", diz a diretora da IFI.

DETALHAMENTO. O pesquisador do Instituto Brasileiro de Economia da Fundação Getúlio Vargas (Ibre/FGV) Fabio Giambiagi avalia que faltou detalhamento na divulgação do arcabouço fiscal. "Depois de semanas de suspense, esperava-se explicações mais convincentes acerca de como o governo pretende transitar nos próximos três a quatro anos em matéria fiscal", diz.

Ele sugere que em abril, com a divulgação da Lei de Diretrizes Orçamentárias (LDO), o governo divulgue um quadro detalhado, de 2023 a 2026, de qual será o cenário básico com o qual as autoridades vão trabalhar para o comportamento das receitas e despesas.

"Na receita, decompondo em IPI, IR, IOF, Cofins, PIS-Pasep, CSLL, receitas de exploração de recursos naturais, dividendos e concessões. E, no lado das despesas, mostrando a evolução das principais rubricas: pessoal, INSS, FAT, LOAS, Fundeb, subsídios, sentenças judiciais, Bolsa Família, saúde e educação e outras despesas", diz. ●

Lula mostra pragmatismo, mas política econômica ainda pode ser errática

ANÁLISE

SILVIO CASCIONE

novo arcabouço fiscal passou uma mensagem importante sobre a política econômica do governo Lula: a de que o presidente da República continua a confiar mais no plano de voo do ministro Fernando Haddad, que prevê uma expansão gradual dos gastos, do que nas ideias da ala do PT que defende um período mais longo de déficits públicos e expansão dos gastos sociais.

O teto de 2,5% para a expansão dos gastos é um exemplo importante. Ao concordar com essa parte da regra, Lula avisa que a valorização do salário mínimo e dos programas sociais ocorrerá de forma lenta, mesmo em anos eleitorais. A política fiscal de Lula depende muito do aumento das receitas - e também de

um pouco de sorte, mas isso já era sabido desde a campa-

Foi, portanto, uma confirmação de que o presidente continua a ser mais pragmático em matérias econômicas do que a maioria de seu partido. Isso será muito importante no restante do seu mandato, pois a política fiscal depende de muitas batalhas difíceis no Congresso, com medidas de aumento de carga tributária, para ter sucesso.

Mas o fato de Lula ter mos-

"Lula tem hesitado em tomar decisões difíceis e tem usado uma retórica menos moderada, por governar em um contexto de forte polarização política, com popularidade mais baixa do que em outros períodos"

trado pragmatismo em política fiscal não significa que seu discurso sobre juros se torne menos agressivo, ou que ele ficará menos errático em decisões futuras.

Lula tem hesitado em tomar decisões difíceis e tem usado uma retórica menos moderada, por governar em um contexto de forte polarização política, com popularidade mais baixa do que em outros períodos. Lula pode ser pragmático e, ao mesmo tempo, sentir-se inseguro, ou desconfiado e, por isso, ter menos convicção em outras medidas prescritas por Haddad.

Se a economia fraca começar a afetar a popularidade de Lula, ainda há um grande risco de piora da política econômica, com um presidente tentado a medidas desesperadas para virar o jogo.

MESTRE EM CIÊNCIA POLÍTICA PELA

EDITAL DE CONVOCAÇÃO ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA E EXTRAORDINÁRIA

Os Senhores Acionistas da **ITAÚSA S.A.** são convidados a participarem da Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária, que será realizada no dia **28.04.2023, às 11h00**, na forma exclusivamente digital, a fim de:

Em pauta ordinária: 1. tomar as contas dos administradores e examinar, discutir e votar as Demonstrações Contábeis relativas ao exercício social encerrado em 31.12.2022; 2. deliberar sobre a proposta de destinação do lucro líquido do exercício de 2022 e ratificar a distribuição antecipada de juros sobre o capital próprio, por conta do dividendo do exercício; 3. fixar o número de membros do Conselho de Administração para o próximo mandato anual; 4. eleger os membros do Conselho de Administração; 5. deliberar sobre o enquadramento dos candidatos a membro independente do Conselho de Administração, de acordo com os critérios de independência previstos na regulamentação aplicável e na Política de Indicação dos Membros ao Conselho de Administração da Companhia; 6. eleger os membros efetivos e suplentes do Conselho Fiscal para o próximo mandato anual; 7. deliberar sobre a verba global e anual destinada à remuneração dos membros do Conselho de Administração e Diretoria; e 8. deliberar sobre a remuneração mensal

Em pauta extraordinária: 1. aprovar as seguintes alterações no Estatuto Social para: a) aprimora a redação do artigo 2º (Objeto Social); b) no artigo 3º (Capital e Ações): (i) caput, registrar a nova composição do capital social, após cancelamento de ações existentes em tesouraria e capitalização de reservas com bonificação em ações, aprovados pelo Conselho de Administração em reunião de 07.11.2022; e (ii) item 3.1, elevar o limite do capital autorizado; c) aprimorar a redação do item 6.1 do artigo 6º (Conselho de Administração); e d) no *caput* do artigo 7º (Comitês de Assessoramento ao Conselho de Administração), transformar em estatutário o <u>Comitê de Auditoria</u> instituído pelo Conselho de Administração em agosto/2022, com alteração da nomenclatura do Comitê de Sustentabilidade e Riscos para Comitê de Sustentabilidade; 2. aprovar a consequente consolidação do Estatuto Social; e 3. aprovar o Plano de Incentivos de Longo Prazo da Companhia

Informações gerais: Participação na Assembleia: os Acionistas, seus representantes legais ou procuradores, poderão participar da Assembleia sob qualquer das formas aqui previstas: (i) Voto a <u>Distância</u>: os Boletins de Voto a Distância podem ser enviados por meio dos agentes de custódia dos Acionistas ou ao escriturador das ações de emissão da Companhia ou, ainda, diretamente à Companhia, consoante instruções contidas no Manual de Participação na Assembleia; para o envio dos boletins diretamente à Companhia sugerimos que seja utilizado o e-mail assembleia@itausa.com.br, não sendo necessário o envio posterior da via física; (ii) <u>Sistema Eletrônico para Participação Virtual</u>: os Acionistas ainda poderão optar por simplesmente participar da Assembleia ou participar e votar de forma virtual, sendo que as orientações e os dados para conexão, incluindo a senha necessária para tal, serão enviados aos Acionistas que manifestarem interesse por meio do e-mail assembleia@itausa.com.br até às 11h00 do dia **26.04.2023**, conforme detalhados no Manual de Participação na Assembleia; <u>Voto Múltiplo</u>: os Acionistas interessados em requerer a adoção do processo de voto múltiplo na eleição de membros do Conselho de Administração deverão representar, no mínimo, 5% do capital votante, nos termos da Resolução CVM 70/2022; Eleição em Separado: os Acionistas minoritários e os preferencialistas poderão eleger, em votação em separado, membros para os Conselhos de Administração e Fiscal, observadas as condições previstas nos Artigos 141 e 161 da Lei 6.404/76, sendo que, na eleição para o Conselho de Administração, somente serão computados os votos relativos às ações detidas pelos Acionistas que comprovarem a titularidade ininterrupta da participação acionária desde 28.01.2023; e <u>Documentos e Informações</u>: os documentos legais e as informações adicionais necessários para análise e exercício do direito de voto encontram-se disponíveis na sede social e no website da Companhia (www.itausa.com.br), da CVM (www.cvm.gov.br) e da B3 (<u>www.b3.com.br</u>).

São Paulo (SP), 28 de março de 2023. Conselho de Administração Henri Penchas - Presidente

(30/31/1)

ECONOMIA & NEGÓCIOS



Elena Landau elena.landau@eusoulivres.org

Eletrobras, a bola da vez

capitalização da Eletrobras entrou na mira, ou na ira, de Lula. Não sou fã do processo, mas está feito, e suas críticas estão equivocadas. Ele alega que os recursos da capitalização foram usados para pagar dívida e comidos pelos juros e que a limitação do poder de voto da União em 10% (apesar de uma participação acionária de 40%) é crime de lesa-pátria.

Vamos por partes. A capitalização permitiu que a Eletrobras voltasse a investir. Desde a desastrosa intervenção de Dilmano setor com a MP 579, a empresa tinha perdido a capacidade financeira para isso. Estava altamente endividada – a tais do País, gerando perdas à relação dívida/caixa chegou a oito vezes, e só não a levou à bancarrota porque pertencia ao Tesouro. Os investimentos voltaram e vão subir com a entrada de capital privado.

Entre a saída de Dilma e a capitalização, o valor da companhia foi multiplicado por sete, chegando a R\$ 70 bilhões. Um resultado da mudança de gestão, com apoio da ótima Lei das Estatais - que, por sinal, Lula quer mudar. Como diz o presidente da Petrobras, controle demais atrapalha. De fato, atrapalha a voltar com abusos e erros de política que destruíram o patrimônio das duas maiores estaUnião e a nós, contribuintes.

Outro erro é dizer que os recursos foram usados para reduzir dívida. Lula precisa se

Lula precisa se informar melhor sobre o processo de capitalização da Eletrobras

informar melhor. Foram cerca de R\$ 27 bilhões para o Tesouro, mais R\$ 32 bilhões para descontos nas tarifas, via aporte na CDE, e o comprometimento de mais R\$ 9 bilhões para fundos regionais.

A limitação de voto é parte da ideia de corporação. Não fosse assim, teria sido melhor vender logo o controle da empresa, eliminando a possibilidade de reestatização. Para evitar que um grande ativo, responsável por cerca de um quarto da geração de energia, caísse na mão de só um grupo, optou-se pela pulverização.

A retirada do governo não terminaria aí. Com a valorização que normalmente se segue à privatização, haveria uma oferta secundária de ações estatais remanescentes, gerando mais recursos para o Tesouro, além dos R\$ 68 bilhões da capi-

talização. Após a operação, o valor da Eletrobras chegou a R\$ 120 bilhões, mas parte foi destruída pelas ameaças de Lula.

O problema mais grave da lei são os famosos "jabutis" que inventaram térmicas onde não há gás e que podem dobrar o valor da CDE anual. Além de fortalecer o lobby do tal "Brasduto", que, como zumbi, não morre nunca. Mas nisso, Lula não tem coragem de mexer.

O que é lesivo aos cofres públicos são iniciativas jurídicas aventureiras que desvalorizam as ações do próprio governo e o nosso patrimônio.

ECONOMISTA E ADVOGADA

SEG. Luiz Carlos Trabuco Cappi e Henrique Meirelles (revezam quinzenalmente) • TER. Pedro Fernando Nery e Demi Getschko (quinzenalmente) • QUA. Fábio Alves • QUI. Adriana Fernandes • SEX. Elena Landau e Laura Karpuska (revezam quinzenalmente) e Pedro Doria • SAB. Adriana Fernandes • DOM. José Roberto Mendonça de Barros (quinzenalmente) e Affonso Celso Pastore (quinzenalmente): Paulo Leme (1º domingo do mês), Roberto Rodriques (2º domingo do mês), Albert Fishlow (3º domingo do mês) e Gustavo Franco (último domingo do mês) e Gustavo (último domingo domingo domingo do mês) e Gustavo (último domingo domingo domingo domingo dom

Contas públicas Receita extra

Haddad fala em medidas contra 'jabutis tributários'

No anúncio do novo arcabouço fiscal, o ministro da Fazenda, Fernando Haddad, afirmou que o governo vai propor

novas medidas até o fim do ano que poderiam garantir de R\$ 100 bilhões a R\$ 150 bilhões e reforçar o resultado das contas públicas. Ele acenou com medidas para acabar com o que chamou de "jabutis tributários". "Estamos identificando grandes jabutis, e não pequenos", afirmou o ministro.

Haddad não deu detalhes das medidas, mas sinalizou que seriam regras para acabar com esses "jabutis" e conter uma série de distorções no sistema tributário. Um pacote com as primeiras medidas será apresentado na semana que vem.

O secretário do Tesouro, Rogério Ceron, disse que o novo arcabouço não prevê a criação impostos. "Não envolve a criacão de novos tributos, é fake news", disse. • A.F. e A.C.P./BRASÍLIA

summit@estadao.com





		S.A.						
Balanço patrimonial - Exercício findo em 31 de dezembro de 2022 e 2021 (Em milhares de Reais) Demonstração do resultado								
Ativo 31/12/2022 31/12/2021 Passivo e patrimônio líquido 31/12/2022 31/12/2021					Exercício findo em 31 de dezembro de 202	22 e 2021		
Circulante			Circulante			Em milhares de Reais)		
Caixa e equivalentes de caixa	19.409	6.126	Fornecedores	6.865	6.706		31/12/2022 3	
Contas a receber de clientes	8.148	22.043	Contas a pagar - partes relacionadas	27.788	10.561	Receita bruta de vendas	30.320	28.340
Adiantamento a fornecedores		2	Salários e encargos sociais	2.197	3.421	Impostos sobre vendas	(1.503)	(2.562)
Contas a receber - partes relacionadas	610	1.046	Impostos e contribuições a pagar	265	625	Receita líquida de vendas	28.817	25.778
Impostos a recuperar Outras contas a receber	1.227 4.510	948 4.625	Passivos de arrendamento	-	191	Despesas operacionais Despesas de vendas	(2.860)	(2.006)
Total do ativo circulante	33.904	34.790	Outras contas a pagar	4.821	3.802	Despesas de vendas Despesas gerais e administrativas	(48.878)	(47.372)
Total uo ativo circulante	33.904	34.790	Total do passivo circulante	41.936	25.306	Depreciação e amortização	(286)	(858)
			Não circulante	41.330	23.300	Outras receitas/despesas operacionais	7.293	(4.391)
			Provisão para demandas judiciais e administrativas	763	2.055	Lucro antes do resultado financeiro	(15.914)	(28.849)
Não circulante				763	2.055	Receitas (despesas) financeiras, líquida	129	893
Impostos diferidos	11.905	13.737	Total do passivo não circulante		2.033	Prejuízo antes do imposto de renda e contribuição social	(15.785)	(27.956)
Depósito judiciais	20	84	Patrimônio líquido	50.304	50.304	Imposto de renda e contribuição social	1.360	2.589
Impostos a recuperar	1.233	-	Capital social			Prejuízo do exercício	(17.145)	(25.367)
Ativo imobilizado	263	455	Reserva de capital	15	266			
Ativo intangível	305	447	Reserva de lucros	-	-	A Diretoria		
Ativos de direito de uso		175	Prejuízos acumulados	(45.388)	(28.243)			
Total do ativo não circulante	13.726	14.898	Total do patrimônio líquido	4.931	22.327	Contador		
Total do ativo	<u>47.630</u>	49.688	Total do passivo e patrimônio líquido	<u>47.630</u>	49.688	Ahmad Abu Islaim - CRC: 1SP - 259.62	6/0-8	

CONSÓRCIO INTERMUNICIPAL DE SAÚDE DO ALTO VALE DO PARAIBA - CONSAVAP

BALANÇO PATRIMONIAL	
ATIVO ATIVO CIRCULANTE CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA DEMAIS CRÉDITOS E VALORES A CURTO PRAZO ATIVO NÃO-CIRCULANTE IMOBILIZADO	Exercício Atual 3.933.205,85 3.685.168,62 3.683.774,88 1.393,74 248.037,23 248.037,23
PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO PASSIVO CIRCULANTE FORNECEDORES E CONTAS A PAGAR A CURTO PRAZO DEMAIS OBRIGAÇÕES A CURTO PRAZO PATRIMÔNIO LIQUIDO RESULTADOS ACUMULADOS	3.933.205,85 2.134.362,70 2.134.264,55 98,15 1.798.843,15 1.798.843,15
QUADRO DOS ATIVOS E PASSIVOS FINANCEIROS E PERM	ANENTES
ATIVO (I) ATIVO FINANCEIRO ATIVO PERMANENTE	Exercício Atual 3.933.205,85 3.683.774,88 249.430,97
PASSIVO (II) PASSIVO FINANCEIRO PASSIVO PERMANENTE	2.134.362,70 2.134.362,70 0,00
SALDO PATRIMONIAL (III) = (I - II)	1.798.843,15
QUADRO DAS CONTAS DE COMPENSAÇÃO	
ATOS POTENCIAIS ATIVOS GARANTIAS E CONTRAGARANTIAS RECEBIDAS	Exercício Atual 0,00 0,00

ATIVO (I) ATIVO FINANCEIRO ATIVO PERMANENTE	Exercício Atual 3.933.205,85 3.683.774,88 249.430,97
PASSIVO (II) PASSIVO FINANCEIRO PASSIVO PERMANENTE	2.134.362,70 2.134.362,70 0,00
SALDO PATRIMONIAL (III) = (I - II)	1.798.843,15
QUADRO DAS CONTAS DE COMPENSAÇÃO	
	Exercício Atual

0,00 0,00

0.00 0.00

QUADRO DO SUPERÁVIT/DÉFICIT FINANCEIRO	
ATOS POTENCIAIS PASSIVOS GARANTIAS E CONTRACAGRANTIAS CONCEDIDAS OBRIGAÇÕES CONVENIADAS E OUTROS INSTRUMENTOS CONGÊNERES OBRIGAÇÕES CONTRATUAIS OUTROS ATOS POTENCIAIS PASSIVOS	
OUTROS ATOS POTENCIAIS ATIVOS	
DIREITOS CONVENIADOS E OUTROS INSTRUMENTOS CONGÊNERES DIREITOS CONTRATUAIS	

TOTAL POR FONTES DE RECURSOS

Resultado Patrimonial do Período

0131000000000 - SAUDE	1.549.412,18
DEMONSTRAÇÃO DAS VARIAÇÕES PATRIMONIAIS	
VARIAÇÕES PATRIMONIAIS AUMENTATIVAS	22.724.765,0
VARIAÇÕES PATRIMONIAIS AUMENTATIVAS FINANCEIRAS	396.349,5
REMUNERAÇÃO DE DEPÓSITOS BANCÁRIOS E APLICAÇÕES FINANCEIRAS	396.349,5
TRANSFERÊNCIAS E DELEGAÇÕES RECEBIDAS	22.245.811,8
TRANSFERÊNCIAS DE CONSÓRCIOS PÚBLICOS	22.245.811,8
OUTRAS VARIAÇÕES PATRIMONIAIS AUMENTATIVAS	82.603,6
DIVERSAS VARIAÇÕES PATRIMONIAIS AUMENTATIVAS	82.603,6
VARIAÇÕES PATŘIMONIAIS DIMINUTIVAS	23.863.244,4
PESSOAL E ENCARGOS	738.028,3
REMUNERAÇÃO A PESSOAL	582.450,0
ENCARGOS PATRONAIS	155.578,2
USO DE BENS, SERVIÇOS E CONSUMO DE CAPITAL FIXO	117.810,0
USO DE MATERIAL DE CONSUMO	7.406,3
SERVIÇO	110.403,7
VARIAÇÕES PATRIMONIAIS DIMINUTIVAS FINANCEIRAS	6.993,4
JUROS E ENCARGOS DE MORA	6.993,4
TRANSFERÊNCIAS E DELEGAÇÕES CONCEDIDAS	23.000.412,5
EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA DELEGADA	23.000.412,5

	,, , .	00110711	, · · ·	
BALANÇO	O ORÇAMENTÁRIO			
RECEITAS ORÇAMENTÁRIAS	PREVISÃO INICIAL (a)	PREVISÃO ATUALIZADA (b)	RECEITAS REALIZADAS (c)	SALDO d = (c-b)
RECEITAS CORRENTES (I)	22.296.198,61	22.296.198,61	22.724.765,02	428.566,41
IMPOSTOS, TAXAS E CONTRIBUIÇÕES DE MELHORIA	0,00	0,00	0,00	0,00
CONTRIBUIÇÕES	0,00	0,00	0,00	0,00
RECEITA PATRIMONIAL	50.000,02	50.000,02	395.962,58	345.962,56
RECEITA AGROPECUÁRIA	0,00	0,00	0,00	0,00
RECEITA INDUSTRIAL	0,00	0,00	0,00	0,00
RECEITA DE SERVIÇOS	0,00	0,00	0,00	0,00
TRANSFERÊNCIAS CORRENTES	22.246.198,59	22.246.198,59	22.246.198,78	0,19
OUTRAS RECEITAS CORRENTES	0,00	0,00	82.603,66	82.603,66
RECEITAS DE CAPITAL (II)	0,00	0,00	0,00	0,00
OPERAÇÕES DE CRÉDITO	0,00	0,00	0,00	0,00
ALIENAÇÃO DE BENS	0,00	0,00	0,00	0,00
AMORTIZAÇÕES DE EMPRÉSTIMOS	0,00	0,00	0,00	0,00
TRANSFERÊNCIAS DE CAPITAL	0,00	0,00	0,00	0,00
OUTRAS RECEITAS DE CAPITAL	0,00	0,00	0,00	0,00
SUBTOTAL DAS RECEITAS (III) = (I + II)	22.296.198,61	22.296.198,61	22.724.765,02	428.566,41
OPERAÇÕES DE CRÉDITO / REFINANCIAMENTO (IV)	0,00	0,00	0,00	0,00
OPERAÇÕES DE CRÉDITO INTERNAS	0,00	0,00	0,00	0,00
MOBILIÁRIA	0,00	0,00	0,00	0,00
CONTRATUAL	0,00	0,00	0,00	0,00
OPERAÇÕES DE CRÉDITO EXTERNAS	0,00	0,00	0,00	0,00
MOBILIÁRIA	0,00	0,00	0,00	0,00
CONTRATUAL	0,00	0,00	0,00	0,00
SUBTOTAL COM REFINANCIAMENTO (V) = (III + IV)	22.296.198,61	22.296.198,61	22.724.765,02	428.566,41
Déficit (VI)	-	-	1.180.741,43	-
TOTAL(VII) = (V + VI)	22.296.198,61	22.296.198,61	23.905.506,45	1.609.307,84
Saldos de Exercícios Anteriores	-	1.777.350,19	1.777.350,19	-
Recursos Arrecadados em Exercícios Anteriores	-	0,00	0,00	-
Superávit Financeiro	-	1.777.350,19	1.777.350,19	-
Reabertura de Créditos Adicionais	-	0,00	0,00	-

DESPESAS ORÇAMENTÁRIAS	DOTAÇÃO INICIAL (e)	DOTAÇÃO ATU- ALIZADA (f)	DESPESAS EMPENHADAS (g)	DESPESAS LIQUIDADAS (h)	DESPESAS PAGAS (i)	SALDO DA DOTAÇÃO (j) = (f-g)
DESPESAS CORRENTES (VIII) PESSOAL E ENCARGOS SOCIAIS JUROS E ENCARGOS DA DIVIDA OUTRAS DESPESAS CORRENTES DESPESAS DE CAPITAL (IX) INVESTIMENTOS INVERSOES FINANCEIRAS AMORTIZAÇAO DA DIVIDA RESERVA DE CONTINGÊNCIA (X) SUBTOTAL DAS DESPESAS (XI) = (VIII + IX + X) AMORTIZAÇÃO DA DÍVIDA / REFINANCIAMENTO (XII) Amortização da Dívida Interna Dívida Mobiliária Outras Dívidas Amortização da Dívida Externa Dívida Mobiliária Outras Dívidas SUBTOTAL COM REFINANCIAMENTO (XIII) = (XI + XII) SUperávit (XIV) TOTAL (XV) = (XIII + XIV) RESERVA DO RPPS	22.294.198,61 871.114,54 0,00 21.423.084,07 2.000,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00	0,00 23.151.034,26 51.400,00 0,00 0,00 0,00 24.073.548,80 0,00 0,00 0,00 0,00	718.396,18 0,00 23.143.848,27 43.262,00 0,00 0,00 0,00 23.905.506,45 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0	0,00 23.143.848,27 43.262,00 43.262,00 0,00 0,00 0,00 23.905.506,45 0,00 0,00	43.262,00 43.262,00 0,00 0,00 0,00 21.771.241,90 0,00	159.904,35 152.718,36 0,00 7.185,99 8.138,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00

	BALAITO	MANGENTO				
INGRESSOS		DISPÊNDIOS				
ESPECIFICAÇÃO	Exercício Atual	ESPECIFICAÇÃO	Exercício Atual			
RECEITA ORÇAMENTÁRIA	22.724.765,02	DESPESA ORÇAMENTÁRIA	23.905.506,45			
Ordinária	22.724.765,02	Ordinária	23.905.506,45			
SAUDE	22.724.765,02	SAUDE	23.905.506,45			
Vinculada	0,00	Vinculada	0,00			
TRANSFERÊNCIAS FINANCEIRAS RECEBIDAS	0,00	TRANSFERÊNCIAS FINANCEIRAS CONCEDIDAS	0,00			
EXTRAORÇAMENTÁRIAS	2.258.770,98		1.858.852,36			
Inscrição de Restos a Pagar Não Processados	0.00	Pagamentos de Restos a Pagar Não Processados	0.00			
Inscrição de Restos a Pagar Processados	2.134.264.55		1.734.444.08			
Depósitos Restituíveis e Valores Vinculados	124.506.43		124.408.28			
,		'	, -			
SALDOS ANTERIORES	4.464.597,69	SALDOS ATUAIS	3.683.774,88			
CAIXA	0,00	CAIXA	0,00			
CONTAS CORRENTES	4.464.597,69	CONTAS CORRENTES	3.683.774,88			
APLIÇAÇÕES	0,00		0,00			
DEPÓSITOS RESTITUÍVEIS E VALORES VINCULADOS	0,00	DEPÓSITOS RESTITUÍVEIS E VALORES VINCULADOS	0,00			
TOTAL	29.448.133,69	TOTAL	29.448.133,69			
SÃO JOSÉ DOS CAMPOS, 30/03/2023		MYRIAM ALCKMIN RAMOS NOGUEIRA SECRETARIA EXECUTIVA				

RESTOS A PAGAR	Insci	ritos				
PROCESSADOS E RESTOS A PAGAR NÃO PROCESSA- DOS LIQUIDADOS	Em Exercícios Anteriores (a)	Em 31 de Dezembro do Exercício Anterior (b)	Pagos (c)	Pagos (d)	Cancelados (d)	Saldo e= (a+b-c-d)
Despesas Correntes	0,00	1.734.444,08	1.734.444,08	0,00	0,00	0,00
Pessoal E Encargos Sociais	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Juros E Encargos Da Dívida	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Outras Despesas Correntes	0,00	1.734.444,08	1.734.444,08	0,00	0,00	0,00
Despesas De Capital	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Investimentos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Inversões Financeiras	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Amortização Da Dívida	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTAL	0,00	1.734.444,08	1.734.444,08	0,00	0,00	0,00

	TOTAL	0,00	1.734.444,08	1.734.444,08	0,00	0,00	0,00	
6		Inscr	itos					
3	RESTOS A PAGAR NÃO PROCESSADOS	Em Exercícios Anteriores (a)	Em 31 de Dezembro do Exercício Anterior (b)	Liquidados (c)	Pagos (d)	Cancelados (e)	Saldo f= (a+b-d-e)	
3	Despesas Correntes Pessoal E Encargos Sociais Juros E Encargos Da Dívida	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	
3	Outras Despesas Correntes Despesas De Capital Investimentos	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	
)	Inversões Financeiras Amortização Da Dívida TOTAL	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	

ANA PAULA DE CAMPOS SIMAO CONTADORA - CRC 1SP173428/O-9

www.broadcast.com.br

Grande São Paulo: 11 3856 3500 Outras localidades: 0800 011 3000 comercial@broadcast.com.br





DECLARAÇÃO DE PROPÓSITO

As pessoas físicas e jurídicas abaixo identificadas, por intermédio do presente instrumento, DECLARAM sua intenção de constituir uma administradora de consórcio com as características abaixo especificadas:
Denominação social: UNIMARCA ADMINISTRADORA DE CONSÓRCIO NACIONAL LTDA

SECRETARIA EXECUTIVA

Local da sede: Avenida Omega, 171 – ap. 52 – Melville Empresarial – Barueri – SP – Cep. 06472-005 Capital inicial: R\$ 1.000.000,00

Composição societária: controladores:

- Marcos Anthonio Giacomazzi – CPF. 053.561.878-66 – com 50% de participação no Capital Social
 - Cajo Marcelo Carlos da Silva – CPF. 118.708.438-78 – com 50% de participação no Capital Social
 - Responsa fisicas abaixo identificadas, por intermédio do presente instrumento, DECLARAM, nos termos do art. 21, inciso II, da Circular nº 3.433, de 3 de fevereiro de 2009, sua intenção de exercer cargos de administração na UNIMARCA

CONSORCIO NACIONAL LTDA.

- Marcos Antonio Giacomazzi – CPF. 053.561.878-66 - Diretor Administrativo/Financeiro

- Caio Marcelo Carlos da Silva – CPF. 118.708.438-78 – Diretor Comercial

As pessoas físicas e jurídicas signatárias deste instrumento ESCLARECEM que eventuais objeções à presente declaração, acompanhadas da documentação comprobatória, devem ser apresentadas diretamente ao Banco Central do Brasil, por meio do Protocolo Digital, na forma especificada abaixo, no prazo de trinta dias contados da divulgação, por aquela Autarquia, de comunicado público acerca desta, observado que os declarantes podem, na forma da legislação em vigor, ter direito a vistas

do processo respectivo.

do processo respectivo.

Protocolo Digital (disponível na página do Banco Central do Brasil na internet)

Preencher o campo "Número do Processo Administrativo Eletrônico — PE" com o número do processo mencionado abaixo

Selecionar, no campo "Assunto": Autorizações e Licenciamentos para Instituições Supervisionadas e para Integrantes do SPB

Selecionar, no campo "Destino": o componente do Departamento de Organização do Sistema Financeiro — Deorf mencionado abaixo

Caio Marcelo Carlos da Silva

BANCO CENTRAL DO BRASIL Gerência Técnica em Curitiba - GTCUR Processo nº 226277 Barueri (SP), 13 de fevereiro de 2023

Marcos Antonio Giacomazzi

Raia Drogasil S.A.

Companhia Aberta

CNPJ/ME nº 61.585.865/0001-51 - NIRE 35.300.035.844

Ata da Reunião do Conselho de Administração de 30 de Março de 2023

1. Data, Hora e Local: Realizada em 30 de março de 2023, às 09h00, por meio virtual nos termos do estatuto social da Raia Drogasil S.A. ("Companhia" ou "RD"), com sede na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Avenida Corifeu de Azevedo Marques, nº 3.097. 2. Convocação e Presenças: Presentes a totalidade dos membros do Conselho de Administração ("Conselheiros") sendo dispensada, portanto, a convocação. 3. Mesa: Presidente: Antonio Carlos Pipponzi; Secretário: Elton Flávio Silva de Oliveira 4. Ordem do Dia: Apropriação de juros a título de remuneração sobre o capital próprio. 5. Deliberações: Devidamente instalada a presente reunião, os membros do Conselho de Administração aprovaram, por unanimidade de votos e sem ressalvas: 5.1. A apropriação de juros a título de remuneração sobre o capital próprio, na importância bruta de R\$80.000.000,000,00 (oitenta milhões de reais), correspondente R\$0,048530597 por ação ordinária de emissão da Companhia, sobre a qual será efetuada a dedução do imposto de renda na fonte, quando for o caso. A remuneração terá como base a posição acionária de 04/04/2023, sendo certo que a partir de 05/04/2023 as ações da Companhia serão negociadas "ex juros sobre capital próprio". O pagamento será efetuado até o dia 01/12/2023, em data a ser estabelecida pela administração da Companhia e não sofrerá nenhuma atualização monetária até o efetivo pagamento. Fica autorizada a Diretoria da Companhia a tomar as providências necessárias à efetivação da referida deliberação. 6. Encerramento: Nada mais havendo a tratar, foram encerrados os trabalhos, lavrando-se a presente ata, na forma sumária, devidamente assinada por todos. Assinaturas: Mesa: Antonio Carlos Pipponzi. Presidente e Elton Flávio Silva de Oliveira – Secretário; Conselheiros de Administração: Antonio Carlos Pipponzi, Arbovidamente obriga por todos. Assinaturas: Mesa: Autonio C



NOTAS E INFORMAÇÕES

O custo da leniência inflacionária



Criticado pelo governo, BC reafirma que, no longo prazo, inflação alta tem efeitos mais severos que juros altos



Banco Central (BC) admitiu que as chances de a inflação romper a meta neste ano subiram de 57% para 83%. As projeções da edição mais recente do Relatório Trimestral de Inflação (RTI) apontam que o IPCA deve encerrar o ano em 5,8%, acima do objetivo central, de 3,25%, e do limite superior do intervalo de tolerância, de 4,75%. A informação não é exatamente uma novidade, haja vista que a inflação, embora tenha desacelerado, permanece em um patamar elevado, enquanto os núcleos da inflação, que excluem itens mais voláteis e indicam uma tendência mais precisa sobre o comportamento dos preços, continuam a aumentar.

Se no curto prazo o BC tem tido dificuldades para trazer a inflação ao centro da meta, no médio prazo a situação não é tão diferente. Para os próximos dois anos, a meta é de 3%, mas a projeção da autoridade monetária para a inflação de 2024 é de 3,6%; e para 2025, de 3,2%. No boletim Focus, as previsões do mercado para o IPCA são ainda mais pessimistas - de 5,93% em 2023, de 4,13% em 2024 e de 4% em 2025. O cenário, portanto, não abre espaço para a redução da Selic neste momento, a despeito de toda a pressão pública que o governo de Lula da Silva tem feito nesse sentido.

Tal como uma profecia autorrealizável, um dos aspectos que mais elevam o custo da desinflação é a desancoragem das expectativas. Para influenciar o mercado a reduzir essas estimativas, há algumas alternativas às quais as autoridades podem recorrer. Do governo, por exemplo, espera-se que demonstre seu comprometimento com a responsabilidade fiscal, não levante dúvidas sobre a credibilidade do sistema de

metas de inflação e não questione a autonomia formal do Banco Central.

Ao BC, resta reafirmar seu firme compromisso com as metas, algo que a instituição tem feito em todas as comunicações oficiais. Foi o que a instituição fez na ata da última reunião do Comitê de Política Monetária (Copom), na qual manteve a taxa básica de juros em 13,75%, e no Relatório de Inflação divulgado nesta semana, em que adotou o mesmo tom de cautela.

Alvo de ataques contínuos liderados por Lula da Silva, o presidente do BC, Roberto Campos Neto, aproveitou a entrevista concedida após a divulgação do RTI para reforçar algumas mensagens caras à instituição e que não têm sido muito bem compreendidas. Ele reiterou que as decisões da autoridade monetária não têm um componente político, mas técnico. Esclareceu que a meta não é um objetivo que o BC persegue cegamente - do contrário, a Selic teria de estar em 26,5% ao ano. Reconheceu, no entanto, que o controle da inflação, objetivo fundamental da autoridade monetária, impõe um alto preço à sociedade como um todo.

"Eu diria aos brasileiros que o custo de combater a inflação é realmente muito alto, e parte deste custo é sentido no curto prazo. Mas o custo de não combater é muito mais alto, e é sentido no longo prazo de uma forma mais severa", disse Campos Neto. O que o presidente do BC não disse, mas ficou implícito, é que, quando o governo joga contra esses objetivos, o custo para a sociedade é ainda maior.

Indicadores Pesquisa do IBGE

Produção industrial inicia ano com queda de 0,3%

A indústria manteve em janeiro o comportamento negativo que vinha esboçando em 2022. A produção do setor encolheu

0,3% em relação a dezembro, segundo dados divulgados ontem pelo Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística (IBGE).

O recuo foi resultado de perdas em 11 dos 25 ramos pesquisados, com destaque para produtos farmacêuticos (-13,0%), veículos (-6,0%), produtos alimentícios (-2,1%) e derivados de petróleo e biocombustíveis (-1,5%). Outras quedas relevantes ocorreram em produtos químicos (-1,3%), produtos de metal (-2,8%), máquinas e materiais elétricos (-3,2%) e equipamentos de informática (-3,5%).

Na direção oposta, o avanço mais importante foi registrado pelas indústrias extrativas (com expansão de 1,8%, após uma perda acumulada de 7,7% nos dois meses anteriores).

DANIELA AMORIM/RIO

Cervejaria ZX S.A. CNPJ n^o 01.131.570/0001-83 Relatório da Administração A Administração da Sociedade apresenta a V.Sas., as demonstrações contábeis dos exercícios encerrados em 31 de dezembro de 2022 e 2021, elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil Balanço Patrimonial (em milhares de reais) Demonstrações dos Resultados 2022 57.664 129.249 **2021** 64.732 55.910 (em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma) 2022 2021 **2022** 74.581 48.853 40.238 Ativo circulante Passivo não circulante Receita líquida Ativo não circulante 201.283 228.945 (72.257) 2.324 (31.030) Patrimônio líquido 63.223 148.541 Custo dos produtos vendidos (72.534) (1.286) (41.548) Total do ativo 250.136 269.183 Total do passivo e patrimônio líquido 250.136 269.183 Lucro bruto Despesas e receitas, líquidas imônio Líquido (em milhares de reais) das Mutações do Pat Lucro operacional (28,706) (42.834)Outros resultados Prejuízos 490 (2.804) (45.148) Resultado financeiro, líquido de lucros 15.324 de capital abrangentes acumulados (56.227) Total 222.611 Participação nos resultados de controladas (32.097)Saldo em 01 de janeiro de 2021 Lucro antes do imposto de renda e contribuição social (85.382)Lucro líquido/(prejuízo) do exercício Saldo em 31 de dezembro de 2021 (74.070) (28.922) (74.070) Imposto de renda e contribuição social Lucro líquido/(prejuízo) do exercício 361.723 15.324 (102.079)(130.297) (85.318) Lucro líquido/(prejuízo) do exercício Saldo em 31 de dezembro de 2022 Resultado por ação (R\$) (0,01)(0,01)361.723 3.870 15.324 (102.079) (215.615) 63.223 Demonstrações dos Fluxos de Caixa (em milhares de reais) 2022 2021 Eduardo Braga Cavalcanti de Lacerda - Direto Raphael Guilherme de Azambuja - Diretor Bruno Resende Domingues - Diretor (85.318) 75.054 (74.070) 57.830 (7.737) Lucro líquido/(prejuízo) do exercício Fernando Jorge Bueno Mazzarolo - Diretor Felipe Sessin Dilascio - Diretor Valdecir Duarte - Diretor Ajustes do lucro líquido do exercício Daniel Bauman da Rocha - Diretor Atividades operacionais 3.425 Atividades de investimento (1.022)(29.610) Contador Victor Kauan Bento de Souza CRC 1SP272864/O-5 (1.626) 777 (164) (37.510) Atividades financeiras Movimento líquido no caixa Caixa no início do exercício 18.118 55.628 As demonstrações contábeis completas estão disponíveis aos acionistas da administração da Companhia

CRBS S.A. Relatório da Administração A Administração da Companhia apresenta a V.Sas., as demonstrações contábeis dos exercícios encerrados em 31 de dezembro de 2022 e 2021, elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil Balanço Patrimonial (em milhares de reais) Demonstrações dos Resultados (em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma) 2022 2021 2022 2.223.003 2.882.103 Ativo circulante 2.034.188 2.131.929 Passivo não circulante Receita líquida 15.768.900 13.319.814 Ativo não circulante <u>5.005.357</u> <u>4.348.336</u> 3.145.381 2.373.068 Patrimônio líquido Custo dos produtos vendidos (12.336.557) (10.465.660) 7.228.360 Total do ativo 7.230.439 Total do passivo e patrimônio líquido 7.228.360 7.230.439 3.432.343 2.854.154 Lucro bruto es das Mutações do Patrimônio Líquido (em milhares de reais) Despesas e receitas, líquidas (2.796.717) (1.813.295) Reservas Outros resultados Capital Reservas Lucros Lucro operacional 635.626 acumulados de capital social de lucros Resultado financeiro, líquido (120.911)(111.576) Saldo em 01 de janeiro de 2021 1.572.886 Lucro antes do imposto de renda e contribuição social Lucro líquido do exercício 767.376 767.376 IR e CS (31.677)(161.907)Lucro líquido/(prejuízo) do exercício Saldo em 31 de dezembro de 2021 2.044.888 13.871 333,228 114.216 (133,135) 2.373.068 Lucro/(prejuízo) por ação (R\$) 50.830.05 80.750.92 Lucro/(prejuízo) líquido do exercício 483.038 483.038 349.903 (349.903)Demonstrações dos Fluxos de Caixa (em milhares de reais) 2.044.888 403.491 Saldo em 31 de dezembro de 2022 13.871 683.131 3.145.381 **2022** 483.038 **2021** 767.376 Lucro líquido/(prejuízo) do exercício Eduardo Braga Cavalcanti Lacerda - Diretor Geral Daniel Cocenzo - Diretor Ajustes do lucro líquido/(prejuízo) do exercício 485.289 Felipe Bordignon Sarmento - Diretor Paulo André Zagman - Diretor Pablo Firpo - Diretor Atividades operacionais (35.853)56.692 (119.493 Contador Atividades financeiras (233.972)(189.592)Movimento líquido no caixa (220.669) CRC 1SP272864/O-5 As demonstrações financeiras completas com a abertura de todas as Notas Explicativas e o Relatório dos Auditores Independentes emitido pela PricewaterhouseCoopers Caixa no início do exercício 962.002 1.182.671 Auditores Independentes estão disponíveis aos acionistas na sede da administração da Companhia.

SINDICATO DOS TRABALHADORES NA INDÚSTRIA CINEMATOGRÁFICA E DO ALIDIOVISUAL DOS ESTA-DOS DE SÃO PAULO, RIO GRANDE DO SUL, MATO GROSSO, MATO GROSSO DO SUL, GOIÁS, TOCANTINS E DISTRITO FEDERAL- CNPJ Nº 56.083.389/0001-30 - ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA - EDITAL DE CONVOCA-

CÂO. Pelo presente edital, ficam convocados todos os associados Sindicato dos Trabalhadores Na Indústria Cinematográfica e do Audiovisual dos Estados de São Paulo, Rio Grande do Sul, Mato Grosso, Mato Grosso do Sul, Goiás, Tocantins e Distrito Federal - Cnpi 56.083.389/0001-30, quites e em pleno gozo de seus direitos sindicais, a participarem da Assembleia Geral Ordinária, que será realizada no dia 5 de abril de 2023, às 17:00 horas, em primeira convocação e às 17:30 horas com qualquer número de presentes, em sua seda social a Rua Coronel Artur de Godoi, 218 - Vila Mariana, para deliberar e votar sobre a seguinte Ordem do dia:a) Apresentação e de Enteração sobre a Prestação de Contas do exercicio 2022; b) Apresentação, deliberação a obre a Prestação de Contas do exercicio 2022; b) Apresentação, deliberação a provação da Previsão Orçamentária para o ano de 2023, elaborada pela Diretoria e instruída pelo Conselho Fiscal. São Paulo, 31 de março de 2023. Sonia Teresa Santana - Presidente.

AVISO DE LICITAÇÃO O Departamento Regional de São Paulo do Serviço Nacional de Aprendizagem Industrial (SENAI-SP) comunica a abertura da licitação

Objeto: Contratação de empresa para adequação da linha de água fria dos sanitários e do sistema de águas Iuviais da unidade de Campinas. Retirada do edital: a partir de 31 de março de 2023, através do portal www.sp.senai.br (opção LICITAÇÕES).

Entrega dos envelopes: até as 8h45 do dia 19 de abril de 2023. Abertura às 9h



(1,219,403,81) (1,219,403,81)

(4.018.393,40) 52.159.981,31

(4.308.109,76) (789.680,20)

(235.353,39)

9.318.715 71

202.210.199.12 202.210.199.12 172.426.159.81 33.939.283,43 29.784.039,31 (61.662.524,90)

3.598.651.73

(594.522,97)

(55.109,19)

5 403 013 80

SICOOB

COOPERATIVA DE ECONOMIA E CRÉDITO MÚTUO DOS EMPREGADOS DE FURNAS E DAS DEMAIS EMPRESAS DO SISTEMA ELETROBRÁS LTDA SICOOB CECREMEF CNPJ: 33.370.115/0001-27

BALANÇO PATRIMONIAL Notas 31/12/2022 31/12/2021 ATIVO 454.601.003,03 428.075.417,67 DISPONIBILIDADES 1.214.598.97 976.308.34 INSTRUMENTOS FINANCEIROS 458.744.730,35 428.555.253,55 Títulos e Valores Mobiliários 101.688.246.64 101.567.468.74 (3.081.000,31) (-) Provisão para Desvalorização de Títulos e Valores Mobiliários (3.081.000,31) Relações Interfinanceiras 200.995.600,15 171.449.851,47 200.995.600,15 171.449.851,47 Centralização Financeira 157.360.402.66 Operações de Crédito 157.762.434,75 856.498,90 1.781.481,21 (-) PROVISÕES PARA PERDAS ESPERADAS ASSOCIADAS AO (13.500.221,95) (9.032.097,79) RISCO DE CRÉDITO

(-) Operações de Crédito (12.650.419,64) (8.512.487,14) (-) Outras 7.1 (849.802.31) (519.610.65) ATIVOS FISCAIS CORRENTES E DIFERIDOS 286.388,38 119.896,45 **OUTROS ATIVOS** 810.150,08 578.207,40 IMOBILIZADO DE USO 14.257.049,51 12.504.866,84 INTANGÍVEL 862.290,58 862.290,58 (-) DEPRECIAÇÕES E AMORTIZAÇÕES (6 489 307 70) 10 e 11 (8.073.982.89) 428.075.417,67 **TOTAL DO ATIVO** 454.601.003,03 PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO 454.601.003,03 428.075.417,67 DEPÓSITOS 12 380.691.958.31 356.168.547,77 Depósitos à Vista 38.004.646,64 Depósitos Sob Aviso 30.209.493.87 38.560.495.10 312.477.817,80 Depósitos a Prazo 279.105.002,97 **DEMAIS INSTRUMENTOS FINANCEIROS** 15.697.094,30 9.164.366,82 15.265.229,48 431.864,82 9.084.465,92 79.900,90 Recursos de Aceite e Emissão de Títulos 13 Outros Passivos Financeiros 14 PROVISÕES 15 448.633.30 413,236,95 OBRIGAÇÕES FISCAIS CORRENTES E DIFERIDAS 963.977,71 463.661,31 16 **OUTROS PASSIVOS** 17 4.639.358.10 5.505.543,75 PATRIMÔNIO LÍQUIDO 18 52.159.981.31 56.360.061.07 CAPITAL SOCIAL RESERVAS DE SOBRAS 51.691.638,61 18. (a) 2.951.809.89 3.903.762,01

As Notas Explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras

OUTROS RESULTADOS ABRANGENTES SOBRAS OU PERDAS ACUMULADAS

TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO

DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO CAPITAL SUBSCRITO CAPITAL A RESERVAS DE RESERVA SOBRAS OU PERDAS REALIZAR REAVALIAÇÃO LEGAL **ACUMULADAS** 2.249.696.72 (532,495,20) 54,359,374,09 Saldos em 31/12/2020 52.970.774,80 Recuperação de Perdas de Exercícios Anteriores Movimentação de Capital: Por Subscrição/Realização Por Devolução (-) (337.994,00) 3.548.482.03 3.210.488.03 Reversão/Realização de Reservas 23.499,84 (23.499.84)Reversão/Realização de Fundos Sobras ou Perdas do Período Antes das Destinações e 207.36 207.36 3.598.651,71 3.598.651,71 dos Juros ao Capital Remuneração de Juros sobre o Capital Próprio: (1.129.434,97) (1.129.434,97) Provisão de Juros sobre o Capital Próprio Juros sobre o Capital Próprio. Líquido 1.103.037.93 1.103.037,93 Destinações das Sobras do Período Fundo de Reserva 1.234.608,37 (1.234.608,37) (740.765.02) (740.765,02) (740.765,02) **517.550,55 56.360.061,07** FATES - Atos Cooperativos 53.580.796.70 (1.296.570.00) 606.473.93 2.951.809.89 Saldos em 31/12/2021 Saldos em 31/12/2021 53.580.796,70 (1.296.570,00) 606.473,93 2.951.809,89 517.550,55 56.360.061,07 Destinações das Sobras do Exercício Anterior: Constituição de Reservas 517.550.55 (517.550.55) Outros Eventos/Reservas 434.401,57 Movimentação de Capital: Por Subscrição/Realização 4.444.393.25 (552.467.00) 3.891.926.25 Por Devolução (-) (4.484.514,34) (4.484.514,34) Reversão/Realização de Reservas (23.499,84) 23.499,84 Reversão/Realização de Fundos Sobras ou Perdas do Período Antes das Destinações e 740.765.02 740.765.02 (4.782.658,26) (4.782.658,26) dos Juros ao Capital Saldos em 31/12/2022 53.540.675,61 (1.849.037,00) (4.018.393,40) 52.159.981,31 582.974,09 3.903.762,01 Saldos em 30/06/2022 53.343.228,98 (1.522.361,00) 606.473.93 3.469.360.44 (3.563.254.45) 52.333.447.90 434.401,57 Movimentação de Capital: Por Subscrição/Realização Por Devolução (-) 2.578.419.10 2.251.743.10 (326.676,00) Reversão/Realização de Reservas (23.499.84)23.499,84 Reversão/Realização de Fundos Sobras ou Perdas do Período Antes das Destinações e 740.765.02 740.765.02

> 53.540.675,61 (1.849.037,00) As Notas Explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis

582.974,09 3.903.762,01

(943.410,52)

(789.680,20)

1 101 577 52

As Hotas Explicativas da Administração são parte integral	ite das demons	strações ilitariceiras.	'		As Notas Explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis.
DEMONSTRAÇÃO DA		OU PERDAS			DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA
En	n Reais				Em Reais
	Notas	2 º Sem. 2022	31/12/2022	31/12/2021	Notas
INGRESSOS E RECEITAS DA INTERMEDIAÇÃO FINANCEIRA		35.115.553,30	64.066.659,77	37.947.648,17	SOBRAS OU PERDAS ANTES DA TRIBUTAÇÃO E PARTICIPAÇÕES
Operações de Crédito	20	16.344.671,10	30.982.838,35	25.466.004,66	Juros sobre o Capital Próprio Recebidos
Ingressos de Depósitos Intercooperativos	4	11.801.042,22	20.579.006,99	8.205.257,96	Distribuição de Sobras e Dividendos
Resultado de Operações com Títulos e Valores Mobiliários	5. (b)	6.969.839,98	12.504.814,43	4.276.385,55	Provisões/Reversões para Perdas Esperadas Associadas ao Risco de Crédito
	(-)	***********	,	,	Provisões/Reversões para Garantias Prestadas
DISPÊNDIOS E DESPESAS DA INTERMEDIAÇÃO FINANCEIRA	21	(27.397.840,26)	(49.916.666,19)	(20.338.190,30)	Provisões/Reversões para Contingências
Operações de Captação no Mercado	12. (d)	(22.906.262,74)	(40.597.950,48)	(14.935.176,50)	
Provisões para Perdas Esperadas Associadas ao Risco de Crédito	12. (u)	(4.491.577,52)	(9.318.715,71)		Atualização de Depósitos em Garantia
Frovisões para Ferdas Esperadas Associadas ao hisco de Gredito		(4.491.377,32)	(9.516.715,71)	(5.403.013,80)	Depreciações e Amortizações
RESULTADO BRUTO DA INTERMEDIAÇÃO FINANCEIRA		7.717.713,04	14.149.993,58	17.609.457,87	SOBRAS OU PERDAS ANTES DA TRIBUTAÇÃO E PARTICIPAÇÕES AJUSTADO
OUTROS INGRESSOS E RECEITAS/DISPÊNDIOS E DESPESAS					(Aumento)/Redução em Ativos Operacionais
OPERACIONAIS		(8.715.114,88)	(18.436.706,24)	(13.923.404,42)	Títulos e Valores Mobiliários
Ingressos e Receitas de Prestação de Serviços	22	2.011.644,24	3.804.099,37	3.345.193,12	Operações de Crédito
Rendas de Tarifas	23	1.563.532,16	2.405.182,59	1.619.804,04	Outros Ativos Financeiros
					Ativos Fiscais Correntes e Diferidos
Dispêndios e Despesas de Pessoal	24	(5.552.640,55)	(12.436.128,51)	(10.232.770,90)	
Outros Dispêndios e Despesas Administrativas	25	(7.417.224,34)	(13.703.562,96)	(11.272.535,39)	Outros Ativos
Dispêndios e Despesas Tributárias	26	(155.023,44)	(296.365,76)	(319.585,99)	Aumento/(Redução) em Passivos Operacionais
Outros Ingressos e Receitas Operacionais	27	1.752.328,90	3.389.982,99	3.353.613,59	Depósitos à Vista
Outros Dispêndios e Despesas Operacionais	28	(917.731,85)	(1.599.913,96)	(417.122,89)	Depósitos sob Aviso
					Depósitos a Prazo
PROVISÕES	29	(53.818,19)	(58.910,83)	(99.342,66)	Recursos de Aceite e Emissão de Títulos
Provisões/Reversões para Contingências		(3.512,32)	56.365,87	3.169,16	Outros Passivos Financeiros
Provisões/Reversões para Garantias Prestadas		(50.305,87)	(115.276,70)	(102.511,82)	Provisões
1 101100001101010000 para darantao 1 100tadao		(00.000,07)	(1.0.270,70)	(102.011,02)	
RESULTADO OPERACIONAL		(1.051.220,03)	(4.345.623,49)	3.586.710,79	Obrigações Fiscais Correntes e Diferidas
RESULTADO OF ENACIONAL		(1.031.220,03)	(4.343.023,43)	3.300.710,79	Outros Passivos
OUTRAS RECEITAS E DESPESAS	30	107 000 51	07 510 70	11.940,94	FATES - Atos Cooperativos
OUTRAS RECEITAS E DESPESAS	30	107.809,51	37.513,73	11.940,94	Imposto de Renda Pago
CORRAG OU REPRAG ANTEG DA TRIBUTAÇÃO E RARTIGIRAÇÃO		(040 440 50)	(4 000 400 70)	0 500 054 70	Contribuição Social Pago
SOBRAS OU PERDAS ANTES DA TRIBUTAÇÃO E PARTICIPAÇÕES		(943.410,52)	(4.308.109,76)	3.598.651,73	CAIXA LÍQUIDO APLICADO / ORIGINADO EM ATIVIDADES OPERACIONAIS
IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL		(275.993,29)	(474.548,50)	(0,02)	
Imposto de Renda Sobre Atos Não Cooperados		(164.410,93)	(283.943,33)	(0,01)	Atividades de Investimentos
					Distribuição de Sobras da Central Recebidos
Contribuição Social Sobre Atos Não Cooperados		(111.582,36)	(190.605,17)	(0,01)	Juros sobre o Capital Próprio Recebidos
					Aquisição de Imobilizado de Uso
SOBRAS OU PERDAS DO PERÍODO ANTES DAS DESTINAÇÕES E					Aquisição de Investimentos
		(1.219.403,81)	(4.782.658,26)	3.598.651,71	CAIXA LÍQUIDO APLICADO / ORIGINADO EM ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS
DOS JUROS AO CAPITAL		, , ,	, , ,		CAIXA LIQUIDO APLICADO / ORIGINADO EM ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS
JUROS AO CAPITAL		-	-	(1.129.434,97)	Atividades de Financiamentos
					Aumento por novos aportes de Capital
SOBRAS OU PERDAS DO PERÍODO ANTES DAS DESTINAÇÕES		(1.219.403,81)	(4.782.658,26)	2.469.216,74	Devolução de Capital à Cooperados
As Notas Explicativas da Administração são	narta intagran	, , ,	, , ,		Juros sobre o Capital Próprio, Líquido
AS NOIAS EXPIICATIVAS DA AUTITISTIAÇÃO SÃO	parte integran	ile das demonstrações	s IIIIdiiCelias		Reversão/Realização de Fundos
		DANGENTE			Outros Eventos/Reservas
DEMONSTRAÇÃO DO RE	:SULTADO AE Reais	BRANGENTE			CAIXA LÍQUIDO APLICADO / ORIGINADO EM ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS
Emi	nealS				
CORRAC OU DERDAC DO DEDÍODO ANTEC DAO DESTINAÇÃES E D	Notas _	2 º Sem. 2022	31/12/2022	31/12/2021	AUMENTO / REDUÇÃO LÍQUIDA DE CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA
SOBRAS OU PERDAS DO PERÍODO ANTES DAS DESTINAÇÕES E D	US	(1.219.403,81)	(4.782.658,26)	3.598.651,71	
JUROS AO CAPITAL		(····/		Modificações Líquidas de Caixa e Equivalentes de Caixa
CUITDOS DECULTADOS ADDANICENTES					Caixa e Equivalentes de Caixa No Ínicio do Período
OUTROS RESULTADOS ABRANGENTES				-	Caixa e Equivalentes de Caixa No Fim do Período
					Variação Líquida de Caixa e Equivalentes de Caixa
TOTAL DO RESULTADO ABRANGENTE		(1.219.403,81)	(4.782.658,26)	3.598.651,71	ימוומקמט בוקטועם עם סמואם כ בקעוויים וונכס עם סמואם

582.974,09 (4.018.393,40)

454.601.003,03

606.473,93 517.550,55

428.075.417,67

115.276,70 50.305,87 102.511,82 (56.365.87) (3.169.16) 3.512,32 (682,93) (748,68) 796.040.66 1.584.675.19 1.463.676.12 TICIPAÇÕES AJUSTADO 8.960.089,58 2.960.222,41 (4.639.698,28) (3.586.761,23) (40.094.954,38) (1.786.097,61) (791.206,70) 2.991.191,60 (799.181,46) (112.598.03) (166.491.93) 36.845.86 87.333,98 51.554,26 (231.942,68) 7.323.744,06 (1.106.417.16) (8.351.001.23) (609.192.77) 13.296.785,50 33.372.814,83 3.025.496,28 6.180.763,56 9.084.465,92 (153.773,84) 351.963.92 (229.336.11) (11.758,49) (23.514,48) (50.990,56)35 759 59 25 767 90 84.692.41 493.820,66 (1.213.612,57) (866.185,65) (740.765.02) (182.923,78) (124.591.30) ES OPERACIONAIS 35.931.404,69 33.009.610,20 (60.603.418,63) 235.353,39 55.109,19 789 680 20 789 680 20 594 522 97 (862.862,75) (746.738,37) (1.752.182,67) (3.081.000.31) (3.081.000.31) (1.118.110.94) ES DE INVESTIMENTOS (3.808.149,39) (3.038.058,48)(1.331.341,53) 2.251.743,10 3.891.926,25 3.210.488,03 (2.380.972,47) (4.484.514,34) (4.041.498,06) 1.103.037,93 740 765 02 740 765 02 207,36 434.401,57 434.401,57 ES DE FINANCIAMENTOS 1.045.937.22 582.578.50 272.235.26 NTES DE CAIXA 33.939.283.43 29.784.039.31 (61.662.524.90) 168.270.915,69 172.426.159,81 234.088.684,71

As Notas Explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras

1. Contexto Operacional

A COOPERATIVA DE ECONOMIA E CRÉDITO MÚTUO DOS EMPREGADOS DE FURNAS E DAS DEMAIS EMPRESAS DO SISTEMA ELETROBRÁS LTDA, doravante denominado SICOOB CECREMEF, é uma Cooperativa de Crédito Singular, instituições filiada à CCE E CRÉDITO SICOOB UNIMAIS RIO LTDA – SICOOB CENTRAL RIO e componente da CONFEDERAÇÃO NACIONAL DAS COOPERATIVAS autorizadas a funcionar pelo Banco Central do Brasil. As principais alterações decorrentes do normativo são: ilitada a oce e cuentro siccio con tribar a siccio de central Rico compeniere da contre bração nacional. Das cooperantivos DO SICOOB - SICOOB CONFEDERAÇÃO, em conjunto com outras Cooperativas Singulares e Centrais. Tem sua constituição e o funcionamento regulamentados pela Lei nº 4.595/1964, que dispõe sobre a *Política e as Instituições Monetárias, Bancárias e Crediticias*; pela Lei nº 5.764/1971, que define a Política Nacional do Cooperativismo e institui o regime jurídico das sociedades Cooperativas; pela Lei Complementar nº 130/2009, que dispõe sobre o Sistema Nacional de Crédito Cooperativo; pela Resolução CMN nº 4.434/2015, que dispõe sobre a constituição e funcionamento de Cooperativas de Crédito; e pela Resolução CMN nº 4.970/2021, que dispõe sobre os processos de autorização de funcionamento das instituições que especifica.

As Notas Explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras

O SICOOB CECREMEF, sediado à RUA REAL GRANDEZA, Nº 139, 5º andar, BOTAFOGO, RIO DE JANEIRO - RJ, possui 17 Postos de Atendimento (PAs) O SICOUS CECREMER, SEDIADO A ROA REAL GRANDEZA, N° 139, 5° andar, BOTAPOGO, RIO DE JANEIRO - RJ, DOSSUI 17 POSIOS DE AIGHUIINGHIO (PAS) nas seguintes localidades: ANGRA DOS REIS - RJ, RIO DE JANEIRO - RJ, SÃO JOSÉ DA BARRA - MG, TRÊS RIOS - RJ, NITERÓI - RJ, PETRÓPOLIS - RJ, SÃO GONÇALO - RJ.

- O SICOOB CECREMEF tem como atividade preponderante a operação na área creditícia e como finalidades
- (iii) Formar educacionalmente seus associados, no sentido de fomentar o cooperativismo, com a ajuda mútua da economia sistemática e o uso adequado
- prestação de serviços; formalização de convênios com outras instituições financeiras; e aplicação de recursos no mercado financeiro, incluindo depósitos a prazo com ou sem emissão de certificado, visando preservar o poder de compra da moeda e remunerar os recursos. 2. Apresentação das Demonstrações Contábeis

As demonstrações financeiras foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e aplicáveis às instituições financeiras autorizadas a funcionar pelo Banco Central do Brasil – BCB. Foram observadas: as diretrizes emanadas pela Lei nº 6.404/1976, bem como as alterações introduzidas pelas b2) pelo valor estimado da obrigação, quando o contrato não especificar valor de pagamento.

Leis nº 11.638/2007, 11.941/2009 e 13.818/2019; as instruções constantes nas *Normas Brasileiras de Contabilidade* (especificamente aquelas aplicáveis às entidades Cooperativas); as orientações concedidas pela Lei do Cooperativismo nº 5.764/1971 e pela Lei Complementar nº 130/2009; e normas emanadas quanto a designação e ao reconhecimento das relações de proteção (contabilidade de hedge) pelas instituições financeiras e demais instituições autorizadas pelo BCB e Conselho Monetário Nacional - CMN, consolidadas no Plano Contábil das Instituições do Sistema Financeiro Nacional - COSIF, consonante à

pero Dob e consenio molification molification decidinal — con il consistenti del control d Pronunciamentos Contábeis - CPC, as quais são aplicáveis às instituições financeiras somente quando aprovadas pelo BCB, naquilo que não confrontar com as normas por ele emitidas anteriormente, conforme CPC 01, 02, 03, 04, 05, 10, 23, 24, 25, 27, 33, 41 e 46. Os pronunciamentos contábeis já aprovados pelo BCB foram empregados integralmente na elaboração destas demonstrações financeiras, quando aplicáveis à esta cooperativa. A aprovação das demonstrações financeiras aqui apresentadas foi concedida pela Administração em 28/02/2023.

1 Mudanças nas Políticas Contábeis e Divulgação

a) Mudanças em vigor

Apresentamos a seguir um resumo sobre as normas emitidas pelos órgãos reguladores em exercícios anteriores e atual, mas que entraram em vigor a partir

Resolução CMN nº 4.817, de 29 de maio de 2020: a norma estabelece os critérios para mensuração e reconhecimento contábeis, pelas instituições financeiras, de investimentos em coligadas, controladas e controladas em conjunto, no Brasil e no exterior, incluindo operações de aquisição de participações, no caso de investidas no exterior, além de critérios de variação cambial; avaliação pelo método da equivalência patrimonial; investimentos mantidos para venda, e operações de incorporação, fusão e cisão. Diante dos impactos das alterações para o processo de incorporação de Cooperativas, foram promovidas reuniões com o Banco Central do Brasil, definindo procedimentos internos para atender ao novo requerimento da Resolução,

Resolução BCB nº 33, de 29 de outubro de 2020: a norma dispõe sobre os procedimentos a serem adotados pelas instituições autorizadas a funcionar

pelo Banco Central do Brasil para a divulgação, em notas explicativas, de informações relacionadas a investimentos em coligadas, controladas e controladas em conjunto.

i) definição das destinações possíveis das sobras ou perdas, não sendo permitido mantê-las sem a devida destinação por ocasião da Assembleia Geral; ii) sobre a remuneração de quotas-partes do capital, se não for distribuída em decorrência de incompatibilidade com a situação financeira da instituição

deverá ser registrada na adequada conta de Reservas Especiais.

Resolução BCB nº 92, de 6 de maio de 2021: a norma dispõe sobre a estrutura do elenco de contas Cosif a ser observado pelas instituições financeiras e demais instituições a funcionar pelo Banco Central do Brasil. Os impactos decorrentes desse normativo abrangem a exclusão do grupo Cosif que evidenciava Resultados de Exercícios Futuros e a atualização na nomenclatura de todos os grupos vigentes de 1º nível, a saber: Ativo Realizável; Ativo Permanente Compensação Ativa; Passivo Exigível; Patrimônio Líquido; Resultado Credor; Resultado Devedor; e Compensação Passiva.

Resolução CMN nº 4.924, de 24 de junho de 2021; a norma dispõe sobre princípios gerais para reconhecimento, mensuração, escrituração e evidenciação contábeis pelas instituições financeiras e demais instituições a funcionar pelo Banco Central do Brasil. As principais alterações são: i) a recepção do CPC 00 (R2) - Estrutura Conceitual para Relatório Financeiro, o qual não altera nem sobrepõe outros pronunciame

critérios de reconhecimento e desreconhecimento do ativo e passivo nas demonstrações financeiras;

ilia recepció do CPC 47 – Receita de Contrato com Cliente, o qual estabelece os princípios que a entidade deve aplicar para apresentar informações úteis aos usuários de demonstrações financeiras sobre a natureza, o valor, a época e a incerteza de receitas e fluxos de caixa provenientes de contrato com cliente; iii) na mensuração de ativos e passivos, quando não houver regulamentação específica, será necessário a) mensurar os ativos pelo menor valor entre o custo e o valor justo na data-base do balancete ou balanço

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS PARA O PERÍODO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022 E 2021 - Em Reais (R\$)

b1) pelo valor de liquidação previsto em contrato:

a funcionar pelo Banco Central do Brasil. Entrou em vigor em 1º de janeiro de 2022: a mensuração dos investimentos em coligadas, controladas e controladas em conjunto avaliados pelo método de equivalência patrimonial destinados a venda; a divulgação das demonstrações financeiras consolidadas de acordo o Padrão Contábil das Instituições Reguladas pelo Banco Central do Brasil (Cosif) e das demonstrações no padrão contábil internacional; a elaboração do plano de implementação desse normativo, no que tange às alterações a serem aplicadas a partir de 1º/1/2025, além da sua aprovação e divulgação. O resumo do plano de implantação, conforme artigo 76 inciso II, é apresentado na nota nº 38.

Consolidação do Cosif: no intuito de conciliar em ato normativo único as rubricas de cada um dos grupos contábeis que compõem o Elenco de Contas do Cosif. segundo a Resolução BCB nº 92/2021, o Banco Central do Brasil divulgou em 1º/4/2022 as Instruções Normativas mencionadas a seguir, com entrada em vigor a partir de 1º/7/2022: Instrução Normativa nº 268, de 1 de abril de 2022, que define as rubricas contábeis do grupo Ativo Realizável; Instrução Normativa nº 269, de 1 de abril de 2022, que define as rubricas contábeis do grupo Ativo Permanente; Instrução Normativa nº 270, de 1 de abril de 2022 que define as rubricas contábeis do grupo Compensação Ativa; Instrução Normativa nº 271, de 1 de abril de 2022, que define as rubricas contábeis do grupo Passivo Exigível; Instrução Normativa nº 272, de 1 de abril de 2022, que define as rubricas contábeis do grupo Patrimônio Líquido; Instrução Normativa nº 273, de 1 de abril de 2022, que define as rubricas contábeis do grupo Patrimônio Líquido; Instrução Normativa nº 273, de 1 de abril de 2022, que define as rubricas contábeis do grupo Resultado Credor; Instrução Normativa nº 275, de 1 de abril de 2022, que define as rubricas contábeis do grupo Compensação Passiva.

as rutilicas contades ou grupo compensação Passiva.
Em complemento, na data de 27/10/2022 o Banco Central do Brasil divulgou a **Instrução Normativa BCB n° 315**, que define as rubricas contáb Resultado Devedor, em substituição à Instrução Normativa BCB n° 274 de 1/4/2022.

Lei Complementar nº 196 de 24 de agosto de 2022: a norma altera a Lei Complementar nº 130 de 17/4/2009 integrando as confederações de servico constituídas por cooperativas centrais de crédito no Sistema Nacional de Crédito Cooperativo e entre as instituições sujeitas a autorização e normatização

ECONOMIA & NEGÓCIOS

do Banco Central do Brasil; define o tratamento das perdas, no caso de incorporação; expande o campo de aplicação dos recursos destinados ao Fundo de Assistência Técnica, Educacional e Social – FATES; qualifica as quotas de capital como impenhoráveis e permite que os saldos de capital, de remuneração de capital e de sobras a pagar não procurados pelos associados demitidos, eliminados ou excluídos sejam revertidos ao fundo de reserva da cooperativa, após

capital e de soulas a pagar interpretareas processos de desligamento.

Os impactos foram avaliados e concluiu-se necessária a adequação de normatizações internas, cujo processo de elaboração e divulgação já está em anda b) Mudanças a serem aplicadas em períodos futuros

A seguir, trazemos um resumo sobre as novas normas recentemente emitidas pelos órgãos reguladores, ainda a serem adotadas pela Cooperativa: Instrução Normativa BCB nº 319, de 4 de novembro de 2022: a norma revoga a Carta Circular nº 3.429 de 11/2/2010, excluindo a possibilidade de

reconhecer no passivo as obrigações tributárias objeto de discussão judicial, para as quais não exista probabilidade de perda

A mensuração dos impactos se dará através da análise sistemática das provisões passivas constituídas, referentes a processos judiciais em andamento. Para aqueles em que não seja identificada perda provável, a reversão será indispensável. Este normativo entra em vigor em 1º de janeiro de 2023. Resolução BCB nº 208, de 22 de março de 2022: a norma trata da remessa diária de informações ao Banco Central do Brasil referentes a poupança, volume

financeiro das transações de pagamento realizadas no dia, certificados de Depósito Bancário (CDBs), Recibos de Depósito Bancário (RDBs) e depósitos de aviso prévio de emissão própria e saldos contábeis de natureza ativa e passiva, tais como disponibilidades, depósitos, recursos disponíveis de clientes, entre outros.

O estudo acerca das ações necessárias para atender o normativo foram iniciadas, porém aguarda novas instruções a serem emitidas pelo Banco Central do Pasali. Este normativo entra em vigor em 1º de março de 2023.

Resolução CMN nº 5.051, de 25 de novembro de 2022: dispõe sobre a organização e o funcionamento de cooperativas de crédito. Em suma, consolida em

ato normativo único sobre práticas atribuíveis às cooperativas filiadas, cooperativas centrais e confederações de crédito.

Apesar dessa conclusão prévia, o normativo está sendo analisado pela cooperativa e, em caso de alterações nas práticas adotadas, esses impactos serão

onsiderados até a data de sua vigência. Este normativo entra em vigor em 1º de janeiro de 2023.

Resolução CMN nº 4 966, de 25 de novembro de 2021: a Resolução dispõe sobre os conceitos e os critérios contábeis aplicáveis a instrumentos financeiros bem como para a designação e o reconhecimento das relações de proteão (contabilidade de hedge) pelas instituições financeiras e demais instituições autorizadas a funcionar pelo BCB, buscando reduzir as assimetrias das normas contábeis previstas no Cosíf em relação aos padrões internacionais. Entra em vigor em 1º/1/2025, exceto para os itens citados na sessão anterior, cuja vigência começa em 1º/1/2022.

vigor em 1772/23, exterio para os tents citados na sessad antenior, cuja vigorica conteça em 1772/22.
Iniciou-se a avaliação dos impactos da adoção dos tiens normativos vigentes a partir de 191/12025, os quais serão divulgados de forma detalhada nas notas explicativas às demonstrações financeiras do exercício de 2024, conforme requerido pelo art. 78 do referido normativo.

Lei nº 14.467, de 16 de novembro de 2022; dispõe sobre o tratamento tributário aplicável às perdas incorridas no recebimento de créditos decorrentes das atividades das instituições autorizadas a funcionar pelo Banco Central do Brasil. O normativo autoriza a dedução, na determinação do lucro real e da base de cálculo da Contribuição Social sobre o Lucro Líquido - CSLL, as perdas incorridas no recebimento de créditos decorrentes de atividades relativas a operações em inadimplência e operações com pessoa jurídica em processo de falência ou em recuperação judicial.

Os impactos estão sendo analisados pela cooperativa e serão considerados até a data da vigência do normativo. Este normativo entra em vigor em 1º de

Resolução BCB nº 255, de 1 de novembro de 2022 e Instrução Normativa BCB nº 318, de 4 de novembro de 2022; em consonância à reforma futura trazida pela Resolução CMN nº 4.966/2021, o Banco Central do Brasil definiu a reestruturação completa do elenco de contas do Cosif, estabelecendo a nova estrutura dos grupos e subgrupos de contas, tratados em separado nos normativos supracitados.

Iniciou-se a avaliação dos impactos nos sistemas operacionais, cuja análise está em paralelo à Resolução CMN nº 4.966 de 25/11/2021. Este normativo entra em vigor em 1º de janeiro de 2025

2.2 Continuidade dos Negócios

A Administração avaliou a capacidade de a Cooperativa continuar operando normalmente e está convencida de que possui recursos suficientes para dar continuidade a seus negócios no futuro. Dessa forma, estas demonstrações financeiras foram preparadas com base no pressuposto de continuidade

A SICOOB CECREMEF contribui de forma responsável e atende a todos os protocolos de segurança a fim de evitar a propagação do Coronavírus, seguindo as recomendações e orientações do Ministério da Saúde, e adotando alternativas que auxiliam no cumprimento da nossa missão.

Embora o desaquecimento econômico, consequência das ações adotadas para conter a pandemia da Covid-19, tenha atingido diversos segmentos

empresariais no Brasil e no mundo, tendo em vista a experiência da Cooperativa no gerenciamento e monitoramento de riscos, capital e liquidez, com o auxílio das estruturas centralizadas do Sicoob, bem como as informações existentes no momento dessa availação, não foram identificados indícios de quaisquer eventos que possam interromper suas operações em um futuro previsível.

2.3 Reapresentação de Informações Comparativas

No que foi praticável a reapresentação retrospectiva, de forma a manter a comparabilidade com o período anterior, conforme a aplicação do CPC 23 - Políticas Contábeis, Mudança de Estimativa e Retificação de Erro (Resolução CMN nº 4.924, de junho de 2021), as informações financeiras relativas ao balanço patrimonial, à demonstração de sobras ou perdas, à demonstração das mutações do patrimônio líquido e à demonstração dos fluxos de caixa para o exercício findo em 2021 são reapresentadas abaixo:

A partir de 01/07/2022 os saldos de Participações de Cooperativas em entidades que não sejam coligadas, controladas ou controladas em conjunto, para as quais não há previsão de avaliação pelo Método de Equivalência Patrimonial – MEP, passaram a compor o saldo do grupo de Títulos e Valores Mobiliários quals internity in the conforme estabelecido na Resolução CMN nº 4.817/2020. Essas participações são registradas pelo valor do custo de aquisição em subgrupo específico, conforme disposto na Instrução Normativa BCB nº 269/2022.

Exclusivamente para fins de comparação, as demonstrações contábeis de dezembro de 2021 foram reclassificadas da rubrica de "Investimentos" o montante de R\$ 14.154.181,53 para "Títulos e Valores Mobilários" ambas no Ativo do Balanço Patrimonial. Na Demonstração de Fluxo de Caixa (DFC) por conta da alteração em virtude da Resolução CMN nº 4.817/2020, esses Investimentos citados por se enquadrarem como Outros Ativos de Longo Prazo permaneceram classificados no grupo de Atividades de Investimento, na linha de Aquisições de Investimentos, com base no do item 16 letra a do Pronunciamento Técnico CPC 03 - Demonstração dos Fluxos de Caixa, no montante de R\$ (1.118.110,94).

3. Resumo das Principais Práticas Contábeis

a) Apuração do Resultado

Os ingressos/receitas e os dispêndios/despesas são registrados de acordo com o regime de competência.

os ingressas recursos de disponitorios de serviços, típicas do sistema financeiro, são reconhecidas quando da prestação de serviços ao associado ou a terceiros.

Os dispêndios e as despesas e os ingressos e receitas operacionais, são proporcionalizados de acordo com os montantes do ingresso bruto de ato cooperativo e da receita bruta de ato não-cooperativo, quando não identificados com cada atividade.

De acordo com a Lei nº 5.764/1971, o resultado é segregado em atos cooperativos, aqueles praticados entre as Cooperativas e seus associados, ou Cooperativas entre si, para o cumprimento de seus objetivos estatutários, e os atos não cooperativos aqueles que importam em operações com terceiros não associados b) Estimativas Contábeis

Na elaboração das demonstrações financeiras faz-se necessário utilizar estimativas para determinar o valor de certos ativos, passivos e outras transações considerando a melhor informação disponível. Incluem, portanto, estimativas referentes à provisão para créditos de liquidação duvidosa, à vida útil dos bens do ativo imobilizado, provisões para causas judiciais, entre outras. Os resultados reais podem apresentar variação em relação às estimativas utilizadas. c) Caixa e Equivalentes de Caixa

Composto pelas disponibilidades, pela Centralização Financeira mantida na Central e por aplicações financeiras de curto prazo, de alta liquidez, com risco insignificante de mudança de valores e limites e, com prazo de vencimento igual ou inferior a 90 dias, a contar da data de aquisição

d) Títulos e Valores Mobiliários A carteira está composta por títulos de renda fixa, os quais são apresentados pelo custo acrescido dos rendimentos auferidos até a data do Balanço, ajustados

aos respectivos valores de mercado, como aplicável; e Participações de Cooperativas, registradas pelo valor do custo, conforme reclassificação requerida nela Resolução CMN nº 4 817/2020

e) Relações Interfinanceiras - Centralização Financeira

Os recursos captados pela Cooperativa que não tenham sido aplicados em suas atividades são concentrados por meio de transferências interfinanceiras para a Cooperativa Central, e utilizados por ela para aplicação financeira. De acordo com a Lei nº 5.764/1971, essas ações são definidas como atos cooperativos.

As operações de crédito com encargos financeiros pré-fixados são registradas a valor futuro, retificadas por conta de rendas a apropriar, e as operações de crédito pós-fixadas são registradas a valor presente, calculadas por critério "pro rata temporis", com base na variação dos respectivos indexadores pactuados.

g) Provisão para Perdas Associadas ao Risco de Crédito

Constituída em montante julgado suficiente pela Administração para cobrir eventuais perdas na realização dos valores a receber, levando-se em consideração a análise das operações em aberto, as garantias existentes, a experiência passada, a capacidade de pagamento e liquidez do tomador do crédito e os riscos específicos apresentados em cada operação, além da conjuntura econômica.

As Resoluções CMN nº 2.697/2000 e 2.682/1999 estabeleceram os critérios para classificação das operações de crédito, definindo regras para a constituição da provisão para operações de crédito, as quais estabelecem nove níveis de risco, de AA (risco mínimo) a H (risco máximo). As operações classificadas como nível "H" permanecem nessa classificação por seis meses, quando são baixadas contra a provisão existente e controladas em contas de compensação por, no mínimo, cinco anos e enquanto não forem esgotados todos os procedimentos para cobrança, não mais figurando no Balanço Patrimonial

Existem situações em que a Cooperativa questiona a legitimidade de determinados passivos ou ações em que figura como polo passivo. Por conta desses questionamentos, por ordem judicial ou por estratégia da própria administração, os valores em questão podem ser depositados em juízo, sem que haja a caracterização da liquidação do passivo.

i) Imobilizado de Uso

Equipamentos de processamento de dados, móveis, utensílios e outros equipamentos, instalações, edificações, veículos e benfeitorias em imóveis de terceiros são demonstrados pelo custo de aquisição, deduzido da depreciação acumulada. Nos termos da Resolução CMN nº 4.535/2016, as depreciações são calculadas pelo método linear, com base em taxas determinadas pelo prazo de vida útil estimado dos bens.

Correspondem aos direitos adquiridos que tenham por objeto bens incorpóreos destinados à manutenção da Cooperativa ou exercidos com essa finalidade, deduzidos da amortização acumulada. Nos termos da Resolução CMN nº 4.534/2016, as amortizações são calculadas pelo método linear, com base em taxas determinadas pelo prazo de vida útil estimado dos bens.

Não são reconhecidos contabilmente, exceto quando a Administração possui total controle da situação ou quando há garantias reais ou decisões judiciais favoráveis sobre as quais não cabem mais recursos contrários, caracterizando o ganho como praticamente certo. Os ativos contingentes com probabilidade de êxito provável, quando aplicável, são apenas divulgados em notas explicativas às demonstrações financeiras

 Obrigações por Empréstimos e Repasses As obrigações por empréstimos e repasses são reconhecidas inicialmente no recebimento dos recursos, líquidos dos custos da transação. Em seguida, os As outrigações por impressimos e replasses san elecuniencia iniciamiente no receminado dos recursos, inquidos dos custos da natisação. Em seguida, os saídos dos empréstimos tomados são acrescidos de necargos e juros proporcionais ao período incorrido ("pro rata temporis"), assim como das despesas a apropriar referentes aos encargos contratados até o fim do contrato, quando calculáveis.

m) Depósitos e Recursos de Aceite e Emissão de Títulos exigíveis até a data do balanço, reconhecidos em base "pro rata die

n) Outros Ativos São registrados pelo regime de competência, apresentados ao valor de custo ou de realização, incluindo, quando aplicável, os rendimentos e as variações monetárias auferidas, até a data do balanço.

o) Outros Passivos Os demais passivos são demonstrados pelos valores conhecidos ou calculáveis, acrescidos, quando aplicável, dos correspondentes encargos e das variações monetárias incorridos

p) Provisões p) ri orbisoles

São reconhecidas quando a Cooperativa tem uma obrigação presente legal ou implícita como resultado de eventos passados, sendo provável que um recurso econômico seja requerido para saldar uma obrigação legal. As provisões são registradas tendo como base as melhores estimativas do risco envolvido. g) Provisões para Demandas Judiciais e Passivos Contingentes

São reconhecidos contabilmente quando, com base na opinião de assessores jurídicos, for considerado provável o risco de perda de uma ação judicial ou administrativa, gerando uma provável saída no futuro de recursos para a liquidação das ações, e quando os montantes envolvidos forem mensurados com suficiente segurança. As ações com chance de perda possível são apenas divulgadas em nota explicativa às demonstrações financeiras, e as ações com chance remota de perda não são divulgadas.

r) Obrigações Legais

São aquelas que decorrem de um contrato por meio de termos explícitos ou implícitos, de uma lei ou um outro instrumento fundamentado em lei, que a Cooperativa tem por diretriz.

Em cumprimento ao art. 87 da Lei nº 5.764/1971, os rendimentos auferidos através de serviços prestados a não associados são submetidos à tributação dos impostos que lhes cabem, sendo eles, a depender da natureza do serviço, Imposto de Renda (IRPJ), Contribuição Social Sobre o Lucro Líquido (CSLL), Programa de Integração Social (PIS), Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social (COFINS) e Imposto Sobre Serviços de Qualquer Natureza (ISSQN).

O IRPJ e a CSLL têm incidência sobre os atos não cooperativos, situação prevista no caput do art. 194 do Decreto 9.580/2018 (RIR2018), nas alíquotas de 15%, acrescida de adicional de 10%, para o IRPJ e 16% para a CSLL. Ambas as alíquotas incidem sobre o lucro líquido, após os devidos ajustes e compensações de prejuízos.

Ainda no âmbito federal, as cooperativas contribuem com o PIS à alíquota de 0,65% e COFINS à alíquota de 4%, incidentes sobre as receitas auferidas com ociados, após deduções legais previstas na legislação tributária.

O ISSQN é aplicado sobre as receitas auferidas com serviços específicos, sendo recolhido mediante a aplicação de alíquota definida pelo município sede do Ponto de Atendimento (PA) que tenha prestado o serviço à não associado

O resultado apurado em operações realizadas com cooperados não tem incidência de tributação

t) Segregação em Circulante e Não Circulante

No Balanco Patrimonial, os ativos e passivos são apresentados por ordem de liquidez. Em Notas Explicativas, os valores realizáveis e exigíveis com prazos a doze meses após a data-base do balanço estão classificados no curto prazo (circulante), e os prazos superiores, no longo prazo (não circulante). u) Valor Recuperável de Ativos - Impairment

A redução do valor recuperável dos ativos não financeiros (impairment) é reconhecida como perda, quando o valor de contabilização de um ativo - exceto

outros valores e bens - for maior do que o seu valor recuperável ou de realização. As perdas por "impairment", quando aplicáveis, são registradas no resultado do período em que foram identificadas.

Em 31 de dezembro de 2022 não existiam indícios da necessidade de redução do valor recuperável dos ativos não financeiros v) Partes Relacionadas

São consideradas partes relacionadas as pessoas físicas que têm autoridade e responsabilidade de planejar, dirigir e controlar as atividades da Cooperativa e membros próximos da família de tais pessoas, bem como entidades que participam do mesmo grupo econômico ou que são coligadas, controladas ou controladas em conjunto pela entidade que está elaborando seus demonstrativos financeiros, conforme CPC 05 (R1) – Divulgação sobre Partes Relacionadas (Comitê de Pronunciamentos Contábeis, em 7/10/2010).

Dessa forma, para fins de elaboração e divulgação das demonstrações financeiras e respectivas notas explicativas, não são consideradas partes relacionadas os membros do Conselho Fiscal

w) Resultados Recorrentes e Não Recorrentes

Como definido pela Resolução BCB nº 2/2020, os resultados recorrentes são aqueles que estão relacionados com as atividades características da Cooperativa ocorridas com frequência no presente e previstas para ocorrer no futuro, enquanto os resultados não recorrentes são aqueles decorrentes de um evento extraordinário e/ou imprevisível, com a tendência de não se repetir no futuro.

x) Instrumentos Financeiros

O SICOOB CECREMEF opera com diversos instrumentos financeiros, com destaque para disponibilidades, relações interfinanceiras, operações de crédito depósitos à vista e a prazo, empréstimos e repass

Os instrumentos financeiros ativos e passivos estão registrados no balanço patrimonial a valores contábeis, os quais se aproximam dos valores justos Nos períodos findos em 31 de dezembro de 2022 e 2021, a Cooperativa não realizou operações envolvendo instrumentos financeiros derivativos

y) Eventos Subsequentes Correspondem aos eventos ocorridos entre a data-base das demonstrações financeiras e a data de autorização para a sua emissão. São compostos por

Eventos que originam ajustes: evidenciam condições que já existiam na data-base das demonstrações financeiras; e
 Eventos que não originam ajustes: evidenciam condições que não existiam na data-base das demonstrações financeiras; e

Não houve qualquer evento subsequente para as demonstrações financeiras encerradas em 31 de dezembro de 2022.

4. Caixa e Equivalente de Caixa

O caixa e os equivalentes de caixa, apresentados na demonstração dos fluxos de caixa, estão constituídos por

Descrição	31/12/2022	31/12/2021
Caixa e depósitos bancários	1.214.598,97	976.308,34
Relações interfinanceiras - centralização financeira (a)	200.995.600,15	171.449.851,47
TOTAL	202 210 199 12	172 426 159 81

(a) Refere zação financeira das disponibilidades líquidas da Cooperativa, depositadas junto ao SICOOB CENTRAL RIO como determinado no art. 17, da Resolução CMN nº 4.434/2015, cujos rendimentos auferidos nos períodos de 31 de dezembro de 2022 e de 2021, registrados em contrapartida à receita de "Ingressos de Depósitos Intercooperativos", foram respectivamente:

Descrição Rendimentos da Centralização Financeira 11.801.042.22 20.579.006.99 8.205.257.96

5. Títulos e Valores Mobiliários

a) Em 31 de dezembro de 2022 e 2021, os títulos e valores mobiliários estavam assim compostas.

Descrição -	31/12/2022			31/12/2021			
Descrição	Circulante	Não Circulante	Total	Circulante	Não Circulante	Total	
Total de Títulos e Valores Mobiliários (i)	81.275.939,11	-	81.275.939,11	84.332.286,90	-	84.332.286,90	
Títulos de Renda Fixa	81.275.939,11	-	81.275.939,11	84.332.286,90	-	84.332.286,90	
Total de Participações de Cooperativas (ii)	-	20.412.307,53	20.412.307,53	-	17.235.181,84	17.235.181,84	
Participação em Cooperativa Central de Crédito	-	17.331.307,22	17.331.307,22	-	14.154.181,53	14.154.181,53	
Outras Participações	-	3.081.000,31	3.081.000,31	-	3.081.000,31	3.081.000,31	
Total de Títulos e Valores Mobiliários	81.275.939,11	20.412.307,53	101.688.246,64	84.332.286,90	17.235.181,84	101.567.468,74	
 (-) Provisão para Desvalorização de Participa- ções de Cooperativas 	-	(3.081.000,31)	(3.081.000,31)	-	(3.081.000,31)	(3.081.000,31)	
(-) Cotas da Central	-	(3.081.000,31)	(3.081.000,31)		(3.081.000,31)	(3.081.000,31)	
TOTAL	81 275 939 11	17 331 307 22	98 607 246 33	84 332 286 90	14 154 181 53	98 486 468 43	

(i) Os Títulos de Renda Fixa referem-se, substancialmente, a aplicações em Letras Financeiras, no SICOOB, com remuneração de, aproximadamente, 100% 131% do CDI

(iii) A partir de 01/07/2022 os saldos de Participações de Cooperativas em entidades que não sejam coligadas, controladas ou controladas em conjunto, para as quais não há previsão de avaliação pelo Método de Equivalência Patrimonial - MEP, passaram a compor o saldo do grupo de Títulos e Valores Mobiliários (TVM), conforme estabelecido na Resolução CMN nº 4.817/2020. Os saldos anteriormente classificados em Investimentos, foram reclassificados para fins de apresentação a valores correspondentes. Essas participações são registradas pelo valor do custo de aquisição em subgrupo específico, conforme disposto na Instrução Normativa BCB nº 269/2022.

(b) Os rendimentos auferidos com Títulos e Valores Mobiliários nos períodos findos em 31 de dezembro de 2022 e 2021, registrados em contrapartida à receita de "Rendas de Títulos de Renda Fixa", foram, respectivamente:

Descrição	2º sem/22	31/12/2022	31/12/2021
Rendas de Títulos de Renda Fixa	6.969.839,98	12.504.814,43	4.276.385,55
TOTAL	6.969.839,98	12.504.814,43	4.276.385,55

6. Operações de Crédito

a) Composição da carteira de crédito por modalidade

Descrição -		31/12/2022		31/12/2021			
Descrição	Circulante	Não Circulante	Total	Circulante	Não Circulante	Total	
Empréstimos e Títulos Descontados	66.751.966,92	74.415.954,31	141.167.921,23	59.250.242,45	83.337.236,21	142.587.478,66	
Financiamentos	5.189.700,08	11.002.781,35	16.192.481,43	3.503.929,65	11.484.450,09	14.988.379,74	
Financiamentos Rurais	0,00	0,00	0,00	120.677,28	65.899,07	186.576,35	
Total de Operações de Crédito	71.941.667,00	85.418.735,66	157.360.402,66	62.874.849,38	94.887.585,37	157.762.434,75	
(-) Provisões para Operações de Crédito	(6.908.878,95)	(5.741.540,69)	(12.650.419,64)	(3.427.845,58)	(5.084.641,56)	(8.512.487,14)	
TOTAL	65.032.788,05	79.677.194,97	144.709.983,02	59.447.003,80	89.802.943,81	149.249.947,61	

b) Composição por tipo de operação e classificação por nível de risco de acordo com a Resolução CMN nº 2.682/1999

Nível / Percentual		Empréstimo / TD	Financiamentos	Total em	Provisões	Total em	Provisões	
de	Risco / S	Situação	Empresumo / TD	Filialicialilelitos	31/12/2022	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2021
AA	-	Normal	7.112.954,86	380.981,72	7.493.936,58	-	7.775.609,84	-
Α	0,5%	Normal	36.497.542,04	3.152.196,86	39.649.738,90	(198.248,77)	48.527.161,42	(242.635,85)
В	1%	Normal	37.870.746,67	3.131.735,29	41.002.481,96	(410.024,89)	31.022.674,05	(310.226,78)
В	1%	Vencidas	281.937,83	44.770,38	326.708,21	(3.267,15)	343.548,08	(3.435,52)
С	3%	Normal	37.563.706,27	6.794.074,87	44.357.781,14	(1.330.733,50)	46.097.371,33	(1.382.921,18)
С	3%	Vencidas	1.459.173,45	-	1.459.173,45	(43.775,27)	1.804.014,20	(54.120,47)
D	10%	Normal	5.590.796,53	400.302,62	5.991.099,15	(599.109,99)	12.212.771,87	(1.221.277,23)
D	10%	Vencidas	820.718,12	2.082.725,25	2.903.443,37	(290.344,41)	1.321.787,61	(132.178,80)
Е	30%	Normal	1.461.323,18	-	1.461.323,18	(438.397,02)	1.524.006,24	(457.201,91)
Е	30%	Vencidas	1.117.040,98	-	1.117.040,98	(335.112,36)	1.935.520,06	(580.656,05)
F	50%	Normal	999.934,10	25.386,75	1.025.320,85	(512.660,50)	1.251.449,26	(625.724,66)
F	50%	Vencidas	1.197.931,39	54.413,74	1.252.345,13	(626.172,64)	402.071,63	(201.035,85)
G	70%	Normal	70.650,98	15.537,79	86.188,77	(60.332,21)	459.012,15	(321.308,54)
G	70%	Vencidas	4.686.994,78	84.938,96	4.771.933,74	(3.340.353,68)	352.242,28	(246.569,57)
Н	100%	Normal	448.458,56	25.417,20	473.875,76	(473.875,76)	940.182,70	(940.182,70)
Н	100%	Vencidas	3.988.011,49	-	3.988.011,49	(3.988.011,49)	1.793.012,03	(1.793.012,03)
	Total No	rmal	127.616.113,19	13.925.633,10	141.541.746,29	(4.023.382,64)	149.810.238,86	(5.501.478,85)
	Total Ven	cidos	13.551.808,04	2.266.848,33	15.818.656,37	(8.627.037,00)	7.952.195,89	(3.011.008,29)
	Total G	eral	141.167.921,23	16.192.481,43	157.360.402,66	(12.650.419,64)	157.762.434,75	(8.512.487,14)
	Provise	ões	(12.015.117,36)	(635.302,28)	(12.650.419,64)		(8.512.487,14)	
Total Líquido		129.152.803,87	15.557.179,15	144.709.983,02		149.249.947,61		

c) Composição da carteira de crédito por faixa de vencimento (diário):

Financiamentos		1.504.861,47	3.684.838,61	11.002.781,35	16.192.481,43
	TOTAL	34.016.996,89	37.924.670,11	85.418.735,66	157.360.402,66
d) Composição da carteira	a de crédito por tipo de produ	uto, cliente e atividade econômica:			
	Descrição	Empréstimos/TD	Financiamento	31/12/2022	% da Carteira
Setor Privado - Comércio		7.211.942,71	72.329,53	7.284.272,24	4,63%
Setor Privado - Serviços		91.401.906,65	13.356.937,30	104.758.843,95	66,57%
Possoa Eísica		42 525 245 22	2 762 214 60	4E 200 E20 02	20 700/

32.512.135,42

141.167.921,23

% Carteira Total 5,56%

27,62%

31/12/2021 8.793.680,63

43.704.250,57

28.756,64 0,02% 28.756,64 Outros TOTAL 167.921.23 16.192.481.43 e) Movimentação da provisão para créditos de liquidação duvidosa de operações de crédito

Descrição 31/12/2022 31/12/2021 (7.583.305,11) (4.823.781,93) Saldo inicial Constituições/ Reversões no período (8.177.690,12) 4 039 757 62 Transferência para prejuízo no período 3.894.599.90 (12.650.419,64) (8.512.487,14)

31/12/2022

37.919.488.22

% Carteira Total 4,27%

23,98%

f) Concentração dos principais devedores

Maior Devedor

10 Maiores Devedores

Empréstimos e Títulos Descontados

50 Maiores Devedores	71.734.570,87	45,35%	80.487.485,73	50,86%
g) Movimentação de créditos baixados como prejuízo:				
Descrição		3	1/12/2022	31/12/2021
Saldo inicial	-	10.5	00.899,41	8.373.430,81
Malandar and an array and array and array and array and array and array		4.7	FF 404 4F	0.040.005.00

4.755.101,45 (717.518,14) (1.065.005,80) Valor dos descontos concedidos nas operações recuperadas Valor das operações renegociadas no período (241 364 30) (619.956.52) Valor das operações transferidas no período (117.623.26 (33.864,98 Saldo Final 10 500 899 41 14.179.495,16

Para fins de apuração dos valores de movimentação de saldos em prejuízo, são considerados os lancamentos decorrentes de operações de crédito e de operações de outros créditos 7. Outros Ativos Financeiros

Em 31 de dezembro de 2022 e 2021, os outros ativos financeiros, compostos por valores referentes às importâncias devidas à Cooperativa por pessoas físicas ou jurídicas domiciliadas no país, estavam assim compostos:

0	Descricão _	31/12/2022			31/12/2021			
	Descrição	Circulante	Não Circulante	Total	Circulante	Não Circulante	Total	
	Créditos por Avais e Fianças Honrados (a)	1.076.287,58	-	1.076.287,58	678.088,68	-	678.088,68	
S	Rendas a Receber (b)	240.398,98	-	240.398,98	18.060,02	-	18.060,02	
).	Títulos e Créditos a Receber (c)	441.387,70	-	441.387,70	115.728,10	-	115.728,10	
	Devedores por Depósitos em Garantia (d)	-	23.406,95	23.406,95	44.622,10	-	44.622,10	
0	TOTAL	1.758.074,26	23.406,95	1.781.481,21	856.498,90	-	856.498,90	
							continua	

31/12/2021

1.399.933.48

5.505.543,75

31/12/2022

1.369.202.75

4.639.358,10

continuação

Nível / Percentual

de Risco / Situação

Normal

Adiantamentos para Pagamentos de Nossa Conta

Adiantamentos por Conta de Imobilizações

Sem Característica de Concessão de Crédito

Devedores Diversos - País (a)

Despesas Antecipadas (b)

Material em Estoque

30%

(a) O saldo de Avais e Fianças Honrados é composto, substancialmente, por operações oriundas de cartões de crédito vencidas de associados da Cooperativa

cedidos pelo Banco Sicoob, em virtude de coobrigação contratual;
(b) Em Rendas a Receber estão registrados: Rendas de Convênios (R\$ 7.256,62); Rendas de Cartões (R\$ 214.653,50); e outros (R\$ 18.488,86);
(c) Em Títulos e Créditos a Receber estão registrados: Valores a Receber de Tarifas (R\$ 441.387,70);

Avais e Fiancas

TOTAL

Honrados

(d) Em Devedores por Depósitos em Garantia estão registrados os depósitos judiciais para: Interposição de Outros Recursos Fiscais (R\$ 18.494,00); e outros (R\$ 4 912 95)

7.1 Provisão para Perdas Esperadas Associadas ao Risco de Crédito Relativas a Outros Ativos Financeiros

A provisão para outros créditos de liquidação duvidosa foi apurada com base na classificação por nível de risco, de acordo com a Resolução CMN nº 2.682/1999.

a) Provisões para Perdas Associadas ao Risco de Crédito relativas a Outros Ativos Financeiros, segregadas em Circulante e Não Circulante

Descrição 31/12/2022 (849.802.31) 31/12/2021 (519.610,65) Provisões para Avais e Fianças Honrados TOTAL (849.802,31) (519.610,65)

Provisões

31/12/2022

Total em

1.215.00

31/12/2021

215.478,26

31.592.69 96,00 290.187,12

7.091,00 241.571,05 (43.485,16)

810.150,08

Provisões

31/12/2021

193.108,36

273.346,15

3.605.00

58.058,22

(42.869,87)

578.207,40

(364,52)

b) Provisões para Perdas Associadas ao Risco de Crédito relativas a Outros Ativos Financeiros, por tipo de operação e classificação de nível de risco. Total em 31/12/2022

Е	30%	Vencidas	205.623,98	205.623,98	(61.687,26)	157.583,41	(47.275,04)
F	50%	Vencidas	86.700,21	86.700,21	(43.350,18)	64.101,56	(32.050,80)
G	70%	Vencidas	130.661,97	130.661,97	(91.463,45)	50.894,88	(35.626,44)
Н	100%	Vencidas	653.301,42	653.301,42	(653.301,42)	404.293,83	(404.293,85)
	Total No	rmal	-	-	-	1.215,00	(364,52)
	Total Ven	cidos	1.076.287,58	1.076.287,58	(849.802,31)	676.873,68	(519.246,13)
	Total G	eral	1.076.287,58	1.076.287,58	(849.802,31)	678.088,68	(519.610,65)
	Proviso	ões	(849.802,31)	(849.802,31)		(519.610,65)	
	Total Líq	uido	226.485,27	226.485,27		158.478,03	
		Correntes e Difer o de 2022 e 2021,	ridos , os ativos fiscais, corrente	es e diferidos estavam as	ssim compostos:		
			Descrição			31/12/2022	31/12/2021
Impostos e Contribuições a Compensar						286.388,38	119.896,45
	os Ativos de dezembro	o de 2022 e 2021,	TOTAL os outros ativos estavam	assim compostos:		286.388,38	119.896,45
l			Descrição			31/12/2022	31/12/2021
Adianta	amentos e	Antecipações Sa	alariais			67.619,12	92.863,54

(a) Em Devedores Diversos estão registrados os saldos relativos a Pendências a Regularizar (R\$ R\$ 40.990.82); Plano de Saúde a Receber (R\$ 52.159.04); Pendências a Regularizar – Banco Sicoob (R\$ 2.146,54); Pendências a Regularizar (R\$ K\$ 40.990,82); Plano de Saúde a Receber (R Pendências a Regularizar – Banco Sicoob (R\$ 2.146,54); Pendências – Avais e Fianças Honrados (R\$ 123.263,44); e outros (R\$ 71.627,28); (b) Registram-se ainda no grupo, as despesas antecipadas, referentes aos prêmios de seguros, contribuição cooperativista, IPTU, entre outras.

10. IMODIIIZAGO GE USO			
Descrição	Taxa Depreciação	31/12/2022	31/12/2021
Imobilizado em Curso (a)		697.227,26	-
Terrenos		282.000,00	282.000,00
Edificações	4%	1.189.450,00	1.189.450,00
Instalações	10%	5.491.365,97	5.389.453,87
Móveis e equipamentos de Uso	10%	1.415.840,46	1.355.058,34
Sistema de Processamento de Dados	20%	1.425.060,67	1.216.971,45
Sistema de Segurança	10%	841.805,98	712.498,73
Benfeitorias em Imóveis de Terceiros		2.914.299,17	2.359.434,45
Total de Imobilizado de Uso		14.257.049,51	12.504.866,84
(-) Depreciação Acum. Imóveis de Uso - Edificações		(481.630,74)	(443.922,90)
(-) Depreciação Acumulada de Instalações		(3.162.996,05)	(2.622.419,09)
(-) Depreciação Acum. Móveis e Equipamentos de Uso		(2.160.576,73)	(1.832.969,90)
(-) Depreciação Benfeitorias em Imóveis de Terceiros		(1.422.845,10)	(758.954,29)
Total de Depreciação de Imobilizado de Uso		(7.228.048,62)	(5.658.266,18)
TOTAL		7.029.000,89	6.846.600,66

(a) As imobilizações em curso serão alocadas em grupo específico após a conclusão das obras e efetivo uso, quando passarão a ser depreciadas

Em 31 de dezembro de 2022 e 2021, o intangível estava assim composto:

Descrição	Taxa de Amortização	31/12/2022	31/12/2021
Sistemas de Processamento de Dados	20%	708.800,58	708.800,58
Licenças e Direitos Autorais e de Uso		153.490,00	153.490,00
Intangível		862.290,58	862.290,58
(-) Amort. Acum. de Ativos Intangíveis		(845.934,27)	(831.041,52)
Total de Amortização de ativos Intangíveis		(845.934,27)	(831.041,52)
TOTAL		16.356,31	31.249,06

12. Depósitos

Em 31 de dezembro de 2022 e 2021, os depósitos estavam assim compostos

Descrição		31/12/2022		31/12/2021			
Descrição	Circulante	Não Circulante	Total	Circulante	Não Circulante	Total	
Depósito à Vista (a)	38.004.646,64	-	38.004.646,64	38.503.049,70	-	38.503.049,70	
Depósito Sob Aviso (b)	30.209.493,87	-	30.209.493,87	38.560.495,10	-	38.560.495,10	
Depósito a Prazo (b)	308.984.000,50	3.493.817,30	312.477.817,80	278.945.838,28	159.164,69	279.105.002,97	
TOTAL	377.198.141,01	3.493.817,30	380.691.958,31	356.009.383,08	159.164,69	356.168.547,77	

(a) Valores cuja disponibilidade é imediata aos associados, ficando a critério do portador dos recursos fazê-lo conforme sua necessidade

(b) Valores pactuados para disponibilidade em prazos pré-estabelecidos, os quais recebem atualizações por encargos financeiros remuneratórios conforme a sua contratação em pós ou pré-fixada. Suas remunerações pós-fixadas são calculadas com base no critério de "pro rata temporis"; as remunerações pré-fixadas são calculadas e registradas pelo valor futuro, com base no prazo final das operações, ajustadas, na data da demonstração financeiras, pelas

despesas a apropriar registradas em conta redutora de depósitos a prazo.

Os depósitos mantidos na Cooperativa estão garantidos, até o limite de R\$ 250.000,00 por CPF ou CNPJ – com exceção de contas conjuntas, que têm seu valor dividido pelo número de titulares – pelo Fundo Garantidor do Cooperativismo de Crédito (FGCoop), que é uma reserva financeira constituída pelas Cooperativas de Crédito, regida pelo Banco Central do Brasil, conforme a determinação da Resolução CMN nº 4.933/2021. O registro do FGCoop, como regulamentado, passa a ser feito em "Dispêndios de captação no mercado" c) Concentração dos principais depositantes:

(288.000,56)

(22.906.262,74)

(561.603,40)

(40.597.950,48)

(557.648,00)

(14.935.176,50)

Descrição	31/12/2022	% Carteira Total	31/12/2021	% Carteira Total		
Maior Depositante	5.665.133,23	1,50%	5.729.626,99	1,64%		
10 Maiores Depositantes	34.181.880,70	9,05%	30.248.996,01	8,67%		
50 Maiores Depositantes	101.176.629,99	26,78%	87.766.170,52	25,16%		
d) Despesas com operações de captação de mercado:						
Descriçã	0	2º sem/22	31/12/2022	31/12/2021		
Despesas de Depósitos de Aviso Prévi	0	(1.939.244,78)	(3.768.185,55)	(1.650.058,34)		
Despesas de Depósitos a Prazo		(19.724.004,34)	(34.691.521,58)	(12.579.812,78)		
Despesas de Letras de Crédito do Agro	onegócio	(260.535,76)	(260.535,76)	0,00		
Despesas de Letras de Crédito do Imo	biliário	(694.477,30)	(1.316.104,19)	(147.657,38)		

Despesas de Contribuição ao Fundo Garantidor de Créditos TOTAL 13. Recursos de Aceite e Emissão de Títulos

Referem-se às Letras de Crédito do Agronegócio – LCA que conferem direito de penhor sobre os direitos creditórios do agronegócio a elas vinculados (Lei nº 11.076/2004) e às Letras de Crédito Imobiliário – LCI, lastreadas por créditos imobiliários garantidos por hipoteca ou por alienação fiduciária de coisa imóvel (Lei nº 10.931/2004). Em 31 de dezembro de 2022 e 2021, estavam assim compostas:

Descricão -		31/12/2022		31/12/2021		
Doddiiguo	Circulante	Não Circulante	Total	Circulante	Não Circulante	Total
Obrigações por Emissão de Letras de Créd. Imobiliário - LCI	9.318.978,61	-	9.318.978,61	9.084.465,92		- 9.084.465,92
Obrigações por Emissão de Letras de Créd. do Agronegócio - LCA	4.019.487,71	1.926.763,16	5.946.250,87	-		
TOTAL	13.338.466,32	1.926.763,16	15.265.229,48	9.084.465,92		- 9.084.465,92

São remunerados por encargos financeiros calculados com base em percentual do CDI - Certificado de Depósitos Interbancários. Os valores apropriados em despesas podem ser consultados na nota explicativa nº 13.d - Depósitos - Despesas com operações de captação de mercado.

14. Outros Passivos Financeiros

14. Outros Passivos Financeiros
Os recursos de terceiros que estão com a Cooperativa são registrados nessa conta para posterior repasse, por sua ordem. Em 31 de dezembro de 2022 e
21. Dispêndios e Despesas da Intermediação Financeira

•		
Descrição	31/12/2022	31/12/2021
Recursos em Trânsito de Terceiros (a)	389.573,78	-
Obrigações por Aquisição de Bens e Direitos	12.342,08	179,90
Cobrança E Arrecadação de Tributos e Assemelhados (b)	29.948,96	79.721,00
TOTAL	431.864.82	79.900.90

(a) Em Recursos em Trânsito de Terceiros temos registrados os valores a repassar relativos a Ordens de Pagamento (R\$ 375.000,00); e outros (R\$ 14.573,78); (b) Em Cobrança e Arrecadação de Tributos e Assemelhados temos registrados os valores a repassar relativos a tributos: Operações de Crédito – IOF (R\$ 2.098,83). 15 Provisões

Em 31 de dezembro de 2022 e 2021, o saldo de provisões estava assim composto:

Descrição —	31/12/2022			31/12/2021		
Descrição —	Circulante	Não Circulante	Total	Circulante	Não Circulante	Total
Provisão Para Garantias Financeiras Prestadas (a)	435.876,62	12.756,68	448.633,30	329.044,77	4.311,83	333.356,60
Provisão Para Contingências (b)	-	-	-	79.880,35	-	79.880,35
TOTAL	435.876,62	12.756,68	448.633,30	408.925,12	4.311,83	413.236,95

(a) Refere-se à provisão para garantias financeiras prestadas, apurada sobre o total das coobrigações concedidas pela Cooperativa, conforme a Resolução

CMN nº 4.512/2016. A provisão para garantias financeiras prestadas é apurada com base na avaliação de risco dos cooperados beneficiários, de acordo com a Resolução CMN nº 2.682/1999. Em 31 de dezembro de 2022 e 2021, a Cooperativa era responsável por coobrigações e riscos em garantias prestadas, referentes a aval prestado em diversas operações de crédito de seus associados com instituições financeiras oficiais.

Descrição	31/12/2022	31/12/2021
Coobrigações Prestadas	14.691.438,73	12.420.143,28
TOTAL	14.691.438,73	12.420.143,28

(b) Provisão para Contingências - Demandas Judiciais

Para fazer face às eventuais perdas que possam advir de questões judiciais e administrativas, a Cooperativa, considerando a natureza, a complexidade dos assuntos envolvidos e a avaliação de seus assessores jurídicos, mantém como provisão para contingências tributárias, trabalhistas e cíveis, classificadas como de risco de perda provável, em montantes considerados suficientes para cobrir perdas em caso de desfecho desfavorável.

Na data das demonstrações financeiras, a Cooperativa apresentava os seguintes passivos e depósitos judiciais relacionados às contingências:

Descrição	31/12/2022		31/12/2021		
Descrição	Provisão para Demandas Judiciais	Depósitos Judiciais	Provisão para Demandas Judiciais	Depósitos Judiciais	
Frabalhistas	-	-	79.880,35	23.286,12	
Outras Contingências	-	23.406,95	-	21.335,98	
TOTAL	-	23.406,95	79.880,35	44.622,10	

Segundo a assessoria jurídica do SICOOB CECREMEF, existem processos judiciais nos quais a Cooperativa figura como polo passivo, os quais foram classificados com risco de perda possível, totalizando R\$ 1.660.093,95. Essas ações abrangem, basicamente, processos trabalhistas ou cíveis. O cenário de imprevisibilidade do tempo de duração dos processos, bem como a possibilidade de alterações na jurisprudência dos tribunais, torna incertos os prazos ou os valores esperados de saída.

16. Obrigações Fiscais, Correntes e Diferidas

Provisão Para Pagamentos a Efetuar (c)

Em 31 de dezembro de 2022 e 2021, o saldo de Obrigações Fiscais, Correntes e Diferidas estava assim composto:

Descrição

Impostos e Contribuições sobre Lucros a Pagar	474.548,50	
Impostos e Contribuições s/ Serviços de Terceiros	51.324,76	32.733,33
Impostos e Contribuições sobre Salários	352.685,44	312.132,28
Outros	85.419,01	118.795,70
TOTAL	963.977,71	463.661,31
17. Outros Passivos		
Em 31 de dezembro de 2022 e 2021, o saldo de outros passivos estava assim composto:		
Descrição	31/12/2022	31/12/2021
Sociais e Estatutárias (a)	3.000.796,50	3.525.200,86
Obvigaçãos do Dagamento em Namo do Torgajaso (b)	440 222 44	64 544 00

Credores Diversos – País (d) TOTAL

6	(a) A seguir, a composição do saldo de passivos sociais e estatutárias, e os respectivos detalham	entos:	
-	Descrição	31/12/2022	31/12/2021
10	Cotas de Capital a Pagar (a.1) FATES - Fundo de Assistência Técnica, Educacional e Social (a.2)	3.000.796,50	2.784.435,84
5	FATES - Fundo de Assistência Técnica, Educacional e Social (a.2)	-	740.765,02
10	TOTAL	3.000.796,50	3.525.200,86

(a.1) Refere-se ao valor de cota capital a ser devolvida para os associados que solicitaram o desligamento do quadro social; (a.2) O Fundo de Assistência Técnica, Educacional e Social – FATES é destinado às atividades educacionais, à prestação de ass seus familiares e empregados da Cooperativa, sendo constituído pelo resultado dos atos não cooperativos e percentual das sobras líquidas do ato cooperativo conforme determinação estatutária. A classificação desses valores em contas passivas segue a determinação estatutária. A classificação desses valores em contas passivas segue a determinação do *Plano Contábil das Instituições do Sistema Financeiro Nacional – COSIF.* Atendendo à instrução do CMN, por meio da Resolução nº 4.872/2020, o FATES é registrado como exigibilidade, e utilizado em

despesas para as quais se destina, conforme a Lei nº 5.764/1971. (b) O saldo apresentado em Obrigações de Pagamento em Nome de Terceiros refere-se aos recursos destinados ao pagamento de salários, vencimentos e

similares, cuja prestação de serviço é pactuada através de contrato entre a Cooperativa e a instituição pagadora.
(c) Em Provisão para Pagamentos a Efetuar temos registrados Despesas de Pessoal (R\$ 958.465,30); Custos de Transações Interfinanceiras (R\$ 31.642,86); Seguro Prestamista (R\$ 199.486,78); Despesas com Cartões (R\$ 32.999,68); e outros (R\$ 146.608,13);

(d) Os saldos em Credores Diversos - País referem-se a Pendências a Regularizar Banco Sicoob (R\$ 5.606.80); Credores Diversos-Liquidação Cobrança (R\$ 61.939,30); Desconto Folha de Pagamento - Crédito Consignado (R\$ 13.240,22); e outros (R\$ 69.239,09)

18. Patrimônio Líquido

a) Capital Social

O capital social é representado por cotas-partes no valor nominal de R\$ 1,00 (cada) e integralizado por seus cooperados. De acordo com o Estatuto Social, cada cooperado tem direito em a um voto, independentemente do número de suas cotas-partes.

Descrição	31/12/2022	31/12/2021
Capital Social	51.691.638,61	52.284.226,70
Associados	22.771	18.580

b) Fundo de Reserva

Representado pelas destinações das sobras definidas em Estatuto Social, utilizado para reparar perdas e atender ao desenvolvimento de suas atividades No período de 2022 os saldos de capital, de remuneração de capital ou de sobras a pagar não procurados pelos associados demitidos, eliminados or excluídos após decorridos 5 (cinco) anos da demissão, da eliminação ou da exclusão foram revertidos ao fundo de reserva da cooperativa, conforme Lei Complementar nº 196/2022, totalizando R\$ 434.401,57.

c) Reserva de Reavaliação

Conforme Laudo de Reavaliação do Imóvel, de uso próprio do SICOOB CECREMEF, realizado e aprovado em AGE em 29 de outubro de 2007, constituiuse Reserva de Reavaliação no valor de R\$ 939.991,91, sendo para o Terreno R\$ 282.000,00 e a Edificação R\$ 657.991,91, apropriado em 480 meses e amortizado o valor mensal de (R\$ 1.958,32). Movimentação:

Descrição	31/12/2022	
Reserva de Reavaliação - Constituída em outubro de 2007	939.991,91	
Amortização 2007 a 2018	(263.018,46)	
Amortização 2019	(23.499,84)	
Amortização 2020	(23.499,84)	
Amortização 2021	(23.499,84)	
Amortização 2022	(23.499,84)	

Ás sobras são distribuídas e apropriadas conforme Estatuto Social, normas do Banco Central do Brasil e posterior deliberação da Assembleia Geral Ordinária (AGO). Atendendo à instrução do CMN, por meio da Resolução nº 4.872/2020, o Fundo de Assistência Técnica, Educacional e Social – FATES é registrado como exigibilidade e utilizado em despesas para as quais se destina, conforme a Lei nº 5.764/1971.

Em Assembleia Geral Ordinária, realizada em 2022 em atendimento ao artigo 132 da Lei nº 6.404/1976, os cooperados deliberaram pela destinação das

sobras do exercício findo em 31 de dezembro de 2021 da seguinte forma:

• 100% para Fundo de Reserva, no valor de R\$ 517.550,55 e) Destinações Estatutárias e Legais

A sobra líquida do exercício terá a seguinte destinação

Descrição	31/12/2022	31/12/2021
Sobra líquida do exercício	(4.782.658,26)	2.469.216,74
-) Destinação para o Fundo de Reserva	<u>-</u>	(1.234.608,37)
-) Destinação para o FATES - atos cooperativos	-	(740.765,02)
+) Reversão/Realização de Reservas	23.499,84	23.499,84
+) Absorção de FATES e/ou Fundos Voluntários	740.765,02	207,36
Sobra/Perdas à disposição da Assembleia Geral	(4.018.393,40)	517.550,55
nartir do exercício de 2021 a reversão dos dispêndios de FATES e Fundos Voluntário	s passou a ocorrer apenas no encerramento	anual, de acordo com a

Interpretação Técnica Geral (ITG) 2004 – Entidade Cooperativa e a revogação do texto original da NBC T 10.8.2.8.

19. Resultado de Atos Não Cooperativos
São classificados como ato não cooperativo os rendimentos e/ou dispêndios decorrentes de operações realizadas com não associados, sobre os quais há incidência de tributos federais e municipais. Os valores são registrados em separado e o resultado líquido auferido dessas operações, se positivo, é integralmente destinado ao FATES, conforme determina o art. 87 da Lei nº 5,764/1971. Em 31 de dezembro de 2022 e 2021, o resultado de atos não cooperativos possuía a seguinte composição

Descrição	31/12/2022	31/12/2021
Receita de prestação de serviços	2.187.974,87	2.120.630,38
Despesas específicas de atos não cooperativos	(297.448,85)	(265.379,19)
Despesas apropriadas na proporção das receitas de atos não cooperativos	(695.540,28)	(885.119,80)
Resultado operacional	1.194.985,74	970.131,39
Receitas (despesas) não operacionais, líquidas	37.513,73	11.940,94
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	1.232.499,47	982.072,33
IRPJ/CSLL	(474.548,50)	(0,02)
Deduções - Res. Sicoob 129/16 e Res. 145/16	(1.466.975,20)	(1.318.958,51)
Resultado de atos não cooperativos (lucro líquido)	(709.024,23)	(336.886,20)
20 Passitas de Operaçãos de Crédite		

Descrição	2º sem/22	31/12/2022	31/12/2021
Rendas de Adiantamentos a Depositantes	61.639,75	104.238,66	153.023,69
Rendas de Empréstimos	13.905.856,01	26.277.171,04	21.519.165,19
Rendas de Direitos Creditórios Descontados	794.779,43	1.518.769,74	1.065.266,47
Rendas de Financiamentos	1.126.408,96	2.117.483,47	1.016.433,69
Rendas de Financiamentos Rurais - Recursos Livres	7.055,18	13.599,96	6.871,50
Rendas de Créditos Por Avais E Fianças Honrados	0,74	0,93	-
Recuperação De Créditos Baixados Como Prejuízo	448.931,03	951.574,55	1.705.244,12
TOTAL	16.344.671,10	30.982.838,35	25.466.004,66

Descrição	2º sem/22	31/12/2022	31/12/2021
Despesas de Captação	(22.906.262,74)	(40.597.950,48)	(14.935.176,50)
Reversões de Provisões para Operações de Crédito	2.891.064,16	5.311.849,97	3.103.443,81
Reversões de Provisões para Outros Créditos	128.042,68	182.939,84	62.891,95
Provisões para Operações de Crédito	(6.850.021,46)	(13.438.575,79)	(7.919.908,29)
Provisões para Outros Créditos	(660.662,90)	(1.374.929,73)	(649.441,27)
TOTAL	(27.397.840,26)	(49.916.666,19)	(20.338.190,30)

22. Ingressos e Receitas de Prestação de Serviços			
Descrição	2º sem/22	31/12/2022	31/12/2021
Rendas de Cobrança	649.876,64	1.224.260,84	973.659,19
Rendas de Convênios	29.643,95	60.346,67	50.561,09
Rendas de Comissão	892.688,67	1.596.036,14	1.467.285,92
Rendas de Credenciamento	1.436,00	2.117,07	363,23
Rendas de Cartões	346.075,23	719.827,36	672.128,90
Rendas de Outros Serviços	91.923,75	201.511,29	181.194,79
TOTAL	2.011.644,24	3.804.099,37	3.345.193,12

continua

2° sem/22

31/12/2022

31/12/2021

Descrição

continuação 23. Rendas de Tarifas

Rendas de Pacotes de Serviços - PF	2º sem/22 497.767,20	31/12/2022 526.681,00	31/12/2021 37.720,39	Submodalidade Bacen Beneficiários de Outras Coobrigações		31/12/2022 122.169,93	31/12/202 104.687,8
Rendas de Pacoles de Serviços - PF	80.546,90	172.495,19	217.810,17	• •		·	
Rendas de Serviços Diferenciados - PF	6.722,25	6.842,25	270,00	f) Nos períodos findos em 31 de dezembro de 2022 e 2021, os m		cios concedidos ao pessoal c	have da administração
Rendas de Tarifas Bancárias - PJ	978.495,81	1.699.164,15	1.364.003,48	conforme deliberado em AGO em cumprimento à Lei 5.764/1971 art	t. 44, foram:		
TOTAL	1.563.532,16	2.405.182,59	1.619.804,04	Descrição	2º sem/22	31/12/2022	31/12/202
24. Dispêndios e Despesas de Pessoal				INSS Diretoria/Conselheiros	(145.985,98)	(284.032,17)	(195.840,8
·				Honorários - Diretoria e Conselho de Administração	(687.195,26)	(1.454.788,77)	(1.337.113,0
Descrição	2º sem/22	31/12/2022		F.G.T.S. Diretoria	(25.130,18)	(64.043,87)	0,0
Despesas de Honorários - Conselho Fiscal	(83.080,08)	(160.531,96)	(131.328,00)	Plano de Saúde	(14.944,70)	(41.638,97)	0,0
Despesas de Honorários - Diretoria e Conselho de Admi-	(687.195,26)	(1.454.788,77)	(1.337.113,09)	32.2 Cooperativa Central			
nistração Despesas de Pessoal - Benefícios	(1.246.526,42)	(2.591.053,37)		A SICOOB CECREMEF, em conjunto com outras Cooperativas Sir	ngulares, é filiada à SICOOB CENT	RAL RIO, que representa o o	grupo formado por su
Despesas de Pessoal - Encargos Sociais	(965.539,42)	(2.195.139,45)	(2.030.037,44)				,
Despesas de Pessoal - Proventos	(2.505.137,96)	(5.883.301,01)	(4.321.848,07)			comum em maior escala do	os serviços econômio
Despesas de Pessoal - Treinamento	0,00	0.00	(12.305,20)				
Despesas de Remuneração de Estagiários	(65.161,41)	(151.313,95)	(63.018,01)				
TOTAL	(5.552.640,55)	(12.436.128,51)	(10.232.770,90)		·		
	(0.00000)	((,	Para assegurar a consecução de seus objetivos, cabem ao SICOOB	3 CENTRAL RIO a coordenação das	atividades de suas filiadas, a	difusão e o fomento
25. Outros Dispêndios e Despesas Administrativas				cooperativismo de crédito, a orientação e aplicação dos recursos ca		ação de controles internos vo	Itados para os sisten
Descrição	2º sem/22	31/12/2022	31/12/2021	que acompanhem informações econômico-financeiras, operacionais			
Despesas de Água, Energia e Gás	(109.200,19)	(263.265,80)	(176.620,49)	O SICOOB CECREMEF responde solidariamente pelas obrigações		RIO perante terceiros, até o li	imite do valor das cot
Despesas de Aluguéis	(786.330,96)	(1.609.975,37)	(1.176.877,60)				
Despesas de Comunicações	(262.506,77)	(547.169,07)	(451.187,87)		L RIO:		
Despesas de Manutenção e Conservação de Bens	(214.469,76)	(434.270,74)	(323.255,82)			31/12/2022	31/12/20
Despesas de Material	(37.450,63)	(65.387,10)	(31.000,16)	Ativo - Relações Interfinanceiras - Centralização Financeiras	ceira	200.995.600,15	171.449.851,
Despesas de Processamento de Dados	(627.628,80)	(1.208.032,93)	(1.161.506,54)	Ativo - Títulos e Valores Mobiliários (Investimentos) *		17.331.307,22	14.154.181,
Despesas de Promoções e Relações Públicas	(19.632,53)	(34.589,09)	(38.750,87)	Total das Operações Ativas		218.326.907,37	185.604.033,
Despesas de Propaganda e Publicidade	(149.239,73)	(260.719,73)	(108.801,67)	. ,		•	•
Despesas de Publicações	-	-	(26.050,00)		em entidades que não sejam coligad	das, controladas ou controlad	as em conjunto, para
Despesas de Seguros	(34.834,25)	(80.470,18)	(78.035,28)	quais não há previsão de avaliação pelo Método de Equivalência P	atrimonial – MEP, passaram a com	por o saldo do grupo de Título	os e Valores Mobiliá
Despesas de Serviços do Sistema Financeiro	(807.958,07)	(1.605.264,53)	(1.359.543,08)	(TVM), conforme estabelecido na Resolução CMN nº 4.817/2020. O	s saldos anteriormente classificados	em Investimentos, foram rec	lassificados para fins
Despesas de Serviços de Terceiros	(635.793,11)	(843.155,21)	(343.318,68)				
Despesas de Serviços de Vigilância e Segurança	(516.598,38)	(934.990,80)	(642.270,09)	na Instrução Normativa BCB nº 269/2022.			,
Despesas de Serviços Técnicos Especializados	(239.318,07)	(530.915,06)	(630.120,07)	b) Saldos das Receitas e Despesas da Cooperativa com o SICOOB	CENTRAL RIO:		
Despesas de Transporte	(86.616,22)	(170.607,36)	(207.820,66)	•			
Despesas de Viagem no País	(8.525,41)	(12.696,64)	(1.352,89)	Descrição	2º sem/22	31/12/2022	31/12/20
Despesas de Amortização	(6.862,65)	(14.892,75)	(20.689,36)		11.801.042,22	20.579.006,99	8.205.257
Despesas de Depreciação	(789.178,01)	(1.569.782,44)	(1.442.986,76)		11.801.042,22	20.579.006,99	8.205.257,
Outras Despesas Administrativas	(2.085.080,80)	(3.517.378,16)	(3.052.347,50)		(655.230,00)	(1.182.898,00)	(1.504.527,0
TOTAL	(7.417.224,34)	(13.703.562,96)	(11.272.535,39)	Total das Despesas	(655.230,00)	(1.182.898,00)	(1.504.527,0
26 Displanting a Despusas Tributéries				22 Índias de Basileia			
26. Dispêndios e Despesas Tributárias				33. Índice de Basileia	nor noto Banco Control do Bracil dos	om mantar narmanantamant	to a valor do Datrimâ
Descrição	2º sem/22	31/12/2022	31/12/2021	As instituições financeiras e demais instituições autorizadas a funcio			
Despesas Tributárias	(69.408,59)	(146.937,24)	(117.913,83)	de Referência (PR), apurado nos termos da Resolução CMN nº 4.	955/2021, compativel com os risco	s de suas atividades, sendo	apresentado a segui
Desp. Impostos s/ Serviços – ISS	(56.437,91)	(103.635,74)	(103.062,85)	cálculo dos limites:			
Despesas de Contribuição ao COFINS	(5.774,83)	(8.504,06)	(84.825,23)	Descrição		31/12/2022	31/12/20
Despesas de Contribuição ao PIS/PASEP	(23.402,11)	(37.288,72)	(13.784,08)	Patrimônio de referência (PR)		42.955.460,27	48.666.592,
TOTAL	(155.023,44)	(296.365,76)	(319.585,99)	Ativos Ponderados pelo Risco (RWA)		269.345.620,74	261.649.731,
	(1001020,11)	(200,000,10)	(0.0000,00)	Índice de Basiléia (mínimo 11%) %		15,94	18,
27. Outros Ingressos e Receitas Operacionais				Imobilizado para cálculo do limite		7.029.000,89	9.927.600,
Descrição	2º sem/22	31/12/2022	31/12/2021	Índice de imobilização (limite 50%) %		16,36	20,
	37.933,78	171.684,28	87.900,70	maioc de imobilização (ilínico ou 70) 70		10,00	20,
Recuperação de Encargos e Despesas	37.933,76	235.353,39	55.109,19	34. Benefícios a Empregados			
Distribuição de sobras da Central	-			A Cooperativa é patrocinadora de um plano de previdência compler	nentar para seus empregados e adr	ninistradores. O plano é admi	inistrado pela Fundaç
Atualização dos faitos judiciais		682,93	748,68	Sicoob de Previdência Privada – Sicoob Previ.			
Atualização depósitos judiciais			86,84	As despesas com contribuições efetuadas pela Cooperativa totaliza			
Rendas de Repasses Interfinanceiros	- 4 442 00	247.652.06	1 005 040 02		iaii.		
Rendas de Repasses Interfinanceiros Outras rendas operacionais	1.412,98	317.652,86	1.095.948,03	December		24/42/2022	24/42/20
Rendas de Repasses Interfinanceiros Outras rendas operacionais Rendas oriundas de cartões de crédito e adquirência	923.301,94	1.874.929,33	1.519.297,18	Descrição	2º sem/22	31/12/2022	
Rendas de Repasses Interfinanceiros Outras rendas operacionais Rendas oriundas de cartões de crédito e adquirência Juros ao Capital Recebidos da Central	923.301,94 789.680,20	1.874.929,33 789.680,20	1.519.297,18 594.522,97	Contribuição Previdência Privada	2º sem/22 (3.779,01)	(11.413,35)	(144.885,1
Rendas de Repasses Interfinanceiros Outras rendas operacionais Rendas oriundas de cartões de crédito e adquirência	923.301,94	1.874.929,33	1.519.297,18		2º sem/22		(144.885,1
Rendas de Repasses Interfinanceiros Outras rendas operacionais Rendas oriundas de cartões de crédito e adquirência Juros ao Capital Recebidos da Central TOTAL	923.301,94 789.680,20	1.874.929,33 789.680,20	1.519.297,18 594.522,97	Contribuição Previdência Privada TOTAL	2º sem/22 (3.779,01)	(11.413,35)	(144.885,1
Rendas de Repasses Interfinanceiros Outras rendas operacionais Rendas oriundas de cartões de crédito e adquirência Juros ao Capital Recebidos da Central	923.301,94 789.680,20	1.874.929,33 789.680,20	1.519.297,18 594.522,97	Contribuição Previdência Privada TOTAL 35. Gerenciamento de Risco	2° sem/22 (3.779,01) (3.779,01)	(11.413,35) (11.413,35)	(144.885,1 (144.885,1
Rendas de Repasses Interfinanceiros Outras rendas operacionais Rendas oriundas de cartões de crédito e adquirência Juros ao Capital Recebidos da Central TOTAL	923.301,94 789.680,20	1.874.929,33 789.680,20	1.519.297,18 594.522,97	Contribuição Previdência Privada TOTAL 35. Gerenciamento de Risco A estrutura de gerenciamento de riscos do Sicoob é realizada de	2º sem/22 (3.779,01) (3.779,01) e forma centralizada pelo Centro C	(11.413,35) (11.413,35) Cooperativo Sicoob (CCS), c	(144.885,1 (144.885,1
Rendas de Repasses Interfinanceiros Outras rendas operacionais Rendas oriundas de cartões de crédito e adquirência Juros ao Capital Recebidos da Central TOTAL 28. Outros Dispêndios e Despesas Operacionais	923.301,94 789.680,20 1.752.328,90	1.874.929,33 789.680,20 3.389.982,99	1.519.297,18 594.522,97 3.353.613,59 31/12/2021 (59.427,27)	Contribuição Previdência Privada TOTAL 35. Gerenciamento de Risco A estrutura de gerenciamento de riscos do Sicoob é realizada de estratégias, nos processos e limites, buscando identificar, mensurar Apulitica Institucional de Costifa Internada de Riscoa	2º sem/22 (3.779,01) (3.779,01) e forma centralizada pelo Centro (a avaliar, monitorar, reportar, controla	(11.413,35) (11.413,35) Cooperativo Sicoob (CCS), car e mitigar os riscos inerente:	(144.885,1 (144.885,1 com base nas polític s às suas atividades.
Rendas de Repasses Interfinanceiros Outras rendas operacionais Rendas oriundas de cartões de crédito e adquirência Juros ao Capital Recebidos da Central TOTAL 28. Outros Dispêndios e Despesas Operacionais Descrição	923.301,94 789.680,20 1.752.328,90 os em Renegociações	1.874.929,33 789.680,20 3.389.982,99 2° sem/22 31/12/2022 169.003,95) (281.159,87)	1.519.297,18 594.522,97 3.353.613,59 31/12/2021	Contribuição Previdência Privada TOTAL 35. Gerenciamento de Risco A estrutura de gerenciamento de riscos do Sicoob é realizada de estratégias, nos processos e limites, buscando identificar, mensurar A Política Institucional de Gestão Integrada de Riscos e a Política I	2º sem/22 (3.779,01) (3.779,01) e forma centralizada pelo Centro (, avaliar, monitorar, reportar, controla institucional de Gerenciamento de C	(11.413,35) (11.413,35) Cooperativo Sicoob (CCS), car e mitigar os riscos inerente:	(144.885,1 (144.885,1 com base nas polític s às suas atividades.
Rendas de Repasses Interfinanceiros Outras rendas operacionais Rendas oriundas de cartões de crédito e adquirência Juros ao Capital Recebidos da Central TOTAL 28. Outros Dispêndios e Despesas Operacionais Descrição Operações de Crédito - Despesas de Descontos Concedido	923.301,94 789.680,20 1.752.328,90 os em Renegociações	1.874.929,33 789.680,20 3.389.982,99 2° sem/22 31/12/2022	1.519.297,18 594.522,97 3.353.613,59 31/12/2021 (59.427,27)	Contribuição Previdência Privada TOTAL 35. Gerenciamento de Risco A estrutura de gerenciamento de riscos do Sicoob é realizada d estratégias, nos processos e limites, buscando identificar, mensurar A Política Institucional de Gestão Integrada de Riscos e a Política i riscos e de capital, são aprovadas pelo Conselho de Administração	2º sem/22 (3.779,01) (3.779,01) e forma centralizada pelo Centro (a avaliar, monitorar, reportar, control stitucional de Gerenciamento de C	(11.413,35) (11.413,35) Cooperativo Sicoob (CCS), car e mitigar os riscos inerente: Capital, bem como as diretrize	(144.885,1 (144.885,1 com base nas polític s às suas atividades. ss de gerenciamento
Rendas de Repasses Interfinanceiros Outras rendas operacionais Rendas oriundas de cartões de crédito e adquirência Juros ao Capital Recebidos da Central TOTAL 28. Outros Dispêndios e Despesas Operacionais Descrição Operações de Crédito - Despesas de Descontos Concedido Outras Despesas Operacionais	923.301,94 789.680,20 1.752.328,90 os em Renegociações	1.874.929,33 789.680,20 3.389.982,99 2° sem/22 31/12/2022 169.003,95) (281.159,87)	1.519.297,18 594.522,97 3.353.613,59 31/12/2021 (59.427,27) (145.256,63)	Contribuição Previdência Privada TOTAL 35. Gerenciamento de Risco A estrutura de gerenciamento de riscos do Sicoob é realizada d estratégias, nos processos e limites, buscando identificar, mensurar A Política Institucional de Gestão Integrada de Riscos e a Política iriscos e de capital, são aprovadas pelo Conselho de Administração O gerenciamento integrado de riscos abrange, no mínimo, riscos do	2º sem/22 (3.779,01) (3.779,01) e forma centralizada pelo Centro (avaliar, monitorar, reportar, controli nstitucional de Gerenciamento de C do CCS. e crédito, mercado, variação das ta	(11.413,35) (11.413,35) Cooperativo Sicoob (CCS), car e mitigar os riscos inerente: Capital, bem como as diretrize uxas de juros, liquidez, operac	(144.885,1 (144.885,1 com base nas polític s às suas atividades es de gerenciamento cional, social, ambiel
Rendas de Repasses Interfinanceiros Outras rendas operacionais Rendas oriundas de cartões de crédito e adquirência Juros ao Capital Recebidos da Central TOTAL 28. Outros Dispêndios e Despesas Operacionais Descrição Operações de Crédito - Despesas de Descontos Concedido Outras Despesas Operacionais Desconto/Cancelamento de Tarifas Desconto/Cancelamento de Tarifas	923.301,94 789.680,20 1.752.328,90 os em Renegociações	1.874.929,33 789.680,20 3.389.982,99 2° sem/22 31/12/2022 169.003.95 (281.159,87) 227.671,60) (346.236.10) (15.603,59) (66.106,51)	1.519.297,18 594.522,97 3.353.613,59 31/12/2021 (59.427,27) (145.256,63) (129.258,50)	Contribuição Previdência Privada TOTAL 35. Gerenciamento de Risco A estrutura de gerenciamento de riscos do Sicoob é realizada de estratégias, nos processos e limites, buscando identificar, mensurar A Política Institucional de Gestão Integrada de Riscos e a Política riscos e de capital, são aprovadas pelo Conselho de Administração O gerenciamento integrado de riscos abrange, no mínimo, riscos de climático e gestão de continuidade de negócios e assegura, de f	2º sem/22 (3.779,01) (3.779,01) e forma centralizada pelo Centro (avaliar, monitorar, reportar, controli nstitucional de Gerenciamento de C do CCS. e crédito, mercado, variação das ta	(11.413,35) (11.413,35) Cooperativo Sicoob (CCS), car e mitigar os riscos inerente: Capital, bem como as diretrize uxas de juros, liquidez, operac	(144.885,1 (144.885,1 com base nas polític s às suas atividades es de gerenciamento cional, social, ambiel
Rendas de Repasses Interfinanceiros Outras rendas operacionais Rendas oriundas de cartões de crédito e adquirência Juros ao Capital Recebidos da Central TOTAL 28. Outros Dispêndios e Despesas Operacionais Descrição Operações de Crédito - Despesas de Descontos Concedido Outras Despesas Operacionais Desconto/Cancelamento de Tarifas Contrib. ao Fundo de Ressarc. de Fraudes Externas Perdas - Fraudes Externas	923.301,94 789.680,20 1.752.328,90 os em Renegociações	1.874.929,33 789.680,20 3.389.982,99 2° sem/22 31/12/2022 169.003,95) (281.159,87) 227.671,60) (346.236,10) (15.603,59) (66.160,51) (2.061,55) (126.264,36)	1.519.297,18 594.522,97 3.353.613,59 31/12/2021 (59.427,27) (145.256,63) (129.258,50) (35.233,46) (17.923,68)	Contribuição Previdência Privada TOTAL 35. Gerenciamento de Risco A estrutura de gerenciamento de riscos do Sicoob é realizada de estratégias, nos processos e limites, buscando identificar, mensurar A Política Institucional de Gestão Integrada de Riscos e a Política riscos e de capital, são aprovadas pelo Conselho de Administração O gerenciamento integrado de riscos abrange, no mínimo, riscos de climático e gestão de continuidade de negócios e assegura, de fidefinidos na Declaração de Apetite por Riscos (RAS).	e forma centralizada pelo Centro (a, avaliar, monitorar, reportar, controla institucional de Gerenciamento de C do CCS. e crédito, mercado, variação das ta orma contínua e integrada, que os	(11.413,35) (11.413,35) Cooperativo Sicoob (CCS), car e mitigar os riscos inerente: Capital, bem como as diretrize exas de juros, liquidez, operarriscos sejam administrados d	(144.885,1 (144.885,1 com base nas polític s às suas atividades es de gerenciamento cional, social, ambiel e acordo com os nív
Rendas de Repasses Interfinanceiros Outras rendas operacionais Rendas oriundas de cartões de crédito e adquirência Juros ao Capital Recebidos da Central TOTAL 28. Outros Dispêndios e Despesas Operacionais Descrição Operações de Crédito - Despesas de Descontos Concedido Outras Despesas Operacionais Desconto/Cancelamento de Tarifas Contrib. ao Fundo de Ressarc. de Fraudes Externas	923.301,94 789.680,20 1.752.328,90 os em Renegociações	1.874.929,33 789.680,20 3.389.982,99 2° sem/22 31/12/2022 169.003.95 (281.159,87) 227.671,60) (346.236.10) (15.603,59) (66.106,51)	1.519.297,18 594.522,97 3.353.613,59 31/12/2021 (59.427.27) (145.256,63) (129.258,50) (35.233,46) (17.923,68)	Contribuição Previdência Privada TOTAL 35. Gerenciamento de Risco A estrutura de gerenciamento de riscos do Sicoob é realizada de estratégias, nos processos e limites, buscando identificar, mensurar A Política Institucional de Gestão Integrada de Riscos e a Política riscos e de capital, são aprovadas pelo Conselho de Administração O gerenciamento integrado de riscos abrange, no mínimo, riscos e climático e gestão de continuidade de negócios e assegura, de fedinidos na Declaração de Apetite por Riscos (RAS). O processo de gerenciamento de riscos é segregado e a estrutura o	2º sem/22 (3.779,01) (3.779,01) e forma centralizada pelo Centro (avaliar, monitorar, reportar, controli nstitucional de Gerenciamento de C do CCS. e crédito, mercado, variação das ta orma contínua e integrada, que os rganizacional envolvida garante esp	(11.413,35) (11.413,35) Cooperativo Sicoob (CCS), car e mitigar os riscos inerente: Capital, bem como as diretrize exas de juros, liquidez, operar riscos sejam administrados d ecialização, representação e	(144.885,1 (144.885,1 com base nas polític s às suas atividades. es de gerenciamento cional, social, ambier e acordo com os nív
Rendas de Repasses Interfinanceiros Outras rendas operacionais Rendas oriundas de cartões de crédito e adquirência Juros ao Capital Recebidos da Central TOTAL 28. Outros Dispêndios e Despesas Operacionais Descrição Operações de Crédito - Despesas de Descontos Concedido Outras Despesas Operacionais Desconto/Cancelamento de Tarifas Contrib. ao Fundo de Ressarc. de Fraudes Externas Perdas - Fraudes Externas Perdas - Fraticas Inadequadas Perdas - Falhas em Sistemas de TI	923.301,94 789.680,20 1.752.328,90 os em Renegociações	1.874.929,33 789.680,20 3.389.982,99 2° sem/22 31/12/2022 169.003,95) (281.159,87) 227.671,60) (346.236,10) (15.603,59) (66.160,51) (2.061,55) (126.264,36)	1.519.297,18 594.522,97 3.353.613,59 31/12/2021 (59.427,27) (145.256.63) (129.258,50) (35.233,46) (17.923,68) 0,00 (10.002,15)	Contribuição Previdência Privada TOTAL 35. Gerenciamento de Risco A estrutura de gerenciamento de riscos do Sicoob é realizada de estratégias, nos processos e limites, buscando identificar, mensurar A Política Institucional de Gestão Integrada de Riscos e a Política riscos e de capital, são aprovadas pelo Conselho de Administração O gerenciamento integrado de riscos abrange, no mínimo, riscos de climático e gestão de continuidade de negócios e assegura, de fedifinidos na Declaração de Apetite por Riscos (RAS). O processo de gerenciamento de riscos é segregado e a estrutura o a adequada disseminação de informações e do fortalecimento da co	2º sem/22 (3.779,01) (3.779,01) e forma centralizada pelo Centro (, avaliar, monitorar, reportar, control institucional de Gerenciamento de (do CCS. e crédito, mercado, variação das ta orma contínua e integrada, que os	(11.413,35) (11.413,35) Cooperativo Sicoob (CCS), car e mitigar os riscos inerente: Capital, bem como as diretrize uxas de juros, liquidez, operac riscos sejam administrados d secialização, representação e s Sicoob.	(144.885,1 (144.885,1) com base nas polític s às suas atividades es de gerenciamento cional, social, ambie e acordo com os nív racionalidade, existir
Rendas de Repasses Interfinanceiros Outras rendas operacionais Rendas oriundas de cartões de crédito e adquirência Juros ao Capital Recebidos da Central TOTAL 28. Outros Dispêndios e Despesas Operacionais Descrição Operações de Crédito - Despesas de Descontos Concedido Outras Despesas Operacionais Desconto/Cancelamento de Tarifas Contrib. ao Fundo de Ressarc. de Fraudes Externas Perdas - Fraticas Inadequadas Perdas - Falhas em Sistemas de TI Perdas - Falhas de Gerenciamento	923.301,94 789.680,20 1.752.328,90 os em Renegociações	1.874.929,33 789.680,20 3.389.982,99 2° sem/22 31/12/2022 169.003,95) (281.159,87) 227.671,60) (346.236,10) (15.603,59) (66.160,51) (2.061,55) (126.264,36) (3.394,34) (3.394,34)	1.519.297,18 594.522,97 3.353.613,59 31/12/2021 (59.427,27) (145.256,63) (129.258,50) (35.233,46) (17.923,68) 0,00 (10.002,15) (1.178,00)	Contribuição Previdência Privada TOTAL 35. Gerenciamento de Risco A estrutura de gerenciamento de riscos do Sicoob é realizada de estratégias, nos processos e limites, buscando identificar, mensurar A Política Institucional de Gestão Integrada de Riscos e a Política i riscos e de capital, são aprovadas pelo Conselho de Administração O gerenciamento integrado de riscos abrange, no mínimo, riscos de e climático e gestão de continuidade de negócios e assegura, de f definidos na Declaração de Apetite por Riscos (RAS). O processo de gerenciamento de riscos é segregado e a estrutura o a adequada disseminação de informações e do fortalecimento da c São adotados procedimentos para o reporte tempestivo aos órgãos	2º sem/22 (3.779,01) (3.779,01) e forma centralizada pelo Centro (, avaliar, monitorar, reportar, controla institucional de Gerenciamento de C do CCS. e crédito, mercado, variação das ta orma contínua e integrada, que os irganizacional envolvida garante espultura de gerenciamento de riscos no de governança, de informações em	(11.413,35) (11.413,35) (10.413,35) Cooperativo Sicoob (CCS), c ar e mitigar os riscos inerente capital, bem como as diretrize uxas de juros, liquidez, operac riscos sejam administrados d recialização, representação e o Sicoob. situação de normalidade e de	(144.885,1 (144.885,1 com base nas polític s às suas atividades es de gerenciamento cional, social, ambier e acordo com os nív racionalidade, existir exceção em relação
Rendas de Repasses Interfinanceiros Outras rendas operacionais Rendas oriundas de cartões de crédito e adquirência Juros ao Capital Recebidos da Central TOTAL 28. Outros Dispêndios e Despesas Operacionais Descrição Operações de Crédito - Despesas de Descontos Concedido Outras Despesas Operacionais Desconto/Cancelamento de Tarifas Contrib. ao Fundo de Ressarc. de Fraudes Externas Perdas - Fraudes Externas Perdas - Práticas Inadequadas Perdas - Falhas em Sistemas de TI Perdas - Falhas de Gerenciamento Dispêndios de Assistência Técnica, Educacional e Social	923.301,94 789.680,20 1.752.328,90 os em Renegociações	1.874.929,33 789.680,20 3.389,982,99 2° sem/22 31/12/2022 169.003,95) (281.159,87) 227.671,60) (346.236,10) (15.603,59) (66.106,51) (2.061,55) (126.264,36) (3.394,34) (3.394,34) 499.996,82) (776.752,78)	1.519.297,18 594.522,97 3.353.613,59 31/12/2021 (59.427,27) (145.256,63) (129.258,50) (35.233,46) (17.923,68) (0.00 (10.002,15) (1.178,00) (18.843,20)	Contribuição Previdência Privada TOTAL 35. Gerenciamento de Risco A estrutura de gerenciamento de riscos do Sicoob é realizada de estratégias, nos processos e limites, buscando identificar, mensurar A Política Institucional de Gestão Integrada de Riscos e a Política Iriscos e de capital, são aprovadas pelo Conselho de Administração O gerenciamento integrado de riscos abrange, no mínimo, riscos de climático e gestão de continuidade de negócios e assegura, de fedinidos na Declaração de Apetite por Riscos (RAS). O processo de gerenciamento de riscos é segregado e a estrutura o a adequada disseminação de informações e do fortalecimento da ci. São adotados procedimentos para o reporte tempestivo aos órgãos políticas de riscos, e programas de testes de estresse para avaliação políticas de riscos, e programas de testes de estresse para avaliação.	2º sem/22 (3.779,01) (3.779,01) e forma centralizada pelo Centro (avaliar, monitorar, reportar, controli nstitucional de Gerenciamento de C do CCS. e crédito, mercado, variação das ta orma contínua e integrada, que os rganizacional envolvida garante esp ultura de gerenciamento de riscos no de governança, de informações em o de situações críticas, que conside	(11.413,35) (11.413,35) (10.413,35) Cooperativo Sicoob (CCS), car e mitigar os riscos inerente: Capital, bem como as diretrize exas de juros, liquidez, operar riscos sejam administrados d pecialização, representação e o Sicoob. Situação de normalidade e de ram a adoção de medidas de	(144.885,1 (144.885,1) com base nas polític s às suas atividades es de gerenciamento cional, social, ambiet e acordo com os nív racionalidade, existir exceção em relação contingência.
Rendas de Repasses Interfinanceiros Outras rendas operacionais Rendas oriundas de cartões de crédito e adquirência Juros ao Capital Recebidos da Central TOTAL 28. Outros Dispêndios e Despesas Operacionais Descrição Operações de Crédito - Despesas de Descontos Concedido Outras Despesas Operacionais Desconto/Cancelamento de Tarifas Contrib. ao Fundo de Ressarc. de Fraudes Externas Perdas - Fraticas Inadequadas Perdas - Falhas em Sistemas de TI Perdas - Falhas de Gerenciamento	923.301,94 789.680,20 1.752.328,90 os em Renegociações	1.874.929,33 789.680,20 3.389.982,99 2° sem/22 31/12/2022 169.003,95) (281.159,87) 227.671,60) (346.236,10) (15.603,59) (66.160,51) (2.061,55) (126.264,36) (3.394,34) (3.394,34)	1.519.297,18 594.522,97 3.353.613,59 31/12/2021 (59.427,27) (145.256,63) (129.258,50) (35.233,46) (17.923,68) 0,00 (10.002,15) (1.178,00)	Contribuição Previdência Privada TOTAL 35. Gerenciamento de Risco A estrutura de gerenciamento de riscos do Sicoob é realizada de stratégias, nos processos e limites, buscando identificar, mensurar A Política Institucional de Gestão Integrada de Riscos e a Política Iriscos e de capital, são aprovadas pelo Conselho de Administração O gerenciamento integrado de riscos abrange, no mínimo, riscos de climático e gestão de continuidade de negócios e assegura, de f definidos na Declaração de Apetite por Riscos (RAS). O processo de gerenciamento de riscos é segregado e a estrutura o a adequada disseminação de informações e do fortalecimento da co São adotados procedimentos para o reporte tempestivo aos órgãos políticas de riscos, e programas de testes de estresse para avaliaçã A estrutura centralizada de gerenciamento de riscos e de capital é	e forma centralizada pelo Centro (3.779,01) e forma centralizada pelo Centro (availiar, monitorar, reportar, controla nstitucional de Gerenciamento de Coto CCS. e credito, mercado, variação das ta orma contínua e integrada, que os rganizacional envolvida garante espultura de gerenciamento de riscos no de governança, de informações em o de situações críticas, que conside compatível com a natureza das oj	(11.413,35) (11.413,35) (10.413,35) Cooperativo Sicoob (CCS), car e mitigar os riscos inerente: Capital, bem como as diretrize exas de juros, liquidez, operar riscos sejam administrados d oecialização, representação e o Sicoob. situação de normalidade e de peragões e a complexidade c	(144.885,1 (144.885,1 com base nas polític s às suas atividades. es de gerenciamento cional, social, ambier e acordo com os nív racionalidade, existir e exceção em relação contingência.
Rendas de Repasses Interfinanceiros Outras rendas operacionais Rendas oriundas de cartões de crédito e adquirência Juros ao Capital Recebidos da Central TOTAL 28. Outros Dispêndios e Despesas Operacionais Descrição Operações de Crédito - Despesas de Descontos Concedido Outras Despesas Operacionais Desconto/Cancelamento de Tarifas Contrib. ao Fundo de Ressarc. de Fraudes Externas Perdas - Fraudes Externas Perdas - Práticas Inadequadas Perdas - Falhas em Sistemas de TI Perdas - Falhas de Gerenciamento Dispêndios de Assistência Técnica, Educacional e Social	923.301,94 789.680,20 1.752.328,90 os em Renegociações	1.874.929,33 789.680,20 3.389,982,99 2° sem/22 31/12/2022 169.003,95) (281.159,87) 227.671,60) (346.236,10) (15.603,59) (66.106,51) (2.061,55) (126.264,36) (3.394,34) (3.394,34) 499.996,82) (776.752,78)	1.519.297,18 594.522,97 3.353.613,59 31/12/2021 (59.427,27) (145.256,63) (129.258,50) (35.233,46) (17.923,68) (0.00 (10.002,15) (1.178,00) (18.843,20)	Contribuição Previdência Privada TOTAL 35. Gerenciamento de Risco A estrutura de gerenciamento de riscos do Sicoob é realizada de estratégias, nos processos e limites, buscando identificar, mensurar A Política Institucional de Gestão Integrada de Riscos e a Política riscos e de capital, são aprovadas pelo Conselho de Administração O gerenciamento integrado de riscos abrange, no mínimo, riscos de climático e gestão de continuidade de negócios e assegura, de f definidos na Declaração de Apetite por Riscos (RAS). O processo de gerenciamento de riscos é segregado e a estrutura o a adequada disseminação de informações e do fortalecimento da c. São adotados procedimentos para o reporte tempestivo aos órgãos políticas de riscos, e programas de testes de estresse para avaliaçã A estrutura centralizada de gerenciamento de riscos e de capital é oferecidos, sendo proporcional à dimensão da exposição aos riscos	e forma centralizada pelo Centro (3.779,01) e forma centralizada pelo Centro (availiar, monitorar, reportar, controla nstitucional de Gerenciamento de Coto CCS. e credito, mercado, variação das ta orma contínua e integrada, que os rganizacional envolvida garante espultura de gerenciamento de riscos no de governança, de informações em o de situações críticas, que conside compatível com a natureza das oj	(11.413,35) (11.413,35) (10.413,35) Cooperativo Sicoob (CCS), car e mitigar os riscos inerente: Capital, bem como as diretrize exas de juros, liquidez, operar riscos sejam administrados d oecialização, representação e o Sicoob. situação de normalidade e de peragões e a complexidade c	(144.885,1 (144.885,1) com base nas polític s às suas atividades es de gerenciamento cional, social, ambiei e acordo com os nív racionalidade, existii e exceção em relação contingência.
Rendas de Repasses Interfinanceiros Outras rendas operacionais Rendas oriundas de cartões de crédito e adquirência Juros ao Capital Recebidos da Central TOTAL 28. Outros Dispêndios e Despesas Operacionais Descrição Operações de Crédito - Despesas de Descontos Concedido Outras Despesas Operacionais Desconto/Cancelamento de Tarifas Contrib. ao Fundo de Ressarc. de Fraudes Externas Perdas - Fraudes Externas Perdas - Práticas Inadequadas Perdas - Palhas de Gerenciamento Dispêndios de Assistência Técnica, Educacional e Social TOTAL 29. Despesas com Provisões	923.301,94 789.680,20 1.752.328,90 os em Renegociações	1.874.929,33 789.680,20 3.389.982,99 2° sem/22 31/12/2022 169.003,95) (281.159,87) (27.671,60) (346.236,10) (15.603,59) (66.106,51) (2.061,55) (126.264,36) (3.394,34) (3.394,34) 499.996,82) (776.752,78) (917.731,85) (1.599.913,96)	1.519.297,18 594.522,97 3.353.613,59 31/12/2021 (59.427,27) (145.256,63) (129.258,50) (35.233,46) (17.923,68) 0,00 (10.002,15) (1.178,00) (18.843,20) (417.122,89)	Contribuição Previdência Privada TOTAL 35. Gerenciamento de Risco A estrutura de gerenciamento de riscos do Sicoob é realizada de estratégias, nos processos e limites, buscando identificar, mensurar A Política Institucional de Gestão Integrada de Riscos e a Política Iriscos e de capital, são aprovadas pelo Conselho de Administração O gerenciamento integrado de riscos abrange, no mínimo, riscos de climático e gestão de continuidade de negócios e assegura, de fedinidos na Declaração de Apetite por Riscos (RAS). O processo de gerenciamento de riscos é segregado e a estrutura o a adequada disseminação de informações e do fortalecimento da ci. São adotados procedimentos para o reporte tempestivo aos órgãos políticas de riscos, e programas de testes de estresse para avaliação A estrutura centralizada de gerenciamento de riscos e de capital é oferecidos, sendo proporcional à dimensão da exposição aos riscos 35.1 Risco operacional	2º sem/22 (3.779,01) (3.779,01) e forma centralizada pelo Centro (avaliar, monitorar, reportar, controli nstitucional de Gerenciamento de C do CCS. e crédito, mercado, variação das ta orma contínua e integrada, que os rganizacional envolvida garante esp ultura de gerenciamento de riscos no de governança, de informações em o de situações críticas, que conside c compatível com a natureza das oj das entidades do Sicoob, e não de	(11.413,35) (11.413,35) (10.413,35) Cooperativo Sicoob (CCS), car e mitigar os riscos inerente: Capital, bem como as diretrize exas de juros, liquidez, operar riscos sejam administrados d ecialização, representação e o Sicoob. Situação de normalidade e de ram a adoção de medidas de perações e a complexidade o sonera as responsabilidades o	(144.885,1 (144.885,1) com base nas polítics às suas atividades es de gerenciamento cional, social, ambiet e acordo com os nív racionalidade, existir exceção em relação contingência. dos produtos e servi das Cooperativas.
Rendas de Repasses Interfinanceiros Outras rendas operacionais Rendas oriundas de cartões de crédito e adquirência Juros ao Capital Recebidos da Central TOTAL 28. Outros Dispêndios e Despesas Operacionais Descrição Outras Despesas Operacionais Desconto/Cancelamento de Tarifas Contrib. ao Fundo de Ressarc. de Fraudes Externas Perdas - Fraudes Externas Perdas - Fraitoes Inadequadas Perdas - Fraihas em Sistemas de TI Perdas - Falhas de Gerenciamento Dispêndios de Assistência Técnica, Educacional e Social TOTAL 29. Despesas com Provisões Descrição	923.301,94 789.680,20 1.752.328,90 os em Renegociações (2 (5	1.874.929,33 789.680,20 3.389,982,99 2° sem/22 169.003,95) (27.671,60) (3.46.236,10) (15.603,59) (2.061,55) (126.264,36) (3.394,34) (3.394,34) (4.999,996,82) (776.752,78) 917.731,85) (1.599,913,96)	1.519.297,18 594.522,97 3.353.613,59 31/12/2021 (59.427,27) (145.256,63) (129.258,50) (35.233,68) (17.923,68) (0.00 (10.002,15) (1.178,00) (18.843,20) (417.122,89)	Contribuição Previdência Privada TOTAL 35. Gerenciamento de Risco A estrutura de gerenciamento de riscos do Sicoob é realizada de stratégias, nos processos e limites, buscando identificar, mensurar A Política Institucional de Gestão Integrada de Riscos e a Política iriscos e de capital, são aprovadas pelo Conselho de Administração O gerenciamento integrado de riscos abrange, no mínimo, riscos de climático e gestão de continuidade de negócios e assegura, de fidefinidos na Declaração de Apetite por Riscos (RAS). O processo de gerenciamento de riscos é segregado e a estrutura o a adequada disseminação de informações e do fortalecimento da co. São adotados procedimentos para o reporte tempestivo aos órgãos políticas de riscos, e programas de testes de estresse para avaliação A estrutura centralizada de gerenciamento de riscos e de capital é oferecidos, sendo proporcional à dimensão da exposição aos riscos 35.1 Risco operacional	e forma centralizada pelo Centro (a. avaliar, monitorar, reportar, control nstitucional de Gerenciamento de C do CCS. e crédito, mercado, variação das ta orma contínua e integrada, que os rganizacional envolvida garante esp iltura de gerenciamento de riscos no de governança, de informações em o de situações críticas, que conside e compatível com a natureza das oj das entidades do Sicoob, e não de: se registradas na Política Institucion.	(11.413,35) (11.413,35) (11.413,35) Cooperativo Sicoob (CCS), car e mitigar os riscos inerente: Capital, bem como as diretrize exas de juros, liquidez, operar riscos sejam administrados d pecialização, representação e o Sicoob. situação de normalidade e de ram a adoção de medidas de perações e a complexidade o sonera as responsabilidades e al de Gerenciamento do Risco	(144.885,1 (144.885,1 tom base nas polítices às suas atividades es de gerenciamento cional, social, ambiei e acordo com os nív racionalidade, existir exceção em relação contingência, dos produtos e servidas Cooperativas.
Rendas de Repasses Interfinanceiros Outras rendas operacionais Rendas oriundas de cartões de crédito e adquirência Juros ao Capital Recebidos da Central TOTAL 28. Outros Dispêndios e Despesas Operacionais Descrição Operações de Crédito - Despesas de Descontos Concedido Outras Despesas Operacionais Desconto/Cancelamento de Tarifas Contrib, ao Fundo de Ressarc. de Fraudes Externas Perdas - Fraudes Externas Perdas - Fraticas Inadequadas Perdas - Frâlhas em Sistemas de TI Perdas - Falhas de Gerenciamento Dispêndios de Assistência Técnica, Educacional e Social TOTAL 29. Despesas com Provisões Descrição Provisões/Reversões para Contingências	923.301,94 789.680,20 1.752.328,90 os em Renegociações (2 (2 (5) (2-2° sem/22 (3.512,32)	1.874,929,33 789,680,20 3.389,982,99 2° sem/22 31/12/2022 169,003,95 (281,159,87) (15,603,59) (366,106,51) (2,061,55) (2,061,55) (126,264,36) (3.394,34) (3.394,34) (499,996,82) (776,752,78) 917,731,85) (1.599,913,96) 31/12/2022 56.365,87	1.519.297,18 594.522,97 3.353.613,59 31/12/2021 (59.427,27) (145.256,63) (129.258,50) (35.233,46) (17.923,68) (0.002,15) (1.178,00) (18.843,20) (417.122,89) 31/12/2021 3.169,16	Contribuição Previdência Privada TOTAL 35. Gerenciamento de Risco A estrutura de gerenciamento de riscos do Sicoob é realizada de estratégias, nos processos e limites, buscando identificar, mensurar A Política Institucional de Gestão Integrada de Riscos e a Política Iriscos e de capital, são aprovadas pelo Conselho de Administração O gerenciamento integrado de riscos abrange, no mínimo, riscos de climático e gestão de continuidade de negócios e assegura, de fedificidos na Declaração de Apetite por Riscos (RAS). O processo de gerenciamento de riscos é segregado e a estrutura o a adequada disseminação de informações e do fortalecimento da ci São adotados procedimentos para o reporte tempestivo aos órgãos políticas de riscos, e programas de testes de estresse para avallação A estrutura centralizada de gerenciamento de riscos e de capital e oferecidos, sendo proporcional à dimensão da exposição aos riscos 35.1 Risco operacional As diretrizes para o gerenciamento do risco operacional encontrampela Diretoria e pelo Conselho de Administração do CCS, que prevê	2º sem/22 (3.779,01) (3.779,01) e forma centralizada pelo Centro (a avaliar, monitorar, reportar, controla institucional de Gerenciamento de (do CCS. e crédito, mercado, variação das ta orma contínua e integrada, que os irganizacional envolvida garante esp iltura de gerenciamento de riscos no de governança, de informações em o de situações críticas, que conside compatíve com a natureza das o das entidades do Sicoob, e não de: se registradas na Política Institucioni procedimentos, métricas e ações p	(11.413,35) (11.413,35) (11.413,35) Cooperativo Sicoob (CCS), car e mitigar os riscos inerentecapital, bem como as diretrize exas de juros, liquidez, operacriscos sejam administrados de secialização, representação e o Sicoob. Situação de normalidade e de ram a adoção de medidas de perações e a complexidade osonera as responsabilidades al de Gerenciamento do Riscoadronizadas para todas as era	(144.885,1 (144.885,1
Rendas de Repasses Interfinanceiros Outras rendas operacionais Rendas oriundas de cartões de crédito e adquirência Juros ao Capital Recebidos da Central TOTAL 28. Outros Dispêndios e Despesas Operacionais Descrição Operações de Crédito - Despesas de Descontos Concedido Outras Despesas Operacionais Desconto/Cancelamento de Tarifas Contrib. ao Fundo de Ressarc. de Fraudes Externas Perdas - Fraudes Externas Perdas - Práticas Inadequadas Perdas - Falhas em Sistemas de TI Perdas - Falhas de Gerenciamento Dispêndios de Assistência Técnica, Educacional e Social TOTAL 29. Despesas com Provisões Descrição Provisões/Reversões para Contingências Provisões para Demandas Trabalhistas	923.301,94 789.680,20 1.752.328,90 os em Renegociações (4 (5) 2° sem/22 (3.512,32) (3.512,32)	1.874.929,33 789.680,20 3.389.982,99 2° sem/22 31/12/2022 169.003,95) (281.159,87) (27.671,60) (346.236,10) (2.061,55) (126.264,36) (3.394,34) (3.394,34) 499.996,82) (776.752,78) 917.731,85) (1.599.913,96) 31/12/2022 56.365,87 (3.512,32)	1.519.297,18 594.522,97 3.353.613,59 31/12/2021 (59.427,27) (145.256,63) (129.258,50) (35.233,46) (17.923,68) 0,00 (10.002,15) (1.178,00) (18.843,20) (417.122,89) 31/12/2021 3.169,16 (6.792,81)	Contribuição Previdência Privada TOTAL 35. Gerenciamento de Risco A estrutura de gerenciamento de riscos do Sicoob é realizada d estratégias, nos processos e limites, buscando identificar, mensurar A Política Institucional de Gestão Integrada de Riscos e a Política Institucional de Gestão Integrada de Riscos e a Política Institucional de Gestão Integrada de Riscos e a Política Institucional de Gestão Integrada de Riscos e a Política Institucional de Gestão Integrada de negócios e assegura, de fidefinidos na Declaração de Apetite por Riscos (RAS). O processo de gerenciamento de riscos é segregado e a estrutura o a adequada disseminação de informações e do fortalecimento da ci São adotados procedimentos para o reporte tempestivo aos órgãos políticas de riscos, e programas de testes de estresse para avaliaçã A estrutura centralizada de gerenciamento de riscos e de capital é oferecidos, sendo proporcional à dimensão da exposição aos riscos 35.1 Risco operacional As diretrizes para o gerenciamento do risco operacional encontrampela Diretoria e pelo Conselho de Administração do CCS, que prevé O processo de gerenciamento de risco operacional consiste na aval	2º sem/22 (3.779,01) (3.779,01) e forma centralizada pelo Centro (avaliar, monitorar, reportar, controla nstitucional de Gerenciamento de Coto CCS. e crédito, mercado, variação das ta orma contínua e integrada, que os rganizacional envolvida garante espultura de gerenciamento de riscos no de governança, de informações em o de situações críticas, que conside compatível com a natureza das o judas entidades do Sicoob, e não deise registradas na Política Instituciona e procedimentos, métricas e ações pe liação qualitativa dos riscos por mei	(11.413,35) (11.413,35) (11.413,35) Cooperativo Sicoob (CCS), car e mitigar os riscos inerente: Capital, bem como as diretrize ixas de juros, liquidez, operar riscos sejam administrados d vecialização, representação e o Sicoob. Situação de normalidade e de iram a adoção de medidas de perações e a complexidade o sonera as responsabilidades al de Gerenciamento do Risco adronizadas para todas as er o das etapas de identificação	(144.885,1 (144.885,1 (144.885,1 (144.885,1 (144.885,1))) om base nas polítics às suas atividades, es de gerenciamento cional, social, ambier e acordo com os nív racionalidade, existir exceção em relação contingência. Jos produtos e servidas Cooperativas o Operacional, aprovo tidades do Sicoob. , avaliação, tratamer
Rendas de Repasses Interfinanceiros Outras rendas operacionais Rendas oriundas de cartões de crédito e adquirência Juros ao Capital Recebidos da Central TOTAL 28. Outros Dispêndios e Despesas Operacionais Descrição Operações de Crédito - Despesas de Descontos Concedido Outras Despesas Operacionais Desconto/Cancelamento de Tarifas Contrib. ao Fundo de Ressarc. de Fraudes Externas Perdas - Fraudes Externas Perdas - Práticas Inadequadas Perdas - Falhas em Sistemas de TI Perdas - Falhas de Gerenciamento Dispêndios de Assistência Técnica, Educacional e Social TOTAL 29. Despesas com Provisões Descrição Provisões/Reversões para Contingências Provisões para Demandas Trabalhistas Provisões para Contingências	923.301,94 789.680,20 1.752.328,90 os em Renegociações (4 (5) 2° sem/22 (3.512,32) (3.512,32) (1.000,00)	1.874.929,33 789.680,20 3.389,982,99 2° sem/22 31/12/2022 169.003,95) (281.159,87) 227.671.60) (3.46.236,10) (15.603,59) (66.106,51) ((2.061,55) (126.264,36) (3.394,34) (3.394,34)	1.519.297,18 594.522,97 3.353.613,59 31/12/2021 (59.427,27) (145.256,63) (129.258.50) (35.233,46) (17.923,68) (0,00) (10.002,15) (1.178,00) (18.843,20) (417.122,89) 31/12/2021 3.169,16 (6.792,81) (52.518,84)	Contribuição Previdência Privada TOTAL 35. Gerenciamento de Risco A estrutura de gerenciamento de riscos do Sicoob é realizada de stratégias, nos processos e limites, buscando identificar, mensurar A Política Institucional de Gestão Integrada de Riscos e a Política Iriscos e de capital, são aprovadas pelo Conselho de Administração O gerenciamento integrado de riscos abrange, no mínimo, riscos de climático e gestão de continuidade de negócios e assegura, de fidefinidos na Declaração de Apetite por Riscos (RAS). O processo de gerenciamento de riscos é segregado e a estrutura o a adequada disseminação de informações e do fortalecimento da co. São adotados procedimentos para o reporte tempestivo aos órgãos políticas de riscos, e programas de testes de estresse para avaliação A estrutura centralizada de gerenciamento de riscos e de capital é oferecidos, sendo proporcional à dimensão da exposição aos riscos 35.1 Risco operacional As diretizes para a o gerenciamento do risco operacional encontrampela Diretoria e pelo Conselho de Administração do CCS, que prevé O processo de gerenciamento de risco operacional consiste na ava documentação e armazenamento de informações de perdas opera	2º sem/22 (3.779,01) (3.779,01) e forma centralizada pelo Centro (avaliar, monitorar, reportar, controla nstitucional de Gerenciamento de Coto CCS. e crédito, mercado, variação das ta orma contínua e integrada, que os rganizacional envolvida garante espultura de gerenciamento de riscos no de governança, de informações em o de situações críticas, que conside compatível com a natureza das o judas entidades do Sicoob, e não deise registradas na Política Instituciona e procedimentos, métricas e ações pe liação qualitativa dos riscos por mei	(11.413,35) (11.413,35) (11.413,35) Cooperativo Sicoob (CCS), car e mitigar os riscos inerente: Capital, bem como as diretrize ixas de juros, liquidez, operar riscos sejam administrados d vecialização, representação e o Sicoob. Situação de normalidade e de iram a adoção de medidas de perações e a complexidade o sonera as responsabilidades al de Gerenciamento do Risco adronizadas para todas as er o das etapas de identificação	(144.885,1 (144.885,1 com base nas polítics s às suas atividades. es de gerenciamento cional, social, ambier e acordo com os nív racionalidade, existir exceção em relação contingência. dos produtos e serviç das Cooperativas. o Operacional, aprove titidades do Sicoob. , avaliação, tratamer
Rendas de Repasses Interfinanceiros Outras rendas operacionais Rendas oriundas de cartões de crédito e adquirência Juros ao Capital Recebidos da Central TOTAL 28. Outros Dispêndios e Despesas Operacionais Descrição Operações de Crédito - Despesas de Descontos Concedido Outras Despesas Operacionais Desconto/Cancelamento de Tarifas Contrib. ao Fundo de Ressarc. de Fraudes Externas Perdas - Fraudes Externas Perdas - Práticas Inadequadas Perdas - Palhas em Sistemas de TI Perdas - Falhas de Gerenciamento Dispêndios de Assistência Técnica, Educacional e Social TOTAL 29. Despesas com Provisões Descrição Provisões/Reversões para Contingências Provisões para Demandas Trabalhistas Provisões para Contingências Reversões de Provisões para Contingências	923.301,94 789.680,20 1.752.328,90 os em Renegociações (4 (5) 2° sem/22 (3.512,32) (3.512,32) (1.000,00) 1.000,00	1.874,929,33 789,680,20 3.389,982,99 2° sem/22 31/12/2022 169,003,95 (281,159,87) (2.061,55) (2.061,55) (2.061,55) (2.061,55) (3.394,34) (3.394,34) (499,996,82) (776,752,78) 917,731,85) (1.599,913,96) 31/12/2022 56.365,87 (3.512,32) (1.000,00) 60,878,19	1.519.297,18 594.522,97 3.353.613,59 31/12/2021 (59.427,27) (145.256,63) (129.258,50) (35.233,46) (17.923,68) (0.002,15) (1.178,00) (18.843,20) (417.122,89) 31/12/2021 3.169,16 (6.792,81) (52.518,84) 62.480,81	Contribuição Previdência Privada TOTAL 35. Gerenciamento de Risco A estrutura de gerenciamento de riscos do Sicoob é realizada de estratégias, nos processos e limites, buscando identificar, mensurar A Política Institucional de Gestão Integrada de Riscos e a Política Iriscos e de capital, são aprovadas pelo Conselho de Administração O gerenciamento integrado de riscos abrange, no mínimo, riscos de climático e gestão de continuidade de negócios e assegura, de fedifinidos na Declaração de Apetite por Riscos (RAS). O processo de gerenciamento de riscos é segregado e a estrutura o a adequada disseminação de informações e do fortalecimento da c. São adotados procedimentos para o reporte tempestivo aos órgãos políticas de riscos, e programas de testes de testesse para avaliaçã A estrutura centralizada de gerenciamento de riscos e de capital é oferecidos, sendo proporcional à dimensão da exposição aos riscos 35.1 Risco operacional As diretrizes para o gerenciamento do risco operacional encontrampela Diretoria e pelo Conselho de Administração do CCS, que prevé O processo de gerenciamento de risco operacional consiste na ava documentação e armazenamento de informações de perdas opera controle, comunicação e informação.	2º sem/22 (3.779,01) (3.779,01) e forma centralizada pelo Centro (a avaliar, monitorar, reportar, controla institucional de Gerenciamento de Coo CCS. e crédito, mercado, variação das ta orma contínua e integrada, que os irganizacional envolvida garante espilitura de gerenciamento de riscos no de governança, de informações em o de situações críticas, que conside compatível com a natureza das oj das entidades do Sicoob, e não de: se registradas na Política Institucion. e procedimentos, métricas e ações p liação qualitativa dos riscos por mei cionais e de recuperação de perda	(11.413,35) (11.413,35) (11.413,35) Cooperativo Sicoob (CCS), car e mitigar os riscos inerente: Capital, bem como as diretrize exas de juros, liquidez, operac riscos sejam administrados d pecialização, representação e o Sicoob. Situação de normalidade e de eram a adoção de mediada e esonera as responsabilidades e sonera as responsabilidades e al de Gerenciamento do Risco cadronizadas para todas as er o das etapas de identificação s operacionais, testes de ava	(144.885,1 (144.885,1
Rendas de Repasses Interfinanceiros Outras rendas operacionais Rendas oriundas de cartões de crédito e adquirência Juros ao Capital Recebidos da Central TOTAL 28. Outros Dispêndios e Despesas Operacionais Descrição Operações de Crédito - Despesas de Descontos Concedido Outras Despesas Operacionais Desconto/Cancelamento de Tarifas Contrib. ao Fundo de Ressarc. de Fraudes Externas Perdas - Fraudes Externas Perdas - Práticas Inadequadas Perdas - Falhas em Sistemas de TI Perdas - Falhas de Gerenciamento Dispêndios de Assistência Técnica, Educacional e Social TOTAL 29. Despesas com Provisões Descrição Provisões/Reversões para Contingências Provisões para Demandas Trabalhistas Provisões para Contingências Provisões Per Provisões para Contingências Provisões/Reversões para Contingências Provisões/Reversões para Carantias Prestadas	923.301,94 789.680,20 1.752.328,90 os em Renegociações (4 2° sem/22 (3.512,32) (1.000,00) 1.000,00 (50.305,87)	1.874,929,33 789,680,20 3.389,982,99 2° sem/22 31/12/2022 169,003,95) (227.671,60) (3.46.236,10) (15.603,59) (66.106,51) (2.061,55) (126.264,36) (3.394,34) (3.394,34) 499,996,82) (776.752,78) 917.731,85) (1.599,913,96) 31/12/2022 56.365,87 (3.512,32) (1.000,00) 60.878,19 (115.276,70)	1.519.297,18 594.522,97 3.353.613,59 31/12/2021 (59.427,27) (145.256,63) (129.258,50) (35.233,46) (17.923,68) 0,00 (10.002,15) (1.178,00) (18.843,20) (417.122,89) 31/12/2021 3.169,16 (6.792,81) (52.518,84) (62.480,81 (102.511,82)	Contribuição Previdência Privada TOTAL 35. Gerenciamento de Risco A estrutura de gerenciamento de riscos do Sicoob é realizada de stratégias, nos processos e limites, buscando identificar, mensurar A Política Institucional de Gestão Integrada de Riscos e a Política Iriscos e de capital, são aprovadas pelo Conselho de Administração O gerenciamento integrado de riscos abrange, no mínimo, riscos de climático e gestão de continuidade de negócios e assegura, de fedinidos na Declaração de Apetite por Riscos (RAS). O processo de gerenciamento de riscos é segregado e a estrutura o a adequada disseminação de informações e do fortalecimento da ci. São adotados procedimentos para o reporte tempestivo aos órigos políticas de riscos, e programas de testes de estresse para avaliação A estrutura centralizada de gerenciamento de riscos e de capital é oferecidos, sendo proporcional à dimensão da exposição aos riscos 35.1 Risco operacional As diretrizes para o gerenciamento do risco operacional encontrampela Diretoria e pelo Conselho de Administração do CCS, que prevé O processo de gerenciamento de risco operacional consiste na ava documentação e armazenamento de informações de perdas opera controle, comunicação e informação. As perdas operacionais são comunicadas à área Risco Operaciona	2º sem/22 (3.779,01) (3.779,01) e forma centralizada pelo Centro (a avaliar, monitorar, reportar, controla institucional de Gerenciamento de Coo CCS. e crédito, mercado, variação das ta orma contínua e integrada, que os irganizacional envolvida garante espilitura de gerenciamento de riscos no de governança, de informações em o de situações críticas, que conside compatível com a natureza das oj das entidades do Sicoob, e não de: se registradas na Política Institucion. e procedimentos, métricas e ações p liação qualitativa dos riscos por mei cionais e de recuperação de perda	(11.413,35) (11.413,35) (11.413,35) Cooperativo Sicoob (CCS), car e mitigar os riscos inerente: Capital, bem como as diretrize exas de juros, liquidez, operac riscos sejam administrados d pecialização, representação e o Sicoob. Situação de normalidade e de eram a adoção de mediada e esonera as responsabilidades e sonera as responsabilidades e al de Gerenciamento do Risco cadronizadas para todas as er o das etapas de identificação s operacionais, testes de ava	(144.885,1 (144.885,1
Rendas de Repasses Interfinanceiros Outras rendas operacionais Rendas oriundas de cartões de crédito e adquirência Juros ao Capital Recebidos da Central TOTAL 28. Outros Dispêndios e Despesas Operacionais Descrição Operações de Crédito - Despesas de Descontos Concedido Outras Despesas Operacionais Desconto/Cancelamento de Tarifas Contrib. ao Fundo de Ressarc. de Fraudes Externas Perdas - Fraudes Externas Perdas - Práticas Inadequadas Perdas - Falhas em Sistemas de TI Perdas - Falhas de Gerenciamento Dispêndios de Assistência Técnica, Educacional e Social TOTAL 29. Despesas com Provisões Descrição Provisões/Reversões para Contingências Provisões para Demandas Trabalhistas Provisões para Contingências Provisões para Contingências Provisões/Reversões para Garantias Prestadas Provisões/Reversões para Garantias Prestadas	923.301,94 789.680,20 1.752.328,90 os em Renegociações (4 (5) 2° sem/22 (3.512,32) (1.000,00) 1.000,00 (50.305,87) (337.083,28)	1.874,929,33 789,680,20 3.389,982,99 2° sem/22 31/12/2022 169,003,95) (281.159,87) (27.671,60) (346,236,10) (15.603,59) (66,106,51) (20.61,55) (126,264,36) (3.394,34) (3.394,34) (3.394,34) (499,996,82) (776,752,78) 917,731,85) (1599,913,96) 31/12/2022 56.365,87 (3.512,32) (1.000,00) 60.878,19 (115,276,70) (633,331,44)	1.519.297,18 594.522,97 3.353.613,59 31/12/2021 (59.427,27) (145.256,63) (129.258,50) (35.233,46) (0,00) (10.002,15) (11.178,00) (18.843,20) (417.122,89) 31/12/2021 3.169,16 (6.792,81) (52.518,84) 62.480,81 (102.511,82) (512.846,33)	Contribuição Previdência Privada TOTAL 35. Gerenciamento de Risco A estrutura de gerenciamento de riscos do Sicoob é realizada de stratégias, nos processos e limites, buscando identificar, mensurar A Política Institucional de Gestão Integrada de Riscos e a Política Iriscos e de capital, são aprovadas pelo Conselho de Administração O gerenciamento integrado de riscos abrange, no mínimo, riscos de climático e gestão de continuidade de negócios e assegura, de fedinidos na Declaração de Apetite por Riscos (RAS). O processo de gerenciamento de riscos é segregado e a estrutura o a adequada disseminação de informações e do fortalecimento da ci. São adotados procedimentos para o reporte tempestivo aos órigos políticas de riscos, e programas de testes de estresse para avaliação A estrutura centralizada de gerenciamento de riscos e de capital é oferecidos, sendo proporcional à dimensão da exposição aos riscos 35.1 Risco operacional As diretrizes para o gerenciamento do risco operacional encontrampela Diretoria e pelo Conselho de Administração do CCS, que prevé O processo de gerenciamento de risco operacional consiste na ava documentação e armazenamento de informações de perdas opera controle, comunicação e informação. As perdas operacionais são comunicadas à área Risco Operaciona	2º sem/22 (3.779,01) (3.779,01) e forma centralizada pelo Centro (avaliar, monitorar, reportar, controla nstitucional de Gerenciamento de Codo CCS. e crédito, mercado, variação das ta orma contínua e integrada, que os reganizacional envolvida garante espaltura de gerenciamento de riscos no de governança, de informações em o de situações críticas, que conside compatível com a natureza das o judas entidades do Sicoob, e não de: se registradas na Política Institucion. e procedimentos, métricas e ações pe liação qualitativa dos riscos por mei cionais e de recuperação de perda le GCN – Gestão de Continuidade.	(11.413,35) (11.413,35) (11.413,35) Cooperativo Sicoob (CCS), car e mitigar os riscos inerente: Capital, bem como as diretrize ixas de juros, liquidez, operar riscos sejam administrados d vecialização, representação e o Sicoob. Situação de normalidade e de iram a adoção de medidas de perações e a complexidade o sonera as responsabilidades o al de Gerenciamento do Risco adronizadas para todas as er o das etapas de identificação s operacionais, testes de ava de Negócio, que interage con	(144.885,1 (144.885,1 (144.885,1 (144.885,1 (144.885,1))) om base nas polítics às suas atividades, es de gerenciamento cional, social, ambiet e acordo com os nív racionalidade, existir exceção em relação contingência. dos produtos e servidas Cooperativas. O Operacional, aprova hidades do Sicoob. , avaliação dos sistemas nos gestores das áre
Rendas de Repasses Interfinanceiros Outras rendas operacionais Rendas oriundas de cartões de crédito e adquirência Juros ao Capital Recebidos da Central TOTAL 28. Outros Dispêndios e Despesas Operacionais Descrição Operações de Crédito - Despesas de Descontos Concedido Outras Despesas Operacionais Desconto/Cancelamento de Tarifas Contrib. ao Fundo de Ressarc. de Fraudes Externas Perdas - Fraudes Externas Perdas - Práticas Inadequadas Perdas - Falhas em Sistemas de TI Perdas - Falhas de Gerenciamento Dispêndios de Assistência Técnica, Educacional e Social TOTAL 29. Despesas com Provisões Descrição Provisões/Reversões para Contingências Provisões para Demandas Trabalhistas Provisões para Contingências Provisões Per Provisões para Carantias Prestadas	923.301,94 789.680,20 1.752.328,90 os em Renegociações (4 2° sem/22 (3.512,32) (1.000,00) 1.000,00 (50.305,87)	1.874,929,33 789,680,20 3.389,982,99 2° sem/22 31/12/2022 169,003,95) (227.671,60) (3.46.236,10) (15.603,59) (66.106,51) (2.061,55) (126.264,36) (3.394,34) (3.394,34) 499,996,82) (776.752,78) 917.731,85) (1.599,913,96) 31/12/2022 56.365,87 (3.512,32) (1.000,00) 60.878,19 (115.276,70)	1.519.297,18 594.522,97 3.353.613,59 31/12/2021 (59.427,27) (145.256,63) (129.258,50) (35.233,46) (17.923,68) 0,00 (10.002,15) (1.178,00) (18.843,20) (417.122,89) 31/12/2021 3.169,16 (6.792,81) (52.518,84) (62.480,81 (102.511,82)	Contribuição Previdência Privada TOTAL 35. Gerenciamento de Risco A estrutura de gerenciamento de riscos do Sicoob é realizada destratégias, nos processos e limites, buscando identificar, mensurar A Política Institucional de Gestão Integrada de Riscos e a Política Institucional de Gestão Integrada de Riscos e a Política institucional de Gestão Integrada de Riscos e a Política inscos de de cimático e gestão de continuidade de negócios e assegura, de fedinidos na Declaração de Apetite por Riscos (RAS). O processo de gerenciamento de riscos é segregado e a estrutura o a adequada disseminação de informações e do fortalecimento da ci São adotados procedimentos para o reporte tempestivo aos órgãos políticas de riscos, e programas de testes de estresse para avaliação A estrutura centralizada de gerenciamento de riscos e de capital é oferecidos, sendo proporcional à dimensão da exposição aos riscos 35.1 Risco operacional As diretrizes para o gerenciamento do risco operacional encontrampela Diretoria e pelo Conselho de Administração do CCS, que prevé O processo de gerenciamento de risco operacional consiste na ava documentação e armazenamento de informações de perdas opera controle, comunicação e informação. As perdas operacionais são comunicadas à área Risco Operaciona	2º sem/22 (3.779,01) (3.779,01) e forma centralizada pelo Centro (avaliar, monitorar, reportar, controla nstitucional de Gerenciamento de Codo CCS. e crédito, mercado, variação das ta orma contínua e integrada, que os reganizacional envolvida garante espaltura de gerenciamento de riscos no de governança, de informações em o de situações críticas, que conside compatível com a natureza das o judas entidades do Sicoob, e não de: se registradas na Política Institucion. e procedimentos, métricas e ações pe liação qualitativa dos riscos por mei cionais e de recuperação de perda le GCN – Gestão de Continuidade.	(11.413,35) (11.413,35) (11.413,35) Cooperativo Sicoob (CCS), car e mitigar os riscos inerente: Capital, bem como as diretrize ixas de juros, liquidez, operar riscos sejam administrados d vecialização, representação e o Sicoob. Situação de normalidade e de iram a adoção de medidas de perações e a complexidade o sonera as responsabilidades o al de Gerenciamento do Risco adronizadas para todas as er o das etapas de identificação s operacionais, testes de ava de Negócio, que interage con	(144.885,1 (144.885,1 (144.885,1 (144.885,1 (144.885,1))) om base nas polítics à às suas atividades. Es de gerenciamento cional, social, ambier e acordo com os nív racionalidade, existir exceção em relação contingência. Jos produtos e serviç das Cooperativas. O Operacional, aproventidades do Sicoob. I, avaliação dos sistemas nos gestores das áre
Rendas de Repasses Interfinanceiros Outras rendas operacionais Rendas oriundas de cartões de crédito e adquirência Juros ao Capital Recebidos da Central TOTAL 28. Outros Dispêndios e Despesas Operacionais Descrição Operações de Crédito - Despesas de Descontos Concedido Outras Despesas Operacionais Desconto/Cancelamento de Tarifas Contrib. ao Fundo de Ressarc. de Fraudes Externas Perdas - Fraudes Externas Perdas - Práticas Inadequadas Perdas - Falhas em Sistemas de TI Perdas - Falhas de Gerenciamento Dispêndios de Assistência Técnica, Educacional e Social TOTAL 29. Despesas com Provisões Descrição Provisões/Reversões para Contingências Provisões para Contingências Reversões de Provisões para Contingências Provisões/Reversões para Garantias Prestadas Provisões/Reversões para Garantias Prestadas	923.301,94 789.680,20 1.752.328,90 os em Renegociações (4 (5) 2° sem/22 (3.512,32) (1.000,00) 1.000,00 (50.305,87) (337.083,28)	1.874,929,33 789,680,20 3.389,982,99 2° sem/22 31/12/2022 169,003,95) (281.159,87) (27.671,60) (346,236,10) (15.603,59) (66,106,51) (20.61,55) (126,264,36) (3.394,34) (3.394,34) (3.394,34) (499,996,82) (776,752,78) 917,731,85) (1599,913,96) 31/12/2022 56.365,87 (3.512,32) (1.000,00) 60.878,19 (115,276,70) (633,331,44)	1.519.297,18 594.522,97 3.353.613,59 31/12/2021 (59.427,27) (145.256,63) (129.258,50) (35.233,46) (0,00) (10.002,15) (11.178,00) (18.843,20) (417.122,89) 31/12/2021 3.169,16 (6.792,81) (52.518,84) 62.480,81 (102.511,82) (512.846,33)	Contribuição Previdência Privada TOTAL 35. Gerenciamento de Risco A estrutura de gerenciamento de riscos do Sicoob é realizada de estratégias, nos processos e limites, buscando identificar, mensurar A Política Institucional de Gestão Integrada de Riscos e a Política Iriscos e de capital, são aprovadas pelo Conselho de Administração O gerenciamento integrado de riscos abrange, no mínimo, riscos de climático e gestão de continuidade de negócios e assegura, de fudifinidos na Declaração de Apetite por Riscos (RAS). O processo de gerenciamento de riscos é segregado e a estrutura o a adequada disseminação de informações e do fortalecimento do c. São adotados procedimentos para o reporte tempestivo aos órgãos políticas de riscos, e programas de testes de estresse para avaliaçã A estrutura centralizada de gerenciamento de riscos e de capital oferecidos, sendo proporcional à dimensão da exposição aos riscos 35.1 Risco operacional As diretrizes para o gerenciamento do risco operacional encontrampela Diretoria e pelo Conselho de Administração do CCS, que prevé O processo de gerenciamento de risco operacional consiste na ava documentação e armazenamento de informações de perdas opera controle, comunicação e informação. As perdas operacionais são comunicadas à área Risco Operaciona e identifica formalmente as causas, a adequação dos controles imp de novos controles.	e forma centralizada pelo Centro (3.779,01) e forma centralizada pelo Centro (avaliar, monitorar, reportar, controla institucional de Gerenciamento de Coo CCS. e crédito, mercado, variação das ta orma contínua e integrada, que os irganizacional envolvida garante espultura de gerenciamento de riscos no de governança, de informações em o de situações críticas, que conside e compatível com a natureza das oj das entidades do Sicoob, e não de: se registradas na Política Institucion. e procedimentos, métricas e ações piliação qualitativa dos riscos por mei cionais e de recuperação de perda le GCN – Gestão de Continuidade elementados e a necessidade de apr	(11.413,35) (11.413,35) (11.413,35) Cooperativo Sicoob (CCS), car e mitigar os riscos inerente: Capital, bem como as diretrize ixas de juros, liquidez, operar riscos sejam administrados d vecialização, representação e o Sicoob. Situação de normalidade e de iram a adoção de medidas de perações e a complexidade o sonera as responsabilidades o al de Gerenciamento do Risco adronizadas para todas as er o das etapas de identificação s operacionais, testes de ava de Negócio, que interage con	(144.885,1 (144.885,1
Rendas de Repasses Interfinanceiros Outras rendas operacionais Rendas oriundas de cartões de crédito e adquirência Juros ao Capital Recebidos da Central TOTAL 28. Outros Dispêndios e Despesas Operacionais Descrição Operações de Crédito - Despesas de Descontos Concedido Outras Despesas Operacionais Desconto/Cancelamento de Tarifas Contrib. ao Fundo de Ressarc. de Fraudes Externas Perdas - Pratudes Externas Perdas - Pratudes Externas Perdas - Pratudes Externas Perdas - Falhas em Sistemas de TI Perdas - Falhas de Gerenciamento Dispêndios de Assistência Técnica, Educacional e Social TOTAL 29. Despesas com Provisões Descrição Provisões/Reversões para Contingências Provisões para Demandas Trabalhistas Provisões para Contingências Reversões de Provisões para Garantias Prestadas Provisões/Reversões para Garantias Prestadas Reversões de Provisões para Garantias Prestadas Reversões de Provisões para Garantias Prestadas Reversões de Provisões para Garantias Prestadas	923.301,94 789.680,20 1.752.328,90 20 sem Renegociações (4 (5) 20 sem/22 (3.512,32) (3.512,32) (1.000,00) 1.000,00 (50.305,87) (337.083,28) 286.777,41	1.874,929,33 789,680,20 3.389,982,99 2° sem/22 31/12/2022 169,003,95 (281,159,87) (2.061,55) (2.061,55) (2.061,55) (3.394,34) (3.394,34) (499,996,82) (776,752,78) 917,731,85) (1.599,913,96) 31/12/2022 56,365,87 (3.512,32) (1,000,00) 60,878,19 (115,276,70) (633,331,44) 518,054,74	1.519.297,18 594.522,97 3.353.613,59 31/12/2021 (59.427,27) (145.256,63) (129.258,50) (35.233,46) (17.923,68) (0.002,15) (1.178,00) (18.843,20) (417.122,89) 31/12/2021 3.169,16 (6.792,81) (52.518,84) 62.480,81 (102.511,82) (512.846,33) 410.334,51	Contribuição Previdência Privada TOTAL 35. Gerenciamento de Risco A estrutura de gerenciamento de riscos do Sicoob é realizada de stratégias, nos processos e limites, buscando identificar, mensurar A Política Institucional de Gestão Integrada de Riscos e a Política Iriscos e de capital, são aprovadas pelo Conselho de Administração O gerenciamento integrado de riscos abrange, no mínimo, riscos de climático e gestão de continuidade de negócios e assegura, de fedinidos na Declaração de Apetite por Riscos (RAS). O processo de gerenciamento de riscos é segregado e a estrutura o a adequada disseminação de informações e do fortalecimento da ci São adotados procedimentos para o reporte tempestivo aos órgãos políticas de riscos, e programas de testes de estresse para avaliação A estrutura centralizada de gerenciamento de riscos e de capital é oferecidos, sendo proporcional à dimensão da exposição aos riscos 35.1 Risco operacional As diretrizes para o gerenciamento do risco operacional encontrampela Diretoria e pelo Conselho de Administração do CCS, que prevé O processo de gerenciamento de risco operacional consiste na ava documentação e armazenamento de informações de perdas opera controle, comunicação e informação. As perdas operacionais são comunicadas à área Risco Operaciona e identifica formalmente as causas, a adequação dos controles imp de novos controles. Os resultados são apresentados à Diretoria e ao Conselho de Admin	2º sem/22 (3.779,01) (3.779,01) e forma centralizada pelo Centro (avaliar, monitorar, reportar, controla nstitucional de Gerenciamento de Codo CCS. e crédito, mercado, variação das ta orma contínua e integrada, que os rganizacional envolvida garante esp ultura de gerenciamento de riscos no de governança, de informações em o de situações críticas, que conside compatível com a natureza das oj das entidades do Sicoob, e não de se registradas na Política Institucion. e procedimentos, métricas e ações p liação qualitativa dos riscos por mei cionais e de recuperação de perda ll e GCN – Gestão de Continuidade lementados e a necessidade de apr nistração do CCS.	(11.413,35) (11.413,35) (11.413,35) Cooperativo Sicoob (CCS), car e mitigar os riscos inerente: Capital, bem como as diretrize exas de juros, liquidez, operar riscos sejam administrados d ecialização, representação e o Sicoob. situação de normalidade e de eram a adoção de medidas de perações e a complexidade o sonera as responsabilidades o al de Gerenciamento do Risco adronizadas para todas as er o das etapas de identificação s operacionais, testes de ava de Negócio, que interage con imoramento dos processos, in	(144.885,1 (144.885,1
Rendas de Repasses Interfinanceiros Outras rendas operacionais Rendas oriundas de cartões de crédito e adquirência Juros ao Capital Recebidos da Central TOTAL 28. Outros Dispêndios e Despesas Operacionais Descrição Operações de Crédito - Despesas de Descontos Concedido Outras Despesas Operacionais Desconto/Cancelamento de Tarifas Contrib. ao Fundo de Ressarc. de Fraudes Externas Perdas - Pratudes Externas Perdas - Pratudes Externas Perdas - Pratudes Externas Perdas - Falhas em Sistemas de TI Perdas - Falhas de Gerenciamento Dispêndios de Assistência Técnica, Educacional e Social TOTAL 29. Despesas com Provisões Descrição Provisões/Reversões para Contingências Provisões para Demandas Trabalhistas Provisões para Contingências Reversões de Provisões para Garantias Prestadas Provisões/Reversões para Garantias Prestadas Reversões de Provisões para Garantias Prestadas Reversões de Provisões para Garantias Prestadas Reversões de Provisões para Garantias Prestadas	923.301,94 789.680,20 1.752.328,90 20 sem Renegociações (4 (5) 20 sem/22 (3.512,32) (3.512,32) (1.000,00) 1.000,00 (50.305,87) (337.083,28) 286.777,41	1.874,929,33 789,680,20 3.389,982,99 2° sem/22 31/12/2022 169,003,95 (281,159,87) (2.061,55) (2.061,55) (2.061,55) (3.394,34) (3.394,34) (499,996,82) (776,752,78) 917,731,85) (1.599,913,96) 31/12/2022 56,365,87 (3.512,32) (1,000,00) 60,878,19 (115,276,70) (633,331,44) 518,054,74	1.519.297,18 594.522,97 3.353.613,59 31/12/2021 (59.427,27) (145.256,63) (129.258,50) (35.233,46) (17.923,68) (0.002,15) (1.178,00) (18.843,20) (417.122,89) 31/12/2021 3.169,16 (6.792,81) (52.518,84) 62.480,81 (102.511,82) (512.846,33) 410.334,51	Contribuição Previdência Privada TOTAL 35. Gerenciamento de Risco A estrutura de gerenciamento de riscos do Sicoob é realizada de stratégias, nos processos e limites, buscando identificar, mensurar A Política Institucional de Gestão Integrada de Riscos e a Política Institucional de Gestão Integrada de Riscos e a Política Institucional de Gestão Integrada de Riscos e a Política Iriscos e de capital, são aprovadas pelo Conselho de Administração o gerenciamento integrado de riscos abrange, no mínimo, riscos de climático e gestão de continuidade de negócios e assegura, de f definidos na Declaração de Apetite por Riscos (RAS). O processo de gerenciamento de riscos é segregado e a estrutura o a adequada disseminação de informações e do fortalecimento da cisão adotados procedimentos para o reporte tempestivo aos órgãos políticas de riscos, e programas de testes de estresse para avaliação A estrutura centralizada de gerenciamento de riscos e de capital é oferecidos, sendo proporcional à dimensão da exposição aos riscos 351. Risco operacional As diretrizes para o gerenciamento do risco operacional encontrampela Diretoria e pelo Conselho de Administração do CCS, que prevé O processo de gerenciamento de risco operacional consiste na ava documentação e armazenamento de informações de perdas opera controle, comunicação e informação. As perdas operacionais são comunicadas à área Risco Operaciona e identifica formalmente as causas, a adequação dos controles imp de novos controles. Os resultados são apresentados à Diretoria e ao Conselho de Admil A metodologia de alocação de capital utilizada para a determinação	2º sem/22 (3.779,01) (3.779,01) e forma centralizada pelo Centro (avaliar, monitorar, reportar, controla nstitucional de Gerenciamento de C do CCS. e crédito, mercado, variação das ta orma contínua e integrada, que os rganizacional envolvida garante esp ultura de gerenciamento de riscos no de governança, de informações em o de situações críticas, que conside e compatível com a natureza das oj das entidades do Sicoob, e não de: se registradas na Política Institucion. e liação qualitativa dos riscos por mei cionais e de recuperação de perda l e GCN – Gestão de Continuidade e lementados e a necessidade de apr nistração do CCS.	(11.413,35) (11.413,35) (11.413,35) Cooperativo Sicoob (CCS), car e mitigar os riscos inerente: Capital, bem como as diretrize exas de juros, liquidez, operar riscos sejam administrados d ecialização, representação e o Sicoob. situação de normalidade e de eram a adoção de medidas de perações e a complexidade o sonera as responsabilidades o al de Gerenciamento do Risco adronizadas para todas as er o das etapas de identificação s operacionais, testes de ava de Negócio, que interage con imoramento dos processos, in	(144.885, (144.8
Rendas de Repasses Interfinanceiros Outras rendas operacionais Rendas oriundas de cartões de crédito e adquirência Juros ao Capital Recebidos da Central TOTAL 28. Outros Dispêndios e Despesas Operacionais Descrição Operações de Crédito - Despesas de Descontos Concedido Outras Despesas Operacionais Desconto/Cancelamento de Tarifas Contrib. ao Fundo de Ressarc. de Fraudes Externas Perdas - Pratudes Externas Perdas - Práticas Inadequadas Perdas - Falhas em Sistemas de TI Perdas - Falhas de Gerenciamento Dispêndios de Assistência Técnica, Educacional e Social TOTAL 29. Despesas com Provisões Descrição Provisões/Reversões para Contingências Provisões para Demandas Trabalhistas Provisões para Contingências Reversões de Provisões para Garantias Prestadas Provisões/Reversões para Garantias Prestadas Provisões para Garantias Prestadas Reversões de Provisões para Garantias Prestadas	923.301,94 789.680,20 1.752.328,90 2° sem/22 (3.512,32) (3.512,32) (1.000,00) (50.305,87) (337.083,28) 286.777,41 (53.818,19)	1.874,929,33 789,680,20 3.389,982,99 2° sem/22 31/12/2022 169,003,95 (281,159,87) (2.061,55) (166,106,51) (2.061,55) (126,264,36) (3.394,34) (3.394,34) (3.394,34) (499,996,82) (776,752,78) 917,731,85) (1.599,913,96) 31/12/2022 56,365,87 (3.512,32) (1,000,00) 60,878,19 (115,276,70) (633,331,44) 518,054,74 (58,910,83)	1.519.297,18 594.522,97 3.353.613,59 31/12/2021 (59.427,27) (145.256,63) (129.258,50) (35.233,46) (17.923,68) (0.002,015) (1.178,00) (18.843,20) (417.122,89) 31/12/2021 3.169,16 (6.792,81) (52.518,84) (52.518,84) (52.518,84) (52.548,633) 410.334,51 (99.342,66)	Contribuição Previdência Privada TOTAL 35. Gerenciamento de Risco A estrutura de gerenciamento de riscos do Sicoob é realizada de estratégias, nos processos e limites, buscando identificar, mensurar A Política Institucional de Gestão Integrada de Riscos e a Política Iriscos e de capital, são aprovadas pelo Conselho de Administração O gerenciamento integrado de riscos abrange, no mínimo, riscos de climático e gestão de continuidade de negócios e assegura, de fuelinidos na Declaração de Apetite por Riscos (RAS). O processo de gerenciamento de riscos é segregado e a estrutura o a adequada disseminação de informações e do fortalecimento da co São adotados procedimentos para o reporte tempestivo aos órgãos políticas de riscos, e programas de testes de estresse para avaliaçã A estrutura centralizada de gerenciamento de riscos e de capital é oferecidos, sendo proporcional à dimensão da exposição aos riscos 35.1 Risco operacional As diretrizes para o gerenciamento do risco operacional encontrampela Diretoria e pelo Conselho de Administração do CCS, que preve O processo de gerenciamento de risco operacional consiste na ava documentação e armazenamento de informações de perdas opera controle, comunicação e informação. As perdas operacionais são comunicadas à área Risco Operaciona e identifica formalmente as causas, a adequação dos controles imp de novos controles. Os resultados são apresentados à Diretoria e ao Conselho de Admin A metodologia de alocação de capital utilizada para a determinação 35.2 Risco de Crédito	e forma centralizada pelo Centro (3.779,01) (3.779,01) e forma centralizada pelo Centro (availiar, monitorar, reportar, controla institucional de Gerenciamento de Coto CCS. e credito, mercado, variação das ta orma contínua e integrada, que os irganizacional envolvida garante espultura de gerenciamento de riscos no de governança, de informações em o de situações críticas, que conside compatível com a natureza das oj das entidades do Sicoob, e não des se registradas na Política Institucion, procedimentos, métricas e ações por mei cionais e de recuperação de perda el e GCN – Gestão de Continuidade elementados e a necessidade de aprinistração do CCS. da parcela de risco operacional (RV	(11.413,35) (11.413,35) (11.413,35) Cooperativo Sicoob (CCS), car e mitigar os riscos inerentecapital, bem como as diretrize exas de juros, liquidez, operar riscos sejam administrados decialização, representação e o Sicoob. situação de normalidade e de perações e a complexidade o sonera as responsabilidades e administrados para todas as er io das etapas de identificação soperacionais, testes de avade Negócio, que interage con imoramento dos processos, in	(144.885, (144.8
Rendas de Repasses Interfinanceiros Outras rendas operacionais Rendas oriundas de cartões de crédito e adquirência Juros ao Capital Recebidos da Central TOTAL 28. Outros Dispêndios e Despesas Operacionais Descrição Operações de Crédito - Despesas de Descontos Concedido Outras Despesas Operacionais Desconto/Cancelamento de Tarifas Contrib. ao Fundo de Ressarc. de Fraudes Externas Perdas - Fraudes Externas Perdas - Fraticas Inadequadas Perdas - Falhas em Sistemas de TI Perdas - Falhas de Gerenciamento Dispêndios de Assistência Técnica, Educacional e Social TOTAL 29. Despesas com Provisões Descrição Provisões/Reversões para Contingências Provisões para Demandas Trabalhistas Provisões para Contingências Provisões para Garantias Prestadas Provisões para Garantias Prestadas Provisões de Provisões para Garantias Prestadas Provisões para Garantias Prestadas Reversões de Provisões para Garantias Prestadas TOTAL 30. Outras Receitas e Despesas Descrição	923.301,94 789.680,20 1.752.328,90 2° sem Renegociações (2 (5 (5 (2 (5 (5 (2 (1.000,00) 1.000,00 (50.305,87) (337.083,28) 286.777.41 (53.818,19) 2° sem/22	1.874,929,33 789,680,20 3.389,982,99 2° sem/22 31/12/2022 169,003,95) (227.671,60) (3.46.236,10) (15.603,59) (66.106,51) (2.061,55) (126.264,36) (3.394,34) (3.394,34) (4.599,996,82) (776.752,78) 917.731,85) (1.599,913,96) 31/12/2022 56.365,87 (3.512,32) (1.000,00) 60.878,19 (115.276,70) (633.331,44) 518,054,74 (58.910,83)	1.519.297,18 594.522,97 3.353.613,59 31/12/2021 (59.427,27) (145.256,63) (129.258,50) (35.233,46) (17.923,68) 0,00 (10.002,15) (1.178,00) (18.843,20) (417.122,89) 31/12/2021 3.169,16 (6.792,81) (52.518,84) (62.480,81 (102.511,82) (512.846,33) 410.334,51 (99.342,66)	Contribuição Previdência Privada TOTAL 35. Gerenciamento de Risco A estrutura de gerenciamento de riscos do Sicoob é realizada destratégias, nos processos e limites, buscando identificar, mensurar A Política Institucional de Gestão Integrada de Riscos e a Política Institucional de Gestão Integrada de Riscos e a Política institucional de Gestão Integrada de Riscos e a Política inscos e de cimático e gestão de continuidade de negócios e assegura, de fedinidos na Declaração de Apetite por Riscos (RAS). O processo de gerenciamento de riscos é segregado e a estrutura o a adequada disseminação de informações e do fortalecimento da ci São adotados procedimentos para o reporte tempestivo aos órgãos políticas de riscos, e programas de testes de estresse para avaliaçã A estrutura centralizada de gerenciamento de riscos e de capital é oferecidos, sendo proporcional à dimensão da exposição aos riscos 35.1 Risco operacional As diretrizes para o gerenciamento do risco operacional encontrampela Diretoria e pelo Conselho de Administração do CCS, que prevê O processo de gerenciamento de risco operacional consiste na ava documentação e armazenamento de informações de perdas operacionale, comunicação e informação. As perdas operacionais são comunicadas à área Risco Operaciona e identifica formalmente as causas, a adequação dos controles imp de novos controles. Os resultados são apresentados à Diretoria e ao Conselho de Admi A metodologia de alocação de capital utilizada para a determinação 35.2 Risco de Crédito	2º sem/22 (3.779,01) (3.779,01) e forma centralizada pelo Centro (a avaliar, monitorar, reportar, controla institucional de Gerenciamento de Codo CCS. e crédito, mercado, variação das ta orma contínua e integrada, que os irganizacional envolvida garante espaltura de gerenciamento de riscos na de governança, de informações em so de situações críticas, que conside compatível com a natureza das o judas entidades do Sicoob, e não de: se registradas na Política Institucion. El procedimentos, métricas e ações peliação qualitativa dos riscos por mei cionais e de recuperação de perda le GCN – Gestão de Continuidade elementados e a necessidade de aprinistração do CCS. da parcela de risco operacional (RV se registradas na Política Institucion se registradas na Política Institucion	(11.413,35) (11.413,35) (11.413,35) (10.413,35) Cooperativo Sicoob (CCS), car e mitigar os riscos inerente: Capital, bem como as diretrize exas de juros, liquidez, operar riscos sejam administrados d pecialização, representação e o Sicoob. Situação de normalidade e de eram a adoção de medidas de perações e a complexidade o sonera as responsabilidades o sonera as responsabilidades o addronizadas para todas as er o das etapas de identificação s operacionais, testes de ava de Negócio, que interage con imoramento dos processos, in VAopad) é a Abordagem do Ir val de Gerenciamento do Risc	(144.885, (144.8
Rendas de Repasses Interfinanceiros Outras rendas operacionais Rendas oriundas de cartões de crédito e adquirência Juros ao Capital Recebidos da Central TOTAL 28. Outros Dispêndios e Despesas Operacionais Descrição Operações de Crédito - Despesas de Descontos Concedido Outras Despesas Operacionais Desconto/Cancelamento de Tarifas Contrib. ao Fundo de Ressarc. de Fraudes Externas Perdas - Fraudes Externas Perdas - Práticas Inadequadas Perdas - Falhas em Sistemas de TI Perdas - Falhas de Gerenciamento Dispêndios de Assistência Técnica, Educacional e Social TOTAL 29. Despesas com Provisões Descrição Provisões/Reversões para Contingências Provisões para Demandas Trabalhistas Provisões para Contingências Provisões para Garantias Prestadas	923.301,94 789.680,20 1.752.328,90 2° sem/22 (3.512,32) (1.000,00) 1.000,00 (50.305,87) (337.083,28) 286.777,41 (53.818,19) 2° sem/22 170.620,18	1.874,929,33 789,680,20 3.389,982,99 2° sem/22 169,003,95) (227.671,60) (3.46.236,10) (2.061,55) (126.264,36) (3.394,34) (3.394,34) 499,996,82) (776.752,78) 917.731,85) (1.599,913,96) 31/12/2022 56.365,87 (3.512,32) (1.000,00) 60.878,19 (115.276,70) (633,331,44) 518.054,74 (58.910,83)	1.519.297,18 594.522,97 3.353.613,59 31/12/2021 (59.427,27) (145.256,63) (129.258,50) (35.233,46) (17.923,68) 0,00 (10.002,15) (1.178,00) (18.843,20) (417.122,89) 31/12/2021 3.169,16 (6.792,81) (52.518,84) 62.480,81 (102.511,82) (512.846,33) 410.334,51 (99.342,66)	Contribuição Previdência Privada TOTAL 35. Gerenciamento de Risco A estrutura de gerenciamento de riscos do Sicoob é realizada de estratégias, nos processos e limites, buscando identificar, mensurar A Política Institucional de Gestão Integrada de Riscos e a Política Institucional de Gestão Integrada de Riscos e a Política Institucional de Gestão Integrada de Riscos e a Política Institucional de Gestão Integrada de Riscos e a Política Iriscos e de cimitatico e gestão de continuidade de negócios e assegura, de f definidos na Declaração de Apetite por Riscos (RAS). O processo de gerenciamento de riscos é segregado e a estrutura o a adequada disseminação de informações e do fortalecimento da ci São adotados procedimentos para o reporte tempestivo aos órgãos políticas de riscos, e programas de testes de estresse para avaliaçã A estrutura centralizada de gerenciamento de riscos e de capital é oferecidos, sendo proporcional à dimensão da exposição aos riscos 35.1 Risco operacional. As diretrizes para o gerenciamento do risco operacional encontrampela Diretoria e pelo Conselho de Administração do CCS, que prevé O processo de gerenciamento de risco operacional consiste na ava documentação e armazenamento de informações de perdas opera controle, comunicação e informação. As perdas operacionais são comunicadas à área Risco Operaciona e identifica formalmente as causas, a adequação dos controles imp de novos controles. Os resultados são apresentados à Diretoria e ao Conselho de Admi A metodologia de alocação de capital utilizada para a determinação 35.2 Risco de Crédito As diretrizes para o gerenciamento do risco de crédito encontramspela Diretoria e pelo Conselho de Administração do CCS, que prevé pela Diretoria e pelo Conselho de Administração do CCS, que prevé pela Diretoria e pelo Conselho de Administração do CCS, que prevé	2º sem/22 (3.779,01) (3.779,01) e forma centralizada pelo Centro (a avaliar, monitorar, reportar, controla institucional de Gerenciamento de C do CCS. e crédito, mercado, variação das ta orma contínua e integrada, que os reganizacional envolvida garante espultura de gerenciamento de riscos na de governança, de informações em to de situações críticas, que conside e compatível com a natureza das oj das entidades do Sicoob, e não de se registradas na Política Instituciona procedimentos, métricas e ações por meicionais e de recuperação de perda el e GCN – Gestão de Continuidade elementados e a necessidade de aprinistração do CCS. da parcela de risco operacional (RV se registradas na Política Institucion procedimentos, métricas e ações por meicionais en compativa de risco operacional (RV se registradas na Política Institucion procedimentos, métricas e ações por procedimentos, métricas e ações por meionais en compatica en compatica de risco operacional (RV se registradas na Política Institucion procedimentos, métricas e ações por meionais en compatica en compa	(11.413,35) (11.413,35) (11.413,35) Cooperativo Sicoob (CCS), car e mitigar os riscos inerente- capital, bem como as diretrize exas de juros, liquidez, operar riscos sejam administrados d pecialização, representação e o Sicoob. Situação de normalidade e de eram a adoção de medidas de perações e a complexidade o sonera as responsabilidades o adronizadas para todas as er o das etapas de identificação s operacionais, testes de ava de Negócio, que interage con imoramento dos processos, in VAopad) é a Abordagem do Ir val de Gerenciamento do Risco adronizadas para todas as er	(144.885,1 (144.885,1
Rendas de Repasses Interfinanceiros Outras rendas operacionais Rendas oriundas de cartões de crédito e adquirência Juros ao Capital Recebidos da Central TOTAL 28. Outros Dispêndios e Despesas Operacionais Descrição Operações de Crédito - Despesas de Descontos Concedido Outras Despesas Operacionais Desconto/Cancelamento de Tarifas Contrib. ao Fundo de Ressarc. de Fraudes Externas Perdas - Pratudes Externas Perdas - Pratudes Externas Perdas - Práticas Inadequadas Perdas - Falhas em Sistemas de TI Perdas - Falhas de Gerenciamento Dispêndios de Assistência Técnica, Educacional e Social TOTAL 29. Despesas com Provisões Descrição Provisões/Reversões para Contingências Provisões para Demandas Trabalhistas Provisões para Contingências Reversões de Provisões para Garantias Prestadas	923.301,94 789.680,20 1.752.328,90 2° sem/22 (3.512,32) (3.512,32) (1.000,00) (50.305,87) (337.083,28) 286.777,41 (53.818,19) 2° sem/22 170.620,18 (62.810,67)	1.874,929,33 789,680,20 3.389,982,99 2° sem/22 31/12/2022 169,003,95 (281,159,67) (2,061,55) (2,061,55) (2,061,55) (3,394,34) (3,394,34) (3,394,34) (1,599,996,82) (776,752,78) 917,731,85) (1,599,913,96) 31/12/2022 56,365,87 (3,512,32) (1,000,00) 60,878,19 (115,276,70) (633,331,44) 518,054,74 (58,910,83)	1.519.297,18 594.522,97 3.353.613,59 31/12/2021 (59.427,27) (145.256,63) (129.258,50) (35.233,46) (17.923,68) 0.00 (10.002,15) (1.178,00) (18.843,20) (417.122,89) 31/12/2021 3.169,16 (6.792,81) (52.518,84) 62.480,81 (102.511,82) (512.846,33) 410.334,51 (99.342,66)	Contribuição Previdência Privada TOTAL 35. Gerenciamento de Risco A estrutura de gerenciamento de riscos do Sicoob é realizada de estratégias, nos processos e limites, buscando identificar, mensurar A Política Institucional de Gestão Integrada de Riscos e a Política i riscos e de capital, são aprovadas pelo Conselho de Administração O gerenciamento integrado de riscos abrange, no mínimo, riscos de climático e gestão de continuidade de negócios e assegura, de f definidos na Declaração de Apetite por Riscos (RAS). O processo de gerenciamento de riscos é segregado e a estrutura o a adequada disseminação de informações e do fortalecimento da co São adotados procedimentos para o reporte tempestivo aos órgãos políticas de riscos, e programas de testes de estresse para avaliação A estrutura centralizada de gerenciamento de riscos e de capital de foreccidos, sendo proporcional à dimensão da exposição aos riscos 35.1 Risco operacional As diretrizes para o gerenciamento do risco operacional encontrampela Diretoria e pelo Conselho de Administração do CCS, que prevé O processo de gerenciamento de risco operacional consiste na ava documentação e armazenamento de risco operacional consiste na ava documentação e armazenamento de risco operacional consiste na ava documentação e armazenamento de informações de perdas operaciona e alocación de adocação de capital utilizada para a determinação 35.2 Risco de Crédito As diretrizes para o gerenciamento do risco de crédito encontramspela Diretoria e pole Conselho de Administração do CCS, que prevé O CCS é responsável pelo gerenciamento do risco de crédito encontramspela Diretoria e pole Conselho de Administração do CCS, que prevé O CCS é responsável pelo gerenciamento do risco de crédito encontramspela Diretoria e pelo Conselho de Administração do CCS, que prevé O CCS é responsável pelo gerenciamento do risco de crédito encontramspela Diretoria e pelo Conselho de Administração do CCS, que prevé O CCS é responsável pelo gerenciamento do risco de crédito encontramspela Diretoria e pel	e forma centralizada pelo Centro (3.779,01) e forma centralizada pelo Centro (availiar, monitorar, reportar, controla nstitucional de Gerenciamento de Coto ce crédito, mercado, variação das ta orma contínua e integrada, que os rganizacional envolvida garante esp iltura de gerenciamento de riscos no de governança, de informações em o de situações críticas, que conside e compatível com a natureza das oj das entidades do Sicoob, e não de: se registradas na Política Institucion: procedimentos, métricas e ações p liação qualitativa dos riscos por mei cionais e de recuperação de perda el e GCN – Gestão de Continuidade el elementados e a necessidade de apr nistração do CCS. da parcela de risco operacional (RV se registradas na Política Institucion el procedimentos, métricas e ações p procedimentos, métricas e ações p Sicoob, atuando na padronização	(11.413,35) (11.413,35) (11.413,35) Cooperativo Sicoob (CCS), car e mitigar os riscos inerente- capital, bem como as diretrize exas de juros, liquidez, operar riscos sejam administrados d pecialização, representação e o Sicoob. Situação de normalidade e de eram a adoção de medidas de perações e a complexidade o sonera as responsabilidades o adronizadas para todas as er o das etapas de identificação s operacionais, testes de ava de Negócio, que interage con imoramento dos processos, in VAopad) é a Abordagem do Ir val de Gerenciamento do Risco adronizadas para todas as er	(144.885,1 (144.885,1
Rendas de Repasses Interfinanceiros Outras rendas operacionais Rendas oriundas de cartões de crédito e adquirência Juros ao Capital Recebidos da Central TOTAL 28. Outros Dispêndios e Despesas Operacionais Descrição Operações de Crédito - Despesas de Descontos Concedido Outras Despesas Operacionais Desconto/Cancelamento de Tarifas Contrib. ao Fundo de Ressarc. de Fraudes Externas Perdas - Fraudes Externas Perdas - Práticas Inadequadas Perdas - Práticas Inadequadas Perdas - Falhas de Gerenciamento Dispêndios de Assistência Técnica, Educacional e Social TOTAL 29. Despesas com Provisões Descrição Provisões/Reversões para Contingências Provisões para Demandas Trabalhistas Provisões para Contingências Reversões de Provisões para Carantias Prestadas Provisões/Reversões para Garantias Prestadas Provisões/Reversões para Garantias Prestadas Provisões para Garantias Prestadas	923.301,94 789.680,20 1.752.328,90 2° sem/22 (3.512,32) (1.000,00) 1.000,00 (50.305,87) (337.083,28) 286.777,41 (53.818,19) 2° sem/22 170.620,18	1.874,929,33 789,680,20 3.389,982,99 2° sem/22 169,003,95) (227.671,60) (3.46.236,10) (2.061,55) (126.264,36) (3.394,34) (3.394,34) 499,996,82) (776.752,78) 917.731,85) (1.599,913,96) 31/12/2022 56.365,87 (3.512,32) (1.000,00) 60.878,19 (115.276,70) (633,331,44) 518.054,74 (58.910,83)	1.519.297,18 594.522,97 3.353.613,59 31/12/2021 (59.427,27) (145.256,63) (129.258,50) (35.233,46) (17.923,68) 0,00 (10.002,15) (1.178,00) (18.843,20) (417.122,89) 31/12/2021 3.169,16 (6.792,81) (52.518,84) 62.480,81 (102.511,82) (512.846,33) 410.334,51 (99.342,66)	Contribuição Previdência Privada TOTAL 35. Gerenciamento de Risco A estrutura de gerenciamento de riscos do Sicoob é realizada destratégias, nos processos e limites, buscando identificar, mensurar A Política Institucional de Gestão Integrada de Riscos e a Política Institucional de Gestão Integrada de Riscos e a Política insciso e de capital, são aprovadas pelo Conselho de Administração O gerenciamento integrado de riscos abrange, no mínimo, riscos de climático e gestão de continuidade de negócios e assegura, de fedinidos na Declaração de Apetite por Riscos (RAS). O processo de gerenciamento de riscos é segregado e a estrutura o a adequada disseminação de informações e do fortalecimento da ci São adotados procedimentos para o reporte tempestivo aos órgãos políticas de riscos, e programas de testes de estresse para avaliaçã A estrutura centralizada de gerenciamento de riscos e de capital é oferecidos, sendo proporcional à dimensão da exposição aos riscos 35.1 Risco operacional As diretrizes para o gerenciamento do risco operacional encontrampela Diretoria e pelo Conselho de Administração do CCS, que prevé O processo de gerenciamento de risco operacional consiste na ava documentação e armazenamento de informações de perdas operacionale; o amunicação e informação. As perdas operacionais são comunicadas à área Risco Operaciona e identifica formalmente as causas, a adequação dos controles imp de novos controles. Os resultados são apresentados à Diretoria e ao Conselho de Admi A metodologia de alocação de capital utilizada para a determinação 35.2 Risco de Crédito As diretizes para o gerenciamento do risco de crédito encontramse pela Diretoria e pelo Conselho de Administração do CCS, que prevé O CCS é responsável pelo gerenciamento do risco de crédito do contrapartes e operações, e no monitoramento do sitvos que envo	2º sem/22 (3.779,01) (3.779,01) e forma centralizada pelo Centro (a avaliar, monitorar, reportar, controla institucional de Gerenciamento de C do CCS. e crédito, mercado, variação das ta orma contínua e integrada, que os rganizacional envolvida garante esp iltura de gerenciamento de riscos no de governança, de informações em o de situações críticas, que conside compatível com a natureza das o das entidades do Sicoob, e não de: se registradas na Política Institucion. e procedimentos, métricas e ações p iliação qualitativa dos riscos por mei cionais e de recuperação de perda l e GCN – Gestão de Continuidade lementados e a necessidade de apr nistração do CCS. da parcela de risco operacional (RV se registradas na Política Institucion procedimentos, métricas e ações p Sicoob, atuando na padronização lementados e a receptado de continuidade se registradas na Política Institucion procedimentos, métricas e ações p Sicoob, atuando na padronização lementados e a receptado de continuidade se registradas na Política Institucion procedimentos, métricas e ações p sociodo, atuando na padronização lementados e a receptado de contra padronização lementados e a receptado de contra la cont	(11.413,35) (11.413,35) (11.413,35) (10.413,35) Cooperativo Sicoob (CCS), car e mitigar os riscos inerente: Capital, bem como as diretrize cixas de juros, liquidez, operar riscos sejam administrados d pecialização, representação e o Sicoob. Situação de normalidade e de rram a adoção de medidas de perações e a complexidade o sonera as responsabilidades o al de Gerenciamento do Risco adronizadas para todas as er o das etapas de identificação s operacionais, testes de ava de Negócio, que interage con imoramento dos processos, in WAopad) é a Abordagem do Ir val de Gerenciamento do Risc addronizadas para todas as er de processos, metodologias	(144.885,1 (144.885,1
Rendas de Repasses Interfinanceiros Outras rendas operacionais Rendas oriundas de cartões de crédito e adquirência Juros ao Capital Recebidos da Central TOTAL 28. Outros Dispêndios e Despesas Operacionais Descrição Operações de Crédito - Despesas de Descontos Concedido Outras Despesas Operacionais Desconto/Cancelamento de Tarifas Contrib. ao Fundo de Ressarc. de Fraudes Externas Perdas - Pratudes Externas Perdas - Práticas Inadequadas Perdas - Falhas em Sistemas de TI Perdas - Falhas de Gerenciamento Dispêndios de Assistência Técnica, Educacional e Social TOTAL 29. Despesas com Provisões Descrição Provisões/Reversões para Contingências Provisões para Demandas Trabalhistas Provisões para Contingências Reversões de Provisões para Garantias Prestadas	923.301,94 789.680,20 1.752.328,90 2° sem/22 (3.512,32) (3.512,32) (1.000,00) (50.305,87) (337.083,28) 286.777,41 (53.818,19) 2° sem/22 170.620,18 (62.810,67)	1.874,929,33 789,680,20 3.389,982,99 2° sem/22 31/12/2022 169,003,95 (281,159,67) (2,061,55) (2,061,55) (2,061,55) (3,394,34) (3,394,34) (3,394,34) (1,599,996,82) (776,752,78) 917,731,85) (1,599,913,96) 31/12/2022 56,365,87 (3,512,32) (1,000,00) 60,878,19 (115,276,70) (633,331,44) 518,054,74 (58,910,83)	1.519.297,18 594.522,97 3.353.613,59 31/12/2021 (59.427,27) (145.256,63) (129.258,50) (35.233,46) (17.923,68) 0.00 (10.002,15) (1.178,00) (18.843,20) (417.122,89) 31/12/2021 3.169,16 (6.792,81) (52.518,84) 62.480,81 (102.511,82) (512.846,33) 410.334,51 (99.342,66)	Contribuição Previdência Privada TOTAL 35. Gerenciamento de Risco A estrutura de gerenciamento de riscos do Sicoob é realizada de stratégias, nos processos e limites, buscando identificar, mensurar A Política Institucional de Gestão Integrada de Riscos e a Política iriscos e de capital, são aprovadas pelo Conselho de Administração O gerenciamento integrado de riscos abrange, no mínimo, riscos de climático e gestão de continuidade de negócios e assegura, de f definidos na Declaração de Apetite por Riscos (RAS). O processo de gerenciamento de riscos é segregado e a estrutura o a adequada disseminação de informações e do fortalecimento da ci São adotados procedimentos para o reporte tempestivo aos órgãos políticas de riscos, e programas de testes de estresse para avaliaçã A estrutura centralizada de gerenciamento de riscos e de capital é oferecidos, sendo proporcional à dimensão da exposição aos riscos 35.1 Risco operacional. As diretrizes para o gerenciamento do risco operacional encontrampeia Diretoria e pelo Conselho de Administração do CCS, que prevé O processo de gerenciamento de risco operacional consiste na ava documentação e armazenamento de informações de perdas opera controle, comunicação e informação. As perdas operacionais são comunicadas à área Risco Operaciona e identifica formalmente as causas, a adequação dos controles imp de novos controles. Os resultados são apresentados à Diretoria e ao Conselho de Admi A metodologia de alocação de capital utilizada para a determinação 35.2 Risco de Crédito As diretrizes para o gerenciamento do risco de crédito encontramspela Diretoria e pelo Conselho de Administração do CCS, que prevé O CCS é responsável pelo gerenciamento do risco de crédito do contrapartes e operações, e no monitoramento dos ativos que envo Para mitigar o risco de crédito, o CCS dispõe de modelos de anális	2º sem/22 (3.779,01) (3.779,01) (3.779,01) e forma centralizada pelo Centro (a avaliar, monitorar, reportar, controla nstitucional de Gerenciamento de C do CCS. e crédito, mercado, variação das ta orma contínua e integrada, que os rganizacional envolvida garante esp ultura de gerenciamento de riscos no de governança, de informações em so de situações críticas, que conside e compatível com a natureza das oj das entidades do Sicoob, e não de: se registradas na Política Instituciona; procedimentos, métricas e ações p inistração do CCS. da parcela de risco operacional (RV se registradas na Política Instituciona; procedimentos, métricas e ações p Sicoob, atuando na padronização tivem o risco de crédito. se de classificação de riscos com se de classificação de r	(11.413,35) (11.413,35) (11.413,35) (10.413,35) Cooperativo Sicoob (CCS), car e mitigar os riscos inerente- capital, bem como as diretrize exas de juros, liquidez, operar riscos sejam administrados d pecialização, representação e o Sicoob. Situação de normalidade e de eram a adoção de medidas de perações e a complexidade o sonera as responsabilidades o al de Gerenciamento do Risco adronizadas para todas as er de Negócio, que interage con imoramento dos processos, in VAopad) é a Abordagem do Ir val de Gerenciamento do Risco adronizadas para todas as er de processos, metodologias base em dados quantitativos	(144.885,1 (144.885,1 (144.885,1 (144.885,1 (144.885,1 (144.885,1)))) com base nas polítices às suas atividades, es de gerenciamento cional, social, ambier e acordo com os nív racionalidade, existin exceção em relação contingência, dos produtos e serviç das Cooperativas. Diferencia (144.885,1 (144.885)) Diferencia (144.885) Diferencia (144.88
Rendas de Repasses Interfinanceiros Outras rendas operacionais Rendas oriundas de cartões de crédito e adquirência Juros ao Capital Recebidos da Central TOTAL 28. Outros Dispêndios e Despesas Operacionais Descrição Operações de Crédito - Despesas de Descontos Concedido Outras Despesas Operacionais Desconto/Cancelamento de Tarifas Contrib. ao Fundo de Ressarc. de Fraudes Externas Perdas - Fraticas Inadequadas Perdas - Falhas em Sistemas de TI Perdas - Falhas de Gerenciamento Dispêndios de Assistência Técnica, Educacional e Social TOTAL 29. Despesas com Provisões Descrição Provisões/Reversões para Contingências Provisões para Demandas Trabalhistas Provisões para Contingências Provisões de Provisões para Garantias Prestadas Descrição Ganhos de Capital (-) Perdas de Capital TOTAL 31. Resultado Não Recorrente	923.301,94 789.680,20 1.752.328,90 2° sem/22 (3.512,32) (3.512,32) (3.512,32) (1.000,00) (50.305,87) (337.083,28) 286.777,41 (53.818,19) 2° sem/22 170.620,18 (62.810,67) 107.809,51	1.874,929,33 789,680,20 3.389,982,99 2° sem/22 31/12/2022 169,003,95 (281,159,87) (2.061,55) (3.64,626,36) (3.394,34) (3.394,34) (3.394,34) (499,996,82) (776,752,78) 917,731,85) (1.599,913,96) 31/12/2022 56,365,87 (3.512,32) (1.000,00) 60,878,19 (115,276,70) (633,331,44) 518,054,74 (58,910,83) 31/12/2022 173,761,96 (136,248,23) 37,513,73	1.519.297,18 594.522,97 3.353.613,59 31/12/2021 (59.427,27) (145.256,63) (129.258,50) (35.233,46) (17.923,68) (0,002,15) (1.178,00) (18.843,20) (417.122,89) 31/12/2021 3.169,16 (6.792,81) (52.518,84) 62.480,81 (102.511,82) (512.846,33) 410.334,51 (99.342,66) 31/12/2021 24.945,00) (13.040,06) 11.940,94	Contribuição Previdência Privada TOTAL 35. Gerenciamento de Risco A estrutura de gerenciamento de riscos do Sicoob é realizada de stratégias, nos processos e limites, buscando identificar, mensurar A Política Institucional de Gestão Integrada de Riscos e a Política i riscos e de capital, são aprovadas pelo Conselho de Administração O gerenciamento integrado de riscos abrange, no mínimo, riscos de climático e gestão de continuidade de negócios e assegura, de f definidos na Declaração de Apetite por Riscos (RAS). O processo de gerenciamento de riscos é segregado e a estrutura o a adequada disseminação de informações e do fortalecimento da co São adotados procedimentos para o reporte tempestivo aos órgãos políticas de riscos, e programas de testes de estresse para avaliação A estrutura centralizada de gerenciamento de riscos e de capital de oferecidos, sendo proporcional à dimensão da exposição aos riscos 35.1 Risco operacional As diretrizes para o gerenciamento do risco operacional encontrampela Diretoria e pelo Conselho de Administração do CCS, que prevé O processo de gerenciamento de risco operacional consiste na ava documentação e armazenamento de risco operacional consiste na ava documentação e armazenamento de informações de perdas opera controle, comunicação e informação. As perdas operacionais são comunicadas à área Risco Operaciona e identifica formalmente as causas, a adequação dos controles imp de novos controles. Os resultados são apresentados à Diretoria e ao Conselho de Admi A metodologia de alocação de capital utilizada para a determinação 35.2 Risco de Crédito As diretrizes para o gerenciamento do risco de crédito encontramspela Diretoria e pelo Conselho de Administração do CCS, que prevé O CCS é responsável pelo gerenciamento do sitos de crédito do contrapartes e operações, e no monitoramento dos ativos que envo Para mitigar o risco de crédito do contrapartes e operações, e no monitoramento dos ativos que envo Para mitigar o risco de crédito do contrapartes e operações, e no monitoramento dos	e forma centralizada pelo Centro (a. avaliar, monitorar, reportar, controla nstitucional de Gerenciamento de Coto. e crédito, mercado, variação das ta orma contínua e integrada, que os reganizacional envolvida garante espultura de gerenciamento de riscos no de governança, de informações em o de situações críticas, que conside e compatível com a natureza das oj das entidades do Sicoob, e não de: e compatível com a natureza das oj das entidades do Sicoob, e não de: procedimentos, métricas e ações p iação qualitativa dos riscos por mei cionais e de recuperação de perda el e GCN – Gestão de Continuidade elementados e a necessidade de apronistração do CCS. da parcela de risco operacional (RV se registradas na Política Institucion: procedimentos, métricas e ações posicoob, atuando na padronização vem o risco de crédito. se e de classificação de riscos com contraparte, visando manter a boa que contraparte.	(11.413,35) (11.413,35) (11.413,35) Cooperativo Sicoob (CCS), car e mitigar os riscos inerentercapital, bem como as diretrize en mitigar os riscos inerentercapital, bem como as diretrize en carca de juros, liquidez, operar riscos sejam administrados de pecialização, representação e o Sicoob. Situação de normalidade e de perações e a complexidade e de perações e a complexidade e sonera as responsabilidades e al de Gerenciamento do Risco adronizadas para todas as er o das etapas de identificação so operacionais, testes de avera de Negócio, que interage con imoramento dos processos, in evaluadoronizadas para todas as er de processos, metodologias base em dados quantitativos ualidade da carteira. O CCS reactivas de manda de gerenciamento quantitativos ualidade da carteira.	(144.885,1 (144.885,1
Rendas de Repasses Interfinanceiros Outras rendas operacionais Rendas oriundas de cartões de crédito e adquirência Juros ao Capital Recebidos da Central TOTAL 28. Outros Dispêndios e Despesas Operacionais Descrição Operações de Crédito - Despesas de Descontos Concedido Outras Despesas Operacionais Desconto/Cancelamento de Tarifas Contrib. ao Fundo de Ressarc. de Fraudes Externas Perdas - Práticas Inadequadas Perdas - Práticas Inadequadas Perdas - Falhas em Sistemas de TI Perdas - Falhas de Gerenciamento Dispêndios de Assistência Técnica, Educacional e Social TOTAL 29. Despesas com Provisões Descrição Provisões/Reversões para Contingências Provisões para Demandas Trabalhistas Provisões para Contingências Reversões de Provisões para Garantias Prestadas	923.301,94 789.680,20 1.752.328,90 2° sem/22 (3.512,32) (1.000,00) (50.305,87) (337.083,28) 286.777,41 (53.818,19) 2° sem/22 170.620,18 (62.810,67) 107.809,51	1.874,929,33 789,680,20 3.389,982,99 2° sem/22 31/12/2022 169,003,95) (227.671,60) (3.46.236,10) (15.603,59) (66.106,51) (2.061,55) (126.264,36) (3.394,34) (3.394,34) (4.599,996,82) (776.752,78) 917.731,85) (1.599,913,96) 31/12/2022 56.365,87 (3.512,32) (1.000,00) 60.878,19 (115.276,70) (633.331,44) 518.054,74 (58.910,83) 31/12/2022 173.761,96 (136.248,23) 37.513,73	1.519.297,18 594.522,97 3.353.613,59 31/12/2021 (59.427,27) (145.256,63) (129.258,50) (35.233,46) (17.923,68) (0,002,15) (1.178,00) (18.843,20) (417.122,89) 31/12/2021 3.169,16 (6.792,81) (52.518,84) 62.480,81 (102.511,82) (512.846,33) 410.334,51 (99.342,66) 31/12/2021 24.945,00) (13.040,06) 11.940,94	Contribuição Previdência Privada TOTAL 35. Gerenciamento de Risco A estrutura de gerenciamento de riscos do Sicoob é realizada destratégias, nos processos e limites, buscando identificar, mensurar A Política Institucional de Gestão Integrada de Riscos e a Política inscos e de capital, são aprovadas pelo Conselho de Administração O gerenciamento integrado de riscos abrange, no mínimo, riscos de climático e gestão de continuidade de negócios e assegura, de fedinidos na Declaração de Apetite por Riscos (RAS). O processo de gerenciamento de riscos é segregado e a estrutura o a adequada disseminação de informações e do fortalecimento da ci São adotados procedimentos para o reporte tempestivo aos órgãos políticas de riscos, e programas de testes de estresse para avallaçã A estrutura centralizada de gerenciamento de riscos e de capital é oferecidos, sendo proporcional à dimensão da exposição aos riscos 35.1 Risco operacional As diretrizes para o gerenciamento do risco operacional encontrampela Diretoria e pelo Conselho de Administração do CCS, que prevé O processo de gerenciamento de risco operacional consiste na ava documentação e armazenamento de informações de perdas operaciontole, comunicação e informação. As perdas operacionais são comunicadas à área Risco Operaciona e identifica formalmente as causas, a adequação dos controles imp de novos controles. Os resultados são apresentados à Diretoria e ao Conselho de Admi A metodologia de alocação de capital utilizada para a determinação 35.2 Risco de Crédito As diretizes para o gerenciamento do risco de crédito encontrampela Diretoria e pelo Conselho de Administração do CCS, que prevé O CCS é responsável pelo gerenciamento do risco de crédito do contrapartes e operaçõese, e no monitoramento dos ativos que envo Para mitigar o risco de crédito o cos de de limites de crédito de seus modelos, garantindo a aderência à condição e conômico-fin	2º sem/22 (3.779,01) (3.779,01) e forma centralizada pelo Centro (a avaliar, monitorar, reportar, controla institucional de Gerenciamento de C do CCS. e crédito, mercado, variação das ta orma contínua e integrada, que os rganizacional envolvida garante esp iltura de gerenciamento de riscos no de governança, de informações em ilde de governança, de informações em ilde de de situações críticas, que conside compatível com a natureza das o das entidades do Sicoob, e não de: se registradas na Política Institucion. procedimentos, métricas e ações p ilação qualitativa dos riscos por mel cionais e de recuperação de perda l e GCN — Gestão de Continuidade elementados e a necessidade de apr nistração do CCS. da parcela de risco operacional (RV se registradas na Política Institucion procedimentos, métricas e ações p Sicoob, atuando na padronização lementados e de desisficação de riscos com procedimentos, métricas e ações p sicoob, atuando na padronização lementados e de desisficação de riscos com contraparte, visando manter a boa quanceira da contraparte. Realiza, ain anceira da contraparte. Realiza, ain	(11.413,35) (11.413,35) (11.413,35) Cooperativo Sicoob (CCS), car e mitigar os riscos inerentercapital, bem como as diretrize en mitigar os riscos inerentercapital, bem como as diretrize en carca de juros, liquidez, operar riscos sejam administrados de pecialização, representação e o Sicoob. Situação de normalidade e de perações e a complexidade e de perações e a complexidade e sonera as responsabilidades e al de Gerenciamento do Risco adronizadas para todas as er o das etapas de identificação so operacionais, testes de avera de Negócio, que interage con imoramento dos processos, in evaluadoronizadas para todas as er de processos, metodologias base em dados quantitativos ualidade da carteira. O CCS reactivas de manda de gerenciamento quantitativos ualidade da carteira.	(144.885,1 (144.885,1
Rendas de Repasses Interfinanceiros Outras rendas operacionais Rendas oriundas de cartões de crédito e adquirência Juros ao Capital Recebidos da Central TOTAL 28. Outros Dispêndios e Despesas Operacionais Descrição Operações de Crédito - Despesas de Descontos Concedido Outras Despesas Operacionais Desconto/Cancelamento de Tarifas Contrib. ao Fundo de Ressarc. de Fraudes Externas Perdas - Fraudes Externas Perdas - Práticas Inadequadas Perdas - Falhas em Sistemas de TI Perdas - Falhas de Gerenciamento Dispêndios de Assistência Técnica, Educacional e Social TOTAL 29. Despesas com Provisões Descrição Provisões/Reversões para Contingências Provisões para Demandas Trabalhistas Provisões para Contingências Reversões de Provisões para Garantias Prestadas Provisões para Garantias Prestadas Reversões de Provisões para Garantias Prestadas Provisões para Garantias Prestadas Reversões de Provisões para Garantias Prestadas	923.301,94 789.680,20 1.752.328,90 2° sem/22 (3.512,32) (1.000,00) (50.305,87) (337.083,28) 286.777,41 (53.818,19) 2° sem/22 170.620,18 (62.810,67) 107.809,51	1.874,929,33 789,680,20 3.389,982,99 2° sem/22 31/12/2022 169,003,95) (227.671,60) (3.46.236,10) (15.603,59) (66.106,51) (2.061,55) (126.264,36) (3.394,34) (3.394,34) (4.599,996,82) (776.752,78) 917.731,85) (1.599,913,96) 31/12/2022 56.365,87 (3.512,32) (1.000,00) 60.878,19 (115.276,70) (633.331,44) 518.054,74 (58.910,83) 31/12/2022 173.761,96 (136.248,23) 37.513,73	1.519.297,18 594.522,97 3.353.613,59 31/12/2021 (59.427,27) (145.256,63) (129.258,50) (35.233,46) (17.923,68) (0,002,15) (1.178,00) (18.843,20) (417.122,89) 31/12/2021 3.169,16 (6.792,81) (52.518,84) 62.480,81 (102.511,82) (512.846,33) 410.334,51 (99.342,66) 31/12/2021 24.945,00) (13.040,06) 11.940,94	Contribuição Previdência Privada TOTAL 35. Gerenciamento de Risco A estrutura de gerenciamento de riscos do Sicoob é realizada de stratégias, nos processos e limites, buscando identificar, mensurar A Política Institucional de Gestão Integrada de Riscos e a Política iriscos e de capital, são aprovadas pelo Conselho de Administração O gerenciamento integrado de riscos abrange, no mínimo, riscos de climático e gestão de continuidade de negócios e assegura, de f definidos na Declaração de Apetite por Riscos (RAS). O processo de gerenciamento de riscos é segregado e a estrutura o a adequada disseminação de informações e do fortalecimento da ci São adotados procedimentos para o reporte tempestivo aos órgãos políticas de riscos, e programas de testes de estresse para avaliaçã A estrutura centralizada de gerenciamento de riscos e de capital é oferecidos, sendo proporcional à dimensão da exposição aos riscos 35.1 Risco operacional. As diretrizes para o gerenciamento do risco operacional encontrampeia Diretoria e pelo Conselho de Administração do CCS, que prevé O processo de gerenciamento de risco operacional consiste na ava documentação e armazenamento de informações de perdas opera controle, comunicação e informação. As perdas operacionais são comunicadas à área Risco Operaciona e identifica formalmente as causas, a adequação dos controles imp de novos controles. Os resultados são apresentados à Diretoria e ao Conselho de Admi A metodologia de alocação de capital utilizada para a determinação 35.2 Risco de Crédito As diretrizes para o gerenciamento do risco de crédito encontramspela Diretoria e pelo Conselho de Administração do CCS, que prevé O CCS é responsável pelo gerenciamento do risco de crédito do contrapartes e operações, e no monitoramento dos ativos que envo Para mitigar o risco de crédito, o CCS dispõe de modelos de anális subsidiar o processo de cálculo do risco e de limites de crédito da companhamento das classificações das operações de acordo com	2º sem/22 (3.779,01) (3.779,01) e forma centralizada pelo Centro (a avaliar, monitorar, reportar, controla institucional de Gerenciamento de C do CCS. e crédito, mercado, variação das ta orma contínua e integrada, que os rganizacional envolvida garante esp iltura de gerenciamento de riscos no de governança, de informações em ilde de governança, de informações em ilde de de situações críticas, que conside compatível com a natureza das o das entidades do Sicoob, e não de: se registradas na Política Institucion. procedimentos, métricas e ações p ilação qualitativa dos riscos por mel cionais e de recuperação de perda l e GCN — Gestão de Continuidade elementados e a necessidade de apr nistração do CCS. da parcela de risco operacional (RV se registradas na Política Institucion procedimentos, métricas e ações p Sicoob, atuando na padronização lementados e de desisficação de riscos com procedimentos, métricas e ações p sicoob, atuando na padronização lementados e de desisficação de riscos com contraparte, visando manter a boa quanceira da contraparte. Realiza, ain anceira da contraparte. Realiza, ain	(11.413,35) (11.413,35) (11.413,35) Cooperativo Sicoob (CCS), car e mitigar os riscos inerentercapital, bem como as diretrize en mitigar os riscos inerentercapital, bem como as diretrize en carca de juros, liquidez, operar riscos sejam administrados de pecialização, representação e o Sicoob. Situação de normalidade e de perações e a complexidade e de perações e a complexidade e sonera as responsabilidades e al de Gerenciamento do Risco adronizadas para todas as er o das etapas de identificação so operacionais, testes de avera de Negócio, que interage con imoramento dos processos, in evaluadoronizadas para todas as er de processos, metodologias base em dados quantitativos ualidade da carteira. O CCS reactivas de manda de gerenciamento quantitativos ualidade da carteira.	(144.885,1 (144.885,1 (144.885,1 (144.885,1) om base nas polític s às suas atividades es de gerenciamento cional, social, ambiei e acordo com os nív racionalidade, existii e exceção em relação contingência. dos produtos e servi das Cooperativas. o Operacional, aprova nitidades do Sicoob. , avaliação, tratamet aliação dos sistemas n os gestores das án noclusive com a insen unidiades do Sicoob. de análise de risco se e qualitativos, a fim realiza testes periódi
Rendas de Repasses Interfinanceiros Outras rendas operacionais Rendas oriundas de cartões de crédito e adquirência Juros ao Capital Recebidos da Central TOTAL 28. Outros Dispêndios e Despesas Operacionais Descrição Operações de Crédito - Despesas de Descontos Concedido Outras Despesas Operacionais Desconto/Cancelamento de Tarifas Contrib. ao Fundo de Ressarc. de Fraudes Externas Perdas - Fraudes Externas Perdas - Fraidicas Inadequadas Perdas - Fraibicas Inadequadas Perdas - Falhas em Sistemas de TI Perdas - Falhas de Gerenciamento Dispêndios de Assistência Técnica, Educacional e Social TOTAL 29. Despesas com Provisões Descrição Provisões/Reversões para Contingências Provisões para Demandas Trabalhistas Provisões para Garantias Prestadas Provisões de Provisões para Garantias Prestadas	923.301,94 789.680,20 1.752.328,90 2° sem/22 (3.512,32) (3.512,32) (3.512,32) (1.000,00) (50.305,87) (337.083,28) 286.777,41 (53.818,19) 2° sem/22 170.620,18 (62.810,67) 107.809,51 a definição da Resolução BCB n° rentes nos períodos de 31 de dezer	1.874,929,33 789,680,20 3.389,982,99 2° sem/22 31/12/2022 169,003,95 (281,159,87) (2.061,55) (3.64,636,10) (3.394,34) (3.394,34) (3.394,34) (1.599,913,96) 31/12/2022 56,365,87 (3.512,32) (1.000,00) 60,878,19 (115,276,70) (633,331,44) 518,054,74 (58,910,83) 31/12/2022 173,761,96 (136,248,23) 37,513,73	1.519.297,18 594.522,97 3.353.613,59 31/12/2021 (59.427,27) (145.256,63) (129.258,50) (35.233,46) (17.923,68) (0,002,15) (1.178,00) (18.843,20) (417.122,89) 31/12/2021 3.169,16 (6.792,81) (52.518,84) 62.480,81 (102.511,82) (512.846,33) 410.334,51 (99.342,66) 31/12/2021 24.945,00 (13.004,06) 11.940,94	Contribuição Previdência Privada TOTAL 35. Gerenciamento de Risco A estrutura de gerenciamento de riscos do Sicoob é realizada destratégias, nos processos e limites, buscando identificar, mensurar A Política Institucional de Gestão Integrada de Riscos e a Política inscos e de capital, são aprovadas pelo Conselho de Administração O gerenciamento integrado de riscos abrange, no mínimo, riscos de climático e gestão de continuidade de negócios e assegura, de fedinidos na Declaração de Apetite por Riscos (RAS). O processo de gerenciamento de riscos é segregado e a estrutura o a adequada disseminação de informações e do fortalecimento da ci São adotados procedimentos para o reporte tempestivo aos órgãos políticas de riscos, e programas de testes de estresse para avallaçã A estrutura centralizada de gerenciamento de riscos e de capital é oferecidos, sendo proporcional à dimensão da exposição aos riscos 35.1 Risco operacional As diretrizes para o gerenciamento do risco operacional encontrampela Diretoria e pelo Conselho de Administração do CCS, que prevé O processo de gerenciamento de risco operacional consiste na ava documentação e armazenamento de informações de perdas operaciontole, comunicação e informação. As perdas operacionais são comunicadas à área Risco Operaciona e identifica formalmente as causas, a adequação dos controles imp de novos controles. Os resultados são apresentados à Diretoria e ao Conselho de Admi A metodologia de alocação de capital utilizada para a determinação 35.2 Risco de Crédito As diretizes para o gerenciamento do risco de crédito encontrampela Diretoria e pelo Conselho de Administração do CCS, que prevé O CCS é responsável pelo gerenciamento do risco de crédito do contrapartes e operaçõese, e no monitoramento dos ativos que envo Para mitigar o risco de crédito o cos de de limites de crédito de seus modelos, garantindo a aderência à condição e conômico-fin	2º sem/22 (3.779,01) (3.779,01) e forma centralizada pelo Centro (a avaliar, monitorar, reportar, controla institucional de Gerenciamento de C do CCS. e crédito, mercado, variação das ta orma contínua e integrada, que os rganizacional envolvida garante esp iltura de gerenciamento de riscos no de governança, de informações em ilde de governança, de informações em ilde de de situações críticas, que conside compatível com a natureza das o das entidades do Sicoob, e não de: se registradas na Política Institucion. procedimentos, métricas e ações p ilação qualitativa dos riscos por mel cionais e de recuperação de perda l e GCN — Gestão de Continuidade elementados e a necessidade de apr nistração do CCS. da parcela de risco operacional (RV se registradas na Política Institucion procedimentos, métricas e ações p Sicoob, atuando na padronização le de classificação de riscos com contraparte, visando manter a boa qui anceira da contraparte. Realiza, ain accelera da contraparte. Realiza, ain-	(11.413,35) (11.413,35) (11.413,35) Cooperativo Sicoob (CCS), car e mitigar os riscos inerentercapital, bem como as diretrize en mitigar os riscos inerentercapital, bem como as diretrize en carca de juros, liquidez, operar riscos sejam administrados de pecialização, representação e o Sicoob. Situação de normalidade e de perações e a complexidade e de perações e a complexidade e sonera as responsabilidades e al de Gerenciamento do Risco adronizadas para todas as er o das etapas de identificação so operacionais, testes de avera de Negócio, que interage con imoramento dos processos, in evaluadoronizadas para todas as er de processos, metodologias base em dados quantitativos ualidade da carteira. O CCS reactivas de manda de gerenciamento quantitativos ualidade da carteira.	s às suas atividades. se de gerenciamento cional, social, ambien e acordo com os nívi racionalidade, existin e exceção em relação contingência. dos produtos e serviç das Cooperativas. po Operacional, aprova ntidades do Sicoob. a vaeliação, tratamen aliação dos sistemas nos gestores das áre noclusive com a inserç ndicador Básico. co de Crédito, aprova ntidades do Sicoob. de análise de risco e e qualitativos, a fim realiza testes periódic

32.1 Pessoal Chave da Administração

As operações com tais partes relacionadas não são relevantes no contexto global das operações da Cooperativa, e caracterizam-se basicamente por transações financeiras em regime normal de operações, com a observância irrestrita das limitações impostas pelas normas do Banco Central, tais como movimentação de contas correntes, aplicações e resgates de RDC e operações de crédito.

As garantias oferecidas em razão das operações de crédito são: avais, garantias hipotecárias, caução e alienação fiduciária.

a) Montante das operações ativas e passivas

Nos quadros a seguir são apresentados os saldos de operações ativas liberadas e de operações passivas captadas durante o período de 2022:

Montante das Operações Ativas	Valores	% em Relação à Carteira Total	Provisão de Risco
P.R. – Vínculo de Grupo Econômico	476.412,80	0,2435%	4.545,42
P.R. – Sem vínculo de Grupo Econômico	97.442,82	0,0498%	310,63
TOTAL	573.855,62	0,2933%	4.856,05
Montante das Operações Passivas	1.528.930,00	1,1333%	

PERCENTUAL EM RELAÇÃO À CARTEIRA GERAL MOVIMENTAÇÃO NO EXERCÍCIO DE 31/12/2022 Empréstimos e Financiamentos Títulos Descontados e Cheques Descontados 0.0093% Aplicações Financeiras 1,1331%

b) Operações ativas e passivas:

Nos quadros a seguir são apresentados os saldos das operações ativas e passivas atualizados em 31 de dezembro de 2022:

Natureza da Operação de Crédito	Valor da Operação de PCLD (F Crédito	rovisão para Crédito de % da (Liquidação Duvidosa)	Operação de Crédito em Relação à Carteira Total
Cheque Especial	24.920,44	437,82	1,2877%
Conta Garantida	0,02	0,00	0,0000%
Empréstimos	442.239,05	14.696,74	0,3550%
Financiamentos	34.768,51	347,69	0,2147%
Direitos Creditórios Descontados	74.480,27	744,83	0,7231%
Natureza dos Depósitos	Valor do Depósit	o % em Relação a Carteira Tot	al Taxa Média - %
Depósitos a Vista	130.247,1	0 0,3527	% 0%
Depósitos a Prazo	5.183.634,7	0 1,5126	% 1,1134%
Letra de Crédito Agronegócio - LCA	275.936,0	8 4,6405	% 1,0459%
Letra de Crédito Imobiliário - LCI	623.728,5	3 6,6931	% 1,1295%

c) Foram realizadas transações com partes relacionadas, na forma de: depósito a prazo, cheque especial, conta garantida, cheques descontados, crédito rural – RPL, crédito rural – repasses, empréstimos, entre outras, à taxa/remuneração relacionada no quadro abaixo, por modalida

Natureza das Operações Ativas e Passivas	Taxas Média Aplicadas em Relação às Partes Relacionadas a.m.	Prazo médio (a.m)
Direitos Creditórios Descontados	1,8030%	3,42
Empréstimos	1,0143%	44,10
Financiamentos	1,2600%	49,33
Aplicação Financeira - Pós Fixada (% CDI)	97,9312%	97,42
Letra de Crédito Agronegócio - LCA	1,0402%	12,63
Letra de Crédito Imobiliário - LCI	1,1151%	11,98

Conforme a Política de Crédito do Sistema Sicoob, as operações realizadas com membros de órgãos estatutários e pessoas ligadas a eles são aprovadas em âmbito do Conselho da Administração ou, quando delegado formalmente, pela Diretoria Executiva, bem como são alvo de acompanhamento especial pela

administração da Cooperativa. As taxas aplicadas seguem o normativo (gente à época da concessão da operação.
d) As garantias oferecidas pelas partes relacionadas em razão das operações de crédito são: avais, garantias hipotecárias, caução e alienação fiduciária.

Natureza da Operação de Crédito	Garantias Prestadas
Cheque Especial	51.536,09
Crédito Rural	424.000,00
Direitos Creditórios Descontados	74.480,27
Empréstimos	1.568.668,11
Financiamentos	52.000,00

e) As coobrigações prestadas pela Cooperativa a partes relacionadas foram as seguintes:

Submodalidade Bacen	31/12/2022	31/12/2021
os de Outras Coobrigações	122.169,93	104.687,89

Descrição	2º sem/22	31/12/2022	31/12/2021
INSS Diretoria/Conselheiros	(145.985,98)	(284.032,17)	(195.840,84)
Honorários - Diretoria e Conselho de Administração	(687.195,26)	(1.454.788,77)	(1.337.113,09)
F.G.T.S. Diretoria	(25.130,18)	(64.043,87)	0,00
Plano de Saúde	(14.944,70)	(41.638,97)	0,00

Descrição	2º sem/22	31/12/2022	31/12/2021
Ingressos de Depósitos Intercooperativos	11.801.042,22	20.579.006,99	8.205.257,96
Total das Receitas	11.801.042,22	20.579.006,99	8.205.257,96
Rateio de Despesas da Central	(655.230,00)	(1.182.898,00)	(1.504.527,00)
Total das Despesas	(655.230.00)	(1.182.898.00)	(1.504.527.00)

Descrição	31/12/2022	31/12/2021
Patrimônio de referência (PR)	42.955.460,27	48.666.592,81
Ativos Ponderados pelo Risco (RWA)	269.345.620,74	261.649.731,90
Índice de Basiléia (mínimo 11%) %	15,94	18,60
Imobilizado para cálculo do limite	7.029.000,89	9.927.600,97
Índice de imobilização (limite 50%) %	16,36	20,40

Descrição	2° sem/22	31/12/2022	31/12/2021
Contribuição Previdência Privada	(3.779,01)	(11.413,35)	(144.885,10)
TOTAL	(3.779,01)	(11.413,35)	(144.885,10)

 a) fixação de políticas e estratégias, incluindo limites de riscos; b) validação dos sistemas, modelos e procedimentos internos:

c) estimação (critérios consistentes e prudentes) de perdas associadas ao risco de crédito, bem como a comparação dos valores estimados com as perdas efetivamente observadas;

d) acompanhamento específico das operações com partes relacionadas:

e) procedimentos para o monitoramento das carteiras de crédito; f) identificação e tratamento de ativos problemáticos;

q) sistemas, rotinas e procedimentos para identificar, mensurar, avaliar, monitorar, reportar, controlar e mitigar a exposição ao risco de crédito;

h) monitoramento e reporte dos limites de apetite por riscos;

i) informações gerenciais periódicas para os órgãos de governança;

i) área responsável pelo cálculo do nível de provisão para perdas esperadas associadas ao risco de crédito:

k) modelos para a avaliação do risco de crédito de contraparte, de acordo com a operação e com o público envolvido, que levam em conta características específicas dos entes, bem como questões setoriais e macroeconômicas;

I) aplicação de testes de estresse, identificando e avaliando potenciais vulnerabilidades da Instituição:

ny apriacipad de testes de estresse, indefinicando e avalianto potentials volinerabilidades da insti-my limites de crédito para cada contraparte e limites globais por carteira ou por linha de crédito; n) avaliação específica de risco em novos produtos e serviços.

As normas internas de gerenciamento do risco de crédito incluem a estrutura organizacional e normativa, os modelos de classificação de risco de tomadores e de operações, os limites globais e individuais, a utilização de sistemas computacionais e o acompanhamento sistematizado contemplando a validação de modelos e conformidade dos processos.

35 3 Risco de Mercado e Variação das Taxas de

As diretrizes para o gerenciamento dos riscos de mercado e de variação das taxas de juros estão descritas na Política Institucional de Gerenciamento do Risco de Mercado e do Risco de Variação das Taxas de Juros e no Manual de Gerenciamento do Risco de Mercado e do IRRBB, aprovados pela Diretoria e pelo Conselho de Administração do CCS, que prevê procedimentos, métricas e ações padronizadas para as Cooperativas do segmento S3 e S4 Consenio de valimistração do Cost, que preve procedimentos, mentas a expes partonizadas para as cooperativas ou segimento 30 e vidente. A estrutura de gerenciamento dos riscos de mercado e de variação das taxas de juros é proporcional à dimensão e à relevância da exposição aos riscos adequada ao perfil dos riscos e à importância sistêmica da cooperativa, e capacitada para avaliar os riscos decorrentes das condições macroeconômicas e

dos mercados em que a cooperativa atua. O Sicoob dispõe de área especializada para o gerenciamento do risco de mercado e de variação das taxas de juros (IRRBB), com o objetivo de assegura

que o risco das Cooperativas seja administrado de acordo com os níveis definidos na Declaração de Apetite por Riscos (RAS) e com as diretrizes previstas nas políticas e nos manuais institucionais.

O sistema de mensuração, monitoramento e controle dos riscos de mercado e de variação das taxas de juros adotado pelo Sicoob baseia-se na aplicação de ferramentas amplamente difundidas, fundamentadas nas melhores práticas de gerenciamento de risco, abrangendo a totalidade das posições das Cooperativas. O risco de mercado é definido como a possibilidade de ocorrência de perdas, resultantes da flutuação nos valores de mercado de instrumentos detidos pela

a) O risco de variação das taxas de juros e dos preços de ações, para os instrumentos classificados na carteira de negociação; b) O risco da variação cambial e dos preços de mercadorias (commodities) para os instrumentos classificados na carteira de negociação ou na carteira

O IRRBB é definido com o risco, atual ou prospectivo, do impacto de movimentos adversos das taxas de juros no capital e nos resultados da instituição, para

os instrumentos classificados na carteira hancária Para a mensuração do risco de mercado das operações contidas na carteira de negociação, são utilizadas metodologias padronizadas do Banco Central do Brasil (BCB), que estabelece critérios e condições para a apuração das parcelas dos ativos ponderados pelo risco (RWA) para a cobertura do risco decorrente

da exposição às taxas de juros, à variação cambial, aos preços de ações e aos preços de mercadorias (commodities).
Para a mensuração do risco das operações da carteira bancária sujeitas à variação das taxas de juros, são utilizadas duas metodologias que avaliam o impacto no:

a) valor econômico (AFVF): diferenca entre o valor presente do reaprecamento dos fluxos em um cenário-base e o valor presente do reaprecamento em um cenário de choque nas taxas de juros;

b) resultado de intermediação financeira (ΔNII): diferença entre o resultado de intermediação financeira em um cenário-base e o resultado de intermediação financeira em um cenário de choque nas taxas de juros.

O acompanhamento do risco de mercado e do IRRBB das Cooperativas é realizado por meio da análise e avaliação do conjunto de relatórios, remetidos aos órgãos de governança, comitês e alta administração, que evidenciam, no mínimo:

a) o valor do risco e o consumo de limite da carteira de negociação, nas abordagens padronizadas pelo BCB; b) os limites máximos do risco de mercado:

c) o valor de marcação a mercado dos ativos e passivos da carteira de negociação, segregados por fatores de risco; d) o valor do risco e consumo de limite da carteira bancária, nas abordagens de valor econômico e do resultado de intermediação financeira, de acordo com

as exigências normativas aplicáveis a cada segmento S3 e S4;

e) os descasamentos entre os fluxos de ativos e passivos, segregados por prazos e fatores de riscos; f) os limites máximos do risco de variação das taxas de juros (IRRBB);

continua..

continuação

g) a sensibilidade para avaliar o impacto no valor de mercado dos fluxos de caixa da carteira, quando submetidos ao aumento paralelo de 1 (um) ponto-base

h) o valor presente das posições, descontadas pela expectativa de taxa de juros futuros da carteira de ativos e passivos;

i) o resultado das perdas e dos ganhos embutidos (EGL); j) resultado dos cenários de estresse.

m complemento, são realizados testes de estresse da carteira bancária e de negociação, para avaliar a sensibilidade do risco a cenários de estresse. 35.4 Risco de Liquidez

As diretrizes para o gerenciamento do risco de liquidez estão definidas na Política Institucional de Gerenciamento da Centralização Financeira, na Política Institucional de Gerenciamento do Risco de Liquidez e no Manual de Gerenciamento do Risco de Liquidez, aprovados pela Diretoria e pelo Conselho de

Administração do CCS, que prevê procedimentos, métricas e ações padronizadas para todas as entidades do Sicoob. A estrutura de gerenciamento do risco de liquidez é compatível com a natureza das operações, com a complexidade dos produtos e serviços oferecidos, e proporcional à dimensão da exposição aos riscos das entidades do Sicoob.

O Sicoob dispõe de área especializada para o gerenciamento do risco liquidez, com o objetivo de assegurar que o risco das entidades seja administrado de acordo com os níveis definidos na Declaração de Apetite por Riscos (RAS) e com as diretrizes previstas nas políticas e nos manuais institucionais.

O gerenciamento do risco de liquidez das entidades do Sicoob atende aos aspectos e padrões previstos nos normativos emitidos pelos órgãos reguladores,

aprimorados e alinhados permanentemente com as boas práticas de gestão.

O risco de liquidez é definido como a possibilidade de a entidade não ser capaz de honrar eficientemente suas obrigações esperadas e inesperadas, correntes e futuras, incluindo as decorrentes de vinculação de garantias, sem afetar suas operações diárias e sem incorrer em perdas significativas, e/ou a possibilidade da entidade não conseguir negociar a preço de mercado uma posição, devido ao seu valor elevado em relação ao volume normalmente transacionado, ou em razão de alguma descontinuidade no mercado.

Os instrumentos de gerenciamento do risco de liquidez utilizados são:

a) acompanhamento do risco de liquidez das Cooperativas, realizado por meio da análise e avaliação do conjunto de relatórios, remetidos à órgãos de vernança, comitês e alta administração, que evidenciem, no mínimo:

a.1) limite mínimo de liquidez;

a.2) fluxo de caixa projetado;

a.3) aplicação de cenários de estresse;
a.4) definição de planos de contingência.

b) elaboração de relatórios que permitam a identificação e correção tempestiva das deficiências de controle e de gerenciamento do risco de liquidez

c) existência de plano de contingência contendo as estratégias a serem adotadas para assegurar condições de continuidade das atividades e para limitar São realizados testes de estresse utilizando análise de cenários, com o objetivo de identificar eventuais deficiências e situações atípicas que possam

rometer a liquidez das entidades do Sicoob 35.5 Riscos Social, Ambiental e Climático

As diretrizes para o gerenciamento dos riscos social, ambiental e climático é realizado com o objetivo de conhecer e mitigar riscos significativos que possam impactar as partes interessadas, além de produtos e serviços do Sicoob.

O Sicoob adota a Política Institucional de Responsabilidade Social, Ambiental e Climática (PRSAC) na classificação da exposição das operações de crédito

aos riscos sociais, ambientais e climáticos. A partir das orientações estabelecidas, é possível nortear os princípios e diretrizes visando contribuir para a concretização adequada à relevância da exposição aos riscos.

Risco Social: o processo de gerenciamento do risco social visa garantir o respeito à diversidade e à proteção de direitos nas relações de negócios e para

todas as pessoas, avaliam impactos negativos e perdas que possam afetar a imagem do Sicoob.

de eventos que possam ocasionar danos de origem climática, na observância dos riscos de transição e físico.

Os riscos social, ambiental e climático são observados nas linhas de negócios do Sicoob, seguindo os critérios de elegibilidade abaixo e avaliação

Fase 6 – Adoção inicial (1º de janeiro de 2025): Adoção efetiva da norma.

desenvolvidos e divulgados nos manuais internos, em conformidade com as normas e regulamentações vigentes:

a) setores de atuação de maior exposição aos riscos social, ambiental e climático; b) linhas de empréstimos e financiamentos de maior exposição aos riscos social, ambiental e climático

c) valor de saldo devedor em operações de crédito de major exposição aos riscos social, ambiental e climático As propostas de contrapartes autuadas por crime ambiental são análisadas por alcada específica.

O Sicoob não realiza operações com contrapartes que constem no cadastro de empregadores que tenham submetido trabalhadores a condições análogas

às de escravo ou infantil 35.6 Gerenciamento de Capital

O gerenciamento de capital das cooperativas é um processo contínuo e com postura prospectiva, que tem por objetivo avaliar a necessidade de capital de suas instituições, considerando os objetivos estratégicos do Sicoob para o horizonte mínimo de três anos.

As diretrizes para o monitoramento e controle contínuo do capital estão contidas na Política Institucional de Gerenciamento de Capital do Sicoob, à qual todas

O processo do gerenciamento de capital é composto por um conjunto de metodologias que permitem às instituições identificar, avaliar e controlar as exposições relevantes, de forma a manter o capital compatível com os riscos incorridos. Dispõe, ainda, de um plano de capital específico, prevendo metas e projeções de capital que consideram os objetivos estratégicos, as principais fontes de capital e o plano de contingência; adicionalmente, são realizadas simulações de eventos severos e condições extremas de mercado, cujos resultados e impactos na estrutura de capital são apresentados à Diretoria e ao

Conselho de Administração

35.7 Gestão de Continuidade de Negócios

As diretrizes para a gestão de continuidade de negócios encontram-se registradas na Política Institucional de Gestão de Continuidade de Negócios, aprovada pela Diretoria e pelo Conselho de Administração do CCS, que prevê procedimentos, métricas e ações padronizadas para todas as entidades do Sicoob. O processo de gestão de continuidade de negócios se desenvolve com base nas seguintes atividades:

a) identificação da possibilidade de paralisação das atividades;

b) avaliação dos impactos potenciais (resultados e consequências) que possam atingir a entidade, provenientes da paralisação das atividades, c) definição de estratégia de recuperação para a possibilidade da ocorrência de incidentes;

d) continuidade planejada das operações (ativos de TI, pessoas, instalações, sistemas e processos), considerando procedimentos para antes, durante e depois da interrupção;

e) transição entre a contingência e o retorno à normalidade (saída do incidente) O CCS realiza a Análise de Impacto (AIN) para identificar os processos críticos sistêmicos, com o objetivo de definir estratégias para a continuidade desses processos e, assim, resguardar o negócio de interrupções prolongadas que possam ameaçar sua continuidade. O resultado da AIN tem base nos impactos

São elaborados, anualmente, os Planos de Continuidade de Negócios contendo os principais procedimentos a serem executados para manter as atividades em funcionamento em momentos de contingência. Os Planos de Continuidade de Negócios são classificados em Plano de Continuidade Operacional (PCO)

e Plano de Recuperação de Desastre (PRD).

Anualmente, são realizados testes nos Planos de Continuidade de Negócios para validar a sua efetividade. 36. Seguros Contratados - Não Auditado

A Cooperativa adota a política de contratar seguros de diversas modalidades, cuja cobertura é considerada suficiente pela Administração e pelos agentes seguradores para fazer face à ocorrência de sinistros. As premissas de riscos adotados, dada a sua natureza, não fazem parte do escopo de auditoria das demonstrações financeiras e, consequentemente, não foram examinadas pelos nossos auditores independente

37. Plano Para a Implementação da Regulamentação Contábil Estabelecida na Resolução CMN nº 4.966/2021
Em 25 de novembro de 2021, o Banco Central do Brasil emitiu a Resolução CMN nº 4.966/2021, que alterará os conceitos e critérios aplicáveis a instrumentos financeiros, convergindo com os principais conceitos da norma internacional "IFRS 9 - Instrumentos Financeiros"

A nova regra contábil entra em vigor a partir de 1º de janeiro de 2025, tendo os ajustes decorrentes da aplicação dos critérios contábeis estabelecidos por esta norma registrados em contrapartida à conta de sobras ou perdas acumuladas, pelo valor líquido dos efeitos tributários.

Dentre os requerimentos da nova norma, consta a necessidade de elaboração de um plano de implementação. O referido plano foi aprovado pelo Conselho de

Administração de todas as Cooperativas participantes do Sistema de Cooperativas de Crédito do Brasil - Sicoob, durante o exercício de 2022. a) Resumo do Plano de Implementação

Em atendimento ao disposto no inciso II do parágrafo único do artigo 76 da Resolução CMN nº 4.966/2021, divulgamos a seguir, de forma resumida, o plano de implementação da referida regulamentação:

Fase 1 - Avaliação (2022): Engloba atividades de diagnóstico para entendimento das principais alterações contábeis originadas pela Resolução, mapea

dos principais sistemas impactados, elaboração de matriz com detalhamento dos planos de ações identificados e estabelecimento de cronograma com as respectivas designações de responsáveis. Para essa fase foi contratada consultoria especializada para auxiliar no processo de avaliação; Fase 2 - Desenho (2023): Essa fase abrange as atividades de especificações das alterações sistêmicas necessárias, definição de arqui

desenho de estratégia de transição, novos processos e políticas. Fase 3 - Desenvolvimento (2023/2024): Compreende as atividades dos novos desenvolvimentos sistêmicos, metodologias de cálculos (exemplo: método da taxa de juros efetiva, modelos de perdas esperadas dos instrumentos financeiros), elaboração de "DE-PARA" do novo plano de contas e alterações em

Risco Ambiental: o processo de gerenciamento do risco ambiental consiste na realização de avaliações sistêmicas por meio da obtenção de informações ambientals, disponibilizadas por órgão competentes, observando potenciais impactos.

Risco Climático: o processo de gerenciamento do risco climático consiste na realização de avaliações sistêmicas considerando a probabilidade da ocorrência realização de avaliações sistêmicas considerando a probabilidade da ocorrência realização de avaliações sistêmicas considerando a probabilidade da ocorrência realização de avaliações sistêmicas considerando a probabilidade da ocorrência realização de avaliações sistêmicas considerando a probabilidade da ocorrência realização de avaliações sistêmicas considerando a probabilidade da ocorrência realização de avaliações sistêmicas considerando a probabilidade da ocorrência realização de avaliações sistêmicas considerando a probabilidade da ocorrência realização de avaliações sistêmicas considerando a probabilidade da ocorrência realização de avaliações sistêmicas considerando a probabilidade da ocorrência realização de avaliações sistêmicas considerando a probabilidade da ocorrência realização de avaliações sistêmicas considerando a probabilidade da ocorrência realização de avaliações sistêmicas considerando a probabilidade da ocorrência realização de avaliações sistêmicas considerando a probabilidade da ocorrência realização de avaliações sistêmicas considerando a probabilidade da ocorrência realização de avaliações sistêmicas considerando a probabilidade da ocorrência realização de avaliações sistêmicas considerando a probabilidade da ocorrência realização de avaliações sistêmicas considerando a probabilidade da ocorrência realização de avaliações sistêmicas considerando a probabilidade da ocorrência realização de avaliações sistêmicas considerando a probabilidade da ocorrência realização de avaliações sistêmicas considerando a probabilidade da ocorrência realização de avaliações sistêmicas considerando a probabilidade da ocorrência

mentos, paralelismo de alguns desenvolvimentos sistêmicos prontos e novos processo

RIO DE JANEIRO-RJ

CARLOS SOARES DE SOUZA DIRETOR PRESIDENTE

MARCELO JOSÉ DA SILVA AZEREDO DIRETOR ADMINISTRATIVO E FIN.

MAURO SERGIO MACIFI DE ARAUJO DIRETOR OPERACIONAL

ELAINE CRISTINA NETO CONTADORA - CRC/MG 082.177/ O-0

RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

Ao Conselho de Administração, à Administração e aos Cooperados da COOPERATIVA DE ECONOMIA E CRÉDITO MÚTUO DOS EMPREGADOS DE FURNAS E DAS DEMAIS EMPRESAS DO SISTEMA ELETROBRÁS LTDA - SICOOB CECREMEF

Rio de Janeiro - RJ

Examinamos as demonstrações contábeis da Cooperativa de Economia e Crédito Mútuo dos Empregados de Furnas e das demais Empresas do Sistema Eletrobrás Ltda – Sicoob Cecremef, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2022 e as respectivas demonstrações de sobras ou perdas, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo o resumo das principais políticas contábeis

Em nossa opinião, as demonstrações contábeis acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira do Sicoob Cecremef, em 31 de dezembro de 2022, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, aplicáveis às instituições autorizadas a funcionar pelo anco Central do Brasil.

Base para opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir, intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis". Somos independentes em relação à cooperativa, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

Outras informações que acompanham as demonstrações contábeis e o relatório do auditor A administração da Cooperativa é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração.

Nossa opinião sobre as demonstrações contábeis não abrange o Relatório da Administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.

Em conexão com a auditoria das demonstrações contábeis, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações contábeis ou com o nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da Administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito.

Responsabilidades da administração e da governança pelas demonstrações contábeis

A administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações contábeis de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, aplicáveis às instituições autorizadas a funcionar pelo Banco Central do Brasil e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações contábeis livres de distorção relevante, independentemente se causada por

Na elaboração das demonstrações contábeis, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a cooperativa continuar operando divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações contábeis, a não ser que a administração pretenda liquidar a cooperativa ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da cooperativa são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações contábeis.

Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações contábeis, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante reasso soljetivos activos escaladas por fraude ou erro, e emitir relativos contaders, contadas en conjunto, estado invies de distorque receptor independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relativorio de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes detectain as eventuals usual yest elevantes existentes. As distrições podem ser deconêntes de nadue du en o sad consideradas relevante quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuário tomadas com base nas referidas demonstrações contábeis.

Como parte de uma auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional, e

mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso: Identificamos e avaliamos o risco de distorção relevante nas demonstrações contábeis, independente se causada por fraude ou erro, planejamo e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, e conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais. Obtemos o entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados nas

circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da cooperativa Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração

Concluímos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza significativa em relação a eventos ou circunstâncias que possam levantar divida significativa em relação a capacidade de continuidade operacional da cooperativa. Se concluirmos que existe incerteza significativa devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações contábeis ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia eventos ou condições futuras podem levar a cooperativa a não mais se manter em continuidade operacional.

Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações contábeis, inclusive as divulgações e se as demonstrações contábeis representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada. Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos

PARECER DO CONSELHO FISCAL

Os membros do Conselho Fiscal da Cooperativa de Economia e Crédito Mútuo dos Empregados de Furnas e das Demais Empresas do Sistema Eletrobrás Ltda. – SICOOB CECREMEF, em reunião extraordinária realizada no dia 16 de fevereiro de 2023, após procederem ao exame do relatório da administração e das demonstrações contábeis, relativos ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2022, verificaram a exatidão de todos os elementos apreciados e, entendem que esses documentos refletem adequadamente a situação patrimonial, a posição financeira e as atividades desenvolvidas pela Cooperativa no período.

Rio de Janeiro, 16 de fevereiro de 2023.

Rosângela Maria Blanco da Silva Paulo Sérgio Montenegro da Silva Bruno Cezar Pinto Aderne Gomes Flavio de Oliveira Pinheiro Francisco Carlos Mesquita Felipe Sousa Chaves

CARTA DE RESPONSABILIDADE DA ADMINISTRAÇÃO

Valores correspondentes

Rio de Janeiro/RJ, 06 de março de 2023.

CNAC - Confederação Nacional de Auditoria Cooperativa

Assunto: Carta de representação da administração da Cooperativa de Economia e Crédito Mútuo dos Empregados de Furnas e das Demais Empresas do Sistema Eletrobrás Ltda - Sicoob Cecremef, referente às demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2022. Prezados Senhores:

Com referência ao seu exame das demonstrações financeiras da Cooperativa de Economia e Crédito Mútuo dos Empregados de Furnas e das Demais Empresas do Sistema Eletrobrás Ltda - Sicoob Cecremef, relativa ao exercício findo em 31/12/2022, fornecemos esta carta de representação em conexão com a sua auditoria, cuio objetivo é de expressar uma opinião se as demonstrações financeiras foram apresentadas adequadamente e averiguar se as mesmas refletem em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira e o resultado das operações de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, aplicáveis às instituições autorizadas a funcionar pelo Banco Central do Brasil.

Para fins de identificação, as demonstrações financeiras apresentam os seguintes valores básicos.

ı	TOTAIS	31 de dezembro de 2022	31 de dezembro de 2021
	Ativo	454.601.003,03	428.075.417,67
	Passivo	402.441.021,72	371.715.356,60
	Patrimônio Líquido	52.159.981,31	56.360.061,07
	(=) Total do Passivo + Patrimônio Líquido	454.601.003,03	428.075.417,67
	Sobras ou Perdas do período	(4.782.658,26)	2.469.216,74

Cumprimos nossas responsabilidades como definidas nos termos do convênio do trabalho de auditoria, pela elaboração e apresentação das demonstrações financeiras de acordo com as práticas adotadas no Brasil, aplicáveis às instituições autorizadas a funcionar pelo Banco Central do Brasil. Desta forma, conforme ata de reunião do Conselho de Administração, datada de 28 de fevereiro de 2023, as demonstrações financeiras foram revisadas e aprovadas confirmamos que (com base em nosso melhor entendimento e opinião, depois de feitas as indagações que consideramos necessárias para o fim de nos formarmos apropriadamente):

01- A escrituração contábil e os controles internos adotados pela Cooperativa no período são de nossa responsabilidade, sendo adequados ao tipo de atividade e volume de transações. 02- Confirmamos que todas as transações efetuadas foram devidamente registradas na contabilidade e estão refletidas nas demonstrações financeiras de

acordo com a legislação vigente 03- A Cooperativa tem cumprido todas as disposições de seus contratos que poderiam, em caso de descumprimento, ter um efeito relevante sobre as

04- Não temos operações que possam ser consideradas como instrumentos financeiros derivativos 05-Nossa administração cumpriu todas as normas e regulamentos a que a Cooperativa está sujeita e não houve qualquer comunicação referente à

nobservância de exigências de autoridades regulamentadoras a respeito de aspectos financeiros.

06- Todos os ativos são de propriedade da Cooperativa e que os mesmos estão livres e desembaraçados de quaisquer ônus ou gravames.
07- Conforme levantamento realizado pela administração desta cooperativa e registrado na ata de reunião do Conselho de Administração, datada de 28 de fevereiro de 2023, não há indícios de possível desvalorização dos ativos que indiguem a necessidade de ajustes ao valor recuperável, exceto pelas provisões

já constituídas, conforme Resolução CMN nº 4.924/2021.

08- Foram adequadamente contabilizados e divulgados nas demonstrações financeiras os saldos das provisões de risco de crédito, conforme legislação er vigor, principalmente no tocante à devida classificação das operações i carteira de crédito

09- Não temos planos ou intenções que possam afetar substancialmente o valor ou a classificação de ativos e passivos constantes das demonstrações financeiras.

10- Não existem irregularidades pendentes envolvendo a administração ou colaboradores que possam ter efeito significativo sobre as demonstrações financeiras.

11. Não temos conhecimento de outras contingências que envolvem a Cooperativa, na data base das demonstrações financeiras, que não as iá provisionada ou divulgadas em notas explicativas, exceto as que foram julgadas como probabilidade de perda remota para a cooperativa. As estir com base em dados e pressupostos consistentes confirmados por nosso(s) assessor(es) jurídico(s)/advogado(s) credenciado(s). Todas as informações sobre

contingências que envolvem a Cooperativa, na data base das demonstrações financeiras foram disponibilizadas e informadas a V.Sas.

12- Não há quaisquer contingências fiscais, trabalhistas, previdenciárias, comerciais e legais que possam afetar a situação financeira e patrimonial da Cooperativa e influir, significativamente, na continuidade de suas atividades.

13- Todos os eventos subsequentes à data das demonstrações financeiras para os quais as práticas contábeis adotadas no Brasil exigem ajuste ou divulgaçã foram aiustados ou divulgados em conformidade com o CPC 24.

14- Foi observado o Pronunciamento Técnico CPC 33 – Benefícios a Empregados no que tange a registros e divulgações em conformidade com a Resolução

15- Não há nenhum fato conhecido que possa impedir a continuidade normal das atividades da Cooperativa 16- Julgamos que os seguros contratados foram efetuados em valores suficientes para cobrir eventuais sinistros que possam ocorrer

17- Os efeitos das distorções não corrigidas apontadas por esta auditoria foram considerados por esta administração como irrelevantes, individual e

agregadamente para as demonstrações financeiras como um todo.

18- Confirmamos a seguir o cadastro de todos os consultores jurídicos que cuidam de litígios cuja cooperativa é parte envolvida:

Nome	Endereço	OAB
Gaudio e Lima Sociedade de Advogados	Av. Rio Branco, 151 – Centro – Rio de Janeiro - RJ	OAB/RJ 2.191
Igor Resende Sociedade Individual de Advocacia - Tibúrcio	Av. Professor Mario Werneck, 300 – Estoril – Belo Horizonte - MG	OAB/MG 5.906
Przewodowski Sociedade Individual de Advocacia - BPA		O.A.B./RJ nº 83.445

Nome	CNPJ
	17.428.731/0056-09
Prosegur Brasil S/A Transportadora de Valores e Segurança	17.428.731.0001-35
	17.428.731.0054-47
Protege S/A Proteção e Transporte de Valores	43.035.146/0011-57
	43.035.146/0020-48
	43.035.146/0021-29
	43.035.146/0061-16
	43.035.146/0080-89

20-A Cooperativa mantem relações com outras instituições financeiras, além da Centralização Financeira mantida junto ao Sicoob Central Rio

Instituição Financeira	Relacionamento
Bradesco	Conta
Banco do Brasil	Conta
Banco Sicoob	Conta
Alfa	LF – POS CDICE
Intermedium	LF – POS CDICE
Alfa	LF – POS CDICE
Daycoval	LF – POS CDICE
Panamericano	LF – POS CDICE
Safra	LF – POS CDICE
Sofisa	LF – POS CDICE
ABC Brasil	LF – POS CDICE
Sicredi	LF – POS CDICE
Pactual	LF – POS CDICE
BR Partners	LF – POS CDICE
Haitong	LF – POS CDICE
BMG	LF – POS CDICE
Paraná Banco	LF – POS CDICE

de depósitos (à vista e a prazo) e operações de crédito mantidas na instituição por seus administradores (diretores e conselheiros de administração), assim como a remuneração recebida pelas pessoas chave da administração. Inclui-se na remuneração todos os benefícios de curto prazo e pós-emprego concedidos pela instituição a colaboradores que exercem cargo de gestão em troca dos serviços que lhe são prestados, bem como foram apropriadamente contabilizados e divulgados em conformidade com as práticas contábeis adotadas no Brasil.

nformamos que para fins de atendimento específico dos requerimentos da Resolução Nº 4.693/2018, a qual em seu art. 2º abrange como partes relacionadas todos os membros de órgãos, cadastramos em nossos sistemas informatizados também os membros do Conselho Fiscal da Cooperativa e pessoas ligadas a estes, conforme as definições desta norma. Ressaltando que, dado a distinção de conceitos de partes relacionadas entre o referido normativo e y Pronunciamento Técnico CPC 05 (R1) – Divulgação sobre Partes Relacionadas recepcionado pela Resolução CMN Nº 4.818/2020, não são incluídas e divulgadas as transações com Conselho Fiscal e pessoas ligadas a estes nas notas explicativas às demonstrações financeiras geradas automaticamente por nosso sistema informatizado.

vão temos conhecimento de outras partes relacionadas, além daquelas pelas quais se apresentam informações nas respectivas notas explicativas às demonstrações financeiras, conforme listadas no documento anexo.

- 22- Não temos conhecimento de que diretores ou funcionários em cargos de responsabilidade ou confiança tenham participado ou participem da administração ou tenham interesses em sociedades com as quais a empresa mantinha ou mantém transações

Fone: (11) 3856-2442

publicidade.legal@estadao.com

23- Divulgamos aos senhores todas as informações relativas a alegações de fraude ou suspeita de fraude. Não temos cont

administração ou colaboradores em cargos de responsabilidade ou confiança que poderiam ter efeito relevante nas demonstrações financeiras e violação ou possíveis violações de leis, normas ou regulamentos cujos efeitos deveriam ser considerados para divulgação nas demonstrações financeiras ou mesmo da origem ao registro de provisão para contingências passivas

24- Divulgamos a V. Sas. todos os casos conhecidos de não co considerados na elaboração de demonstrações financeiras.

25- Divulgamos aos senhores todas as informações relativas autuação, comunicação, bem como qualquer outro tipo de correspondência, enviado pelo Banc Central do Brasil - BACEN, pela Cooperativa Central ou por qualquer outro órgão regulador/fiscalizar

26- Divulgamos aos senhores todas as informações relativas às deficiências no controle interno de que a administração tem conhecimento

- 27- Reconhecemos nossa responsabilidade quanto à integridade das informações contidas nos descritivos das atividades de controles internos atendimento à Resolução BCB nº 130/2021 do Banco Central do Brasil e Comunicado Técnico do Ibracon nº 03/10 (R1), item 35
- 28- Reafirmamos que continuam apropriadas, as representações formais que fizemos anteriormente a respeito dos períodos proatualmente, aos valores correspondentes apresentados para efeito comparativo às demonstrações financeiras.
- acessos a todas as informações das quais estamos cientes que são relevantes para a elaboração das demonstrações financeiras, tais como registros documentação, atas de reuniões do Conselho de Administração, Conselho Fiscal e outros.
- Informações adicionais que V. Sas. nos solicitaram para o propósito da auditoria.
- Acesso irrestrito a pessoas dentro da entidade das quais V. Sas. determinaram necessário obter evidência de auditoria
- Todos os documentos que pretendemos publicar além das demonstrações financeiras, sendo estes consistentes entre si e não contendo nenhuma

COOPERATIVA DE ECONOMIA E CRÉDITO MÚTUO DOS EMPREGADOS DE FURNAS E DAS DEMAIS EMPRESAS DO SISTEMA ELETROBRÁS LTDA - SICOOB CECREMER

Francisco Carlos Bezerra da Silva

Carlos Soares de Souza Diretor Presidente

Marcelo José da Silva Azeredo Diretor Administrativo/Financeiro

Elaine Cristina Neto Contador - CRC/MG 082.177-O



ESTADÃO RI

ESTADÃO BLUE STUDIO

ESTADÃO



Rogério Werneck Licença para gastar

governo conseguiu, afinal, anunciar a proposta de novo arcabouço fiscal que encaminhará ao Congresso. As dificuldades envolvidas nas negociações da proposta deixaram clara a falta de convicção do Planalto quanto à ideia de ter de se submeter a uma regra de controle fiscal, que possa vir a tolher de forma relevante dispêndios do governo nos próximos anos.

Que o presidente não queria saber de regras fiscais já se sabia há muito tempo, bem antes de sua eleição. De início, Lula escudava-se no argumento de que não havia como lançar dúvidas sobre seu compro-

misso com uma gestão responsável das contas públicas. Em seus dois mandatos presidenciais, mesmo tendo promovido forte expansão de gastos, mantivera superávits primários expressivos, ano após ano. "Teto de gastos é de responsabilidade do presidente da República. Sei o que é responsabilidade. Quem não sabe faz uma lei" (Valor, 25/5/2022). "Governo sério não precisa de teto de gastos" (Bloomberg, 25/5/2022).

Mais recentemente, contudo, seu discurso mudou. Lula deixou de brandir a ideia de que, para manter a dívida pública em trajetória sustentável, não teria nenhuma dificuldade para gerar os superávits fiscais que se fizessem necessários. Sua cruzada contra regras fiscais passou a ser feita em ou-

Arcabouço fiscal abre espaço para elevação substancial do endividamento público

tras bases, bem mais primitivas. E, por isso mesmo, mais preocupantes.

Transcorridos já 90 dias de mandato, sobram razões para que o presidente se sinta desalentado com as perspectivas do seu governo. Tendo se permitido ganhar a eleição sem proferir uma palavra sequer sobre qual seria a política econômica de seu governo, Lula não concebe outro plano de jogo que não seja recorrer à expansão do gasto público, bancada por aumento de endividamento, para tentar fazer o País crescer.

Na tarde de quarta-feira, 29, noticiou-se, afinal, que o ministro Fernando Haddad obtivera a aprovação do presidente para a tão esperada proposta de um novo arcabouço fiscal, a ser submetida ao Congresso.

Caso o novo arcabouço entre em vigor, o cumprimento estrito das metas fiscais estabelecidas não impedirá, em absoluto, que o governo leve adiante seu programa de expansão de gasto público bancado por aumento da dívida como proporção do PIB.

Como, em todos os anos do atual mandato presidencial, o resultado primário ficará bem aquém do superávit requerido para manter constante a relação entre a dívida e o PIB, o cumprimento das regras do novo arcabouço fiscal implicará elevação substancial do endividamento público entre 2022 e 2026. ●

ECONOMISTA, DOUTOR PELA UNIVERSIDADE HARVARD, É PROFESSOR TITULAR DO **DEPARTAMENTO DE ECONOMIA DA PUC-RIO**

SEG. Luiz Carlos Trabuco Cappi e Henrique Meirelles (revezam quinzenalmente) • TER. Pedro Fernando Nery e Demi Getschko (quinzenalmente) • QUA. Fábio Alves • QUI. Adriana Fernandes • SEX. Elena Landau e Laura Karpuska (revezam quinzenalmente) e Pedro Doria • SAB. Adriana Fernandes • DOM. José Roberto Mendonça de Barros (quinzenalmente) e Affonso Celso Pastore (quinzenalmente); Paulo Leme (1º domingo do mês), Roberto Rodrigues (2º domingo do mês), Albert Fishlow (3º domingo do mês) e Gustavo Franco (último domingo do mês) e Gustavo Franco (último domingo do mês), Roberto Rodrigues (2º domingo do mês), Roberto Rodrigues (2º domingo do mês), Roberto Rodrigues (3º dom



caefe Caixa de Assistência dos Empregados de Furnas e Eletronuclear

EDITAL DE CONVOCAÇÃO ASSEMBLEIA GERAL EXTRAORDINÁRIA

O Diretor Presidente da CAEFE - Caixa de Assistência dos Empregados de Furnas e Eletronuclear, Sr. Ricardo Rocha de Castro, no uso de suas atribuições legais e estatutárias, na forma do artigo 25 do Estatuto Social vigente, convoca todos os Associados da CAEFE para participarem da Assembleia Geral Extraordinária, a realizar-se no dia 11 de abril de 2023, às 13:30h (treze horas e trinta minutos), em primeira convocação, todos os associados da CAEFE, e as 14:00h (quatorze horas), em segunda e última convocação, com qualquer número de presentes.

A presente Assembleia será realizada virtualmente através da plataforma Zoom Meetings, com inscrição a ser feita pelo link: https://us06web.zoom.us/meeting/register/tZMtcOCvrDwtH9Hsd8U3KzEY8oEarad6y2eF até às 12h (doze horas) do dia 11 de abril de 2023, para a seguinte Ordem do Dia: 1. Ratificação da decisão na reunião nº 265 do Conselho Deliberativo, ocorrida em 30.09.2021, para a venda dos imóveis da Rua Ipu - Botafogo e a compra do imóvei localizado na Avenida Marechal Câmara, nº 160 - salas 1533 à 1533 - Centro - Rio de Janeiro - RJ. A ordem do dia e as instruções de inscrição para o ato estão disponíveis no site: www.caefe.com.br/noticias

Rio de Janeiro, 31 de março de 2023 Ricardo Rocha de Castro Diretor Presidente

LPSBrasil LPS BRASIL - Consultoria de Imóveis S.A.

Companhia Aberta CNPJ/ME 08.078.847/0001-09 - NIRE 35.300.331.494

Companhia Aberta

CNPJ/ME 08.078.847/0001-09 - NIRE 35.300.331.494

EDITAL DE CONVOCAÇÃO DE ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA

A SER REALIZADA EM 28 DE ABRIL DE 2023

Ficam os Senhores Acionistas da LPS Brasil - Consultoria de Imóveis S.A. ("Companhia") convocados, nos termos do artigo 124 da Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976, conforme alterada ("Lei das S.A."), e dos artigos 3" e 5" da Resolução nº 81, de 29 de março de 2022 da Comissão de Valores Mobiliários, conforme alterada ("Refesolução CVM 81" e "CVM"), a reunirem-se em assembleia geral ordinár da Companhia ("Assembleia" ou "AGO"), a ser realizada, em primeira convocação, em 28 de abril de 2023, às 11:00 horas, de forma exclusivamente digital, a fim de deliberar sobre a seguinte ordem do dia: (1) tomar as contas dos administradores, examinar, discutir e votar as demonstrações financeiras da Companhia, incluindo as notas explicativas, acompanhadas do relatório dos auditores independentes referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2022; (ii) proposta da administração sobre a destinação do resultado da Companhia apurado no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2022; (iii) fixar o limite de valor da remuneração global anual dos administradores da Companhia para o exercício de 2023. Informações Gerais: Nos termos do artigo 126, da Lei das S.A., para participar da AGO, os acionistas ou seus representanes legais deverão apresentar à Companhia: (a) documento de identidade (Carteira de Identidade Registro Geral - RG), Carteira Nacional de Habilitação (CNH¹), passaporte, carteiras de identidade expedidas pelos conselhos profissionais e carteiras funcionais expedidas pelos orgãos da administração bública, desde que contenham foto de seu titular e atos societários pertinentes que comprovem a representação legal, quando for o caso; (b) comprovante expedido pela instituição financeira prestadora dos serviços de escrituração ales ações da Companhia; (c) cópia do instrumento de outorga de poderes de representação com firma reconhecida em cart juridica devera apresentar os seguintes documentos, devidamente registrados no orgad competente: (a) contrato ou estatuto social; e (b) ato societário de eleição do administrador que (bi) comparer à GO como representante da pessoa jurídica, ou (b.ii) outorgar procuração para que terceiro represente acionista pessoa jurídica. No tocante aos fundos de investimento, a representação dos cotistas na AGO caberá à instituição administradora ou gestora, observado o disposto no regulamento do fundo a respeito de quem é titular de poderes para exercício do direito de voto das ações e ativos na carteira do fundo. Nesse caso, o representante da administradora ou gestora do fundo, além dos documentos societários acima mencionados relacionados à gestora ou à administradora, deverá apresentar cópia do regulamento do fundo, devidamente registrado no doração competente (caso no regulamento não contemple a política de voto do fundo, apresentar também o órgão competente (caso o regulamento não contemple a política de voto do fundo, apresentar também o formulário de informações complementares ou documento equivalente). Para participação por meio de tormulano de informações complementares ou documento equivalente). Para participação por meio de procurador, a outorga de poderes de representação deverá ter sido realizada há menos de 01 (um) ano, nos termos do artigo 126, §1°, da Lei das S.A. Em cumprimento ao disposto no art. 654, § 1° e § 2°, da Lei n° 10.406/2002 ("Código Civil"), a procuração deverá conter a indicação do lugar onde foi passada, qualificação completa do outorgante e do outorgado, data e objetivo da outorga com a designação e a extensão dos poderes conferidos, contendo o reconhecimento da firma do outorgante ou, alternativamente, com assinatura digital. As pessoas naturais acionistas da Companhia somente poderão ser representadas na AGO por procurador que seja exiginistra de companhia carbiosada que legitario financiario, consecuto procurador que seja exiginistra de companhia somente qui institutiva consecuto procurador que seja exiginistra de companhia somente qui institutiva consecuto procurador que seja exiginistra de companhia somente qui institutiva consecuto procurador que seja exiginistra de companhia somente qui institutiva consecuto procurador que seja exiginistra de companhia somente qui institutiva consecuto procurador que seja exiginistra de companhia somente qui institutiva de companhia somente procurador que seja exiginator de companhia somente qui institutiva con esta exiginator que se exiginator de companhia somente qui institutiva de companhia somente poderão ser representadas na AGO por procurador que seja exiginator de companhia somente que a companhia somente poderão ser representadas na AGO por procurador que seja exiginator de companhia somente poderão ser representadas na AGO por procurador que seja exiginator de companhia somente poderão ser representadas na AGO por procurador que seja exiginator de companhia somente poderão ser representadas na AGO por procurador que seja exiginator de companhia somente poderão ser representadas na AGO por procurador que seja exiginator de companhia somente poderão ser representadas rador da Companhia, advogado ou instituição financeira, consoante previsto no artigo 126 §1º, da Lei das S.A. As pessoas jurídicas acionistas da Companhia poderão ser representadas por procurado syl , de Lei das S.A. As pessoas pirituicas actionistas de Companina puderato ser lepresentadas por procuratori constituído em conformidade com seu contrato ou estatuto social e segundo as normas do Código Civil, sem a necessidade de tal pessoa ser administrador da Companhia, acionista ou advogado. Os documentos dos acionistas expedidos no exterior devem conter reconhecimento das firmas dos signatários por tabelialo público ser apostitados ou, caso o país de emissão do documento não seja signatário da Convenção de Haia (Convenção da Apostila), legalizados em Consulado Brasileiro, traduzidos por tradutor juramentado matriculado na Junta Comercial, e registrados no Registro de Títulos e Documentos, nos termos da legislação em vigor. Não haverá a conscibilidade de compareçor fisicamente à Assembleia, uma vez que será realizada exclusivamente de mode possibilidade de comparecer fisicamente à Assembleia, uma vez que será realizada exclusivamente de mod digital. A Companhia solicita o envio dos documentos necessários para participação na AGO com, no mínimo, 02 (dois) dias de antecedência, ou seja, até às 11:00 do dia 26 de abril de 2023, para o e-mail <u>ri@lopes.com.br</u>. *F* Companhia admite procurações outorgadas por Acionistas, por meio eletrônico, desde que seja assinatur digital, por meio de certificado digital emitido por autoridades certificadoras vinculadas à Infraestrutura de Chave Públicas Brasileira ("ICP-Brasil"), ou assinatura eletrônica certificada por outros meios que comprovem a autoric e integridade do documento e dos signatários. **Participação via Plataforma Digital:** Para participação no Assembleia, os acionistas ou seus representantes legais ou procuradores deverão enviar e-mail para o endereçc eletrônico <u>ri@lopes.com.br.</u>, até às 11:00 do dia 26 de abril de 2023, solicitando a participação e acompanhado da documentação necessária para a participação virtual. Aqueles que não enviarem a solicitação e documentação necessária para a participação virtual no prazo estipulado não poderão participar da Assembleia A solicitação de participação deverá vir acompanhada da identificação do acionista ou representante legal ou A solicitação de participação de evera vir accompanhada da identificação do acionista du representante legal ou procurador constituído, além do telefone de contato e e-mail do participante da Assembleia para o qual a Companhia deverá enviar o link de acesso à Assembleia, acompanhada da documentação descrita no campo "Informações Gerais" deste Edital de Convocação. Após o recebimento da solicitação acompanhada dos documentos necessários para participação na Assembleia, no prazo e nas condições apesentadas acima, a Companhia enviará ao endereço de e-mail indicado no pedido de solicitação de participação à Assembleia, o link de acesso à plataforma eletrônica em que será realizada a Assembleia aos acionistas ou seus representantes lagais ou procuradores. O link a ser envisdo pela Companhia será nessada e intransferiçada para podendo será legais ou procuradores. O link a ser enviado pela Companhia será pessoal e intransferível, não podendo se compartilhado. Caso o acionista não receba o link de acesso, deverá entrar em contato com o Departamento de compartilhado. Caso o acionista não receba o link de acesso, deverá entrar em contato com o Departamento de Relações com Investidores, por meio do e-mail ri@loges.com.br. com até, no máximo, duas horas de antecedência do horário de início da Assembleia. A Companhia não se responsabilizará por qualquer problema operacional ou de conexão que o participante venha a enfrentar, bem como por qualquer outro evento ou situação que não esteja sob o controle da Companhia que possa dificultar ou impossibilitar a sua participação na Assembleia. Participação por Boletim de Voto a Distância: Nos termos da Resolução CVM 81, os acionistas poderão exercer o direito de voto por meio do preenchimento e envio do boletim de voto a distância por seus respectivos agentes de custódia ou diretamente à Companhia, sendo que, no segundo caso, o boletim preenchido deverá ser recebido pela Companhia até 7 (sete) dias antes da data da AGO, ou seja, até o dia 21 de abril de 2023 (inclusiva). Os holetims de voto a distância foram disponibilitaçdos pela Companhia an pánina da de abril de 2023 (inclusive). Os boletins de voto a distância foram disponibilizados pela Companhia na página da CVM e da B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão ("B3"), contendo as instruções para o preenchimento e a documentação exigida. Os documentos e informações relativos às matérias a serem deliberadas na Assembleia estão disposição dos acionistas no site da Companhia (http://ri.lopes.com.br), e foram enviados à CVM (www.cvm.gov br) e à B3 (www.b3.com.br). Eventuais esclarecimentos adicionais poderão ser solicitados por meio (i) dos telefones +55 (11) 3067-0520, +55 (11) 3067-0934 ou (ii) do e-mail ri@lopes.com.br. São Paulo, 29 de março de 2023. LPS BRASIL - CONSULTORIA DE IMÓVEIS S.A.

PREFEITURA MUNICIPAL DE COSMÓPOLIS

PREFEITURA MUNICIPAL DE COSMOPOLIS
EDITAL Nº 006/2023

MODALIDADE: Concorrência Pública; OBJETO: Contratação de Empresa visando a execução das obras de Infraestrutura Urbana (recapeamento asfáltico, sinalização viária horizontal e vertical) em diversos bairros do Município, com Fornecimento de Materiais, Mão de Obra e Equipamentos em Geral - Contratos de repasse (Governo Federal); ENCERRAMENTO: 05/05/2023 às 09:30 horas; ABERTURA: 05/05/2023 às 10:00 horas. O Edital completo e seus anexos estarão à disposição, no sítio eletrônico www.cosmopolis.sp.gov.br. bem como em didia eletrônica no endereço Rua Dr. Campos Sales, nº 398, Centro, Cosmópolis-SP, no Setor de Compras e Licitações desta Prefeitura de segunda a sexta-feira, das 09h às 16h, condicionado neste último ao fornecimento do sa cruis de como para esta via à a presentação de mídia com capacidade sufficiente para armazenamento dos arquis to da cópia por essa via à apresentação de mídia com capacidade suficiente para armazenamento dos arqui vos (CD/DVD, *pendrive* ou HD externo) ou através de solicitação no e-mail <u>compras@cosmopolis.sp.gov.br</u> licitacosmopolis@gmail.com

Cosmópolis, 30 de Março de 2023. **Antônio Cláudio Felisbino Junior** - Prefeito Municipal

Cruzeiro do Sul Educacional S.A. = CNPJ nº 62.984.091/0001-02 - NIRE 35.300.418.000 Companhia Aberta Edital de Convocação - Assembleia Geral Ordinária a ser realizada em 28 de Abril de 2023 Convocamos os senhores acionistas da Cruzeiro do Sul Educacional S.A., sociedade por ações de capital aberto, com sede na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua Cesário Galeno, nº 432 a 448, 7º andar, bairro Tatuapé, CEP 03071-000, inscrita no Registro de Empresas sob o NIRE 53.300.418.000 e no Cadastro Nacional de Pessoas Jurídicas do Ministério da Fazenda ("CNPJ/MF") sob o nº 62.984.091/0001-02, registrada na Comissão de Valores Mobiliários ("CVM") como companhia aberta categoria "A" sob o código 2552-6 ("Companhia"), nos termos do artigo 124 da Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976, conforme alterada ("Lei das Sociedades por Ações") e dos artigos 4º e 5º da Resolução CVM nº 81, de 29 de março 2022, conforme alterada ("Resolução CVM 8"), a se reunirem, de modo exclusivamente a distância e digital, em Assembleia Geral Ordinária, a ser realizada no dia 28 de abril de 2023, às 10 horas ("AGO"), a fim de discutir e deliberar sobre as seguintes matérias: (i) tomar as contas dos administradores, examinar (iscutir a votar as demonstrações friancesias de Companhia referentes ao exerções escial encerada em 31 discutir e votar as demonstrações financeiras da Companhia referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2022, incluindo o relatório da administração, o relatório do comitê de auditoria e o parecer dos auditores independentes; e (ii) deliberar sobre a proposta de destinação dos resultados apurados no exercício encerrado em 31 de dezembro de 2022, com a apreciação de orçamento de capital para o exercício social de 2023. **Informações Gerais:** A participação dos acionistas na AGO será de forma digital, por meio de plataforma digital, ou por meio de boletim de voto a distância ("**Boletim de Voto**"). A Companhia por meio de plataforma digital, ou por meio de boletim de voto a distância ("Boletim de Voto"). A Companhia adotará o sistema de participação a distância, permitindo que seus acionistas participem da AGO ao acessarem a plataforma Ten Meetings, desde que observadas as condições abaixo resumidas. As informações detalhadas relativas à participação na AGO por meio da plataforma digital estão disponíveis no Manual da Administração que poderá ser acessado por meio da página eletrônica da Companhia (https://tr.cruzeirodosuleducacional.com.br/). Para participarem, os acionistas deverão realizar o pré-cadastro na plataforma Ten Meetings (via link https://tenmeetings.com.br/assembleia/portal/#/?id=E143BCOCA32D), até às 10 horas do dia 26 de abril de 2023, acompanhada de toda a documentação necessária para permitir a participação do acionista na AGO, conforme detalhado no Manual da Administração da Companhia divulgado em 28 de março de 2023. Os acionistas que não realizarem o pré-cadastro na plataforma digital no prazo acima referido não poderão participar da AGO. nos termos do pré-cadastro na plataforma digital no prazo acima referido não poderão participar da AGO, nos termos do artigo 6º, parágrafo 3º, da Resolução CVM 81. Ainda, o acionista que optar por exercer seu direito de voto a distância poderá: (i) transmitir as instruções de voto diretamente pelas instituições e/ou corretoras que mantêm suas posições em custódia: (ii) transmitir as instruções de voto diretamente ao escriturador das ações da Companhia, qual seja o Banco Bradesco S.A., conforme instruções estabelecidas no Manual para Participação e Proposta da Administração para a AGO; ou (iii) preencher o Boletim de Voto disponível nos endereços indicados abaixo e enviá-lo diretamente à Companhia, conforme instruções contidas no Manual da Administração para a AGO. Para mais informações, observar as regras previstas na Resolução CVM 81, no Manual da Administração para a AGO e no Boletim de Voto disponibilizado pela Companhia nos endereços abaixo indicados. Sem prejuízo da possibilidade de participar e votar na AGO, conforme instruções contidas neste Edital de Convocação e no Manual da Administração, a Companhia recomenda aos seus acionistas que utilizem e seja dada preferência ao Boletim de Voto para fins de participação na AGO, evitando que problemas decorrentes de equipamentos de informática ou de conexão à rede mundial de computadores dos acionistas prejudiquem o exercício do seu direito de voto na AGO. **Dos Documentos** Referentes à AGO: Em atendimento ao disposto no artigo 133 da Lei das Sociedades por Ações e no artigo 10 da Resolução CVM 81, informamos abaixo as datas e locais de publicação e/ou disponibilização, conforme aplicável, dos documentos indicados. 1.1. Aviso do Artigo 133: A Companhia divulgou, no dia 28 de março de 2023, Aviso aos Acionistas na forma do art. 133 da Lei das Sociedades por Ações informando que os documentos pertinentes à AGO se encontram disponíveis na sede e na página eletrônica (https://ri.cruzeirodosuleducacional.com.br/), da B3 (www.b3.com.br) (www.gov.br/cvm) na rede mundial de computadores. **1.2. Relatório da Administração:** O Relatório da Administração, em conjunto com as Demonstrações Financeiras abaixo descritas, foi aprovado pelo Conselho de Administração da Companhia em reunião realizada em 28 de março de 2023. O Relatório da Administração, parte integrante das Demonstrações Financeiras Anuais Completas, foi disponibilizado em 28 de marco de 2023 na página eletrônica da Companhia (https://ri.cruzeirodosuleducacional.com.br/), da B3 (www.b3.com.br) e da CVM (www.gov.br/cvm) na rede mundial de computadores. 1.3. Demonstrações Financeiras: As Demonstrações Financeiras relativas ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2022 foram aprovadas pelo Conselho de Administração da Companhia em reunião realizada em 28 de março de 2023. As Demonstrações Financeiras foram disponibilizadas em 28 de março de 2023 na página eletrônica da Companhia (https://ri.cruzeirodosuleducacional.com.br/), da B3 (www.b3.com.br) e da CVM (www.gov.br/cvm) na rede mundial de computadores e serão oportunamente publicadas no jornal "O Estado (www.gov.bir.cm) na rede miniaria de complicatories e señad oportionamente publicadas no jornal o Estado de São Paulo" em conformidade com as alterações do artigo 289 da Lei das Sociedades por Ações, introduzidas pela Lei nº 13.818, de 24 de abril de 2019, com vigência a partir de 1º de janeiro de 2022, com o Parecer de Orientação CVM nº 39, de 20 de dezembro de 2021 e com o Ofício Circular Anual 2023 CVM/ SEP. 1.4. Comentário dos administradores: Nos termos do artigo 10, item III da Resolução CVM 81, os comentários dos administradores sobre a situação financeira da Companhia, na forma especificada no Item 2 do Anexo A da Resolução CVM nº 59, de 22 de dezembro de 2021 ("Resolução CVM 59"), encontram-se 2 du Alexa A da nesolução VVIII 139, de 22 de dezembro de 2021 (nesolução CVIII 39), el controllaria-se no ANEXO 1 a este Manual. 1.5. Parecer dos auditores independentes: O parecer dos auditores independentes sobre as Demonstrações Financeiras relativas ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2022, parte integrante das Demonstrações Financeiras, foi disponibilizado em 28 de marco de 2023 na página eletrônica da Companhia (https://ri.cruzeirodosuleducacional.com.br/), da B3 (www.b3.com.br) e da CVM (www.gov.br/cvm) na rede mundial de computadores. O parecer dos auditores independentes, em conjunto com as Demonstrações Financeiras, será oportunamente publicado no jornal "O Estado de São Paulo" em conformidade com as alterações do artigo 289 da Lei das Sociedades por Ações, introduzidas pela Lei nº 13.818, de 24 de abril de 2019, com vigência a partir de 1º de janeiro de 2022, com o Parecer de Orientação CVM nº 39, de 20 de dezembro de 2021 e com o Ofício Circular Anual 2023 CVM/SEP. 1.6. Formulário de Demonstrações Financeiras Padronizadas - DFP: O Formulário de Demonstrações Financeiras Padronizadas (DFP) relativo ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2022 foi disponibilizado em 28 de março de 2023 na página eletrônica da Companhia (https://ri.cruzeirodosuleducacional.com.br/), da B3 (www.b3.com.br) e da CVM (www.gov.br/cvm) na rede mundial de computadores. Estarão à disposição dos acionistas, na sede social da Companhia, na página de relações de investidores da Companhia (https://ri.cruzeirodosuleducacional.com.br) e na página da Comissão de Valores Mobiliários (www.gov.br/cvm), nos termos da Resolução CVM 81, o Manual da Administração e a cópia dos demais documentos relacionados à matéria constante da ordem do dia da AGO. São Paulo, 28 de

março de 2023. Wolfgang Stephan Schwerdtle - Presidente do Conselho de Administração.

ESTADÃO





www.broadcast.com.br



Nota 2022 4 17.651

Ativo

Disponibilidades

Ativos fiscais Ativos tributários correntes

Outros ativos

Total do ativo

Carteira de crédito

Operações de crédito

risco de crédito)
Outros ativos financeiros

Ativos fiscais diferidos

Imobilizado de uso Bens de uso próprio Depreciações acumuladas

Instrumentos financeiros - ativos

Operações de arrendamento mercantil

(Provisões para perdas associadas ao

Deutsche Sparkassen Leasing do Brasil - Banco Múltiplo S.A.

CNPJ nº 23.511.655/0001-20

Demonstrações Financeiras em 31 de Dezembro de 2022 e 2021 e Semestre Findo em 31 de Dezembro de 2022 (Em milhares de Reais, exceto o valor do lucro por ação)

Relatório da Administração

Srs. Acionistas - Em cumprimento às disposições legais e estatutárias submetemos à apreciação de VSªs as demonstrações finance ras da Deutsche Sparkassen Leasing do Brasil - Banco Múltiplo S.A. acompanhadas das respectivas notas explicativas, relativas ao se mestre e exercícios findos em 31 de dezembro de 2022, elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis às instituições autorizadas a funcionar pelo Banco Central do Brasil - BACEN, que inclui as normas e instruções expedidas pelo Conselho Monetário Nacional (CMN) e pelo Banco Central do Brasil e são

consubstanciadas pelo Plano Contábil das Instituições do Sistema Financeiro Nacional (SFN) e com as diretrizes contábeis emanadas da Lei das Sociedades por Ação, acompanhadas do relatório dos auditores independentes sobre as demonstrações financeiras. Durante o exercício de 2022 a Instituição continuou a apresentar desenvolvimento sólido em seu modelo de negócios, ilustrado através do aumento e diversificação significativos na carteira de arrendamento e início de operação de novos produtos, como foi o caso dos financiamentos via repasse de FINAME a partir do primeiro semestre de

e início de operação de novos produtos, como foi o caso dos finan- ciamentos via repasse de FINAME a partir do primeiro semestre de							
Patrimoniais							
Passivo	Nota	2022	2021				
Depósitos e demais instrumentos							
financeiros passivos		463.231	300.978				
Depósitos Interfinanceiros	11	179.251	49.121				
Obrigações por empréstimos	12	278.950	235.489				
Instrumentos financeiros derivativos	5b	579	254				
Outros passivos financeiros	13	4.451	16.114				
Passivos fiscais	16b	48.156	60.688				
Passivos tributários correntes		14.888	10.294				
Obrigações fiscais diferidas		33.268	50.394				
Outros passivos	14	3.449	2.559				
Patrimônio líquido	15	80.555	77.427				
Capital assisl		64 047	64 047				

595.391 441.652	Demonstrações das
nonstrações Financeiras	
s de Reais)	0!-

2021 11.377

(7.757)10.831 53.283

4.391

(528)

48.892 **168** 696

529.343 376.529

528.346 365.698

6a 233,788 76,246

(7.045)

5.427

42.656

108 696

(588)

16a 48.083

10

Notas Explicativas às Dem 1. Contexto operacional: A Deutsche Sparkassen Leasing do Bra-sil - Banco Múltiplo S.A. ("Banco" ou "Instituição") é uma sociedade anônima de capital fechado, com prazo de duração ilimitado, consti tuída em 24 de julho de 2015 e autorizada pelo BACEN em 06 de outubro de 2015 como uma Sociedade de Arrendamento Mercantil. Com o objetivo de ampliar o leque de produtos oferecidos a clientes e parceiros, a Instituição solicitou autorização para operar como banco múltiplo (carteiras de investimento e arrendamento mercantill), a qual foi concedida em 07 de maio de 2020. 2. Apresentação das demonstrações financeiras: As demonstrações financeiras foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis às instituições autorizadas a funcionar pelo Banco Central do Brasil - BACEN que incluem as normas e instruções ex-pedidas pelo Conselho Monetário Nacional (CMN) e pelo Banco Central do Brasil (BACEN) e são consubstanciadas no Plano Contábil das Instituições do Sistema Financeiro Nacional - SFN e com as diretrizes contábeis emanadas da Lei das Sociedades por Ações. As demonstrações financeiras foram preparadas considerando o pressuposto da continuidade, onde foi avaliada a capacidade operacional no futuro previsível por meio de plano de negócios, orcamentos fluxos de caixa, entre outros aspectos. Em 12 de agosto de 2020, o Bacen emitiu a Resolução BCB n° 2, que consolida os critérios para elaboração e divulgação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas pelas instituições de pagamento. O objetivo principal dessa norma é trazer similaridade com as diretrizes de apresenta ção das demonstrações financeiras de acordo com as normas inter-nacionais de contabilidade, *International Financial Reporting Stan-dads (IFRS)*. Conforme Art. 23º da Resolução BCB nº 2/200 as contas do Balanço Patrimonial estão apresentadas por ordem de liquidez e exigibilidade, por entender que essa forma de apresenta-ção proporcionará informação mais relevante e confiável para o usuário. Estas demonstrações financeiras e suas notas explicativas estão apresentadas em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma. As demonstrações financeiras do semestre e exercíde odita drima. As derinfistrações initalicentas do semiestre e carriccios findos em 31 de dezembro de 2022 e 2021, foram aprovadas pela administração em 29 de março de 2023. Mudanças nas políticas contábeis e divulgações vigentes a partir de 1º de janeiro de 2022: (i) Resolução CMN nº 4.858 de 23/10/20 e Resolução BCB 2022: (f) Resolução CMN 1" 4.050 de 23 1/1/20 e Resolução BCB nº 92 de 6/5/2021 - Dispõe sobre o Padrão Contábil das Instituições Reguladas pelo BCB (Cosif). (ii) Resolução CMN nº 4.872 de 27/11/20 e Resolução BCB nº 66 de 26/1/2021 - Dispõe sobre o critérios gerais para o registro contábil do patrimônio líquido. (iii) Resolução CMN nº 4.910 de 27/5/21 e Resolução BCB nº 130 de 20/8/2021 - Dispõe sobre a prestação de serviços de auditoria inde-pendente. (iv) Resolução CMN nº 4.950 de 30/9/21 - Dispõe sobre os critérios contábeis aplicáveis às instituições financeiras e demais instituições autorizadas a funcionar pelo BCB na elaboração dos documentos contábeis consolidados do conglomerado prudencial. (V) Resolução CMN nº 4.924 de 24/6/21 e Resolução BCB nº 120 de 27/2/2021 - Dispõe sobre os princípios gerais para reconhecimento, mensuração, escrituração e evidenciação contábeis. (vi) Resolução CMN nº 4,968 de 25/11/21 (Revoga a Resolução CMN nº 2.544/98)

- Dispõe sobre os sistemas de controles internos das instituições financeiras e demais instituições autorizadas a funcionar pelo BCB. (vii) Resolução BCB nº 48 de 10/12/2020 (Revoga a Circular nº 3.365/2007 e altera a Circular nº 3.876/2018) - Dispõe sobre metodologías e procedimentos para a avaliação da suficiência do valor de Patrimônio de Referência (PR) mantido para a cobertura do risco de variação das taxas de juros em instrumentos classificados na carteira bancária (IRRBB), a identificação, mensuração e controle do IRRBB e a remessa ao Banco Central do Brasil de informaçõe relativas ao IRRBB. (viii) Resolução CMN nº 4.966 de 25/11/21 Dispõe sobre os conceitos e os critérios contábeis aplicáveis a ins trumentos financeiros pelas instituições financeiras e demais instituicões autorizadas a funcionar pelo Banco Central do Brasil, Vigente que a partir de 1º de janeiro de 2022, os artigos 24, 76, 78 e inciso XIX do art. 80, e, a partir de 1º de janeiro de 2025, os demais dispositivos. (ix) Resolução CMN nº 4.955 de 21/10/21 (Revoga a Resolução nº 4.192/13) - Dispõe sobre a metodologia para apuração do Patri nº 4.192/13) - Dispoe sobre a metodologia para apuração do Patin-mônio de Referência (PR), (x) Resolução CMM nº 4.958 de 21/10/21 (Revoga a Resolução nº 4.193/13) - Dispõe sobre os requerimentos mínimos de Patrimônio de Referência (PR), de Nível 1 e de Capital Principal e sobre o Adicional de Capital Principal (ACP), (xi) Resolu-ção CMN nº 4.926 de 24/6/21 (Altera a Resolução nº 4.557/2017) -Cau Cini II 1 4.320 de 24/0/21 (Alleia a nesolução II 4.337/2017) – Dispõe sobre a estrutura de gerenciamento de riscos, a estrutura de gerenciamento de capital e a política de divulgação de informações. (xii) Resolução BCB nº 111 de 6/7/21 - Dispõe sobre os critérios para a classificação de instrumentos na carteira de negociação ou para a classificação de instrumentos na carteira de negociação du na carteira bancária, sobre os requisitos de governança relativos às mesas de operações em que são gerenciados os instrumentos sujeitos ao risco de mercado, sobre as exigências para o reconheci mento de transferências internas de risco na apuração dos requerimentos mínimos de que tratava a Resolução revogada nº 4.193. Vigentes a partir de 1º de julho de 2022 e 1º de dezembro de 2022: (xiii) Resolução CMN nº 4.943 de 15/9/21 (Altera a Resolução 557/2017) - Dispõe sobre a estrutura de gerenciamento de riscos a estrutura de gerenciamento de capital e a política de divulgação de informações. (xiv) Resolução CMN nº 4.945 de 15/9/21 - dis-põe sobre a Política de Responsabilidade Social, Ambiental e Climática (PRSAC) e sobre as ações com vistas à sua efetividade. A PRSAC consiste no conjunto de princípios e diretrizes de natureza social de natureza ambiental e de natureza climática a ser observa do pela instituição na condução dos seus negócios, das suas ativi dades e dos seus processos, bem como na sua relação com as partes interessadas. (xv) Resolução BCB nº 235, de 27/07/22, altera o Regulamento anexo à Resolução BCB nº 195, de 3 de marco de 2022, que regulamenta o funcionamento do Sistema de Pagamentos Instantâneos (SPI) e da Conta Pagamentos Instantâneos (Conta PI) no Banco Central do Brasil. Vigentes a partir de 1º de janeiro de 2023: (i) Resolução BCB nº 151 de 06/10/21 Dispõe sobre a remes 2023. I) resoluça BCB II 13 1 de 0 of 1/21 bispoe sobre a reiniser a de informações relativas a riscos sociais, ambientais e climáticos de que tratam a Resolução nº 4.557, de 23 de fevereiro de 2017, e a Resolução CMN nº 4.945, de 15 de setembro de 2021. (ii) Resolução BCB nº 139 de 15/09/21 Dispõe sobre a divulgação do Relatório de Riscos e Oportunidades Sociais. Ambientais e Climáticas (Rela torio GRSAC). (iii) Resolução CMN nº 4.966 de 25/11/21 Dispõe sobre os conceitos e os critérios contábeis aplicáveis a instrumentos financeiros, bem como para a designação e o reconhecimento das relações de proteção (contabilidade de hedge) pelas instituições fi-nanceiras e demais instituições autorizadas a funcionar pelo Banco Central do Brasil. A administração optou pela não adoção antecipada no que tange as novas atualizações emitidas, e até o presente momento não identificou possíveis impactos materiais. A Resolução CMN nº 4 966 define o tratamento contábil anlicável a instrumentos inanceiros e novos critérios para designação e reconhecimento de operações de hedge e deverá ser aplicada de forma prospectiva a partir de 1º de janeiro de 2025. A nova norma substituirá as Resolucões nº 2.682 e 3.533 e Circulares nº 3.068 e 3.082. A nova norma determina que todos os ativos financeiros dever ser classificados conforme o modelo de negócio e em três opções de categoria: custo amortizado, valor justo em outros resultados abrangentes e valor iusto no resultado. A avaliação de efetividade de operações de plasto no resultado. A avaliação de elevirdade de operações hedge passa a ser prospectiva conforme estratégia de Gerencia-mento de Risco. A provisão para perdas de crédito passou a ser aplicável a todos os ativos financeiros e deve terá três estágios que serão definidos no reconhecimento inicial do instrumento. Alguns

atrimoniais					
Passivo			Nota	2022	2021
Depósitos e dema	ais instru	mentos			
financeiros pass	ivos			463.231	300.978
Depósitos Interfin	anceiros		11	179.251	49.121
Obrigações por e	mpréstim	os	12	278.950	235.489
Instrumentos fina			5b	579	254
Outros passivos f	inanceiro	S	13	4.451	16.114
Passivos fiscais			16b	48.156	60.688
Passivos tributário	os corren	tes		14.888	
Obrigações fiscai				33.268	
Outros passivos	o anomaa		14	3,449	
Patrimônio líquido	n		15		
Capital social	•			64.247	
Reservas de lucro	าร			16.308	
Total do passivo		nio líquido			441.652
Demonstraçõ	ine dae N	lutações d	o Dotrin	nônio I ío	uido
Demonstraço	es uas i	,			luiuo
		Reservas d	e lucros	<u> </u>	
		ı	Reserva	Lucro	s
	Capital	Reserva	esta-	 acumu 	 -
	social	legal	tutária	lado:	s Total
Saldos em 31 de					
dezembro 2020	64.247	630	11.971		- 76.848
Lucro líquido do ex	ercício –		_	579	9 579
Destinação do lucr	0:				

		Reservas			
			Reserva	Lucros	
	apital	Reserva	esta-	acumu-	
	social	legal	<u>tutária</u>	<u>lados</u>	_Total
Saldos em 31 de					
	34.247	630	11.971		<u>76.848</u>
Lucro líquido do exerc	cício –		_	579	579
Destinação do lucro:					
Reserva legal	_	29	_	(29)	_
Reserva de lucros	_	_	550	(550)	_
Saldos em 31 de					
dezembro 2021 _6	34.247	659	12.521		77.427
Saldos em 31 de					
dezembro 2021 _6		659	12.521		77.427 3.128
Lucro líquido do exerc	cício –			3.128	3.128
Destinação do lucro:					_
Reserva legal	_	156	_	(156)	_
Reserva de lucros_			2.972	(2.972)	
Saldos em 31 de					
dezembro 2022 6	34.247	815	15.493		80.555
Saldos em 30 de					
junho 2022 <u>6</u>	34.247	659	12.176		77.082
Lucro líquido do exerc	cício –			3.473	3.473
Destinação do lucro:					_
Reserva legal	_	156	_	(156)	_
Reserva de lucros_			3.317	(3.317)	
Saldos em 31 de					
dezembro 2022 6	64.247	815	15.493		80.555
aspectos da Resoluç	ão nº 4.	966 ainda s	serão objet	o de norm	nas com-
plementares do Ban					

detalhamento. Ainda carecem de regulamentação específica a definição dos componentes do instrumento financeiro que constituem pagamentos de principal e juros sobre o valor do principal para fins de classificação de ativos financeiros e detalhamento das informa-ções a serem divulgadas em notas explicativas. O plano de imple-mentação determinado pela Resolução nº 5.019 já foi produzido e aprovado pela Administração, 3. Resumo das principais práticas contábeis: As principais práticas contábeis são assim resumidas: a. Apuração do resultado: As receitas e despesas são apropriadas pelo regime de competência, de acordo com as condições previstas em contrato, observando-se o critério pró-rata dia para aquelas de natureza financeira e incluindo efeitos de variações monetárias e cambiais sobre ativos e passivos indexados. Não são apropriadas as receitas de arrendamento e de operações de crédito que apresentem atraso igual ou superior a 60 dias no pagamento de parcela de principal ou encargos. As referidas receitas serão reconhecidas quando do seu efetivo recebimento. b. Outros ativos e passivos: São demonstrados pelos valores de realização e/ou exigibilidade, incluindo os rendimentos, encargos, e variações monetárias ou cambiais auferidos e/ou incorridos até a data do balanco, calculados "pro rata die" e, quando aplicável, o efeito dos ajustes para ajustar o preço de realização dos ativos ao seu valor de mercado ou de realização. c. Apresentação das Demonstrações do Fluxo de Caixa: As demonstrações dos fluxos de caixa são preparadas pelo método indireto, conforme premissas estabelecidas pelo CPC 03, aprovadas pela resolução CMN 3.604/08. d. Redução do valor recuperável de ativos não financeiros: É reconhecida uma perda por impairment se o valor de contabilização de um ativo ou de sua unidade geradora de caixa excede seu valor recuperável. Uma unidade geradora de caixa é o menor grupo identificável de ativos que gera fluxos de caixa substancialmente independentes de outros ativos e grupos. Perdas por impairment são reconhecidas no resultado do período em que forem observados. Os valores dos ativos não finan-ceiros, exceto os créditos tributários, são revistos, no mínimo, anual mente para determinar se há alguma indicação de perda por impairment. e. Disponibilidades: São representados por disponibilidades em moeda nacional, aplicações no mercado aberto e aplica-ções em depósitos interfinanceiros que são utilizados pela instituição para gerenciamento de seus compromissos de curto prazo, cuios vencimentos seiam iguais ou inferiores a 90 dias e apresencujos vendinientos sejam iguais ou inieriores a so utias e apresen-tem risco insignificante de mudança de valor justo. **Mensuração do** valor de mercado: A metodologia aplicada para mensuração do valor de mercado (valor provável de realização) dos títulos e valores mobiliários é baseada no cenário econômico e nos modelos de precificação desenvolvidos pela diretoria, que incluem a captura de preços médios praticados no mercado, aplicáveis para a data-base do balanço. Assim, quando da efetiva liquidação financeira destes itens, os resultados poderão vir a ser diferentes dos estimados. De acordo com a Circular do BACEN nº 3.082/02 e regulamentações posteriores, os instrumentos financeiros derivativos devem ser clas-sificados na data de sua aquisição de acordo com a intenção da diretoria para fins ou não de proteção (hedge) e ajustados pelo valor de mercado com as valorizações e desvalorizações reconhecidas diretamente no resultado do período. Ao mensurar o valor justo de um ativo ou passivo, estes são classificados em diferentes níveis em uma hierarquia baseada nas informações utilizadas nas técnicas de avaliação da seguinte forma: • Nível 1: preços cotados (não ajusta-dos) em mercados ativos para ativos e passivos idênticos. • Nível 2: inputs, exceto os preços cotados incluídos no Nível 1, que são observáveis para o ativo ou passivo, diretamente (preços) ou indiretamente (derivado de preços). • Nível 3: inputs, para o ativo ou passivo, que não são baseados em dados observáveis de mercado (inputs não observáveis). f. Instrumentos Financeiros Derivativ instrumentos financeiros derivativos integrantes da carteira do Banco são utilizados para "hedge" (proteção) e seguem as orientações da Circular nº 3.082/02 do BACEN. Esses instrumentos são avalia dos pelo seu valor de mercado, com critérios consistentes e verificá-veis, considerando o preço médio de negociação no dia da apuração, ou, na falta deste, metodologias convencionais. Os Instrumentos Financeiros Derivativos são classificados de acordo com a intenção Iniai icelios Derivativos ao classificados de acordo com a inieniqua da Administração, levando-se em consideração a sua finalidade. Os Instrumentos Financeiros Derivativos utilizados para compensar, no todo ou em parte, os riscos decorrentes das exposições às variações no valor de mercado de ativos ou passivos são considerados instrumentos de proteção ("hedge") e são classificados de acordo com a sua natureza em: **Hedge de Risco de Mercado** - Os Instrumentos Financeiros Derivativos classificados nessa categoria, bem como o item objeto de "hedge" têm seus ajustes a valor de mercado registrados em contrapartida ao resultado do período. **Hedge de Fluxo de Caixa** - Os Instrumentos Financeiros Derivativos classificados nesta categoria, bem como o item obieto de "hedge", têm seus ajustes a valor de mercado da parcela efetiva do "hedge" registrados em conta destacada do patrimônio líquido, deduzidos dos efeitos tributário, e qualquer outra variação em contrapartida à adequada conta de receita e despesa, no resultado do período. g. Aplicações Interfinanceiras de Liquidez: São avaliadas pelo custo de aquisição acrescido dos juros incorridos até as datas dos balanços.

h. Operações de crédito e arrendamento mercantil: As operacões são classificadas de acordo com o julgamento da Administração quanto ao nível de risco, levando em consideração a conjuntura ção qualito ao hiver de risco, levarido em consideração a conjuntura econômica, a experiência passada e os riscos específicos em relação à operação, aos devedores e garantidores. A provisão para perdas associadas ao risco de crédito foi calculada em atendimento aos requisitos estabelecidos pela Resolução nº 2.682/99 do CMN, que requier a análise periódica da carteira e sua classificação em nove níveis, sendo AA (risco mínimo) e H (máximo). A entidade adota

metodologia interna para a atribuição do ratings iniciais dos clientes.

As rendas das operações de crédito deixam de ser apropriadas para

2022. A carteira apresentou montante de R\$ 535 milhões com 937 contratos ativos, ante R\$ 373 milhões e 859 contratos ativos no mesmo período de 2021. Principais indicadores para a data-base 31 de dezembro de 2022 e 2021 (em reais mil): **2022** 595.391 2021 441.652 Ativos Totais Carteira de Crédito 535.391 373.455 Resultado do Exercício Patrimônio Líquido Índice de Basileia II 3.128 579 80.555 77.427 13,17% 18,30%

Indioc de Basileia II			10,17	70 10,0070
Demons	traçõ	es dos Res	sultados	
	Nota		2022	2021
Receitas da interme-			° Semestre	
diação financeira		31.208	44.950	35.729
Resultado de crédito e a	ırren-			
damento mercantil	18a	31.197	44.926	35.694
Resultado com aplicaçõ	es inte	er-		
financeiras de liquidez	18b	11	24	35
Despesas de interme-				
diação financeira		(21.916)	(27.140)	
Despesa de captação	18c	(24.390)	(29.342)	(16.051)
Resultado com instrume				
financeiros derivativos	18d	2.474	2.202	(254)
Resultado bruto da				
intermediação finance	ira	9.292	17.810	19.424
Provisões		(38)	(699)	(5.260)
Provisão para perdas as				
ao risco de crédito	7	(38)	(699)	(5.260)
Outras receitas				
(despesas) operaciona	ais	(2.690)	(11.238)	(11.810)
Receita de prestação				
de serviços	18e	1.777	3.805	3.438
Despesa com pessoal	18f	(5.776)	(11.760)	(9.443)
Outras despesas		/·		
administrativas	18g	(3.586)	(6.418)	(4.695)
Despesas tributárias	18h	(1.951)	(5.031)	(5.936)
Outras despesas operad	cionais	(303)	(418)	(288)
Outras receitas	401	= 440	0.504	
operacionais	18i	7.149	8.584	5.114
Resultado operacional	. ~	6.564	5.873	2.354
Resultado antes da tribi				
o lucro e participações	6	6.564	5.873	2.354
Tributos sobre o lucro	40-	(3.091)	(2.745)	(1.775)
Imposto de renda	16c	(3.991)	(7.576)	(3.340)
Contribuição social	16c	(3.506)	(6.059)	(3.364)
IR passivo diferido Ativo fiscal diferido	16c	7.295	17.126	4.980
	16c	(2.889)	(6.236)	(51)
Lucro líquido do		2 472	3.128	570
semestre/exercícios	45	3.473		579
Número de ações	15		64.246.986	
Lucro por ação		0,05406	0,04869	0,00901

2º Semestre Exercício Exercício Resultado líquido do emestre/exercícios 3.473 3.128 Outros resultados abrangentes que

2021

Demonstração do Resultado Abrangente

serão reclassificados subsequente mente para o resultado:

Resultado abrangente 3.473 3.128 579 resultado enquanto as operações apresentarem atraso igual ou su-perior a 60 dias. As operações classificadas como nível H permane-cem nessa classificação por 180 dias, quando então são baixadas contra a provisão existente e controladas em conta de compensação. As operações renegociadas são mantidas, no mínimo, no mesmo nível em que estavam classificadas. As renegociações de operações de crédito já baixadas contra a provisão são classificadas como nível H. Os eventuais ganhos provenientes de renegociações de contrato em atraso igual ou superior a 60 dias ou em prejuízo são reconhecidos como receita quando efetivamente recebidos. i. Imobilizado de uso: O Banco, atendendo à Resolução nº 4.535, de 24 de novembro de 2016, reconhece os novos imobilizados valor de custo, que compreende o preço de aquisição ou construção à vista. acrescido de eventuais impostos de importação e impostos não recuperáveis sobre a compra, demais custos diretamente atribuíveis necessários para colocar o ativo no local e condição para o seu funcionamento, e estimativa inicial dos custos de desmontagem e remoção do ativo e de restauração do local em que está localizado Adicionalmente, a depreciação corresponde ao valor depreciáve dividido pela vida útil do ativo, calculada de forma linear, a partir do momento em que o bem estiver disponível para uso, e reconhecida mensalmente em contrapartida à conta específica de despesa ope racional. Considera-se vida útil, o período de tempo durante o qual a Deutsche Sparkassen Leasing do Brasil - Banco Múltiplo S.A. espera utilizar o ativo. **j. Obrigações por empréstimos e depósitos in-**terfinanceiros: São demonstrados pelos valores das exigibilidades e consideram os encargos exigíveis até a data do balanço, reconhe-cidos em base "pro-rata" dia. As captações que são objeto de hedge de Risco de Mercado são avaliadas pelo seu valor justo, utilizando critério consistente e verificavel. k. Imposto de renda e contribui-ção social: A Resolução nº 4.842 de 30 de julho de 2020, do CMN determina que a Instituição deve atender, cumulativamente, para registro e manutenção contábil de créditos tributários decorrentes de prejuízo fiscal de imposto de renda, base negativa de contribuição social e aqueles decorrentes de diferenças temporárias, as seguintes condições: • Apresentar histórico de lucros ou receitas tributáveis

para fins de imposto de renda e contribuição social, no mínimo, em três exercícios dos últimos cinco exercícios sociais, incluindo o

Remuneração de acionistas: Consoante estatuto social, caso seiam apurados lucros em cada exercício, a Instituição deverá distribuir 25% dos resultados, após efetuadas as deduções le gais e a constituição das reservas legais, podendo ainda os divi dendos não serem distribuídos, mas sim convertidos em eventual aumento de capital.

São Paulo, 29 de março de 2023

A Diretoria

Demonstrações dos Fluxos de Caixa - Método indireto					
		2022	2021		
$\overline{2}$	° Semestre	Exercício	Exercício		
Atividades operacionais					
Lucro do semestre/exercício	s 3.473	3.128	579		
Ajustes para reconciliar o lucro I	íauido do sen	nestre/exerc	cícios		
com o caixa gerado pelas ativ					
Provisões para perdas associad	las .				
ao risco de crédito	38	699	5.260		
Depreciação	30	60	93		
Marcação à mercado de					
derivativos e hedge accounting	g (517)	60	324		
Imposto de renda passivo diferid	lo (7.295)	(17.126)	(4.980)		
Ativo fiscal diferido	2.889	6.236	` 51		
Lucro/Prejuízo ajustado	(1.382)	(6.943)	1.327		
(Aumento)/redução nos					
ativos operacionais	(88.054)	(154.460)	(46.296)		
Operações de crédito e					
arrendamento mercantil	(87.253)	(163.347)	(37.199)		
Outros ativos financeiros	1.145	9.834	(6.545)		
Outros ativos	1.157	89	811		
Ativos tributários correntes	(3.103)	(1.036)	(3.363)		
Aumento/(redução) nos					
passivos operacionais	96.469	167.677	33.452		
Depósitos Interfinanceiros	69.436	130.130	29.818		
Obrigações por empréstimos	25.675	44.343	(14.030)		
Instrumentos financeiros					
derivativos	(760)	(617)	8		
Outros passivos financeiros	(2.073)	(11.663)	7.721		
Outros passivos	640	890	474		
Passivos tributários correntes	3.551	4.594	9.461		
Caixa líquido utilizado nas					
atividades operacionais _	7.033	6.274	(11.517)		
Atividades de investimento					
Aquisição de bens de uso	_	_	(76)		
Alienação de bens de uso	_	_	123		
Caixa líquido gerado nas					
atividades de investimento			47		
Aumento/(diminuição) de					
disponibilidades	7.033	6.274	<u>(11.470)</u>		
Disponibilidades	40.040	44.0==	00.04=		
No início do semestre/exercícios		11.377	22.847		
No fim do semestre/exercícios _	17.651	17.651	11.377		
_	7.033	6.274	_(11.470)		

exercício em referência. • Expectativa de geração de lucros tributá veis futuros para fins de imposto de renda e contribuição social conforme o caso, em períodos subsequentes, baseada em estudos técnicos que permitam a realização do crédito tributário em um prazo máximo de dez anos • A Instituição constitui crédito tributário de imposto de renda e contribuição social sobre os prejuízos fiscais originados pela diferença temporária relativa ao saldo de superveniência de depreciação apresentado no final do período. • A partir do primeiro semestre de 2020 a Instituição passou a constituir, quando aplicável, crédito tributário sobre prejuízo fiscal, base negativa de contribuição social e demais diferenças temporárias, assim como os impostos diferidos sobre a exclusão do ajuste entre depreciação fiscal e contábil. • O Banco aplica as alíquotas de 25% para imposto de renda e 20% para contribuição social. I. Estimativas contábeis: As demonstrações financeiras foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis às instituições autorizadas a funcion<mark>ar pe</mark>lo Ba<mark>nco Central d</mark>o Brasil, e requerem que a Administração use de julgamento na determinação e registro de estimativas contábeis. Ativos e passivos significativos sujeitos a es-sas estimativas e premissas incluem a avaliação da realização da carteira de operações de arrendamento mercantil para determinação da provisão para operações de arrendamento mercantil de liqui dação duvidosa e a valorização de instrumentos financeiros. A liqui-dação das transações envolvendo essas estimativas poderá resultar em valores diferentes dos estimados, devido as imprecisões inerentes ao processo de sua determinação. A Instituição revisa as estimativas e premissas a cada data de elaboração das demonstrações financeiras. m. Resultado recorrente e não recorrente: O Banco classifica seus resultados como recorrentes ou não recorrentes através de políticas internas que determinam que são resultados recorrentes aqueles que estejam de acordo com o objeto social de terminado em seu Estatuto Social que é "a prática de operações ativas, passivas e acessórias, inerentes às respectivas carteiras autorizadas de investimento e arrendamento mercantil, além de quaisquer outras operações que venham a ser permitidas às sociedades da espécie, de acordo com as disposições legais regulamentares". Para que um resultado seja considerado não recorrente ele precisa adicionalmente não ter previsibilidade de ocorrência nos próximos 3 exercícios seguintes. Considerando a política estabelecida, a administração considera que todo o seu resultado do 2º se mestre de 2022 e os resultados dos exercícios de 2022 e de 2021 são oriundos de resultados recorrentes.

4. Disponibilidades: Descrição 31/12/2022 31/12/2021

Disponibilidades cos conta movimento Saldo final

31/12/2021

6.400

40.073

5. Instrumentos Financeiros Derivativos: a. Composição da carteira de instrumentos financeiros derivativos: 31/12/2022 Valor de mercado

Diferencial a pagar/
Valor contábil
Posição líquida
Ativo Passivo líquida
Ativo Passivo líquida
Ativo Passivo líquida
Ativo Passivo líquida Instrumento referência 39.857 <u>Indexador</u> O Banco, para proteger parte das captações classificadas na rubrica b. Hedge de Risco de Mercado: Conforme a Circular nº 3.082/02 do BACEN as operações classificadas como "Hedge" são realizadas com instrumentos derivativos com o objetivo de mitigar os riscos "Obrigações por empréstimos e repasses", contratou instrumento derivativo (SWAP - Cross Currency Swap) destinado à cobertura de hedge de risco de mercado, conforme demonstrado a seguir: decorrentes da exposição às variações no valor de mercado de 31/12/2022 31/12/2021 qualquer ativo, passivo, compromisso ou transação futura prevista e Item obieto de hedae são classificadas como "Hedge" de risco de mercado caso se desti-Valor atualizado pelas condições nem a compensar riscos decorrentes de variação no valor de mercado. O "Hedge" é considerado efetivo quando compensam as va-Valor de mercado

riações no valor de mercado do objeto de "Hedge" num intervalo entre 80% à 125% de acordo com a Circular nº 3.082/02 do BACEN. "Obrigações por empréstimos" (804)A efetividade das estruturas dos "Hedges" é medida mensalmente, Instrumentos de hedge e estão em conformidade com o padrão estabelecido pelo BACEN. 579 Valor de mercado 254 6. Carteira de crédito e arrendamento mercantil: a) Operações de crédito e arrendamento mercantil: i) Carteira por modalidade 31/12/2022 31/12/2021

Parcelas Parcelas a vencer Parcelas a vencer Parcelas a vencer

Descrição

v) Operações renegociadas

 até 3 meses
 entre 3 e 12 meses
 acima de 12 meses

 36.293
 73.465
 189.655

 22.352
 37.258
 165.874
 <u>Modalidade</u>
Arrendamento mercantil (vide nota 6b) 301.603 297.209 Operações de crédito - CCB Operações de crédito - FINAME 744 226.228 76.246 2.934 111.712 373.455 Total 58.810 361.935 535.391 ii) Composição da Carteira por Setor de Atividade 31/12/2022 31/12/2021 vencer Parcelas a vencer Parcela 31/12/2022 31/12/2021 Setor privado vencidas
 até 3 meses
 entre 3 e 12 meses
 acima de 12 meses

 31.676
 68.565
 238.489
 Indústria Comércio 194 2.939 3.213 12.342 18.688 9.259

82%

100%

	Valor	31/12/2022 % da Carteira	Valor	31/12/2021 % da Carteira
0 Maiores				
devedores 20 Maiores	86.789	17%	72.168	19%
seguintes Demais	98.123	18%	65.516	18%
devedores	350.479	65%	235.771	63%
Total .	535.391	100%	373.455	100%
v) Composiçã	o da Carte	eira por moeda	e indexa	ador:
, , ,		31/12/2022		31/12/2021
<u>Descrição</u>	Valor	% da Carteira	Valor	% da Carteira
Contratos em				

87% 304.652

12% 65.770

1% <u>3.033</u> **100% 373.455**

e prazo:

. Modalidade

iii) Concentração de Crédito

reais prefixados 464.920 Contratos em euros

S 1.146 535.391

prefixados

Total

reais pós-fixados

31/12/2022 31/12/2021 Saldo anterio 2.325 Contratações 9.214 Recebimentos e apropriação de juros (253)(772)Operações retornadas à situação normal (1.578) (24.645) Baixa para prejuízo (494) Saldo final 2.325 O Banco considera em situação normal uma operação renegociada

para a qual ocorreram pelo menos os pagamentos em dia das três primeiras parcelas do acordo inicial, b) Operações de arrendamento mercantil: O saldo dos contratos de arrendamento mercantil é representado pelo seu respectivo valor presente, apurado pela taxa interna de retorno de cada contrato e acrescidos das contraprestações faturadas e não pagas. Esses valores, em atendimento às normas do Banco Central do Brasil, são registrados em diversas contas patrimoniais e apresentadas na linha "Operações de arren damento mercantil" conforme requerimento da Resolução BCB nº 02/2020. A seguir apresentamos o analítico das contas

continua →

★ continuação			s explicativa	as às demons		ceiras da Deu
	.603 <u>31/12/2021</u> .603 <u>297.209</u>	Descrição Superveni	ência de dep	preciação	31/12/2022 88.479	2 31/12/2021 9 119.289
	.671 277.976		por antecipa	,	(198.597	
Arrendamento mercantil (285.2	372) (276.445) .943 70.525	Amortizaç de arren	ão acumulad damento	la - Perdas	(4.525	i) (1.130)
	943) (70.525)	Perdas em	n arrendame	nto a amortiza	•	
	.877 606.767		cia de depred e arrendame	•	(15.354	(7.303)
Depreciação acumulada (214.	455) (207.183)			endamento	301.60	
Composição do imobilizado de arrendamen	to por tipo de equ	ipamento: 31/12	/2022		31/12/20	21
	Cueto	Depreci de Amortiz	ação/	olor Cuoto e	Depreciaçã de Amortizaç	ão/
<u>Descrição</u>	Aquisiq	ão Acum	ulada Cont	ábil Aquisiçã	io Acumula	da Contábil
Aáquinas e equipamentos eículos	395.2 229.6		1.960) 283. 2.495) 127.	168 250.63		05) 136.130
superveniência de depreciação nsuficiência de depreciação em perdas em arrenda	amento depreciação	-	– 88. – (15.0	.479 354)	_	- 119.289 - (7.303)
erdas em arrendamento a amortizar otal	19.8 644. 7		1.525) 15. 3.980) 498.	354 901 615.20		
depreciação é calculada pelo método linear de a	acordo com a vida		% Pro-		`	lor 31/12/
il econômica estimada dos bens. A amortizaçã rendamento é calculada pelo prazo de vida útil		Nível de		Presente da Va	2022 Preser lor da	nte 2021 da Valor da
em após o encerramento do contrato.) Composição da Carteira por tipo de equipa	mento:	Risco F	<u>rida</u> 50,0%	Carteira Pro	visão Carte	Provisão 976
escrição 31/12/2	2022 31/12/2021 .082 189.569	G H	70,0% 100,0%	164 2.422		32 92
eículos e afins110	.521 107.640 .603 297.209	Total	_	535.391	7.045 373.4	55 7.757
. Provisão para perdas associadas ao risco d	le crédito: O risco	de crédito:		visao para p	erdas associa	
os saldos a valor presente da carteira de arrend outros créditos e a provisão para perdas assoc		Descrição Saldo Inicia	al (31/12/202	21 e 31/12/202		2 <u>31/12/2021</u> 7 3.230
rédito, como requerido pela Resolução CMN nº 2 ssim distribuídos:	2.682/99, estavam		o Líquida de ixados para		699 (1.411	
% Pro- Valor 31/12/ visão Presente 2022 Pre	Valor 31/12/ esente 2021	Saldo final			7.04	
ível de Reque- da Valor da	da Valor da	no montante			8.Outrosativo	sfinanceiros:
A 0,0% 197.372 - 16	arteira Provisão –			ados a contrat	os	2 31/12/2021
1,0% 6.319 63 1	60.081 800 10.973 110	Total	amento men	cantii (a)	99	7 10.831
	3.269 98 23.854 2.385		mentos a fori		conta de conti	
30,0% 555 167	3.185 956	damento qu		foram iniciado	os.	
. Imobilizado de uso:	Custo de D	1/12/2022 epreciação	Valor	Custo de	31/12/2021 Depreciação	
<u>Descrição</u> Nóveis e equipamentos	Aquisição 26	Acumulada (17)	Contábil 9	Aquisição 26	Acumulada (14	
quipamentos de informática oftware	381 289	(282) (289)	99	381 289	(225 (289) 156
ottal D. Outros ativos:	696	(588)	108	696	(528	168
escrição 31/12/2	2022 31/12/2021	Acionista		Partici- pação %	N°.ações i	Valor ntegralizado
leutsche Sparkassen Leasing AG & Co KG - Comissões a receber	96 –	Deutsche S Leasing A	parkassen G &Co KG	95	61.034.636	61.035
ocadora DL do Brasil - reembolso despesas compartilhadas	- 86		easing Globa	al GmbH 5	3.212.350 64.246.986	3.212 64.247
ntecipação de férias eutsche Sparkassen Leasing AG &	- 9	b. Reserva		A reserva lega	al deve ser cons	stituída obriga-
Co KG - Serviços prestados a receber arcela de obrigações por empréstimos a baixar	- 127 52 -	a 20% do ca	apital social r	ealizado, ou 3	0% do capital s	eríodo, limitado social, acresci-
iferença de ptax a receber	40 47	oriundo de l	lucros após a	as destinações	s legais e será	estatutárias é destinado pre-
otal	18 26 206 295					ou ainda para na o parágrafo
turto Prazo 1. Depósitos Interfinanceiros:	206 295 31/12/ 31/12/					bro de 2022 o /12/2021 - R\$
Até 3 De 3 a 12 Acima de <u>Descrição</u> <u>Meses</u> <u>Meses</u> 12 Meses	2022 2021 <u>Total</u> <u>Total</u>	13.180). c. l	Dividendos:	A previsão es	tatutária de dis uantia não infe	tribuição míni-
Depósitos Interfinanceiros 26.031 78.094 75.126	179.251 49.121	lucro líquido	ajustado do	exercício, de		art.202 da Lei
	179.251 49.121	dividendos.		a) Ativos Fis	cais:	-
nédia efetiva de 13,43% a.a. (9,60% a.a. em 31/ nento final em novembro 2027 (novembro de 202:	12/2021) e venci-	Descrição Impostos a			527	
2. Obrigações por empréstimos:	31/12/ 31/12/	Antecipação	o de imposto o de contribu	ição social	2.250 2.650	0 1.890
Até 3 De 3 a 12 Acima de Meses Meses 12 Meses	2022 2021 Total Total	Créditos trib Total	outários (16c		42.656	
impréstimos - no país (a) 16.765 50.296 106.354 1	173.415 165.737	Curto praz Longo praz			23.559	
mpréstimos - No exterior (b) 8.768 26.304 71.267 1	106.339 69.674	b) Passivos Descrição				2 31/12/2021
larcação a mercado objeto de hedge		Provisão pa		renda diferido		8 50.394
(vide nota 5b) (804)	(804) <u>78</u> 278.950 235.489	Impostos e		s sobre salário	os 31	5 323
a) Valores captados no país em moeda nacional,	, prefixados à taxa	COFINS a paga			52 189	5 3.101
nédia efetiva de 10,28% a.a. (9,50% a.a. em 31/ nento final em junho de 2028 (dezembro de 2026	6 em 31/12/2021).	Outros Total			48.150	60.688
s captações indexadas ao CDI são acrescidas ıros prefixada. Essa taxa foi em média 1,40% a.		Curto praz Longo praz			32.800 15.350	
1/12/2021), e as operações possuem venciment 024 (abril de 2024 em 31/12/2021). (b) Emprésti		c) Imposto	de renda e		social: Em 31	
xterior, em Euros, junto à Deutsché Leasing Fund ros pré-fixados acrescidos de variação cambial e	ding B.V. à taxa de		tuição têm a			o e montantes 2021
nal em novembro de 2027 (dezembro de 2026		provisionau	05.	Impos	- Contri- Im	pos- Contri-
	2022 31/12/2021	Corrente			e buição t <u>a Social Re</u>	to de buição enda <u>Social</u>
diantamento de clientes de contratos	.131 11.062	Resultado tributação	antes da o sobre o Lu	icro 5.87	3 5.873 2	2.354 2.354
	.320 5.052 .451 16.114		a superveniê			.068 11.068
	.451 16.114		não realizado			324 324
ontratos de arrendamento que ainda não foram 4. Outros passivos:		Outras adiç	ões temporá ões não tem	rias (679	9) (679)	143 143 75 75
escrição 31/12/2	2022 31/12/2021	Provisão pa	ıra perdas as	ssocia-		
erviços de terceiros	.238 2.186 211 102	Base de cá				5.260 5.260
			ção de prejuí	Z0	1 44.261 19	
urto Prazo 5. Patrimônio líquido: a. Capital social: O Cap	.449 2.559 ital Social está re-		se negativa	(13.278	3) (13.278) (5. 3 30.893 13	
resentado por 64.246.986 ações ordinárias, tota integralizadas, como segue em 31 de dezembro	Imente subscritas	Imposto de		7.72		3.340 3.364
J. a a oomo oogue om o i ue uezembic		•	•			
s movimentações nodem ser observadas a com			eversão 30		ção Reversão	
réditos tributários		9 –	3.626	40.563	- 7.657 475 -	
réditos tributários rejuízo fiscal originado pela superveniência	44.189	- 4hh			980 -	2.366
réditos tributários rejuízo fiscal originado pela superveniência rejuízo fiscal lase negativa de contribuição social	44.189	- 466 - 386			0.40	
réditos tributários rejuízo fiscal originado pela superveniência rejuízo fiscal dase negativa de contribuição social rovisões associadas ao risco de crédito		- 386 3 –	679 —		343 – – 439	
créditos tributários Prejuízo fiscal originado pela superveniência Prejuízo fiscal Base negativa de contribuição social Provisões associadas ao risco de crédito Provisões passivas Barcação a mercado	44.189 3.830 724 146	- 386 3 - 4 126 <u>6</u> _	_ 20	3.154 850 126	- 439 409 -	411 535
as movimentações podem ser observadas a seg Créditos tributários Prejuízo fiscal originado pela superveniência Prejuízo fiscal Sase negativa de contribuição social Provisões associadas ao risco de crédito Provisões passivas Marcação a mercado Total Obrigações fiscais diferidas	44.189 3.833 724 144 48.892	- 386 3 - 4 126 5 - 2 978	20 4.325	3.154 850 126 45.545 5.	- 439 409 207 8.09 6	411 535 42.656
créditos tributários rejuízo fiscal originado pela superveniência rejuízo fiscal dase negativa de contribuição social rovisões associadas ao risco de crédito rovisões passivas larcação a mercado obrigações fiscais diferidas dobre superveniência	44.189 3.830 724 146	- 386 3 - 4 126 5 - 2 978	_ 20	3.154 850 126 45.545 5.3 (40.563)	- 439 409 207 8.096 - (7.657)	411 535 42.656 (32.906)
réditos tributários rejuízo fiscal originado pela superveniência rejuízo fiscal asea negativa de contribuição social rovisões associadas ao risco de crédito rovisões passivas larcação a mercado otal brigações fiscais diferidas	44.189 3.833 724 144 48.892	- 386 3 - 4 126 5 - 2 978	20 4.325	3.154 850 126 45.545 5.3 (40.563)	- 439 409 207 8.09 6	411 535 42.656 (32.906) (362)

sobre diferenças temporárias, e seu respectivo valor presente. Para CMN 4.636/2018, e apresentam a seguinte composição: o cálculo do valor presente dos créditos tributários, foi utilizado o custo médio de captação praticado pelo Banco, aplicado sobre os valores nominais da expectativa de realização, deduzindo o efeito tributário de Imposto de Renda e Contribuição Social às alíquotas vigentes na data do balanço. A expectativa de realização dos créditos tributários é suportada por um estudo técnico elaborado pela instituição e demonstrada a seguir:

Ano de realização	Valor nominal	Valor presente
2023	18.132	16.917
2024	10.946	8.890
2025	4.191	2.963
2026	4.594	2.827
2027	3.838	2.056
2028	956	417
Total	42.656	34.070

17. Partes relacionadas: As partes relacionadas da Instituição po dem ser assim consideradas: os administradores, a diretoria executiva e os membros do conselho de administração, cuias atribuições e responsabilidades estão definidas no estatuto social da Instituição, seus familiares próximos, parentes e empresas do grupo controlador. Transações com partes relacionadas: As transações

<u>Descrição</u>	Ativos/(P	assivos)	Receita 2º se-	s/(Des	pesas)
Obrigações por Em- préstimo no Exterior Deutsche Leasing Funding B.V.	31/12/ 2022	31/12/ 2021	mestre 2022	31/12/ 2022	
(nota 12) Outros Ativos	(106.339)	(69.674)	(2.453)	6.619	(170)
Locadora DL do Brasil (nota 10)	-	86	-	_	952
Deutsche Sparkassen Leasing AG &Co KG Deutsche Leasing	96	127	1.391	1.774	1.779
Finance GmbH Deutsche Leasing USA	Inc –	_	203	1.157 474	1.284
a. Remuneração dos					

do com o Estatuto Social da Instituição, é de responsabilidade dos acionistas, em Assembleia Geral, fixarem o montante global da remuneração anual dos administradores. Os gastos com remuneração dos administradores e gerência da Instituição totalizaram R\$ 3.596 em 2022 (R\$ 2.870 em 2021).

he Sparkassen Leasing	do Brasil - Ba	nco Múltipl	o S.A.
8. Composição das princ			
lo de crédito e operações	de arrendan	nento merca	antil:
<u>Descrição</u> 2º	semestre 3	1/12/2022	31/12/2021
rrendamento financeiro			
e operações de crédito	31.472	45.332	35.844
Outras despesas de			
arrendamento	(275)	(406)	(150)
otal	31.197	44.926	35.694
 Resultado com aplicação 			
<u> Descrição</u>	2° semestre	31/12/2022	31/12/2021
Rendas com aplicações			
interfinanceiras de liquidez	11	24	35 35
otal		24	35
 Resultado de captação: 			
<u> Descrição</u>	2° semestre	31/12/2022	31/12/2021
Resultado com obrigações			
por empréstimos	(14.380)	(14.044)	(13.016)
Resultado com depósitos			
interfinanceiros	(10.010)		
otal		(29.342)	
I. Resultado com Instrum			
	2° semestre	31/12/2022	31/12/2021
Resultado com operações	0.474		(0=4)
com derivativos	2.474	2.202	(254)
otal		2.202	(254)
. Receita de prestação de		04/40/0000	0.1 11 0 10 00 1
<u>Descrição</u>	2° semestre	31/12/2022	31/12/2021
Serviços prestadas a	4.504	0.400	0.000
ligadas (a)	1.594		
axa de abertura de crédito			375
Outros	1,777	7	0.400
otal			3.438
a) Refere-se a serviços de			
nento de operações de cré	ulo e prestaça	io de serviço	de lunciona-

Descrição

rios locais para outras empresas do grupo sediadas no exterior (nota 17). f. Despesas com pessoal:

2° semestre 31/12/2022 31/12/2021

Bônus	1.697	3.806	2.567
Encargos trabalhistas	797	1.616	1.557
Férias e 13.o salário	457	863	820
Assistência médica e odontológi	ca 516	1.009	714
Seleção e treinamento	28	65	54
Outras despesas de pessoal	379	674	482
Total	5.776	11.760	9.443
g. Outras Despesas Adminis	trativas:		
Descrição 2°	semestre	31/12/2022	31/12/2021
Aluguéis e condomínio	208	432	281
Manutenção e conservação pre-	dial 32	67	134
Processamento de dados	709	1.391	928
Serviços do sistema financeiro	184	354	307
Serviços de terceiros	800	1.101	346
Serviços técnicos especializado	os 926	1.728	1.549
Despesas de transportes	64	127	37
Despesas com publicações	26	55	55
Despesas com viagens	226	421	9
Despesas com telefonia	69	148	143
Manutenção e conservação			
de equipamentos	98	204	446
Contribuição entidade de class	e 28	95	123
Outras despesas administrativa	as 216	295	337
Total	3.586	6.418	4.695
h. Despesas tributárias:			
		31/12/2022	
ISS	1.390	4.000	4.822
PIS	79	144	156

COFINS 482 887 5.031 5.936 Total 1.951 i. Outras Receitas Operacionais: 2° semestre 31/12/2022 31/12/2022 <u>Descrição</u> Ressarcimento de despesas Descontos obtidos 394 443 1.264 Reversão de provisão de bônus Reversão de provisão de auditoria 1.654 1.564 278 Reversão de provisão (a) de ISS 4.532 4.532 Recuperação de crédito 194 194 Receita de multas contratuais 745 1.177 393

120 **7.149** 196 **8.584** 537 **5.114** Total (a) Com base em opinião de especialistas a administração entendeu não ser necessária a provisão do ISS por Município até que haja decisão final da ação que está sendo julgada no Superior Tribunal Federal. 19. Outras informações: a. Ativos e Passivos Contingentes - A Instituição não tem conhecimento de contingência passiva classificada com risco de perda provável ou possível. Desa forma não há provisão constituída para passivos contingentes no semestre e nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2022 e 2021, e não há causas a serem divulgadas nas demonstrações financeiras. b. A Instituição está obrigada a manter requerimentos mínimos de capital compatíveis com os níveis de risco de suas ati-vidades, de acordo com a regulamentação do Banco Central do Brasil, em linha com as diretrizes do Comitê da Basileia, de manei-

ra a manter a relação entre o patrimônio de referência (PR) e o montante de ativos ponderados pelo risco (RWA) igual ou superior a 10,5% (2021 - 10%). O índice de Basileia calculado para o exercício findo em 31 de dezembro de 2022 é de 13,17% para o índice básico e 13,14% para o índice amplo; em 31 de dezembro de 2021 os índices eram de 18,28% e 17,16% respectivamente. c. A administração de Instituição considera fundamental a avaliação dos riscos para a tomada de decisão, e para esse fim, conta com uma estrutura de gerenciamento de riscos constituída de acordo com

Relatório dos Auditores Independentes sobre as Demonstrações Financeiras

Aos Acionistas e Administradores da Deutsche Sparkassen Leasing do Brasil - Banco Múltiplo S.A. - São Paulo - SP Opinião: Examinamos as demonstrações financeiras da Deutsche Sparkassen Leasing do Brasil - Banco Múltiplo S.A. ("Banco"), que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2022 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o semestre e exercício findos nessa data, bem como as cor-respondentes notas explicativas, incluindo o resumo das principais políticas contábeis. Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da Deutsche Sparkassen Leasing do Brasil - Banco Múltiplo S.A. em 31 de dezembro de 2022, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o semestre e exercício findos nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis às instituições autorizadas a funcionar pelo Banco Central do Brasil ("Bacen"). Base para opinião: Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, es scritas na seção a seguir intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras". Somos inde pendentes em relação ao Banço, de acordo com os princípios éticos relevantes previsto no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião. Outras informações que acompanham as demonstra-ções financeiras e o relatório dos auditores: A Administração do Banco é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração. Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras não abrange o Relatório da Administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório. Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da Admiinitaricenas, incoasa respoisabilidade e a de lei or relación da Adini-nistração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações financeiras ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da Administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não te-mos nada a relatar a este respeito. Responsabilidades da administração pelas demonstrações financeiras: A administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras de acordo com as práticas contábeis ado-tadas no Brasil aplicáveis às instituições autorizadas a funcionar pelo Banco Central do Brasil - Bacen e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, indepen-dentemente se causada por fraude ou erro. Na elaboração das demonstrações financeiras, a administração é responsável pela avaliação da capacidade do Banço continuar operando, divulgando, quando anlicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das de-monstrações financeiras, a não ser que a administração pretenda liquidar o Banco ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma

sua natureza e grau de complexidade de seus negócios. As defini cões de limites e aprovações dos riscos assumidos são realizadas em comitê com participação efetiva dos administradores. Outras práticas incluem a segregação de atividades entre as áreas de ne-gócios e controles, bem como o envolvimento de todas as áreas quando da implantação de novos produtos, e a independência de informações dessas áreas com o processo a operacionalizar. Os principais riscos gerenciados são: c.1) Riscos Operacionalizar. Os forme Resolução CMN 4.577/2017, a Instituição considera risco operacional a possibilidade de ocorrência de perdas resultantes de falbo defidência ou inode falha, deficiência ou inadequação de processos internos, pessoas, sistemas ou de eventos externos. A estrutura de controle de riscos operacionais visa identificar, avaliar, monitorar, testar e mitigar os riscos aos quais a Instituição possa estar exposta, através do comitê de riscos operacionais, atuando de forma corretiva e preventiva evitando a ocorrência ou reincidência de falhas, c.2) Riscos de Mercado: Trata-se das perdas potenciais em razão das oscilações das taxas e cotações de mercado que precificam os instrumentos financeiros pertencentes à carteira da Instituição. A gestão de riscos de mercado compreende o conjunto de procedimentos que buscam mensurar e controlar as exposições intrínsecas a cada operação e são monitorados pela Tesouraria, sendo revistos em bases anuais. c.2.1) Análise de sensibilidade: O banco, com o obietivo de verificar os efeitos em seu resultado diante de cenários eventuais, os quais consideram possíveis oscilações nas taxas de juros praticadas no mercado, realiza um teste de sensibilidade que utiliza como método a aplicação de choques paralelos nas curvas dos fatores de risco mais relevantes. Para efeito de simulação, são considerados dois cenários eventuais, nos quais o fator de risco analisado sofreria um aumento de 50 ou 100 pontos base. Para as datas-base em questão os impactos seriam:

31/12/2022
31/12/2021

+50 bps +100 bps +50 bps +100 bps (585) (1.169) (528) (1.056) Fator de risco Taxa de iuros em reais Cupons de moeda estrangeira (2) (3) (50) (101) c.2.2) Teste de estresse: Para a apuração do risco de mercado de taxas de juros, o Banco decidiu por usar os modelos padronizados pelo Banco Central do Brasil, uma vez que somente possui a carteira banking, optando por seguir o modelo RBAN padrão, de acordo com as regras definidas pela circular nº 4.557/2017 para o teste de estresse, em especial o contido no Art 2º, item II. Com base nessa análise, o resultado (RBAN) demonstra o impacto no resultado e na alocação de capital referente às situações de estresse histórica definidos acima e demonstrados a seguir:

Capital alocável 31/12/2022 31/12/2021 Fator de risco Taxas de juros em reais 1.761 1.172
Cupom de moeda estrangeira 1.020 985
c.2.3) Valor justo dos instrumentos financeiros: O Banco não transaciona seus instrumentos financeiros ativos e passivos em mercados ativos, tendo sua operação baseada em uma estrutura de banking. Dessa forma, considera o valor contábil como a aproxi-mação equivalente ao valor justo de seus instrumentos financeiros ativos (Carteira de crédito e outros ativos financeiros) e passivos (Obrigações por empréstimos e outros passivos financeiros). c.3) Riscos de Liquidez: A Instituição monitora, controla e reporta posivieis descasamentos de fluxos de caixa ou oscilações de mer-cado que possam comprometer a solvência da Instituição. Estas informações são encaminhadas para as áreas de negócios e para a administração, e suportam o planejamento de liquidez da Institui-ção. As principais variáveis utilizadas para a análise são: disponibilidade de caixa, níveis de caixa mínimo e projeção de fluxos de caixa. c.4) Riscos de Crédito: De acordo com a Resolução 4.557/2017, o risco de crédito pode ser considerado como a expectativa de perda financeira decorrente da deterioração na possibili-dade do cumprimento de obrigações contratuais dos parceiros co-merciais da Instituição, geradas por mudanças inesperadas na saúde financeira de um tomador de crédito, e suas implicações, tais como a desvalorização do contrato devido à deterioração na classicomo a desvalorização do crintato devido a deteriorização na classificação de rating do cliente, ou variações nos indicadores e moedas associadas às flutuações de mercado e seus impactos nas operações associadas. A administração monitora e controla a exposição ao risco de crédito de forma independente das áreas de negócio. definindo o nível de provisionamento das operações de crédito de forma a antecipar as perdas projetadas para a carteira da Instituição. d. A Instituição não tem por política oferecer plano de pensão e/ou quaisquer tipos de benefícios pós-emprego ou remuneração baseada em ações aos seus funcionários. e. O Banco, seus clientes e parceiros foram afetados indistintamente pela pandemia cau-sada pelo COVID-19 durante os anos de 2021 e 2020. O Banco conseguiu adaptar sua operação de forma a garantir a proteção de seus colaboradores e a continuidade dos negócios, operando basi-camente de forma remota. Os impactos observados nos negócios foram as esperadas redução nos volumes de novos contratos e di-ficuldade por parte de alguns clientes em honrar os seus compromissos. Os reflexos dessa situação podem ser observados nas demonstrações financeiras para o exercício de 2021 através do aumento das provisões para perdas associadas ao risco de crédito e o surgimento de uma carteira de operações renegociadas (vide nota 6), sem que isso, no entanto, se refletisse em perdas relevantes gracas à rápida atuação da administração junto aos clientes e parceiros, visando identificar alternativas que possibilitassem o en-frentamento das dificuldades momentâneas. Para o ano de 2022 verificamos a retomada de novas operações e uma volta à normalidade por parte das provisões para perdas associadas ao risco de crédito. Os eventos subsequentes correspondem à aqueles que ocorreram entre a data-base das demonstrações financeiras e a data na qual foi autorizada a sua emissão. Concluímos que não houve eventos subsequentes relevantes até a emissão das demonstrações financeiras.

Marcelo Festucia - Diretor Presidente Ubiratan Dantas Felizatto - Contador - CRC 1SP143431/O-3

alternativa realista para evitar o encerramento das operações. Responsabilidades dos auditores pela auditoria das demonstra ções financeiras: Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por nives de distriça felevalle, independententente se dadada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opi-nião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as nor mas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, den tro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usu-ários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras. Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profis Além disso: - Identificamos e avaliamos os riscos de distorção rele vante nas demonstrações financeiras, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidên cia de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é major do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsifi-cação, omissão ou representações falsas intencionais. - Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas, não, com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos do Banco. - Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das adequação das politicas contabeis e respectivas divulgações feitas pela admi-nistração. - Concluímos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante rias evidencias de adultina oblidas, se existe inicenteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional do Banco. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas chamar atenção em nosso relationo de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar o Banco a não mais se manter em continuida de operacional. - Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras representam as corresponden-tes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada. Comunicamo-nos com a Administração do Banco a respeito, entre outros aspectos, do alcance plane-jado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos. São Paulo, 30 de março de 2023. KPMG Auditores Independentes Ltda. - CRC 2SP027685/O-6 'F' SP. João Paulo Dal Poz Alouche Contador CRC 1SP245785/O-2.



INSTITUTO PRESBITERIANO MACKENZIE

CNPJ Nº 60.967.551/0001-50

Relatório da Administração

Despesas financeiras Receitas financeiras

O ano de 2022 foi mais um ano da prática da comunhão. Estivemos juntos e trabalhando pela diflusão do Sistema de Gestão do Mackenzie, consolidando os princípios e valores da Identidade Institucional dentro dos vários movimentos que tivemos em todas as Unidades Educacionais, de Saúde, na Gestão e nas Unidades Associadas de Dourados/MT da identidade instrucional cientro dos varios movimentos que tivemos em todas as unidades scucacionais, de Saudie, na destad e nas unidades Associadas de boudrados/MI e Castry/PR, seguindo as orientações e determinações estrátegicas do Conselhe Deliberativo do IPM, que sempre intercedeu por nõs. Somos assism gratos ao nosso Deus pela vida dos irmãos e Conselheiros que estiveram conosco em todos os momentos. A Chancelaria e sua permanente missão de nos manter próximos uns dos outros em intercessão constante junto ao nosso bom Deus, com mais de 8 mil de devocionais realizadas ao longo do ano, foi determinante para consecução de todos os resultados que obtivemos, nos mantendo conscientes de que as nossas competências e capacidades de realização, estiveram, e sempre estarão consignadas à boa más do Senhor sobre nós. Muito obrigado aos nossos pastores. Esta orientação de permanecermos na Sua dependência, procurou visar a criação de valor para o Mackenzie, que também compartilhou estas bençãos receivadas com aproximadamente 5 mil alunos que receberam bolsas em nossa Universidade, Colégios e Faculdades. Atingimos 45,7 mil alunos que receberam bolsas em nossa Universidade, Colégios e Faculdades. Atingimos 45,7 mil alunos em todas as nossas Unidades. Destacamos, em especial, o Sistema Mackenzie de Ensino, que teve o maior crescimento em seus mais de 20 anos desde a sua criação, com quase 18 mil novos alunos de um total de mais de 80 mil alunos (ou almas, como preferimos nos referir áqueles que o Senhor Deus nos tem acrescido), e que agora passarão a estudar utilizando o nosso material educacional. Hoje são mais de 300 escolas que estão conosco trabalhando conhecimento e princípios com base na Palavra de Deus e no mais relevante conteúdo para ensino-aprendizagem confessional do mercado brasileiro. Almejamos pela graça de Deus, que levemos este conteúdo a todo território nacional, com o alvo de 300 mil alunos nos próximos 10 anos. Temos trabalho!. Continuamos a investir e a fortalecer a infraestrutura para o Ensino Superior Presencial com a nova Unidade do Mackenzie Rio em Botafogo, a recém adquirida Unidade do Mackenzie Brasília, as intervenções na FEMPAR (Faculdade Evangélica Mackenzie do Paraná), em Curitiba, e o

Balanços patrimoniais em 31 de dezembro de 2022 e 2021 - (Em milhares de reais)							
ATIVO	Notas	31/12/2022		PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	<u>Notas</u>	31/12/2022	
Ativo circulante		199.869		Passivo circulante		249.643	188.820
Caixa e equivalentes de caixa	5	47.143	16.639	Empréstimos e financiamentos	14	43.448	39.005
Aplicações financeiras	6	11.210	47.937	Fornecedores	15	38.208	26.493
Contas a receber educação	7	91.625	98.682	Salários e encargos sociais a recolher	16	110.021	90.673
Contas a receber saúde	7.1	33.737	26.437	Outras contas a pagar	17	24.535	11.826
Estoques	8	10.919	10.068	Mensalidades recebidas antecipadamente	18	25.163	13.430
Outros créditos	-	1.828	2.899	Contratos de arrendamento	-	8.268	7.393
Despesas antecipadas	-	3.407	5.340	Passivo não circulante		187.185	150.737
Ativo não circulante		1.651.965		Empréstimos e financiamentos LP	14	154.974	117.321
Aplicações financeiras LP	6	30.285	74.791	Provisão para contingências	19	13.909	21.677
Partes relacionadas	9	126.206	150.529	Obrigações com terceiros LP	-	7.224	-
Depósitos judiciais	10	4.154	4.144	Contratos de arrendamento LP	-	11.078	11.739
Investimentos	3.8	6.240	6.240	Patrimônio líquido	20	1.415.006	1.398.687
Propriedade para investimentos	11	419.682	415.299	Patrimônio social		1.111.054	1.070.796
Imobilizado	12	958.347	783.531	Reserva de superávits	-	8.661	6.732
Intangível	13	88.476	77.269	Ajuste de avaliação patrimonial	-	280.901	280.901
Direito de uso – leases	3.10(b)	18.575	18.439	Superávits dos exercícios	-	14.390	40.258
Total do ativo		1.851.834		Total do passivo e patrimônio líquido		1.851.834	1.738.244
	As nota	as explicativas	são parte inte	grante das demonstrações contábeis			

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2022 e 2021 - (Em milhares de reais) 1. Contexto operacional - O Instituto Presbiteriano Mackenzie ("Instituto") é uma asfilantrónica confessional cristã reformada, sem fins lucrativos e econômicos, com finalidade educacional, assistencial e de saúde que tem como associada vitalícia a Igreja Presbiteriana do Brasil (IPB). Suas atividades iniciaram em 1870, quando o Sr. George e a Sra. Mary Ann Annesley Chamberlain, um casal de missioná-rios presbiterianos, fundaram a escola americana com os cursos: Escola normal e Fi-losofia. Com o sucesso e repercussão internacional, o advogado estado-unidense, John Theron Mackenzie, doou recursos, sem nunca ter vindo ao Brasil, para a construcão da Escola de Engenharia em São Paulo. Desde sua fundação, o Instituto é agente de uma série de inovações pedagógicas que acompanham e influenciam o cenário da educação no país. Um de seus principais objetivos é formar cidadãos com capacida-de de discernimento, com critérios e condições para fazer a leitura do mundo em que vivem, a partir de valores e princípios eternos, e que seiam aptos a intervir na sociedade. Reconhecido como entidade filantrópica e de utilidade pública é beneficiado uades. Accomisculo comi entodade miantopina e de utilidade pinima e Deniendado com isenções de taxas, contribuições e impostos federais, estaduais e municipais. O Instituto é o mantenedor: **a) Educação** - Universidade Presbiteriana Mackenzie, com seus *campi* nas cidades de São Paulo, Campinas e Barueri. Faculdade Presbiteriana Mackenzie, com seus campi nas cidades do Rio de Janeiro e Brasília. Faculdade Evangélica Mackenzie do Paraná ("Fempar") na cidade de Curitiba, com o curso de medicina. No total são 50 cursos de graduação presenciais, 163 cursos de pós-graduação, 14 cursos de mestrado e 14 de doutorado. No Ensino a Distância (EaD), com 15 cursos de graduação e 31 de pós-graduação em 60 polos educacionais, atendendo 16 estados mais o Distrib Federal. Colégio Presbiteriano Mackenzie nas cidades de SPAUIO, Baruefi, Brasília e Palmas. **D)** Saddo - Hospital Universitário Evangélico Mackenzie ("Huem"), na cidade de Curitiba, presta serviços ambulatoriais e hospitalares, de acordo com suas especialidades na média e alta complexidade, dentro de sua capacidade técnico-operacional, dispondo de mais de 45 serviços médicos. Possui contratualização com o município local para atendimento gratuito pelo Sistema Único de Saúde (SUS), atendimento da iniciativa privada (operadoras de saúde suple-mentar e seguros saúde) e particular. Sua estrutura contempla 483 leitos (416 SUS e 67 na iniciativa privada) com uma área física de 22 mil m², distribuídos em 8 andares, 3 unidades ambulatoriais externas, uma unidade com o Centro de Oncologia Mackenzie e a Unidade Mackenzie da Mulher, bem como uma unidade Ambulatorial Pediátrica, uma unidade Ambulatorial Oftalmológica, uma Unidade de Dermatologia e Cosmiatria e serviços de apoio diagnóstico, além da unidade administrativa. Por ser um hospital universitário atua de forma integrada e de cooperação com a Fempar na nenização de atividades educacionais na área da saúde, com pesquisa, estágio e re-sidência médica para os estudantes do curso de medicina em todas as suas especia-lidades. Em atendimento ao previsto no estatuto social, os recursos do Instituto são aplicados integralmente em suas finalidades institucionais. As aplicações desses recursos estão representadas pelas suas despesas operacionais e investimentos patrimoniais. 1.1. Ações Estratégicas de Crescimento do Mackenzie - Ao longo do ano o Instituto realizou diversos investimentos estratégicos objetivando sua expansão e fortalecimento. Destaques importantes aos investimentos na Educação, com a aquisição de novo imóvel, com major capacidade, em Brasília-DF, onde a Instituição obje vitus sua expansão. Também investiu na preparação de seu novo imóvel na cidade do Rio de Janeiro, adquirido em 2020, ofertando portfólio atrativo e amplo de cursos em relação à sua antiga sede na cidade. Igualmente relevante foram os investimentos na Universidade, onde após os anos restritivos da pandemia, a Instituição aplicou recur-sos na modernização de suas instalações, a fim de manter sua reconhecida excelên-cia educacional. A Faculdade de Medicina recebeu relevantes investimentos em suas estruturas operacionais aprimorando suas instalações., Na área de Saúde a Instituição ao longo dos últimos 4 anos, desde a aquisição do Hospital Universitário Evangé-lico Mackenzie ao final do ano de 2018 e início da gestão em 2019, revolucionou o Hospital, levando à população curtibbana atendimento de referência SUS e ampliando sua atuação também nos Convênios e particulares. Isso tem sido possível pelos investimentos que levaram o Hospital a um novo patamar de atuação, que trará benefícios a todos os envolvidos no trabalho da Saúde. Na sua estrutura administrativa o Instituto se prepara para a troca de seu sistema de gestão computacional, integrando as diversas áreas de atuação, levando ao aprimoramento dos controles e da gestão mediante os investimentos realizados em tecnologia e equipamentos. 1.2. Benefício Programa Universidade para Todos (Prouni) - O Instituto aderiu ao Prouni, programa do Ministério da Educação que foi criado pelo Governo Federal me 2004, que via a oferecer bolass de estudo integrais (100%) e parciais (50%) em instituições privadas de ensino superior com ou sem fins lucrativos, em cursos de graduação e sequenciais de formação específica, a candidatos que tenham participado do Exame sequienciais se vinitação especinica, a valundaras que teriment portuplado de Cambro Nacional de Ensino Médio (Enem). Desta forma, utilizamos o Prouni para a composição das gratutidades no cálculo de aplicação de recursos em bolsas de estudos. 2. Base de elaboração e apresentação das demonstrações contábeis - 2.1. Declaração de conformidade - As demonstrações contábeis do Instituto foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com a norma de entidades sem fins lucrativos (Resolução no 1.409/2012 do Conselho Federal de Contabilidade — CFC – ITG 2002 (R1)). As práticas contábeis adotadas no Brasil compreendem aquelas incluídas na legislação societária brasileira e nos pronunciamentos, nas orientacões e interpretações técnicas, emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e aprovados pelo CFC. A emissão das demonstrações contábeis foi autorizada pelo Conselho Deliberativo em 23 de fevereiro de 2023, conforme previsto no estatuto do Instituto, capítulo VII, artigos 37 e 38, que tratam dos exercícios financeiros. **2.2.** Base de mensuração - As demonstrações contábeis foram preparadas com base no custo histórico, com exceção dos seguintes itens reconhecidos nos balanços data da doação; e ii) Instrumentos financeiros não derivativos, mensurados pelo valor justo por meio do resultado. As principais práticas contábeis aplicadas na preparação das demonstrações contábeis estão definidas a seguir. 2.3. Moeda funcional e de apresentação - Estas demonstrações contábeis estão apresentadas em reais, que é a moeda funcional do Instituto. Todos os saldos foram arredondados para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma. 2.4. Uso de estimativas e julgamentos - A elaboração de demonstrações contábeis, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, requer que a administração do Instituto use de julga-mentos na determinação e no registro de estimativas contábeis. Ativos e passivos sujeitos a estimativas e premissas incluem o valor residual do ativo imobilizado, intangível, provisão para crédito de liquidação duvidosa, provisão para impairment do ativo intangível, mensuração de instrumentos financeiros e provisão para contingências. A liquidação das transações envolvendo essas estimativas poderá resultar em valores diferentes dos estimados em razão de cenários diferentes daqueles previstos quando da constituição dessas estimativas. O Instituto revisa as estimativas e as premissas de forma contínua. 2.5. Demonstração do resultado abrangente - Outros resultados abrangentes compreendem itens de receita e despesa (incluindo ajustes de reclassificação) que não são reconhecidos na demonstração do resultado 3. Principais políticas contábeis - 3.1. Ajuração do resultado 0. o resultado das operações foi apurado em conformidade com o regime contábil da competência. A receita de prestação de serviço é reconhecida na extensão em que for provável que os benefícios econômicos futuros serão gerados para o Instituto e puder ser mensurada de for-ma confiável, em atendimento à norma contábil NBC TG 47 — receita de contrato com cliente, a) Educação - A receita compreende a contraprestação recebida ou a receber pela prestação de serviços durante o curso das atividades. As receitas incluem as mensalidades da educação básica, educação superior (graduação e pós-graduação), educação a distância (EaD), cursos de especialização e extensão, além de outros serviços de ensino e taxas de inscrições em vestibulares. b) Saúde - As receitas são decorrentes da prestação de serviços de assistência à saúde, mediante contratos com o Sistema Unico de Saúde (SUS) e outras instituições privadas, assim como do-ações, subvenções e convênios. As receitas com subvenções, convênios e doações com restrição, são registradas conforme determina a Norma Contábil ITG 2002 (R1)) e NBC TG 07, sendo reconhecidas em conta de passivo até que os requisitos objeto da subvenção, convênio e doação seiam atendidos para reconhecimento em conta de resultado (Nota Explicativa no 17). **3.2. Instrumentos financeiros** - Os instrumentos financeiros são, inicialmente, registrados em seu valor justo, acrescido, no caso de

ativo financeiro ou passivo que não seja pelo valor justo por meio do resultado, dos

custos de transação que seiam diretamente atribuíveis à aquisição ou emissão de ati-

vo financeiro ou passivo financeiro. Sua mensuração subsequente ocorre a cada ba-

lanço, de acordo com a classificação dos instrumentos financeiros nas categorias: (1) custo amortizado; (ii) valor justo por meio de resultado; e (iii) valor justo por meio do resultado abrangente. Ativos e passivos financeiros são compensados e o valor líquinestriado auraigente. Avivos e passivos ininalectios sau competisacios e o vario inqui-do é apresentado no balanço patrimonial quando há um dirento legal de compensar os valores reconhecidos e há intenção de líquidá-los em uma base líquida, ou realizar o ativo e líquidar o passivo simultaneamente. O direito legal não deve ser contingente em eventos futuros e deve aplicável no curso normal dos negócios e no caso de inadimplência, insolvência ou falência da empresa ou da contraparte. 3.3. Caixa e equivalentes de caixa - Caixa e equivalentes de caixa abrangem saldos de caixa e Dancos contra movimento com vencimento original de três meses ou menos a partir da data da contratação, os quais são sujeitos a um risco insignificante de alteração no valor e são utilizados na gestão das obrigações de curto prazo. Recursos vinculados a convênios: recursos vinculados a convênios representam os saldos de bancos conta movimento e aplicações financeiras que possuem utilização restrita e somente podeinformento e apinações mancenas que posseim funzação restrita e somente pode-rão ser utilizados no projeto para fazer frente às obrigações do convênio. **3.4. Aplica-ções financeiras** - As aplicações financeiras referem-se aos recursos aplicados em instituições financeiras de primeira linha. Esses recursos estão classificados fora do grupo de caixa e equivalentes de caixa por não fazerem parte da gestão do dia a dia do grupo de dana e equivalentes de cana, por into racerelin parte da gestado du la a dua instituto. 3.5 Mensalidades a receber - Representam os valores de realização, deduzidos do ajuste para crédito de liquidação duvidosa, que é constituído com base na análise dos riscos de perda esperada de realização. As mensalidades/matrículas recebidas no exercício corrente referentes aos serviços educacionais de exercício sub-sequente são classificadas no passivo circulante como "Mensalidades antecipadas" e reconhecidas no resultado de acordo com a prestação de serviço, em atendimento à Resolução do CFC NBC TG 47 — receita de contrato com clientes. **a) Fundo de Finan-ciamento Estudantil (Fies)** — Em 2011, o Instituto firmou convênio com o Fundo de Financiamento Estudantil (Fies), programa do Ministério da Educação destinado a fi-nanciar a educação de nível superior de estudantes matriculados em instituições não gratuitas. O Instituto manteve convênio ativo com o FIES afé o ano de 2018. Em 2019 o convênio não foi renovado, tendo sido renovado em novembro 2022 para oferta de vagas em 2023. Em 2022, o saldo de mensalidades a receber (Fies) era de R\$ 21 (R\$ vagas en 1202. Un que en entranalmente en entranalmente a receiver (un esta en 1201), cujo montante se refere aos alunos contemplados com o benefício na vigência do convênio e permanecerão até a conclusão do curso. b) Perdas Estimadas para Crédito de Liquidação Duvidosa — PECLD - Constituída em montante considerado suficiente pela administração para suprir as eventuais perdas na realização dos serviços prestados e nas negociações a receber. Esta estimativa foi calculada seguin-do os critérios estabelecidos pelo Instituto, ou seja, com base histórico de títulos não liquidados, em anos anteriores e, assim, atendendo à resolução CFC nº 1.409/12 (NBC — ITG 2002 (R1)), em seu item 14. **3.6. Estoque** - Refere-se a materiais para revenda e de consumo, avaliados ao custo médio de aquisição, considerando o custo e o valor líquido de realização, dos dois o menor, quando aplicável, reduzido por provi-são para obsolescência e por redução ao valor de mercado. 3.7. Depósitos judiciais -Os depósitos são atualizados monetariamente e apresentados como dedução do valor de um correspondente passivo constituído, quando existe a suspensão da exigibilidade de um tributo ou quando há impossibilidade de resgate do depósito. Caso contrário, os depósitos são apresentados no ativo não circulante (Nota Explicativa no 10). 3.8. Investimento - Participação na Associação do Instituto Cristão (AIC), com sede em Castro/PR, investimento avaliado em R\$ 6.240. A AIC tem como finalidade garantir a difusão de assuntos exclusivamente educacionais, culturais e religiosos promovendo a inclusão de políticas públicas pertinentes à sua área de atuação. 3.9.

Propriedade para investimento - O Instituto adota o método de valor justo para melhor refletir o seu negócio e por entender que é a melhor informação para análise de mercado, conforme orientação apresentada na NBC TG 28 (R4) — propriedade para investimento. O valor justo dos terrenos mencionados (Nota Explicativa no 11) está suportado por laudos de avaliação elaborados por avaliadores independentes e realizados em periodicidade anual. 3.10. Imbolitzado - É registrado pelo custo de aquisição, formação ou construção, inclusive juros e demais encargos financeiros capitalizados, e deduzido de depreciação e perdas de redução ao valor recuperável (*limpair-menti*). A depreciação dos ativos é calculada pelo método linear e leva em considera-ção o tempo de vida útil estimado dos bens, conforme determina a Resolução CFC nº 1.177/2009 NBC TG 27 (R4) — Ativo imobilizado. Outros gastos são capitalizados apenas quando há aumento nos benefícios econômicos desse item do imobilizado. Qualquer outro tipo de gasto é reconhecido no resultado como despesa, quando incorrido.

As vidas úteis estimadas para os períodos correntes e comparativos são as seguintes:

Anos - Edificios de 5 a 100; Instalações de 5 a 10; Máquinas e equipamentos de 3 a 10; Móveis e utensílios de 5 a 10; Computadores 5; Veículos 4 a 10; Livros 10. A vida útil dos ativos é revisada nas datas de encerramento dos exercícios; em 2022 foram reavaliadas a vida útil dos veículos, com base em estudo interno, ampliando o prazo para até 10 anos, a depender da destinação de uso. O valor contábil de um ativo é imediatamente baixado para seu valor recuperável se este valor for maior que seu valor recuperável estimado. Ganhos e perdas na alienação de um item do imobilizado são apurados pela comparação entre os recursos advindos da alienação e o valor contábil do imobilizado, e são reconhecidos líquidos dentro de outras receitas no resultado. a) Imobilizado em andamento - São construções, equipamentos, imóveis e terrenos que não estão em operação e são constituídos pelo custo do projeto, mão de obra, materiais, honorários advocatícios e serviços de terceiros (consultoria) para a aquisição dos bens. **b) Arrendamento mercantil** - De acordo com a NBC TG 06 (R3) 7.1 Contas a receber saúde determina que os arrendatários passem a reconhecer o passivo dos pagamentos futu-ros e o direito de uso (*Right of use* — ROU). **3.11. Intangível** - O ativo intangível com vida útil indefinida compreende o ativo adquirido de terceiros, mensurado pelo custo total de aquisição, deduzido de perdas de redução ao valor recuperável (*impairment*) anualmente por estudo técnico sobre a recuperabilidade do ativo intangível, emitido pela área técnica interna do Instituto, conforme exigido pela NBC TG 04 (R4), itens 107 e 108: "107. Ativo intangível com vida útil indefinida não deve ser amortizado. 108. De acordo com a NBC TO 01, o Instituto deve testar a perda de valor dos ativos intangíveis com vida útil indefinida, comparando o seu valor recuperável com o seu valor contábil: (a) anualmente; e (b) sempre que existem indícios de que o ativo intangível pode ter perdido valor." 3.12. **Redução ao valor recuperável** - Um ativo financeiro não mensurado pelo valor justo por meio do resultado é avaliado a cada data de apre-sentação para apurar se há evidência objetiva de que tenha ocorrido perda em seu valor recuperável. Um ativo tem perda em seu valor recuperável se uma evidência objetiva indica que um evento de perda ocorreu após o reconhecimento inicial do ativo que aquele evento de perda teve um efeito negativo nos fluxos de caixa futuros projetados, que podem ser estimados de maneira confiável. **3.13. Passivo circulante** e não circulante - Os passivos circulantes e não circulantes são demonstrados pelos valores conhecidos ou calculáveis acrescidos, quando aplicável, dos correspondentes encargos incorridos até a data do balanço patrimonial. Quando aplicável, os passivos circulantes e não circulantes são registrados com base em taxas de juros que refletem o prazo, a moeda e o risco de cada transação. **3.14. Beneficios a empregados** - As obrigações do plano de previdência privada de contribuição definida são reconhecidas como despesa de benefícios a empregados, no resultado. **Outros benefícios -** Adicio-nalmente, o Instituto oferece aos seus colaboradores outros benefícios, como assis-tência médica e odontológica, vale refeição e alimentação, seguro de vida e de acidentes pessoais, convênio farmácia, clube de benefícios e auxílio creche (aos elegíveis). Os custos relacionados às ações descritas são reconhecidos no resultado quando incorridos. 3.15. Provisões - Uma provisão é reconhecida em decorrência de um evento passado que originou um passivo, sendo provável que um recurso econômico possa ser requerido para saldar a obrigação. As provisões são registradas quando julgadas prováveis e com base nas melhores estimativas do risco envolvido. A despesa relativa a qualquer provisão é apresentada na demonstração do resultado. **a) Provisões para riscos judiciais** - O Instituto é parte em diversos processos judiciais e administrativos. As provisões são constituídas para todas as contingências referentes a processos judiciais, cuia probabilidade classificada por seus assessores jurídicos representa perdas prováveis. A administração do Instituto entende que essas contingências estão adequadamente apresentadas nas demonstrações contábeis (Nota Explicativa no 19). **3.16. Patrimônio líquido** - Representa o patrimônio inicial do Instituto, acrescido dos resultados apurados anualmente desde a data de sua

constituição, que são empregados integralmente nos objetivos sociais. O superávit/

déficit é apresentado no balanço patrimonial, na conta "Superávit do exercício", sen-

início dos estudos para o reposicionamento do Campus Alphaville da UPM ao lado do Colégio Alphaville. Na Gestão, as iniciativas que estão sendo tomadas no Programa Mackenzie de Renovação, o PMR, contaram com a dedicação e esforço de todas as equipes das atividades meio e das atividades fim, e foi de relevância impar para nossa integração. Este projeto prevê a instalação do novo ERP, o sistema de gerenciamento sobre o qual todos nós estaremos interligados e conectados. Também, e além da Tecnologia, é digno de nota as ações de integração que estão sendo tomadas nas áreas de apoio Financeiro, Suprimentos, Infraestrutura e Planejamento, para melhor e maior alinhamento das estratégias operacionais, com foco no bom serviço de uns para com os outros. Na Saúde, tivemos a continuidade dos trabalhos no Hospital Universitário Evangélico Mackenzie - HUEM, em Curitiba. As principais iniciativas foram direcionadas para os investimentos dentro do plano de revitalização do hospital que deverá ter sua excesso por descriptions de la construcción de la construc maior parte concluída no ano de 2023. Por fim, agradecemos ao nosso bom Deus os resultados alcançados pela liderança do Mackenzie, a nossa equipe da Diretoria Executiva nator parte conclusion de 2022. For limi, agradezentos ad nússos boril pelas sos testinatos alcanigados pela nueltaria, do macheizle, a hiosa equipide do briento a facetaria e todos os nossos gestores. Foi um ano de muito crescimento e amadurecimento conjunto com a produtividade consignada a comuniña. E neste sentido, o Senhor Deus sempre esteve conosco nos mantendo unidos e sendo o auxílio e fortaleza bem presente em todas as circunstâncias. Concluo com as palavras do Apóstolo Paulo:

"Pois somos feitura dele, criados em Cristo Jesus para boas obras, as quais Deus de antemão preparou para que andássemos nelas." - Efésios 2.10.

Vocação, trabalho e bênção! Assim seguiremos a serviço do Reino! Em Cristo,

Mithon Flávio Moura - Diretor-Presidente do Instituto Presbiteriano Mackenzie.

Reverendo Robinson Grangeiro Monteiro - Chanceler do Mackenzie.

Reverendo Robinson Grangeiro Monteiro - Chanceler do Mackenzie.

Reverendo Robinson Grangeiro Monteiro - Chanceler do Mackenzie.

perávit do exercíci

adicionado total distribuído

Cid Pereira Caldas - Presidente do Conselho Deliberativo do Instituto Presbiteriano Mackenzie

Demonstrações do resultado para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2022 e 2021 - (Em milhares de reais) Notas 31/12/2022 31/12/2021 Receita operacional líquida educação Mensalidades
Venda de produtos
Cursos extracurriculares 21 a 18.129 2.285 12.040 Taxas e inscrições 3.636 3.078 Receitas patrimoniais 5.636 Outras receitas 21 c Receita operacional líquida saúde 265.003 21 b Particulares 828 Receitas patrimoniais saúde Outras receitas saúde 21 c Despesas operacionais (1.236.034) (1.140.044) (784.506) (320.865) Pessoal e encargos Gerais e administrativas Depreciação e amortização Resultado financeiro líquido 12.207 (10.192) Assistência educacional

As notas explicativas são parte integrante das demonstraç do, posteriormente, transferido para a conta de patrimônio social. 3.17. Demonstra-ção do fluxo de caixa - As demonstrações dos fluxos de caixa foram preparadas pelo método indireto e estão apresentadas de acordo com o NBC TG 03 (R3) - demonstra ção dos fluxos de caixa. 3.18. Convênios e parcerias - O reconhecimento da receita e despesas é efetuado pelo regime de competência do exercício. Quando ocorre o recebimento de recursos é reconhecido o débito de recursos vinculados a convênios e a crédito de gastos a incorrer em convênios no passivo circulante. À medida que os gastos do convênio incorrem, no mesmo momento as receitas com convênio são reconhecidas no resultado do exercício em contrapartida ao débito do passivo de gastos a correr em convênios. 4. Novas normas e pronunciamentos contábeis ainda não adotados - Não há novas normas e/ou interpretações emitidas que não entraram em vigor ou ainda não adotadas que possam, na opinião da administração, ter impacto significativo nas demonstrações contábeis divulgadas pelo Instituto. 5. Caixa e equivalentes de caixa - Compreendem os saldos de caixa, depósitos bancários à vista e aplicações financeiras. As aplicações financeiras estão demonstradas ao custo acrescido dos rendimentos auferidos até a data de encerramento dos exercícios, possuem vencimentos inferiores a 90 dias ou não possuem prazos fixados para seu resgate sendo, portanto, de liquidez imediata e não estão vinculadas a operações de risco.

Aplicações financeiras - equivalentes de caixa (até 90 dias) 44.476 10.039 - 10.

Remuneração De 3 meses Acima de
 média (*)
 a 1 ano
 1 ano

 % a 107,5%
 27,963

 8% a 104%
 1,984
 2022 2021 106,0% a 107,5% 98% a 104% Letra financeira CDB/DI 27.963 24.687 1.984 97.727 7.106 Aplicaut 20% a 86% 7.106 TR + 0.5%4.104 338 4.442 314 11.210 30.285 41.495 122.728 (*) Média da rentabilidade dos fundos Recursos financeiros com restrição - As aplicações financeiras relacionadas a se-

guir foram dadas em garantia em operações de financiamentos, advindas de convêni-os educacionais com destinação específica e garantia de aluguel compondo o saldo de caixa e equivalentes de caixa e aplicação no ativo não circulante. Tipo Processo 2021 Letra financeira Contrato de Empréstimo

CDB/DI	Contrato de Empré	stimo e Garantia Fiança	1.984	-			
Aplicaut	Convênios com Re	strição e Subvenções	7.106	2.700			
Poupança	Convênios com Re	strição e					
	Subvenções/Garar		4.442	314			
Total			1.495	35.546			
Contas a rece	ber - A posição em	31/12/2022 é apresentada					
Educação			2022	2021			
Mensalidades es			73.132	63.491			
	salidades a receber		50	1.465			
Cobrança jurídica	a		99.516	91.613			
Total			72.698	156.569			
		juidação duvidosa (3.5 <u>(b))(</u> 8		(57.887)			
	a receber – educa		91.62 <u>5</u>	98.682			
		receber estão integralme					
	recebíveis no mercado nacional. A composição dos vencimentos dos saldos de men-						
		é apresentada a segu <u>ir:</u>	2022	2021			
A vencer		é apresentada a segu <u>ir:</u>					
A vencer Vencidos		é apresentada a segu <u>ir:</u>	2022 30.827	2021 31.085			
A vencer Vencidos De 1 a 30 dias		é apresentada a segu <u>ir:</u>	2022 30.827 9.133	2021 31.085 9.987			
A vencer Vencidos De 1 a 30 dias De 31 a 60 dias		é apresentada a segu <u>ir:</u>	9.133 6.455	2021 31.085 9.987 7.149			
A vencer Vencidos De 1 a 30 dias De 31 a 60 dias De 61 a 90 dias	oer em 2022 e 2021	é apresentada a segu <u>ir:</u>	9.133 6.455 5.602	9.987 7.149 6.221			
A vencer Vencidos De 1 a 30 dias De 31 a 60 dias De 61 a 90 dias De 91 a 180 dias	per em 2022 e 2021	é apresentada a segu <u>ir:</u>	9.133 6.455 5.602 10.802	9.987 7.149 6.221 11.752			
A vencer Vencidos De 1 a 30 dias De 31 a 60 dias De 61 a 90 dias De 91 a 180 dias De 181 a 365 dia	per em 2022 e 2021 s	é apresentada a segu <u>ir:</u>	9.133 6.455 5.602 10.802 10.192	9.987 7.149 6.221 11.752 9.098			
A vencer Vencidos De 1 a 30 dias De 31 a 60 dias De 61 a 90 dias De 91 a 180 dias De 181 a 365 dia Mais de 365 dias	per em 2022 e 2021 s	é apresentada a segu <u>ir:</u>	9.133 6.455 5.602 10.802 10.192 99.687	9.987 7.149 6.221 11.752 9.098 81.277			
A vencer Vencidos De 1 a 30 dias De 31 a 60 dias De 61 a 90 dias De 91 a 180 dias De 181 a 365 dias Total	per em 2022 e 2021	é apresentada a segu <u>ir: </u>	9.133 6.455 5.602 10.802 10.192 99.687 72.698	9.987 7.149 6.221 11.752 9.098 81.277 156.569			
A vencer Vencidos De 1 a 30 dias De 31 a 60 dias De 61 a 90 dias De 91 a 180 dias De 181 a 365 dias Mais de 365 dias Total As movimentaçõe	per em 2022 e 2021 s s s s s s s s s s s s s s s s s s s	é apresentada a segu <u>ir:</u>	9.133 6.455 5.602 10.802 10.192 99.687 72.698 ção duvi	9.987 7.149 6.221 11.752 9.098 81.277 156.569 dosa de con-			
A vencer Vencidos De 1 a 30 dias De 31 a 60 dias De 61 a 90 dias De 91 a 180 dias De 181 a 365 dias Mais de 365 dias Total As movimentaçõe	per em 2022 e 2021	é apresentada a segui <u>r:</u>	9.133 6.455 5.602 10.802 10.192 99.687 72.698	9.987 7.149 6.221 11.752 9.098 81.277 156.569			

26.437 8. Estoques - Os estoques foram avaliados pelo custo médio de aquisição. Os valores contabilizados não excedem os valores de mercado e se referem a produtos (material pedagógico) e materiais de consumo. Em 2021, face ao acordo celebrado com a Sonos, que passou a ser responsável pela comercialização e distribuição, o estoque de

Complemento de provisão no exercício

Recuperação de títulos Baixa de títulos vencidos

Convênios

(13.463)

(57.887)

2.710

(26.816)

(81.073)

2.695

material dos Sistemas Mackenzie de Ensino foi vendido.		
Educação	2022	2021
Mercadoria para revenda – Educação (i)	2.007	2.461
Almoxarifado geral	1.756	1.429
Estoque em trânsito	133	98
Subtotal educação	3.896	3.988
(i) No ano de 2022 houve alteração no entendimento ac	erca do funcio	namento da
operação de comercialização dos Sistemas de Ensino N	Nackenzie, cuja	elaboração

assa a representar um ativo intangível, deixando de compor os estoques para reven da. Em função desta alteração o valor de 2021 que era de R\$ 12.163 passa a ser de R\$ 2.461

2.401.		
Saúde	2022	2021
Medicamentos e material hospitalar	5.492	4.296
Outros estoques	1.531	1.784
Subtotal saúde	7.023	6.080
Fotal estoques geral	10.919	10.068
9. Partes relacionadas	2022	2021
Associação Beneficente Douradense (i)	117.037	108.632
Hospital Evangélico Rio Verde (ii)	-	34.846
Associação Instituto Cristão (iii)	9.169	7.051
l Total	126.206	150.529
Contrato de Mútuo firmado com a Associação Benefici	ente Douradens	e (ABD) em
10 de outubro de 2017, com prazo de amortização de 48 n	neses, atualizad	o com juros
de 6% a a Em 07 de junho de 2018, foi assinado aditivo	nara atualizaci	an do valor

Em 31 de dezembro de 2021, o mútuo anterior e seus aditivos foram unificados em contrato único, renunciando aos juros até então vigentes com o valor correspondente de R\$ 21.372 (R\$ 14.086 em juros referentes aos anos de 2017 a 2020 e R\$ 7.287 em juros referentes ao ano de 2021) baixados ao resultado do exercício de 2021 conforme Nota Explicativa no 24. O novo contrato, firmado em 1o de janeiro de 2022, é de 25 anos com correção pela variação do IPCA (de R\$ 6.406 em 2022) e carência para iníicio de liquidação de 05 anos. A repactuação é fruto de um novo plano de negócios que reflete estudo técnico de viabilidade econômico-financeira para a ABD que compreen-de ações estratégicas e operacionais que revitalizam as atividades sociais, de saúde e educação. Durante o exercício de 2022, o repasse líquido de recursos à ABD foi de R\$ 2.000 (R\$ 9.227 em 2021); (ii) Contrato de mútuo firmado com o Hospital Evangé lico de Rio Verde (Herv) em 04 de dezembro de 2019, com prazo de amortização de 48

Demonstração do Valor Adicionado para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2022 e 2021 - (Em milhares de reais)						
	31/12/2022					
Receitas	1.564.491	1.553.758				
Receitas de atividades área educacional	1.297.131	1.257.050				
Receitas de atividades área saúde	249.399	278.886				
Receitas patrimoniais	10.658	6.424				
Outras receitas	7.303	11.398				
Insumos adquiridos de terceiros	341.139	336.837				
Custos de manutenção das atividades	5.381	28.534				
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros	335.758	307.562				
Perda / Recuperação de valores ativos		741				
Valor adicionado bruto	1.223.352	1.216.921				
Depreciações/Amortizações/PCLD/(Reversões)	97.833	102.695				
Valor adicionado líquido produzido pela entidade	1.125.519	1.114.226				
Valor adicionado recebido em transferência						
Receitas financeiras	41.287	19.443				
Valor adicionado total a distribuir	1.166.806	1.133.669				
Distribuição do valor adicionado						
Colaboradores	786.035	713.377				
Agentes financeiros	41.362	38.255				

As notas explicativas são parte integrante das de nonstrações do resultado abrangente para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2022 e 2021 - (Em milhares de reais)

322.431

333,596

1.452

	(=	_
	31/12/2022 31/12/2021	
Superávits dos exercícios	16.319 46.990	i
Resultado abrangente do exercício	16.319 46.990	Ē
An maken auntinativan alla marta interrenta d	laa damanaksaasaa aankihaia	-

rações das mutações do patrimônio líquido para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2022 e 2021 - (Em milhares de reais)

Em 31/12/2020	Patrimônio social 985.972	Ajuste de avaliação patrimonial	Reservas de superávit	Superávits acumulados 84.824	<u>Total</u> 1.070.796
Incorporação ao					
patrimônio social	84.824		-	(84.824)	-
Superávit do exercí	cio -	-	-	46.990	46.990
Constituição de res	erva -	-	6.732	(6.732)	-
Incorporação ao					
patrimônio social	-	280.901	-	-	280.901
Em 31/12/2021	1.070.796	280.901	6.732	40.258	1.398.687
Superávit do exercí			-	16.319	16.319
Constituição de res	erva -		1.929	(1.929)	
Em 31/12/2022	1.070.796	280.901	8.661		1.415.006
As notas exp	licativas são	parte integra	nte das demor	strações conta	ábeis

	280.901	8.001		8 1.415.UU
As notas explicativas são part				
Demonstrações dos fluxo em 31 de dezembro de 2	s de caixa 022 e 2021	para os e - (Em mi	xercicios find Ihares de reai	os s)
			31/12/2022	
Das atividades operacionais		110003	OIJIIJEOZZ (,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,
Superávits dos exercícios			14.390	40.258
Reserva de superávits			1.929	6.732
			16.319	46.990
Ajustes para reconciliar o superávi	t do exercío	io		,,,,,,,,
ao caixa gerado/ (aplicado) nas			ais	
Depreciação e amortização			63.533	58.479
Resultado na baixa de ativos imobili	zados		564	492
Provisão para crédito de liquidação			26.816	29.538
Despesas de impairment			-	741
Reversão de contingências			(5.390)	
Adições para contingências		19	1.390	4.340
Juros partes relacionadas			(9.266)	(9.384
Propriedade para investimento			(3.135)	
Juros sobre empréstimos			22.947	10.463
Superávit ajustado			113,778	141.65
Decréscimo (acréscimo) de ativos				
Aplicações financeiras			81.233	(45.012
Contas a receber educação			(19.759)	(6.276
Contas a receber saúde			(7.300)	(2.024
Estoques		08	(851)	17.16
Despesas antecipadas			1.933	(371
Outros créditos			1.071	(583
Devoluções partes relacionadas			16.293	21.37
Bens de direito de uso			(136)	(3.489
Depósitos judiciais			(10)	(242
Acréscimo (decréscimo) de passiv	OS		, , ,	
Fornecedores			11.715	1.91
Salários e férias a pagar			19.348	(14.212
Outras contas a pagar			19.433	3.37
Contratos de arrendamento			214	3.60
Matrículas recebidas			11.733	6.977
Baixas contingenciais			(3.768)	(3.127
Caixa aplicado pelas (gerado nas)	atividades	operac.	244.927	120.72
Das atividades de investimento				
Propriedade para Investimentos			(1.248)	
Aquisição de ativo imobilizado			(132.358)	(18.868
Aquisição de ativo intangível			(28.799)	(16.688
Caixa líquido aplicado nas atividad	les de inve	stimento	(162.405)	(35.556
Das atividades de financiamento				
Aportes partes relacionadas			(46.403)	(23.380
Captação de empréstimos			54.900	
Amortização de empréstimos			(60.515)	(48.755
Caixa líquido (aplicado) gerado na	s			
atividades de financiamento			(52.018)	(72.135
Variação líquida de caixa e equiva	lentes de c	aixa	30.504	13.037

meses, atualizado com juros de 6% a.a. mais taxa referencial. Durante o exercício de de R\$ 88.962, cujo montante é composto pelos contratos de mútuo no valor de R\$ 63 699 acrescido de renasse a ser realizado em Jan/23 no valor de R\$ 500, e mais R\$ 05.093, acresciou de ripasse à sei realizado em la rica, in vaior de na 500, e mina de 24,763 correspondente a dividas parceladas do Herv com instituição financeira, no prazo de 50 meses. A liquidação destes valores se dá pelos imóveis de propriedade do Herv, recebidos em dação em pagamento pelo IPM; e (iii) Contrato de mútuo firmado com a Associação Instituto Cristão (AIC) em 18 de abril de 2018, com prazo de amortização de 60 meses, atualizado com juros de 6% a.a. Durante o exercício de 2022, o

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis

Variação líquida de caixa e equivalentes de caixa

16 639

3 602

repasse de recursos à AIC	repasse de recursos à AIC foi de R\$ 1.628 e incidiram juros de R\$ 490.					
	2021	Aportes	Devoluções	Baixas	Juros	2022
Ass. Benef. Douradense	108.632	18.292	(16.293)	-	6.406	117.037
Hosp. Evangélico Rio Verde	34.846	26.483	-	(63.699)	2.370	-
Ass. Instituto Cristão	7.051	1.628	-	-	490	9.169
Total	150.529	46.403	(16.293)	(63.699)	9.266	126.206
10. Depósito judicial					2022	2021
Depósitos Judiciais					4.154	4.144
Total					4.154	4.144
11. Propriedade para Inve	stimentos	- 0 Inst	ituto prevê a	comercia	lização	de alguns
imóveis nara fins de invest	imento re	alizando	registro cont	áhil nelo v	alor ius	tn Os se-

guintes imóveis foram avaliados por empresas especializadas e reconhecidas nas demonstrações contábeis do exercício de 2021 e 2022: i) Av. Mackenzie 905 em Barueri, SP e Av. Paiol Velho, 548 em Santana de Parnaíba, SP. Área reavaliada para barueri, 31 e Av. Talo Venio, 300 e il 3 aniana de l'aniana, 31 : Aica l'evaniana piani investimento de 509.330,00 m², com valor justo reconhecido no patrimônio líquido de R\$ 256.591 em 2021. Em 2022 o imóvel foi reavaliado, gerando variação positiva de R\$ 3.165, levada ao resultado do exercício; ii) Shis QI5 Chácara 69, Lago Sul, Brasília, DF. Área reavaliada para investimento de 10.800 m², com valor a acrescentar no pa-Dr. Alea leavaliado para investimento de 12.000 lin; com vator a activescinar lo par-trimônio líquido de R\$ 11.409 em 2021. Em 2022 o imvole foi reavaliado, gerando va-riação positiva de R\$ 310, levada ao resultado do exercício; e iii) Rua Nossa Senhora de Fátima sem número, terrenos urbanos glebas 01 e 03, bairro Angicos, Vespasiano, MG. Área reavaliada para investimento de 95,569,27 m², com valor a acrescentar no Patrimônio Líquido de R\$ 12.901 em 2021. Em 2022 o imóvel foi reavaliado, gerando variação negativa de R\$ (340), levada ao resultado do exercício.

	2021				ZUZZ
	Total líquido	Anuisicão	Transferência	Ajuste de	
Propriedades para	_iiquiu0	riquisigno	Transition Circuit	avanagao	IIquiuv
investimentos	415.299		1.248	2 125	419.682
	413.233	-	1.240	3.133	413.002
Imobilização em curso			(4.0.40)		
 Masterplan Alphaville 		1.248	(1.248)		
Total	415.299	1.248	-	3.135	419.682

INSTITUTO PRESBITERIANO MACKENZIE

-	2021	Aquisição/Doação	Transferências	Baixas	Depreciação do Exercício	Total Líquido 2022
Terrenos	194.188		1.944	_		196.132
Edifícios	395.367	-	4.602	(224)	(10.540)	389.205
Instalações	1.150	-	-	-	(485)	665
Móveis e utensílios	19.885	10	11.050	(109)	(4.430)	26.406
Máquinas e equipamentos	84.747	89	2.964	(43)	(11.988)	75.769
Equipamentos de áudio e vídeo	15.382	9	4.291	(53)	(3.023)	16.606
Computadores e periféricos	18.919	127	11.817	(114)	(9.706)	21.043
Veículos	438	-	960	-	(271)	1.127
Livros	10.125	1	145	-	(1.733)	8.538
Instrumentos de laboratório	22.562	1.243	3.697	(21)	(3.764)	23.717
Imob. curso novas unidades	391	7	-	-	-	398
Imobilizado em andamento	20.377	219.834	(41.470)			198.741
Total	783.531	221.320		(564)	(45.940)	958.347

12.1. Imóveis com restrições - O imóvel relacionado a seguir, de propriedade do Instituto, está arrolado pela Receita Federal, em que a união federal estava cobrando as contribuições previdenciárias (cota patronal). Consoante informações de nossos con sultores jurídicos, a execução foi extinta e realizado peticionamento requerendo o cansandres juridicos, a execuçad no eximita e realizado pericioniamento requerento di carcelamento da penhora, devido ao fato de tais processos terem sentença favorável ao "Instituto", aguardando liberação judicial. (Nota Explicativa nº 19.2). Barueri - SP - Av. Mackenzie, 905 e 805 - nº 24.314. O imóvel relacionado a seguir foi adquirido prinanciamento, e não pode ser vendido/allendo da él fiquidação total do financiamento, previsto para dezembro de 2030. Rio de Janeiro - RRua Marquês de Olinda, no 51, previsto para dezembro de 2030. Rio de Janeiro - RRua Marquês de Olinda, no 51, 70 e 70 Fundos - nºs 36.627, 42.112 e 66.276. Os imóveis relacionados a seguir foram adquiridos, por leilão judicial (Fempar e Huem), e não podem ser vendidos/alienados até liquidação total do financiamento, previsto para novembro de 2023 (vide Nota Explicativa ao 14 (iii)).

Explicativa i	IO 14(II)).	
Localidade		Matrícula
Curitiba - PF	Rua Padre Anchieta, 2740, 2770 e 2800	nº 41.836 a 41.838
Curitiba - PF	R Rua Padre Anchieta, 2740	nº 32.042
Curitiba - PF	Rua Augusto Stellfeld, 1908	nº 11.159, 28.999 e 45.338
Curitiba - PF	Rua Desembargador Otávio do Amaral, 2	45 nº 859 a 862
Curitiba - PF	R Rua Sebastião Braganholo, 65	nº 84.266
Curitiba - PF	Rua Sebastião Braganholo, 75	nº 84.267
Curitiba - PF	R Rua Sebastião Braganholo, 87	nº 84.268
Ponta do		
Paraná - P	R Avenida dos Sabiás, s/n	nº 33.834
	is/terrenos em comodato - O Instituto utiliza s por terceiros (*), suportados por contratos	

dios) cedidos por f	terceiros (*), suportados por contratos de comodato	os, não remune-
rados, sem compr	omisso de devolução, compreendendo os seguintes	campi:
Campus	Localização	Área total
Brasília - DF	Lote 08, Quadra 906, SGA Sul	23.250 m ²
Brasília - DF	SHIS-QI 05, Chácara 74 a 79 — Lago Sul	67.680 m ²
Campinas - SP	Av. Brasil, 1200	22.000 m ²
Guarulhos - SP	Av. Benjamin Hammis Hubbicut, 3774	70.000 m ²
Palmas - TO	Quadra ARSE 12, Nº 12/14 da Alameda 30	
	- Loteamento Palmas	4.805 m ²
R. de Janeiro - RJ	Av. Rio Branco, 277	1.953 m ²
São Paulo - SP	Quadrilátero formado pelas Ruas Maria Antônia,	
	Itambé, Piauí e Consolação	45.470 m ²
São Paulo - SP	Rua Piauí, 85	258 m ²
São Paulo - SP	Rua Piauí, 95	370 m ²
Itapetininga - SP	Bairro do Mato Seco	10.000 m ²
(*) Imóveis e terr	enos cedidos pela IPB - Igreja Presbiteriana do Bras	sil.
13. Intangível	Aqui- An	norti- Total
-	sição/ Transfe- zaçã	io do líquido
	2021 Decete vincine Aiuste aver	refeie 2022

13. Intangível		Aqui-			Amorti-	Tot
	2021		Transfe- rências		zação do exercício	
Software	3,422	- Douguo	891	-	(1,471)	2.84
Livro digital	28	_	-	_	(8)	2
Direito de exploração					, , ,	
mantença (*)	71.615	_	_	_	_	71.61
Impairment de						
exploração (**)	(17.238)	-	-	/-	-	(17.23
Direito de marcas e						
patentes	561	-	-	-	-	56
Software a apropriar	3.581	14.722	-	-	(16.114)	2.18
Sistemas de ensino em						
andamento (***)	9.702	6.482	-	-	-	16.18
Intangível em andamer	to 5.598	7.596	(891)	-	-	12.30
Total	77.269	28.800			(17.593)	88.47

dade Evangélica Mackenzie do Paraná no valor de R\$ 15.000 e da Faculdade Moraes Júnior, esta última ocorrida em dezembro de 2008, que incluiu a transferência da au-torização de 5.000 yeagas pelo MEC no valor de R\$ 17.238, (**) Constituição de 100% da amortização do direito de mantença da faculdade Moraes Júnior exploração, no valor de R\$ 17.238, e (***) No ano de 2022 hojuve alteração no entendimento acerca do funcionamento da operação de comercialização dos Sistemas de Ensino Mackenzie, cuja elaboração passa a representar um ativo intangível, deixando de compor os estoques para revenda. A amortização do intangível está em fase final de estudo pela Instituição e será aplicada a partir do exercício de 2023. O ativo intangível referente ao "Direito de Mantença" bem como seu prazo de recuperação, estão suportados por estudo técnico, que utilizou a metodologia de "Fluxo de caixa descontado"

Modalidade/ finalidade		Encargos anuais	Cir	<u>culante</u>		lão Ci	rculante	To	tal
	dexador	méd %	2022	2021		2022	2021	2022	2021
Em moeda na	cional								
BNDES (i-a)	TJLP	2,90%	2.142	2.026		690	2.048	2.832	4.074
BNDES (i-b)	TJLP	4,80%	255	217		30	334	285	551
BNDES (i-b)	SELIC	3,80%	103	127		177	52	280	179
TRT 9 ^a									
Região (ii)	IPCA-E	-	29.012	36.635		-	28.537	29.012	65.172
Financ. (iii)	Pré-								
	Fixada	17%	5.826	-	1	8.937	-	24.763	-
Financ. (iv)	CDI	2,8%	1.210	-	8	5.140	86.350	86.350	86.350
Financ. (v)	CDI	3,2% e							
		2.7%	4.900	-	5	0.000	-	54.900	-
		,							

Total 43.448 39.005 154.974 117.321 198.422 156.326 (i) Operação de crédito contratada em 2015 no montante de R\$ 10.419 (i-a) para re-M Operação de circuito contratada en 12015 no informa e amplicação de instalações no campus de São Paulo por meio da construção do edifício MacKGraphe, e outra, no montante de R\$ 1.519 (i-b), que tem como destino a construção de um prédio do Colégio em Palmas, ambas as operações de crédito conconstruçad de uni perion do Colegio em Palmas, ambas as operaques de credito contratadas com o Banco Itals S.A. Os financiamentos foram obtidos por meio de cédula de crédito bancário do BNDES. Ambos têm o prazo de financiamento de 96 meses para amortização, com 24 meses de carância. Esses financiamentos estão garantidos por hipoteca dos imóveis situados à Rua Flaún, 143/151 e cessão fiducária de recebíveis de duplicatas; (ii) O Instituto, em 2018, arrematou, através de leilão públireceivers de duplicars; (n) o finstituto, en 2016, ameniado, ataves de feialo punc co do TRT 9a Região, a Fepar - Faculdade Evangélica do Paraná - e o HUEC - Hospital Universitário Evangélico de Curitiba - pelo valor de R\$ 215.050, sendo pagos 20% de entrada e o restante em 60 parcelas mensais, corrigidas pelo IPCA-E (pro rata die), conforme edital, acrescido de 5% de comissão ao leiloeiro e honorários advocatícios. A última parcela será paga em outubro de 2023, (m) Corresponde às dividas parcela-das com instituição financeira, no prazo de 50 meses, a serem pagas pelo Instituto em decorrência do recebimento dos imóveis em pagamento dos contratos de mútuo (Nota Explicativa no 9), (M) Financiamento para aquisição de nova sede acadêmica da unidade Río de Janeiro no processo de reposicionamento das operações no município. Iniciou em 15 de novembro de 2020, com três anos de carência para início da amortização – período durante o qual são pagos somente juros – com previsão de finalização em 15 de outubro de 2030. O financiamento está garantido nelo imóvel: e (v) Financiamento para aquisição de nova sede acadêmica da Faculdade na Unidade Brasília. Iniciou em 25 de dezembro de 2022, com três anos de carência para início da amortização — período durante o qual são pagos somente juros — com previsão de finalização em 25 de setembro de 2029. O financiamento não possui garantias reais. Em 31 de dezembro de 2022, a Instituição está cumprindo com todas as cláusulas restritivas (*covenants*) previstas em contrato. **15. Fornecedores** - Composto por gas-

tos com fornecedores nacionais, principalmente com a a	quisição de materiais de es
critório, manutenção, equipamentos, limpeza e alimentos	
ção de prestadores de serviços. Em 2022 e 2021, os mon	tantes foram de R\$ 38.208

R\$ 26.493, respectivamente.		
16. Salários e encargos a pagar	2022	2021
Salários a pagar	27.163	25.863
INSS	2.670	2.418
FGTS	6.235	3.482
Previdência privada a pagar (i)	4.177	2.734
Imposto de renda retido sobre assalariado	23.011	17.573
Provisão para férias e encargos	42.161	35.226
Outros	4.604	3.377
Total	110.021	90.673
(i) Previdência privada a pagar Nota Explicativa no 3.14.		
17. Outras contas a pagar - Composta por convênios ed	ucacionais e sub	venções da
saúde entre outros.	2022	2021
Convênios educacionais	12.315	6.491
Subvenções da saúde	7.319	1.236
Outros	4.901	4.099
Total	24.535	11.826
18. Mensalidades antecipadas - Mensalidades e matrío	culas recebidas i	no exercício
corrente, referentes aos serviços educacionais do exerc	ício subsequente	e. A receita
será reconhecida no resultado de acordo com a prestação	o de serviço.	
	2022	2021
Matrículas	13.442	8.102

Mensalidades	11./2	1 5.328
Total	25.16	3 13.430
19. Provisão para contingências - O Instituto é		
administrativos perante tribunais e órgãos gove		
mal das operações, envolvendo questões tribu		
outros assuntos. A administração, com base em		
dicos, na análise das demandas judiciais pende		
te às quantias reivindicadas, constituiu provisã		
para cobrir as prováveis perdas estimadas com		
	Adição Baixas Rev	rersão 2022/
Trabalhista 15.446	- (1.179)	4.000) 10.267

Civil Tributário 1.205 (2.115) 185 (221) Honorários advocatícios Total provisão para contingências 21.677 1.390 (3.768) (5.390) 13.909

19.1. Ações trabalhistas - Em 2022, o Instituto não constituiu provisão para perdas prováveis, face ao saldo constituído estar adequada osa lifejos atuais. Adicionalmente, existem causas no valor de R\$ 1.235 (R\$ 2.167 em 2021) para causas com risco de perda possível, que não foram provisionadas nas demonstrações contábeis, tendo em perda possivei, que nao toram provisionadas has demonistrações contrabeis, tendo em vista que as práticas contábeis adotadas no Brasil não requerem sua contabilização. 19.2. Ações tributárias - O Instituto apresenta, ainda, ações advindas de sua condi-ção de entidade sem fins lucrativos, as quais os assessores jurídicos avaliam como risco trendo. No ano de 2022, em razão de excepcionalidade para pagamento de laudêmio em Barueri-SP, houve provisão de R\$ 185. Em 28 de junho de 2019, transiraudemio em Barueri-3º, nouve provisão de 15, 163. Em 28 de junho de 2019, transi-tou em julgado o acórdão do tribunal regional federal da primeira região restabelecen-do o certificado de entidade beneficente e a respectiva isenção de contribuições soci-ais de que trata o art. 195, § 7o, da Constituição, para que o Instituto mantenha sua imunidade tributária. Para garantia dos recursos no processo acima foi empenhado, em garantia, imóvel de propriedade do Instituto (Nota Explicativa no 12.1). Os assessores jurídicos estão providenciando a liberação do bem dado em garantia. 19.3. Ações cíveis - O Instituto teve, em 2022, provisionamento adicional de R\$ 1.205 para fazer frente a um processo já classificado anteriormente como provável, contudo em valor desfavorável ao Instituto e quitado ao longo do ano. 20. Patrimônio líquido -Representa o patrimônio inicial do Instituto, acrescido dos resultados apurados anualmente desde a data de sua constituição, que são empregados integralmente nos objetivos sociais (Nota Explicativa no 1). O Instituto, como pessoa jurídica de duração indeterminada, não tem prazo nem condições de extinção, mas se, por circunstância de força maior, ficar impossibilitado de realizar seus objetivos, havendo sua extinção ou dissolução, seu eventual patrimônio remanescente será destinado a uma instituicão de fins educacionais e filantrópicos, mediante indicação da Igreja Presbiteriana do Brasil, e será aplicado, necessariamente, em conformidade com sua finalidade, ressalvados os bens recebidos em comodato ou por doação com destinação específi-ca. a) Constituição do Fundo Mackenzie de Pesquisa e Inovação — MacKeequisa e por determinação do Conselho Deliberativo do Instituto foi criado o fundo de reserva para pesquisa e inovação que, a partir de 2021, passa a compor a conta de reserva de superávit. O valor constituído em 2021 foi de R\$ 6.732 resultante da receita menos as despesas operacionais do Fundo. Para 2022 o valor acrescido é de R\$ 1.929, totalizando saldo do fundo em 2022 de R\$ 8.661; e D) No ano de 2021 o Patrimônio (Livida foi posecida em D\$ 2000) em financia de reconsidar do foi forma con constituir de la constituir de Líquido foi acrescido em R\$ 280.901 em função da reavaliação de imóveis para investimento. 21. Receitas - a) Educação

Educ. Básica Educ. Superior

	2022	2021	2022	2021	2022	2021
Receita com						
mensalidades	307.488	270.893	963.629	933.297	1.271.117	1.204.190
Bolsas de estudo	(28.476)	(28.201)	(26.030)	(29.938)	(54.506)	(58.139)
Bolsas Prouni	-	-	(76.126)	(79.599)	(76.126)	(79.599)
Bolsas deliberação	(i) (23.996)	(21.987)	(44.716)	(35.421)	(68.712)	(57.408)
Bolsas benefícios ((ii) (38.377)	(34.508)	(20.667)	(19.393)	(59.044)	(53.901)
Descontos	(31.984)	(28.803)	(23.919)	(23.800)	(55.903)	(52.603)
Restituição de men	salidades (113)	(142)	(1.958)	(1.833)	(2.071)	(1.975)
Receita de						
mensalidades líd	quida 184.542	157.252	770.213	743.313	954.755	900.565

(i) Bolsas institucionais de diversos percentuais não utilizadas para cálculo filantropia; e (ii) Bolsas de colaboradores e seus dependentes.

b) Saude	2022	2021
Contratualização P. fixada	90.820	79.724
Atendimento hospitalar de alta complexidade	36.626	32.754
Convênios privados	23.939	23.321
Hospsus	4.784	4.560
SUS excedente de atendimento (i)	-	1.726
Contratualização incentivos	57.203	52.703
Contratualização incrementos	21.839	75.281
Faec	12.340	7.989
Atendimento particular	1.848	828
Cancelamentos e glosas - SUS	(5.087)	(29.583)
Glosas - Convênios	(982)	(388)
Total	243.330	248.915
SUS	218.525	225.155
Convênios	22.957	22.932
Particulares	1.848	828
 (i) Contrato de contratualização com o município de Curitiba (pronto socorro, alta complexidade e outros). 	a para atendir	nento SUS
c) Outras receitas - Educação e Saúde	2022	2021

Doações (i)

Total 13.581 (1) Eventualmente, o Instituto recebe doações incondicionais que são

finalidades para as quais se destinam, de acordo com os objetivos institucionais. No exercício de 2022, foi recebido o montante de R\$ 5,476 (R\$ 9,490 em 2021) em doa

imobilizado.	s, principalition	to, a itono o
22. Despesas operacionais com pessoal e encargos	2022	2021
Remuneração	(527.399)	(493.912)
Férias e 13º salário	(112.272)	(92.792)
FGTS	(51.477)	(42.162)
Previdência privada	(10.719)	(8.614)
Outras despesas com pessoal (a)	(82.639)	(75.106)
Total	(784.506)	(712.586)
(a) São referentes a vale transporte, vale aliment	ação, convêni	os médicos
adantalárica, semira de vida e nessaal, auvília creche e au	vílin fungral Λ l	netituto anli

odontológico, seguro de vida e pessoal, auxilio creche e auxilio funeral. O Instituto apli-cou 63,5% de sua receita líquida total em despesas com pessoal em 2022. (59,5% em 2021), conforme parámetro da Lei de Diretrizes e Base de sua regulamentação, e conforme determina a Resolução do CFC nº 1.409/12, que aprovou a ITG 2002, entidades sem finalidade de lucro, item 27 (R1), letra "j".

Selli lilialidade de lucio, itelli 27 (N1), ieua] .		
23. Despesas gerais e administrativas	2022	202
Serviços de terceiros (a)	(159.136)	(161.928
Conservação e manutenção (b)	(25.635)	(19.242
Utilidades e serviços (c)	(24.563)	(17.886
Materiais	(15.768)	(10.736
Locações (d)	(12.281)	(8.620
Viagens e estadias	(9.335)	(2.016
Provisão para contingências	(1.390)	(3.892
Consumo de estoque	(62.081)	(63.373
Atividades sócio esportivo, cultural e filantrópico	(1.846)	(950
Edições jornais e revistas	(1.603)	(1.276
Despesas com impairment	-	(74)
Convênio educacional	(375)	(37)
Outras	(6.852)	_(16.448
Total despesas gerais e administrativas	(320.865)	(307.479
(a) Corresponde à valores pagos a empresas de servici	de vigilância. li	mpeza, ser

cos de assessoria, entre outros. Principais variações nas contas de Serviços de Ter-ceiros; **(b)** Referente à manutenção dos edificios utilizados na atividade fim; **(c)** Valoremas, un retereira a manuterição uos serviços de energia elétrica, água e esgoto e telefonia; e (d) O Instituto aluga bens móveis e imóveis para as suas atividades educacionais e de saúde, assim como para o apoio administrativo. Os contratos são reajustados a cada ano, de acordo com os índices estabelecidos em cada um. Durante o exercício de 2022, o montante foi de R\$ 12.281 (R\$ 8.620 em 2021).

2022, U IIIUIILAIILE IUI UE NØ 12.201 (NØ 0.020 EIII 2021).		
24. Resultado financeiro	2022	2021
Despesas financeiras	(29.080)	(29.635)
luros em empréstimos e financiamentos	(22.947)	(10.463)
Renúncia de juros - Mútuo ABD (Nota Explicativa no 9) (i)	-	(14.086)
Outros	(6.133)	(5.086)
Receitas financeiras	41.287	19.443
luros e descontos	13.169	10.553
Rendimentos de aplicações financeiras	28.118	8.890
Resultado líquido	12.207	(10.192)

10.1327 (10.1327)

25. Imunidade e isenção tributária - O Instituto é imune à incidência de impostos por força do art. 150, inciso VI, alínea "C" e seu parágrafo 4º e Art.195, inciso III, parágrafo 7º da Constituição Federal de 05 de outubro de 1988, Lei nº 9.532/97, Lei nº 11.096/05 7º da Constituição Federal de 05 de outubro de 1988, Lei nº 9.532/97, Lei nº 11.096/05 e Lei Complementar nº 187/21. Delém o Certificado Cebas com validade referente ao triênio 2013 a 2015, conforme certidão-MEC processo (23000.009504/201917) emiti-da em 1º de abril de 2019 e pela apresentação tempestiva de pedidos de renovação ou seja, protocolo nº 23000.024/783/2015-15 - renovação Cebas MEC para triênio perí-odo 2016 a 2018, protocolo nº 23000.04200/2018-86 - renovação Cebas MEC para triênio 2019 a 2021 e protocolo datado de 21 de junho de 2021 - renovação Cebas MEC para triênio 2022 a 2024. A CND previdenciária foi renovada por mais 6 (seis) meses, na via administrativa, tendo sido a respectiva certidão positiva com efeito de negativa emitida, em 15 de dezembro de 2022 com validade ad 13 de junho de 2023. Em virtuemitida, em 15 de dezembro de 2022, com validade até 13 de junho de 2023. Em virtu-de de ser instituição sem fins lucrativos e em usufruto do Cebas, de acordo com o Art de de ser instituição sem fins lucrativos e em usufruto do Cebas, de acordo com o Art. 150 da Constituição Federal, iniciso IV; e do Art. 4º da Lei Complementar nº 187/2021 e da Lei nº 11.096/2005, o Instituto faz ju sà imunidade e isenção do pagamento de impostos e de contribuições previstas nos artigos 22 e 23 da Lei nº 8.212/91. Assim, encontra-se imune e isento a: · Cota Patronal do Imposto Nacional do Seguro Social (MSS); · Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social (Cofins) sobre as receitas próprias; · Programa de Integração Social (PIS) sobre a folha de pagamento; · Imposto de Renda Pessoa Jurídica (RIP); · Contribuição Social sofros o Lucro Liquido (CSLL); · Imposto de Importação (II); · Imposto de Circulação de Mercadorias e Serviços (CMS); · Imposto sobre Propriedade de Veículos Aufomotores (PIVA); · Imposto sobre Prestação de Serviços de Qualquer Natureza (ISSQN); · Imposto Predial e Territorial Urbano (PTU); e · Imposto sobre Prasmissão de Bens Imóveis (ITB). A isenção usufruída do Instituto no exercício de 2022 foi de R\$ 164.547 (R\$ 149.727 em 2021). Os associados, conselheiros, instituídores e benfetiores não são remunerados por suas funções e nem recebem vantagens ou benefícios, conforme Lei nº 187/2021, iniciso I do Ártigo 3º e CTN Lei nº 5.172/1966, Art. 14. 26. Gerenciamento de riscos - 26.1 Instrumentos financeiros - Gerenciamento de riscos financeiro - O Instituto apresenta exposição aos seguintes riscos, advindos do uso de instrumentos financeiros apresenta exposição aos seguintes riscos, advindos do uso de instrumentos financei ros: Risco de crédito; Risco de liquidez; e · Risco de mercado. Essa nota apresenta informações sobre a exposição a cada um dos riscos mencionados, os objetivos, as políticas e os processos para manutenção e gerenciamento de risco do Instituto. Es-trutura do gerenciamento de risco - As políticas de gerenciamento de risco do Instituto são estabelecidas para identificar e analisar os riscos enfrentados pelo Instituto para definir limites e controles de riscos apropriados e para monitorar riscos e aderên cia aos limites. As políticas e sistemas de gerenciamento de risco são revisados, pela área de riscos e *compliance*, para refletir mudanças nas condições de mercado e nas atividades do Instituto. **Risco de crédito** - Risco de crédito é o risco de prejuízo financeiro do Instituto caso um aluno ou a contraparte em um instrumento financeiro fa hem em cumprir suas obrigações contratulais, que surgem, principalmente, dos recebiveis de alunos e de títulos de investimento. Mensalidades escolares e direitos como credifícios em saúde a receber - Os riscos de créditos com alunos são gerenciados pela: (i) renovação das matrículas dos alunos a cada período na Universidade, nas Faculdades e nos Colégios Preshiterianos Mackenzie, momento no qual os débitos são. quitados e/ou renegociados; e (II) constituição de provisão para perdas em créditos duvidosos, que, em 31 de dezembro de 2022, representava 39% das contas a receber em aberto, constituída com base em histórico de perdas, que inclui valores em co-brança. Os riscos de créditos na prestação de serviços de saúde são gerenciados na adequada aplicação, controle e registro de materiais e serviços médicos com: (I) o SUS (Sistema Único de Saúde); (ii) os clientes particulares ou de convênios médicos Em ambas as situações são formalizados contratos que respaldam os serviços pres-tados. **Exposição a riscos de crédito** - O Instituto limita sua exposição a riscos de crédito ao investir apenas em títulos de renda fixa e com contrapartes de primeira li-nha. A administração espera que nenhuma contraparte falhe em cumprir suas obriga-

to. A exposição máxima do risco de crédito na data das demonstrações contábeis foi Valor contáb 2021 Caixa e equivalentes de caixa 47.143 41.495 16.639 Aplicações financeiras Mensalidades escolares a receber 122.728 91.625 98.682 33.737 26.437 2.899 Contas a receber - saúde Partes relacionadas 126.206 **342.034** 417.914

ções. O valor contábil dos ativos financeiros representa a exposição máxima do crédi

Risco de mercado - Risco de mercado é o risco que alterações nos preços de merca-do, como as taxas de câmbio e taxas de juros, têm nos ganhos do Instituto ou no valor de suas participações em instrumentos financeiros. O objetivo do gerenciamento de risco, neste caso, é de gerenciar e controlar as exposições a riscos de mercado, dentro de parâmetros aceitáveis, e, ao mesmo tempo, otimizar o retorno: Risco de preço dos serviços prestados: esse risco é gerenciado e reduzido, uma vez que o principal com-ponente do custo se refere aos salários dos professores, fixados em moeda nacional conforme o acordo coletivo da categoria; · Risco de taxas de juros: esse risco é gerenciado e reduzido, uma vez que o Instituto possui suas aplicações financeiras em taxas prefixadas, e seus empréstimos e financiamentos, em cédulas do RNDES, IPCA e Selic; e · Risco de taxas de câmbio: Reduzido e de baixa monta, representado pela im-portação de equipamentos para aplicação em suas atividades de pesquisa, ensino e saúde, além de pagamento de alguns professores estrangeiros. Risco de liquidez - A

seguir, estão as maturidades contratuais de passivos financeiros, incluindo paga 1 a 2 3 anos

não derivativos contábil ou menos meses anos ou mais Fornecedores 21,724 21,724 88.300 66.674
59.932 21,724 88.300 66.674
31 de dezembro de 2021
6 meses 6-12 1 a 2 3 anos Empréstimos e financiamentos Total 236.630 ivos financeiros não derivativos <u>contábil</u> <u>ou menos</u> <u>meses</u> <u>anos ou mais</u> Fornecedores 182.819 Não é esperado que os fluxos de caixa incluídos nas análises de maturidade do Insti

tuto possam ocorrer significativamente mais cedo ou em montantes significativa-mente diferentes. Os valores justos dos ativos e passivos financeiros, quando commente diferentes. Os valores justos dos ativos e passivos financeiros, quando com-parados aos valores contábeis apresentados na demonstração da posição financeira, não apresentam variações. Durante os exercícios de 2022 e de 2021, o Instituto não executou transações envolvendo instrumentos financeiros na forma de derivativos. 262. Riscos regulatórias - Os riscos regulatórios dos setores de educação e saúde são gerenciados por meio do monitoramento da legislação setorial e dos referenciais expedidos pelos órgãos governamentais competentes, assim como pelo estabeleci-mento e gerenciamento de controles internos que assegurem o cumprimento das nor-mas regulatórias de cada um dos setores, como os relatórios gerenciais aplicáveis ao estor educações a su enservisão do partida de uvalidade as ráce da saúdo. Não á setor educacional e a supervisão do padrão de qualidade na área da saúde. Não é setu euucacional e a supervissa ou pairulo ute quinquiade in ai area da Saude. «ade seperado que novos instrumentos regulatórios afetem de maneira significativa as operações do Instituto em um cenário de curto prazo. **27. Trabalho voluntário** - Conforme Resolução CFC nº 1.409/12, que aprovou a TIG 2002 (R1), item 19, o Instituto reconhece, pelo valor justo, a prestação de serviço não remunerado de 19 (dezenove) conselheiros externos. Sendo os valores estimados em R\$ 357 em 2022 (R\$ 286 em 2021) por hora dedicada, somando-se total de aproximadamente 227 horas de reuni-20es ao longo do ano de 2022. Seguindo a exigência legal para instituições filantrópi-cas, ressaltamos que não houve o desembolso financeiro desses numerários, os quais são apresentados como exigência normativa 28. **Gratulados deucação** - O Instituto, em observância à Lei nº 11.096, de 13 de junho de 2005, aderiu ao Programa Universidade para Todos (Prouni), por meio do termo de adesão de 26 de novembro de 2004, e por essa razão, oferece bolsas integrais (100%) aos beneficiários do Prouni na proporção mínima de 1 bolsa para cada 9 pagantes. Em atendimento à Lei nº 187/21 oferece, também bolsas integrais (100%) e parciais (50%) na proporção de 1 bolsa para cada 5 pagantes incluídas aquelas do Prouni. Apresentamos o demonstrativo de cálculo a partir do número de alunos pagantes

	monstrativo de calculo a partir do numero de alum				
	Informações para Demonstraçõe				
	Lei 187/2021/ Lei 11.096/05/ Portaria				
			ucação		lucação
			Básica		Superior
	Total de aboue metalentedes	2022	2021	2022	2021
	Total de alunos matriculados	7.898		26.836	
	Alunos bolsa integral	821	1.035	718	817
	Alunos bolsa integral e com				
1	deficiência (Lei 12.101/2009)	55	-	2 100	0.001
	Alunos bolsa integral	070	1 005	3.128	
1	Número total de alunos com bolsa integral		1.035		
	Outras bolsas integrais	1.592 628	1.573 615	1.102 3.092	1.086 4.009
	Alunos inadimplentes (Lei 187/2021)				
	Alunos pagantes Alunos com bolsa parcial de 50%	<u> 5.6/8</u>	4.619	22.642	17.832
	(Lei 187/2021)	142	152	461	551
•	Número total de alunos com bolsa parcial 50%		152	461	551
	Número total de bolsa equivalentes	142	132	401	991
	(Lei 187/2021)	958	1.111	4.077	3.994
	Outras bolsas parciais	330	698	4.077	672
	Bolsas integrais convertidas de benefícios		030		0/2
	complementares	12	9		
	Número de bolsas necessárias para				
	o cumprimento da gratuidade legal				
	1 para cada 5 pagantes Educação Básica				
	(Lei 187/2021)	962	924	_	_
	1 para cada 9 pagantes Ensino Superior	302	324		
	(Lei 11.096/2005)	_		2.264	1.981
	1 para cada 5 pagantes Ensino Superior (Lei 187/2	2021) -	-	3.813	3.566
	Total de bolsas integrais concedidas	970	1.120	4.077	3.994
	Excedente de bolsas concedidas	- 8	196	264	428
	Projetos educacionais - O Instituto desenvolve pr	ojetos ed	ducacion	ais e de	
	aos alunos bolsistas, com abrangência nos campi				
	e as despesas relacionados a esses projetos mont	aram R\$	439 em	2022 (R\$	305
	em 2021). 29. Gratuidade da saúde - Conforme d	quadro a	presenta	do adiant	e, o
	Instituto cumpriu o determinado pelo Artigo 9º da I				
	processo de Certificação das Entidades Beneficen	tes de As	ssistênci	a Social ((CEBAS).
	-			2022	2021

Pacientes dia SUS – Conf. Data SUS (AIH

10.431 10.346

Pacientes Dia Não SUS - Conf. Data SUS (CIH) (*)

Procedimentos Ambulatoriais SUS	S — Cont. Data SUS (SIA)	1.279.394	1.124.341
Procedimentos Ambulatoriais Não	SUS		
Conf. Dara SUS (CIHA) (*)		38.885	29.814
Internações SUS		92,62%	94,24%
Ambulatorial SUS		10%	10%
Total antes do Art. 20 Portaria 8	834/2016	102,62%	104,24%
Art. 20 da Portaria 834/2016	•		
 I – atenção obstétrica e neonatal 		1,50%	1,50%
II – atenção oncológica;		1,50%	1,50%
III - atenção às urgências e eme	rgências;	1,50%	1,50%
VI – hospital de ensino.		1,50%	1,50%
Percentual SUS Final		108,62%	110,24%
(*) Dados atualizados no site do	Ministério da Saúde Datasus d	le janeiro a	dezembro.
30. Transações que não afetam	o caixa e informações adici	ionais - Ab	aixo apre-
sentamos as transações monetár	ias sem efeito caixa as quais	não foram a	apresenta-

a	das na demonstração de fluxo de caixa:		
)	Consolidado	2022	2021
	Investimentos		
_	Créditos com partes relacionadas	63.699	
9	Aquisição de Îmobilizado	(88.962)	
_	Efeito no caixa líquido das atividades investimentos	(25.263)	
_	Atividades de financiamento e outras contas a pagar		
_	Captação de empréstimos	24.763	
	Outras contas a pagar	500	
	Efeito no caixa líquido das atividades financiamentos	25.263	-

31. Cobertura de seguros - O Instituto adota a política de contratar cobertura de seguros para os bens sujeitos a riscos operacionais por montantes sufficientes para co-brir eventuais sinistros, considerando a natureza de sua atividade. Durante 2022 fo contrata a Chubb Seguros Brasil S.A. **Descrição** 2021 2021 Danos materiais 12 000 11 200 Responsabilidade civil

Responsabilidade civil A frota de veículos tem cobertura de seguro com garantia do valor de indenização entre 90% e 110% da tabela Fipe. O escopo da auditoria não inclui uma opinião sobre a razoabilidade da cobertura de seguros. **Proposta de destinação do resultado** - Em 23 de fevereiro de 2023 o Conselho Deliberativo aprovou a proposta de incorporação do superávit do exercício findo em 31 de dezembro de 2022, no montante de R\$ 16.319, sendo R\$ 14.390 destinado ao resultado do exercicio e R\$ 1.929 para a cons-títuição de reserva de superávit destinada ao Fundo Mackenzie de Pesquisa e Inova-ção - MackPesquisa - cujo objetivo é o fomento da pesquisa e da inovação para o desenvolvimento da sociedade brasileira.

"Não há entre os deuses semelhante a ti. Senhor: e nada existe ue se compare às tuas obras Todas as nações que fizeste virão, prostrar-se-ão diante de ti, Senhor, e glorificarão o teu nome. Pois tu és grande e operas maravilhas; só tu és Deus! Salmo 86, versículos de 8 a 10º

Milton Flávio Moura - Diretor Presidente • Denys Cornélio Rosa - Diretor de Finanças • Walter Eustáquio Ribeiro - Diretor de Relações Institucionais Salim Augusto Amed Ali - Contador CRC SP-309290/O-1 André Ricardo de Almeida Ribeiro - Diretor de Estratégia e Negócios • Luiz Roberto Martins Rocha - Diretor de Saúde •

18.397

PARECER DO CONSELHO FISCAL - Demonstrações Financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2022 do Instituto Presbiteriano Mackenzie - O Conselho Fisca do Instituto Presbiteriano Mackenzie, em cumprimento às disposições legais e estatutárias, examinou as Demonstrações Financeiras referentes ao exercício encerrado em 31 de dezembro de 2022. Com base nos exames efetuados, considerando, ainda o parecer da Grant Thornton Auditores Independentes, nesta data, bem como as informações e esclarecimentos recebidos no decorrer do exercício que os referidos documentos estão em condições de serem apreciados pela Assembleia Geral e recomenda sua aprovação.

Outras receitas

Total

São Paulo, 23 de fevereiro de 2023 Conselho Fiscal:

Presb. Hesio Cesar de Souza Maciel - Presidente Presb. Adilson Vieira - Membro Presb. Adilson Vieira - Membro Presb. Claudson Roberto Lima Xavier - Membro

Relatório do auditor independente sobre as demonstrações contábei

("Instituto"), que compreendem o balanço patrimonial, em 31 de dezembro de 2022, e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo o resumo das principais políticas contábeis. Em nossa opinião, as demonstrações contábeis acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira do Instituto Presbiteriano Mackenzie em 31 de dezembro de 2022, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e às entidades sem finalidade de lucros. Base para oninião - Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritar a seção a seguir intitulada "Responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritar a seção a seguir intitulada "Responsabilidades de auditoria das demonstrações contábeis". Somos independentes em relação ao Instituto, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. Outros assuntos - Demonstrações do Valor Adicionado (DVA) -As Demonstrações do Valor Adicionado (DVA), referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2022, elaboradas sob a responsabilidade da administração do Instituto e apresentadas como informação suplementar pelas IFRSs, foram submetidas a procedimentos de auditoria executados em conjunto com a auditoria das demonstrações contábeis de los de los definidos para formação de nossa opinião, avaliamos se essas demonstrações estão conciliadas com as informações contábeis e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos na NBC TG 09 — Demonstrações do Valor Adicionado (DVA). Em nossa opinião, essas demonstrações do valor adicionado foram adequadamente elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e são consistentes em relação às demonstrações contábeis tomadas em conjunto. Responsabilidades da administração e da governança pelas demonstrações contábeis. A administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações contábeis do acordo com as práticas contábeis adotadas no firsall e às entidades sem finalidade de lucros, e pelos controles internos que ela determinou como necessánico para permitir a elaboração de demonstrações contábeis livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro. Na elaboração das demonstrações contábeis, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de o Instituto continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações contábeis, a não ser que a administração pretenda liquidar o Instituto ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações. Os esponsáveis pela governança do Instituto são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações contábeis. **Outras informações** que **acompanham as demonstrações contábeis.** A administração do Instituto é responsável por essas outras informações que compreendem o relatório da administração. Ousas opinião sobre as demonstrações contábeis não abrange o relatório da administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório. Em conexão com a auditoria das demonstrações contábeis, nossa responsabilidade é a de ler o relatório da administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de

Ao: Conselho Deliberativo do Instituto Presbiteriano Mackenzie. São Paulo "SP. Opinião - Examinamos as demonstrações contábeis do Instituto Presbiteriano Mackenzie. São Paulo "SP. Opinião - Examinamos as demonstrações contábeis do Instituto Presbiteriano Mackenzie. São Paulo "SP. Opinião - Examinamos as demonstrações contábeis do Instituto Presbiteriano Mackenzie. São Paulo "SP. Opinião - Examinamos as demonstrações contábeis do Instituto Presbiteriano Mackenzie. São Paulo "SP. Opinião - Examinamos as demonstrações contábeis do Instituto Presbiteriano Mackenzie. São Paulo "SP. Opinião - Examinamos as demonstrações contábeis do Instituto Presbiteriano Mackenzie. São Paulo "SP. Opinião - Examinamos as demonstrações contábeis do Instituto Presbiteriano Mackenzie. São Paulo "SP. Opinião - Examinamos as demonstrações contábeis do Instituto Presbiteriano Mackenzie. São Paulo "SP. Opinião - Examinamos as demonstrações contábeis do Instituto Presbiteriano Mackenzie. São Paulo "SP. Opinião - Examinamos as demonstrações contábeis do Instituto Presbiteriano Mackenzie. São Paulo "SP. Opinião - Examinamos as demonstrações contábeis do Instituto Presbiteriano Mackenzie. São Paulo "SP. Opinião - Examinamos as demonstrações contábeis do Instituto Presbiteriano Mackenzie. São Paulo "SP. Opinião - Examinamos as demonstrações contábeis do Instituto Presbiteriano Mackenzie. São Paulo "SP. Opinião - Examinamos as demonstrações contábeis do Instituto Presbiteriano Mackenzie. São Paulo "SP. Opinião - Examinamos as demonstrações contábeis do Instituto Presbiteriano Mackenzie. São Paulo "SP. Opinião - Examinamos as demonstrações contábeis do Instituto Presbiteriano Mackenzie. São Paulo "SP. Opinião - Examinamos as demonstrações contábeis do Instituto Presbiteriano Mackenzie. São Paulo "SP. Opinião - Examinamos as demonstrações contábeis do Instituto Presbiteriano Mackenzie. São Paulo "SP. Opinião - Examinamos as demonstrações contable para de Paulo "SP. Opinião - Examinamos as demonstrações contable para de Paulo "SP. Opinião - Examina nomia relevante, inconsistente com a centrolista o controlista o controlista de controlista de la controlista del controlista de la contro opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detecta as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações contábeis. Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso: Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações contábeis, independentemente se causada por fraude ou erro, planeiamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtivemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burdar os controles internos, confluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais; obtrivementos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos do Instituto; · Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração; · Concluímos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional do Instituto. Se concluirmos que existe incertera relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações contábeis ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar o Instituto a não mais se manter em continuidade operacional; e · Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações contábeis, inclusive as divulgações e se as demonstrações contábeis representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada. Comunicamo-nos com os responsáveis pela governanca a respeito, entre outros aspectos, do alcance e da época dos trabalhos de auditoria planejados e das constatações significativas de auditoria, inclusiva es deficiências significativas nos controles internos que, eventualmente, tenham sido identificadas durante nossos trabalhos.

São Paulo, 23 de fevereiro de 2023

Grant Thornton Auditores Independentes Ltda. - CRC 2SP-025.583/O-1

Rafael Dominguez Barros - Contador CRC 1SP-208.108/O-1



AVISO DE CONVOCAÇÃO

PROCESSO: PREGÃO ELETRÔNICO Nº. 136/2023.

ORIGEM: SECRETARIA MUNICIPAL DO PLANEJAMENTO, ORÇAMENTO E GESTÃO - SEPOG ORIGEM: SECRE IARIA MUNICIPAL DO PLANEJAMENTO, ORÇAMENTO E GESTAO - SEPOG
OBJETO: REGISTRODEPREÇOS, VISANDO A CONTRATAÇÃO DE EMPRESA PARA
FUTURAS E EVENTUAIS PRESTÂÇÕES DE SERVIÇOS VIA APLICÂTIVO MULTIPLATAFORMA
DE MENSAGENS INSTANTÂNEÁS PARA SMARTPHONES, VIA WHATSAPP, INCLUINDO
PACOTE DE MENSAGENS, SERVIÇOS DE MANUTENÇÃO E CONFIGURAÇÃO DA
PLATAFORMA DESTINADO À COMUNICAÇÃO COM A POPULAÇÃO DO MUNICÍPIO DE
FORTALEZA, CONFORMEESPECIFICAÇÕES E QUANTITATIVOS PREVISTOS ANEXO I - TERMO
DE REFERÊNCIA DESTE EDITAL, PARA O PERÍODO DE 12 (DOZE) MESES.

DO TIPO: MENOR PRECO.

DA FORMA DE FORNECIMENTO: POR DEMANDA, nos termos do Decreto nº 7.892, de 23de janeiro de 2013, Art. 3º - O Sistema de Registro de Preços poderá ser adotado nasseguintes hipóteses: II - quando for conveniente a aquisição de bens com previsão deentregas parceladas.

O(A) Pregoeiro(a) da CENTRAL DE LICITAÇÕES DA PREFEITURA DE FORTALEZA - CLFOR, torna público para conhecimento dos licitantes e demais interessados, que do dia 31de março de 2023 a 20 de abril de 2023 até às 10h00min. (Horário de Brasília), estará recebendo as Propostas de Preços e Documentos de Habilitação referentes a este Pregão, no Endereço Eletrônico www.comprasnet.gov.br. A Abertura das Propostas acontecerá no dia 20 de abril de 2023, às 10h00min. (Horário de Brasília) e o início da Sessão de Disputa de Lances ocorrerá a partir das 10h00min. do dia 20 de abril de 2023. O edital na integra encontra-se à disposição dos interessados para consulta na Central de Licitações | Avenida Heráclito Graça, 750, CEP: 60.140-060 - Centro – Fortaleza-CE, no portal Compras-For: https://compras.sepog.fortaleza.ce.gov.br/publico/index.asp, no www.compras.gov.br, assim como no Portal de Licitações do TCE-CE: https://licitacoes.tce.ce.gov.br/. Maiores informações pelo telefone: (85) 3457 3477 (CEP) telefone: (85) 3452.3477 CLFOR.

Fortaleza – CE. 30 de marco de 2023. JOSÉ OSVALDO SOARES BEZERRA JÚNIOR Pregoeiro(a) da CLFOR

Westwing Comércio Varejista S.A. — CNPJ/MF nº 14.776.142/0001-50 - NIRE 35.3.0056296-8 Companhia Aberta Edital de Convocação da Assembleia Geral Ordinária a ser Realizada em 30 de Abril de 2023

Convocamos os senhores acionistas da **Westwing Comércio Varejista S.A.**, companhia aberta, com sede na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Avenida Queiroz Filho, nº 1.700, Torre A (salas 407, 501, 502, 507 e 508); Torre B (salas 305 e 306) e casas 23 e 24, Edifício Villa Lobos Office Park, Vila Hamburguesa, CEP 05319-000, inscrita no Registro de Empresas sob o NIRE 35.3.0056296-8 e no Cadastro Nacional de CEP US319-000, inscrita no Hegistro de Empresas sob o NIHE 35.3.0056296-8 e no Cadastro Nacional de Pessoas Jurídicas do Ministério da Fazenda ("CNPJMF") sob o n° 14.776.142/0001-50, registrada na Comissão de Valores Mobiliários ("CVM") como companhia aberta categoria "A" sob o código 2551-8 ("Companhia"), nos termos do artigo 124 da Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976, conforme alterada ("Lei das Sociedades por Ações") e dos artigos 4º e 6º da Resolução CVM nº 81, de 29 de março de 2022, conforme alterada ("Resolução CVM 81"), a se reunirem, de modo exclusivamente à distância e digital,

em Assembleia Geral Ordinária, a ser realizada no dia 30 de abril de 2023, às 14:00 horas ("AGO"), a fim de discutir e deliberar sobre as seguintes matérias: (i) tomada das contas dos administradores, exame, discussão e votação das demonstrações financeiras da Companhia referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2022, incluindo as respectivas notas explicativas, o relatório da administração e o parecer dos auditores independentes; (ii) a proposta de destinação do resultado relativo ao exercício encerrado em 31 de dezembro de 2022; e (iii) fixação da remuneração anual global dos administradores da Companhia para o exercício social a ser encerrado em 31 de dezembro de 2023. Instruções e Informações Gerais: A AGO será realizada de modo exclusivamente à distância e digital, podendo os senhores acionistas participar e votar por meio do sistema eletrônico a ser disponibilizado pela Companhia ou exercer o direito de voto mediante uso do Boletim de Voto (conforme abaixo definido), em ambos os casos nos termos previstos na Resolução CVM 81. O sistema de participação à distância adotado pela Companhia permitirá que seus acionistas participem da AGO ao acessarem a plataforma digital, desde que observadas as condições abaixo resumidas. As informações detalhadas relativas à participação na AGO por meio do sistema eletrônico estão disponíveis na proposta da administração para a AGO, divulgada em 31 de março de 2023 ("Proposta da Administração") que poderá ser acessada por meio dos *websites* da Companhia (https://ri.westwing.com.br/), da CVM (www.gov.br/cvm) e da B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão ("B3") (www.b3.com.br). Para participarem, os acionistas deverão enviar solicitação por e-mail à Companhia para o endereço ri@westwing.com.br, até as 14h do dia 28 de abril de 2023, o qual deverá conter toda a documentação necessária (conforme indicada na Proposta da Administração) para permitir a participação do acionista na AGO. Os acionistas que não enviarem a solicitação de cadastramento no prazo acima referido não poderão participar da AGO, nos termos do artigo 6°, parágrafo 3°, da Resolução CVM 81. Tendo em vista a necessidade de adoção medidas de segurança na participação a distância, a Companhia enviará, por e-mail, as instruções, o *link* e a senha necessários para participação do acionista por meio da plataforma digital somente aqueles acionistas que tenham apresentado corretamente sua solicitação no prazo e nas condições apresentadas na Proposta da Administração, e após ter verificado, de forma atisfatória, os documentos de sua identificação e representação (conforme indicados na Proposta da Administração). O link e senha recebidos serão pessoais e não poderão ser compartilhados sob pena de responsabilização. Ainda, o acionista que optar por exercer seu direito de voto à distância poderá: (i) transmitir as instruções de voto diretamente pelas instituições e/ou corretoras que mantém suas posições em custódia, conforme instruções estabelecidas na Proposta da Administração; (ii) transmitir as instruções de voto diretamente ao escriturador das ações da Companhia, qual seja o Itaú Corretora de Valores S.A., conforme instruções estabelecidas na Proposta da Administração; ou (iii) preencher o boletim de voto a distância disponível nos endereços indicados abaixo ("Boletim de Voto") e enviá-lo diretamente à Companhia, conforme instruções contidas na Proposta da Administração. Para mais informações, observar as regras previstas na Resolução CVM 81, na Proposta da Administração e no Boletim de Voto. Sem prejuízo da possibilidade de participar e votar na AGO, conforme instruções contidas neste Edital de Convocação e na Proposta da Administração, a Companhia recomenda aos seus acionistas que utilizem e seja dada preferência ao Boletim de Voto para fins de participação na AGO, evitando que problemas decorrentes de equipamentos de informática ou de conexão à rede mundial de computadores dos acionistas prejudiquem o exercício do seu direito de voto na AGO. Estarão à disposição dos acionistas, na sede social da Companhia e nos websites da Companhia (https://ri.westwing.com.br/), da CVM (www.gov.br/cvm) e da B3 (www.b3.com.br), nos termos da Resolução CVM 81, a Proposta da Administração e cópia dos demais nentos relacionados às matérias constantes da ordem do dia da AGO.

São Paulo, 31 de março de 2023

Marcello Eduardo Guimarães Adrião Rodrigues Presidente do Conselho de Administração

COOPERATIVA DE ECONOMIA E CRÉDITO MÚTUO DOS EMPREGADOS DE FURNAS E DAS DEMAIS EMPRESAS DO SISTEMA ELETROBRAS LTDA

— SICOOB CECREMEF
CNPJ: 33.370.115/0001-27 – NIRE: 33400008448
Sede Social: Rua Real Grandeza, 139 – 5° andar – Botafogo – Rio de Janeiro/RJ – CEP: 22281-033

CONVOCAÇÃO DE ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA

A Cooperativa de Economia e Crédito Mútuo dos Empregados de Furnas e das Demais Empresas do Sistema Eletrobras Ltda. — Sicoob Cecremef, por meio do Presidente do Conselho de Administração, convoca os 21.236 (vinte e um mil duzentos e trinta e seis) associados em condições de votar, para se reunirem em ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA, a ser realizada em 15 de abril de 2023, às 08:00 (oito horas), em primeira convocação, com a presença de 2/3 (dois terços) dos associados; às 09:00 (nove horas), em segunda convocação, com a presença de metade mais um dos associados u às 10:00 (dez horas) em terceira e última convocação da AGO, com a presença mínima de 10 (dez) associados para deliberarem sobre a seguinte ordem do dia:

a) Prestação de contas relativas ao exercício social encerrado em 31/12/2022, compree Relatório da Gestão

- Balanço;
- Demonstrativo das Sobras:
- Relatório de Auditoria Independ

) Destinação das Sobras ou Rateio das perdas apuradas;

 c) Uso e Aplicação do FATES; d) Fixação do valor das cédulas de presenca e honorários dos membros do Conselho de Administração e do Conselh

iscal e valor global dos honorários da Diretoria Executiva; e) Valores de Capitalização mensal:

Outros assuntos de interesse geral:

Assembleia Geral Ordinária ocorrerá de forma SEMIPRESENCIAL, nas dependências da Cecremef, na Rua São Cle mente, nº 41 – Botafogo, Rio de Janeiro/RJ, Cep. 22,260-000, também, por meio do sítio https://www.sicoob.com.br/web noobweweb ou por meio do aplicativo Sicoob Moob, acessível a todos os Associados, que poderão participar e votar NOTA 1: Para participar da Assembleia, tanto de forma presencial quanto virtual, se faz necessária a inscrição prévia atr

és do endereco eletrônico https://conteudo.sicoobrio.com.br/sicoob-cecremef-inscriçao-ago-2023.

NOTA 2: O processo de votação ocorrerá exclusivamente por meio do aplicativo SICOOB MOOB disponível para down ad gratuito em versões compatíveis com celular ou tablet com sistema operacional IOS ou Android nas lojas Apple Store e Google Play ou através do endereço eletrônico para navegadores de computador https://www.sicoob.com.br/web moobweb, e terá a duração máxima de 30 minutos ininterruptos, a contar do encerramento da apresentação dos assunto la ordem do dia. O acesso ao SICOOB MOOB se dá com os mesmos dados utilizados para acesso a conta corren Os materiais e informações detalhadas sobre a Assembleia, estarão disponíveis no site: https://www.sicoob.com.br/web

NOTA 3: O aplicativo SICOOB MOOB, que será utilizado para as votações, atende aos requisitos de participação à di tância por meio eletrônico, garantindo segurança, confiabilidade, transparência dos assuntos a serem tratados e o registr de presenca dos associados. Os associados poderão esclarecer suas dúvidas de instalação do aplicativo e acesso a app SICOOB MOOB no site <a href="https://www.sicoob.com.br/web/sicoobcecremef.e-mail.crit/@sicoobcecremef.com.br.e.atraws.com.br/web/sicoobcecremef.e-mail.crit/@sicoobcecremef.com.br.e.atraws.com.br.e.atraw associados efetuarem o download ou atualização do aplicativo previamente, evitando assim o acúmulo de dúvidas sobr

acesso, no momento da Assembleia. NOTA 4: As demonstrações Contábeis do exercício de 2022, devidamente acompanhadas do respectivo relatório, estão à disposição dos Associados na Sede da Cooperativa, bem como através do sítio eletrônico https://www.sicoob.com.br web/sicoobcecremef

> Rio de Janeiro, 31 de março de 2023. Francisco Carlos Bezerra da Silva Presidente do Conselho de Administração Sicoob Cecremet

Even Construtora e Incorporadora S.A.

Companhia Aberta – CNPJ nº 43.470.988/0001-65 Edital de Convocação da Assembleia Geral Ordinária

Ficam convocados os Srs. Acionistas da **Even Construtora e Incorporadora S.A.** (<u>"Companhia"</u>) para se reuniren em Assembleia Geral Ordinária (<u>"AGO"</u>) a ser realizada no dia 28 de abril de 2023, às 10:00 horas, na sede social da Companhia, localizada na Cidade e Estado de São Paulo, na Rua Hungria, nº 1400, 2º andar, Conjunto 22, CEP 01455-000 **com possibilidade de participação digital**, através da plataforma digital Zoom (<u>"Plataforma Digital"</u>), sem prejuízo da possibilidade de votar por meio de Boletim de Voto a Distância, para deliberar sobre a seguinte Ordem do Dia: i. Tomar as ontas dos administradores, e examinar, discutir e deliberar sobre as Demonstrações Financeiras da Companhia relativa ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2022, acompanhadas do Relatório da Administração e do Parecer do Auditores Independentes; ii. Deliberar sobre a proposta dos administradores para a destinação do lucro líquido relativo ac xercício social findo em 31 de dezembro de 2022 e a distribuição de dividendos, ratificando o pagamento já realizado po deliberação do Conselho de Administração em reunião realizada em 14 de novembro de 2022; iii. Revisar o Orçamento de Capital que fundamentou a retenção de parte do lucro do exercício social 2021 por 3 (três) exercícios (2022-2024), aprovado na Assembleia Geral Ordinária da Companhia realizada em 28 de abril de 2022; iv. Fixar o número de membros do Conselho de Administração para o próximo mandato; v. Dispensar o candidato ao Conselho de Administração, Sr. Marcio Botan Moraes, dos requisitos previstos no artigo 147, § 3°, inciso I, da Lei nº 6.404/76; vi. Eleger os membros do Conselho d Administração, para mandato até a Assembleia Geral Ordinária que deliberar sobre as contas do exercício social a se encerra em 31 de dezembro de 2024; vii. Delegar, ao Conselho de Administração, a definição do Presidente e Vice-Presidente d Conselho, conforme previsto no parágrafo 9º do artigo 12 do Estatuto Social da Companhia; e viii. Fixar o limite do valo da remuneração global anual dos administradores da Companhia para o exercício de 2023. **Informações Relevantes:** 1. / roposta da Administração com as informações relativas às matérias constantes da Ordem do Dia e ao exercício do direito d Proposta da Administração com as informações relativas as materias constantes da urdem do una e ao exercicio do direito de voto na AGO ("Proposta da Administração") foi disponibilizada no dia 28.03.2023, na forma prevista Mesclução nº 81 da Comissão de Valores Mobiliários ("<u>CVM</u>"), de 29.03.2022 ("<u>Resolução CVM 81/22</u>"), e pode ser acessada através dos endereços eletrônicos da CVM (<u>Inttps://www.gov.br/cvm/pt-br</u>) e da Companhia (<u>www.even.com.br/ri</u>). 2. Nos termos do Artigo 9º do Estatuto Social da Companhia, os Acionistas deverão apresentar à Companhia os sequintes documentos, conforme descrito detalhadamente na Proposta da Administração: (i) documento de identidade com foto e/ou atos societários pertinentes que comprovem a representação legal, conforme o caso; (ii) instrumento de mandato, acompanhado do documento de identidade e/ou atos societários pertinentes do procurador, conforme o caso; e (iii) comprovante expedido pela instituição financeira depositária das ações escriturais de sua titularidade ou em custódia, na forma do Artigo 126 da Lei nº 6.404/76. 3. Os Acionistas que optarem por **participar presencialmente da AGO** devem comparecer à sede da Companhia no local e horáric indicados. Antes da instalação da AGO, os Acionistas assinarão o Livro de Presença. Recomenda-se aos interessados em participar da AGO que se apresentem no local com antecedência de 1 (uma) hora em relação ao horário indicado. Com o objetivo de dar celeridade ao processo e facilitar os trabalhos da AGO, todos os documentos mencionados acima poderão. objetivo de da cionista, ser depositados na sede da Companhia ou enviados para o *e-mail* «ri<u>@even.com.br</u>». Com o objetiv de dar celeridade ao processo e facilitar os trabalhos da AGO, a Companhia solicita que os referidos documentos sejar enviados preferencialmente com 2 (dois) dias de antecedência da data prevista para a realização da AGO. 4. Os Acionistas que desejarem participar remotamente da AGO, através da Plataforma Digital, devem enviar a documentação indicada acima para o e-mail <<u>ri@even.com.br.</u>, aos cuidados do Diretor de Relações com Investidores até as 10:00 horas (horário de Brasília) do dia 26 de abril de 2023 e solicitar o acesso ao sistema. Os Acionistas que não apresentarem os documentos obrigatórios para sua participação na Assembleia até a referida data não poderão participar remotamente da Assembleia. 5. Os Acionistas que optarem por **exercer seu direito de voto à distância**, nos termos do Artigo 121, parágrafo único, da Lei nº 6.404/76 e da Resolução CVM 81/22, devem preencher o Boletim de Voto a Distância e enviá-lo: (i) diretamente a Companhia, aos cuidados da área de Relações com Investidores, para o *e-mail: -* ri<mark>@even.com.br>, (ii) a</mark>o a agente escriturado da Companhia, Itaú Corretora de Valores S.A., caso as ações não estejam depositadas em depositário central; ou (iii) aos seu espectivos custodiantes, caso as ações estejam depositadas em depositário central, hipótese na qual deverão ser observado os procedimentos adotados por cada custodiante. 6. A eleição do Conselho de administração poderá se dar por voto múltiplo se este for solicitado por Acionistas titulares de pelo menos 5% (cinco por cento) do capital social da Companhia, conform disposto no Artigo 141 da Lei nº 6.404/76 e nos Artigos 1º, inciso III, e 3º da Resolução CVM nº 70, de 22.03.2022.

São Paulo, 28 de março de 2023. Rodrigo Geraldi Arruy - Presidente do Conselho de Administração



JSL S.A.

CNPJ/MF 52.548.435/0001-79 - NIRE 35.300.362.683 Companhia Aberta de Capital Autorizado

JSLG

EDITAL DE CONVOCAÇÃO ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA E EXTRAORDINÁRIA

Ficam convocados os senhores acionistas da JSL S.A. ("Companhia") para compareceren Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária ("Assembleia Geral"), a ser realizada de forma exclusivamente presencial, em 26 de abril de 2023, às 15 horas, em sua sede social, localizada na Rua Doutor Renato Paes de Barros, nº 1.017, conjunto 91, Itaim Bibi CEP 04530-001, na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, a fim de apreciarem e deliberarem sobre a seguinte ordem do dia:

Assembleia Geral Ordinária:

(1) Tomar as contas dos administradores e examinar, discutir e votar as Demonstrações Financeiras relativas ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2022 companhadas do Relatório dos auditores independentes

(2) Deliberar sobre a proposta de destinação do lucro líquido do exercício encerrado em 31 de dezembro de 2022, bem como sobre a distribuição de dividendos.

mbleia Geral Extraordinária

(1) Fixar o limite global da remuneração anual dos administradores da Companhia para o cício social de 2023.

(2) Reformar o Estatuto Social da Companhia para: (2.i) (2.i) Alterar o artigo 3º, a fim de incluir um parágrafo único prevendo a enunciação de diretrizes para o exercício das atividade: relacionadas ao objeto social da Companhia com o intuito de dar balizadores para a atuação da administração da Companhia; (2.ii) Alterar o artigo 6º, para recompor o capital autorizado da Companhia, passando de 360.000.000 (trezentos e sessenta milhões) para 600.000.000 (seiscentos milhões) ações; (2.iii) Alterar o artigo 10, a fim de constar que as assembleias de acionistas serão convocadas no prazo legal, e o seu parágrafo único, visando à simplificação do processo de indicação do presidente da mesa da assembleia geral; (2.iv) Alterar o artigo 12 a fim de excluir as alíneas (e), (f), (i), (j), (k) e (l), uma vez que nelas são tratadas matérias de competência assemblear previstas em lei e propõe-se a retirada para fins de simplificação do Estatuto Social, e alterar a alínea (g) visando o aprimoramento da sua redação (2.v) Alterar o artigo 13, para incluir o parágrafo 2º, prevendo a enunciação de diretrizes para o exercício das atividades relacionadas ao objeto social da Companhia com o intuito de dar balizadores para a atuação da administração da Companhia; (2.vi) Alterar o artigo 17 para esclarecimento do critério de contagem do prazo, em linha com o texto legal e prática societária; (2.vii) Alterar o artigo 18, para corrigir redação redundante no tocante às regras de instalação das reuniões do Conselho de Administração, e aprimoramento dos seus parágrafos 2º e 3; (2.viii) Alterar o artigo 20, com o intuito de esclarecer a competência do Conselho de Administração no tocante à criação e alteração nas competências, regras de funcionamento convocação e composição dos comitês de assessoramento do Conselho de Administração (2.ix) Alterar o artigo 20, para excluir da competência do Conselho de Administração os itens l) e (II), uma vez que são matérias já são de sua competência no âmbito da aprovação do orçamento anual da Companhia; (2.x) Alterar o artigo 20, alínea (x), para prever que compete ao Conselho de Administração aprovar a Política para Transações com Partes Relacionadas e Demais Situações Envolvendo Conflito de Interesse, de forma que as operações com partes elacionadas sejam tratadas no âmbito da referida Política; (2.xi) Alterar o artigo 20 (ff) visando a dar mais clareza sobre o momento de aprovação da política de gestão de caix: da Companhia; (2.xii) Alterar o parágrafo 1º do artigo 20, para inserir uma nova hipótese na qual a outorga de aval ou fiança não precisa ser aprovada pelo Conselho de Administração (2.xiii) Excluir o parágrafo 3º do artigo 20, em linha com os demais ajustes propostos na competência do Conselho de Administração: (2.xiv) Alterar o artigo 21, para excluir a obrigatoriedade dos membros da diretoria não sejam residentes no Brasil; (2.xv) Excluir o parágrafo 3º do artigo 26, que está fora de contexto; (2.xvi) Incluir um novo artigo, prevendo constituição do Comitê de Auditoria estatutário; (2.xvii) Álterar o atual artigo 27, que trata do Conselho Fiscal, para excluir o seu parágrafo 4º, que está fora de contexto, e incluir un novo parágrafo, sobre regra de vedação à eleição do cargo de membro do Conselho Fiscal (2.xviii) Excluir o parágrafo 4º do artigo 29, que trata da obrigação de reunião pública con stas, uma vez que referida obrigação foi retirada do Regulamento do Novo Mercado (2.xix) Alterar o parágrafo 2º do artigo 30, para correção na referência dos dispositivos do Estatuto Social; e (2.xx) Excluir os parágrafos 2º e 3º do artigo 35, com intuito de simplificar e evitar interpretações conflitantes sobre as regras de Oferta Pública de Ações por alienação

(3) Consolidação do Estatuto Social da Companhia.

Para tomar parte na Assembleia Geral, os acionistas deverão apresentar, no dia da realização da Assembleia Geral: (i) comprovante expedido pela instituição financeira depositária das ações escriturais de sua titularidade ou em custódia, na forma do artigo 126 da Lei nº 6.404/76 e (ii) instrumento de mandato, na hipótese de representação do acionista, devidamento regularizado na forma da lei e do estatuto social da Companhia. Em relação aos acionistas participantes da custódia fungível de ações nominativas, deverá ser apresentado o extrato contendo a respectiva participação acionária, emitido pelo órgão competente, e datado de até 2 (dois) dias úteis antes da realização da Assembleia Geral. O acionista ou seu representante legal deverá, ainda, comparecer à Assembleia Geral munido de documentos que comproven sua identidade. Solicitamos, ainda, que a documentação descrita acima seja depositada na sede da Companhia em até às 18 horas do dia 24 de abril de 2022 ou pelo e-mail

De acordo com a Resolução CVM nº 81/2022, o acionista poderá optar por exercer o sei direito de voto por meio de votação a distância, enviando o correspondente Boletim de Voto a Distância por meio de seu respectivo agente de custódia, banco escriturador ou diretamente a Companhia, conforme as orientações constantes na Proposta da Administração.

Informamos ainda que, por forca do disposto no artigo 133, da Lei nº 6.404/76, e dos artigos 10 12 e 13 da Resolução CVM 81/2022, já se encontram à disposição dos senhores acionistas na sede social da Companhia, nos endereços eletrônicos na Internet da Companhia (http://ri.jsl.com.br) e no site da CVM (www.gov.br/cvm), os documentos a serem discutidos na Assembleia Geral ora convocada, bem como os Boletins de Voto a Distância.

São Paulo. 26 de marco de 2022. Fernando Antonio Simões Presidente do Conselho de Administração



PREFEITURA MUNICIPAL **DE OURINHOS**

Secretaria M. de Administração REAVISO DE LICITAÇÃO Tomada de Precos nº 03/2.023

Objeto: Contratação de empresa para readequação da iluminação pública na Avenida Vitalina Marcusso, com fornecimento de todos os materiais equipamentos e mão de obra.

Data de recebimento dos envelopes: 25/04/2.023 Horário limite para recebimento dos envelopes 09:00 horas.

Abertura: 25/04/2 023 – 09:30 horas O Edital completo poderá ser retirado gratuitamente na Gerência de Licitação e Compras, no horário comercial e disponível no endereço eletrônico (www.ourinhos.sp.gov.br) no link licitações, sendo que quaisquer esclarecimentos a respeito da presente licitação poderão ser obtidos na mencionada Gerência ou através do telefone (14)

3302-6000 – ramais 6032 e 6123. Ourinhos, 30 de março de 2.023. Lucas Pocay Alves da Silva - Prefeito Municipal.

PREFEITURA MUNICIPAL **DE OURINHOS**

Estado de São Paulo Secretaria M. de Administração

AVISO DE LICITAÇÃO Processo nº 646/2023 Pregão Eletrônico nº 29/2023.

Objeto: Aquisição de kit's destinados à adaptação e caracterização de veículos SUV e Pickup modelos Volkswagem T-Cross e Fiat Strada em viaturas da Guarda Civil Municipal de Ourinhos-SP.

Data limite para recebimento das propostas e documento de habilitação: 18/04/2023 até as 08:59:59 horas. Abertura, avaliação das propostas e documentos de habilitação e início da sessão pública de disputa de preços 18/04/2023 - 09:00:00 horas.

Sitio eletrônico: www.bbmnetlicitacoes.com.br O Edital completo poderá ser retirado no site da Prefeitura Municipal de Ourinhos (www.ourinhos.sp.gov.br) no link licitações, bem como no endereço eletrônico da Bolsa Brasileira de Mercadorias (www.bbmnetlicitacoes.com.br) sendo que quaisquer esclarecimentos a respeito da presenti licitação poderão ser registrados e obtidos diretame plataforma da Bolsa Brasileira de Mercadorias.

Ourinhos, 30 de março de 2023. Lucas Pocay Alves da Silva – Prefeito Municipal.

PREFEITURA MUNICIPAL DE OURINHOS

Secretaria M. de Administração

REAVISO DE LICITAÇÃO Tomada de Precos nº 02/2.023

Objeto: Contratação de empresa especializada para a readequação do parque de iluminação pública situado no Jardim Guaporé, com fornecimento de todos os materiais, equipamentos e mão de obra. Data de recebimento dos envelopes: 20/04/2.023. Horário limite para recebimento dos envelopes

Abertura: 20/04/2.023 - 09:30 horas.

O Edital completo poderá ser retirado gratuitamente na Gerência de Licitação e Compras, no horário comercial e disponível no endereço eletrônico (www ourinhos.sp.gov.br) no link licitações, sendo que quaisquer esclarecimentos a respeito da presente licitação poderão ser obtidos na mencionada Gerência ou através do telefone (14) 3302-6000 ramais 6032 e 6123.

Ourinhos, 30 de março de 2.023 Lucas Pocay Alves da Silva - Prefeito Municipal

DEINTER 1 – SÃO JOSÉ DOS CAMPOS DELEGACIA SECCIONAL DE POLÍCIA DE SÃO SEBASTIÃO LEILÃO DE VEÍCULOS EDITAL DE LEILÃO - DSP-SSEB № 001/2023 PROCESSO DSP-SSEB № 061/SF/20 Encontra-se aberto na DELEGACIA SECCIONAL DE POLÍCIA

DE SÃO SEBASTIÃO procedimento licitatório na modalidade LEILÃO, do tipo MAIOR LANCE, objetivando o leilão de veículos automotores legalmente apreendidos por atos de Polícia Judiciaria. O leilão será realizado em 03 LOTES, sendo LOTE contendo 04 veículos, LOTE II contendo 35 veículos e LOTE II contendo 169 veículos, totalizando 208 (duzentos e oito) veículos para destinação específica (compactação/destruição), sucata de veículos e peças não identificáveis e/ou inservíveis para administração, que se encontram recolhidos no Pátio Universal em São Sebastião/SP. A listagem dos veículos e o endereço do pátio se encontra no anexo I do referido edital de leilão n

001/2023 publicado no Diário Oficial na presente data.
Os interessados deverão preencher os requisitos e condiçõe constantes do respectivo edital.

O Leilão realizar-se-á a partir da data de liberação no site, para lances on-line, que terá encerramento dia 24 de abril de 2023 a partir das 10:00 horas pelo site: www.benozzati.com.br, Leiloeiro Oficial - George Henrique Ribeiro Benozzati, matriculado na Jorge Mafuhz, nº 196, Jardim Cibratel - Itanhaém/SP - CEP 11740-000. A integra do edital poderá ser obtida na Delegacia Seccional de Polícia de São Sebastião - SP, através de e-mai uge.saosebastiao@policiacivil.sp.gov.br, pelo site do leiloeir oficial www.benozzati.com.br e pelo site www.imprensaoficial com.br na opcão "negóciospublicos.

Os veículos objetos deste leilão serão vendidos como sucata, sen direito a documento. É vedada a reutilização das peças e motores para montagem. A retirada dos veículos será de responsabilidado



SIMPAR

SIMPAR S.A.

CNPJ/ME nº 07.415.333/0001-20 - NIRE 35.300.323.416 Companhia Aberta de Capital Autorizado

SIMH

B3 LISTED NN

EDITAL DE CONVOCAÇÃO ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA E EXTRAORDINÁRIA

Ficam convocados os senhores acionistas da SIMPAR S.A. ("Companhia") para comparecerem à Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária ("Assembleia Geral"), a ser realizada de forma exclusivamente presencial, em 27 de abril de 2023, às 11 horas, em sua sede social, localizada na Rua Doutor Renato Paes de Barros, nº 1.017, conjunto 91, Itaim Bibi, CEP 04530-001, na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, a fim de apreciarem e deliberarem sobre a seguinte ordem do dia:

Assembleia Geral Ordinária:

(1) Tomar as contas dos administradores e examinar, discutir e votar as Demonstrações Financeiras relativas ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2022, acompanhadas do Relatório dos auditores independentes;

(2) Deliberar sobre a proposta de destinação do lucro líquido do exercício encerrado em

Assembleia Geral Extraordinária:

(1) Fixar o limite global da remuneração anual dos administradores da Companhia para o ercício social de 2023.

(2) Reformar o Estatuto Social da Companhia para: (2.i) Alterar o artigo 2º, a fim de transferi para o Conselho de Administração a competência para transferir o endereço da sede social da Companhia; (2.ii) Alterar o artigo 5º para refletir os aumentos de capital referentes aos exercícios de opção de compra de ações, conforme aprovados em reuniões do Conselho de Administração realizadas em 07 de abril de 2022, 11 de abril de 2022 e 23 de maio de 2022; (2.iii) Alterar o artigo 6º, para recompor o capital autorizado da Companhia, passando de 360.000.000 (trezentos e sessenta milhões) para 600.000.000 (seiscentos milhões) ações; (2.iv) Alterar o artigo 10, a fim de constar que as assembleias de acionistas serão convocadas no prazo legal, e o seu parágrafo único, visando à simplificação do processo de indicação do presidente da mesa da assembleia geral; (2.v) Alterar o artigo 12 a fim de excluir as alíneas onde são tratadas matérias de competência assemblear previstas em le e propõe-se a retirada para fins de simplificação do Estatuto Social, e aprimoramento de redação; (2.vi) Alterar o artigo 17, para esclarecimento do critério de contagem do prazo, em linha com o texto legal e prática societária; (2.vii) Alterar o artigo 18, para corrigir redação redundante no tocante às regras de instalação das reuniões do Conselho de Administração, e aprimoramento do seu parágrafo 3º; (2.viii) Alterar o artigo 20, a fim de (a) excluir o cargo de Diretor Vice-Presidente, que não é atualmente utilizado na Companhia e inclusão do cargo de Diretor Vice-Presidente Executivo de Planejamento e Gestão; (b) esclarecer a competência do Conselho de Administração no tocante à criação e alteração nas competências, regras de funcionamento, convocação e composição dos comitês de assessoramento do Conselho de Administração; (c) adequar a competência do Conselho de Administração para dar mais flexibilidade a formações de consórcios pela Diretoria da Companhia; (d) aprimoramento de redação; (e) excluir da competência do Conselho de Administração matérias já são de sua competência no âmbito da aprovação do orçamento anual da Companhia; (f) preve que compete ao Conselho de Administração aprovar a Política para Transações com Partes Relacionadas e Demais Situações Envolvendo Conflito de Interesse, de forma que as operações com partes relacionadas sejam tratadas no âmbito da referida Política (g) dar mais clareza sobre o momento de aprovação da política de gestão de caixa da Companhia: (h) transferir para o Conselho de Administração a competência para alterar o endereço da sede social da Companhia; (i) alterar o parágrafo 1º do artigo 20, para consta a hipótese na qual a outorga de aval ou fiança não precisa ser aprovada pelo Conselho de Administração e (j) excluir o parágrafo 3º do artigo 20, em linha com os demais ajustes propostos na competência do Conselho de Administração; (2.ix) Alterar o artigo 21, para excluir a obrigatoriedade dos membros da diretoria não sejam residentes no Brasil e inclusão do novo cargo de Diretor Vice-Presidente Executivo de Planejamento e Gestão; (2.x) Alterar o artigo 23, para incluir o novo cargo de Diretor Vice-Presidente Executivo de Planejamento e Gestão como substituto do Diretor Vice-Presidente Executivo de Finanças Corporativo (2.xi) Alterar o artigo 25, para incluir o parágrafo 4º a fim de constar a competência do novo argo de Diretor Vice-Presidente Executivo de Planejamento e Gestão; (2.xii) Alterar o artigo 26, a fim de (a) incluir o novo cargo de Diretor Vice-Presidente Executivo de Planejamento e Gestão e aprimoramento da redação; (b) ajustar a denominação do Diretor Vice-Presidente Executivo de Finanças Corporativo, bem como a forma de representação nas outorgas de procuração e (c) excluir o parágrafo 3º que está fora de contexto; (2.xiii) Incluir um novo artigo, prevendo a constituição do Comitê de Auditoria estatutário; (2.xiv) Alterar o atual artigo 27, que trata do Conselho Fiscal, para excluir o seu parágrafo 4º, que está fora de contexto, e incluir um novo parágrafo, sobre regra de vedação à eleição do cargo de membro do Conselho Fiscal; (2.xv) Excluir o parágrafo 4º do artigo 29, que trata da obrigação de reunião pública com analistas, uma vez que referida obrigação foi retirada do Regulamento do Novo Mercado: (2.xvi) Alterar o parágrafo 2º do artigo 30, para correção na referência dos dispositivos do Estatuto Social; e (2.xvii) Excluir os parágrafos 2º e 3º do artigo 35, com intuito de simplificar e evitar interpretações conflitantes sobre as regras de Oferta Pública de Ações por alienação de controle.

(3) Consolidação do Estatuto Social da Companhia

Instruções Gerais:

Para tomar parte na Assembleia Geral, os acionistas deverão apresentar, no dia da realização da Assembleia Geral: (i) comprovante expedido pela instituição financeira depositária das ações escriturais de sua titularidade ou em custódia, na forma do artigo 126 da Lei nº 6.404/76; e (ii) instrumento de mandato, na hipótese de representação do acionista devidamente regularizado na forma da lei e do estatuto social da Companhia. Em relação aos acionistas participantes da custódia fungível de ações nominativas, deverá ser apresentado o extrato contendo a respectiva participação acionária, emitido pelo órgão competente, e datado de até 2 (dois) dias úteis antes da realização da Assembleia Geral. O acionista ou seu representante legal deverá, ainda, comparecer à Assembleia Geral munido de documentos que comprovem sua identidade. Solicitamos, ainda, que a documentação descrita acima seja depositada na sede da Companhia em até às 18 horas do dia 25 de abril de 2023 ou pelo e-mail ri@simpar.com.br.

De acordo com a Resolução CVM nº 81/2022, o acionista poderá optar por exercer o set direito de voto por meio de votação a distância, enviando o correspondente Boletim de Voto a Distância por meio de seu respectivo agente de custódia, banco escriturador ou diretar à Companhia, conforme as orientações constantes na Proposta da Administração

Informamos ainda que, por força do disposto no artigo 133, da Lei nº 6.404/76, e dos artigos 10 12 e 13 da Resolução CVM 81/2022, já se encontram à disposição dos senhores acionistas na sede social da Companhia, nos endereços eletrônicos na Internet da Companhia (http://ri.simpar.com.br) e no site da CVM (www.gov.br/cvm), os documentos a serem discutidos na Assembleia Geral ora convocada, bem como os Boletins de Voto a Distância. São Paulo, 27 de março de 2023.

Adalberto Calil Presidente do Conselho de Administração



VAMOS LOCAÇÃO DE CAMINHÕES, MÁQUINAS E EQUIPAMENTOS S.A.

VAMO

Companhia Aberta de Capital Autorizado CNPJ/ME nº 23.373.000/0001-32 - NIRE 35.300.512.642

EDITAL DE CONVOCAÇÃO ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA E EXTRAORDINÁRIA

Ficam convocados os senhores acionistas da VAMOS LOCAÇÃO DE CAMINHÕES MÁQUINAS E EQUIPAMENTOS S.A. ("Companhia") para comparecerem à Assembleia Gera Ordinária e Extraordinária ("Assembleia Geral"), a ser realizada de forma exclusivamente presencial, em 28 de abril de 2023, às 15 horas, em sua sede social localizada na Rua Di Renato Paes de Barros. 1017. 9ºandar. Sala 02. Edifício Corporate Park. Itaim Bibi. São Paul SP, CEP 04530-001, a fim de apreciarem e deliberarem sobre a seguinte ordem do dia: Assembleia Geral Ordinária:

(1) Tomar as contas dos administradores e examinar, discutir e votar as Demonstrações inanceiras relativas ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2022

acompanhadas do Relatório dos auditores independentes; (2) Deliberar sobre a proposta de destinação do lucro líquido do exercício encerrado en 31 de dezembro de 2022 e

(3) Eleição dos membros do Conselho de Administração

Assembleia Geral Extraordinária

(1) Fixar o limite global da remuneração anual dos administradores da Companhia para o ercício social de 2023:

(2) Reformar o Estatuto Social da Companhia para: (2.i) Alterar o artigo 1º, a fim de aprimorar redação e uniformização; (2.ii) Alterar o artigo 2º, a fim de transferir ao Conselho de Administração o endereço da sede social da Companhia; (2.iii) Excluir o artigo 4º para uniformização do estatuto social; (2.iv) Alterar o artigo 6º, que trata do capital social, a fim de refletir os aumentos de capital conforme aprovados e reuniões do Conselho de Administração realizadas em 23/09/2021 e 21/09/2022 e aprimoramento da redação; (2.v) Alterar o artigo 7º, que trata do capital autorizado, a fim aprimoramento da redação e uniformizar o estatuto social (2.vi) Alterar o artigo 10, a fim de constar que as assembleias de acionistas serão convocadas no prazo legal, e o seu parágrafo único, visando à simplificação do processo de indicação do residente da mesa da assembleia geral e sua competência para indicar o secretário da mesa (2.vii) Alterar o artigo 12, a fim de incluir os documentos mínimos a serem apresentados pelos acionistas para tomar parte na Assembleia Geral e aprimoramento da redação; (2.viii) Altera o artigo 13 a fim de (a) excluir as alíneas que tratam de matérias de competência assemblea previstas em lei e propõe-se a retirada para fins de simplificação do Estatuto Social: 2.ix) Alterar o artigo 15, a fim de fixar do número de membros do Conselho de Administração e uniformização do estatuto social; 2.(x) Alterar o artigo 17, a fim criar o cargo de Vice-Presidente do Conselho de Administração; **2.(xi)** Alterar o artigo 18, a firm de incluir a possibilidade de o Vice-Presidente do Conselho de Administração convocar extraordinariamente reuniões do Conselho de Administração; 2.(xii) Alterar o artigo 19, para excluir redação redundante e incluir previsão estatutária da competência do Presidente do Conselho de Administração para presidir as reuniões dos órgãos e indicar o secretário das reuniões; (2.xiii) Alterar o artigo 20, a fim de aprimoramento da redação; (2.xiv) Alterar o artigo 21, a fim de (d) incluir outras competências do Conselho de Administração: aprimorar a redação com o intuito de deixá-la mais clara; e) ajustar redação com o intuito de deixar a redação mais clara, uma vez que ess matéria só se aplica para os comitês de assessoramento do Conselho de Administração (p) aprimoramento da redação; (r) aprimoramento da redação; (u) uniformização do estatuto social; (v) exclusão uma vez que os negócios tratados nessa alínea já são de competência do Conselho de Administração no âmbito da aprovação do orçamento anual; (y) exclusão uma vez que os negócios tratados nessa alínea já são de competência do Conselho de Administração no âmbito da aprovação do orçamento anual; (z) incluir na competência do Conselho de Administração, aprovar a Política para Transações com Partes Relacionadas e Demais Situações Envolvendo Conflitos de Interesse, permitindo maior clareza sobre as transações entre partes relacio0nadas; (hh) aprimoramento da redação, a fim de dar maior clareza sobre o momento de aprovação da política de gestão de caixa da Companhia; criar a alínea (ii) para incluir na competência do Conselho de Administração a provar a alteração do endereço da sede social da Companhia; alterar o parágrafo único, a fim de incluir, a título de flexibilização, uma nova hipótese na qual a outorga de aval ou fiança não precisa ser aprovada pelo Conselho de Administração; excluir o parágrafo terceiro, em razão dos demais ajustes propostos na competência do Conselho de Administração; (2.xv) Alterar o artigo 22, a fim de excluir a obrigatoriedade dos membros da diretoria não sejam residentes no Brasil e autorizar a cumulação de mais de um cargo por qualquer diretor; alterar o parágrafo 2º a fim de aprimorar a redação; **(2.xvi)** alterar o artigo 26, a fim de excluir da competência da Diretoria prestar garantias para as controladas da Companhia: alterar o parágrafo 2º, a fim de aprimoramento das competências do Diretor Presidente; alterar o parágrafo 3º, a fim de aprimoramento das competências do Diretor Administrativo Financeiro; e alterar o parágrafo 4º, a fim de aprimoramento das competências do Diretor de Relações com Investidores 2.(xvii) Alterar o artigo 27, para aprimoramento da redação e uniformização do estatuto social (2.xviii) Incluir um novo artigo, prevendo a constituição do Comitê de Auditoria estatutário;
(2.xix) Alterar o artigo 28, que trata do Conselho Fiscal, com o intuito de aprimoramento da redação e incluir vedação à eleição para o cargo de membro do Conselho Fiscal de pessoa que mantiver vínculo com sociedade que possa ser considerada concorrente da Companhia; (3) Consolidação do Estatuto Social da Companhia.

nstruções Gerais:

Para tomar parte na Assembleia Geral, os acionistas deverão apresentar, no dia da realização da Assembleia Geral: (i) comprovante expedido pela instituição financeira depositária das ações escriturais de sua titularidade ou em custódia, na forma do artigo 126 da Lei nº 6.404/76 e (ii) instrumento de mandato, na hipótese de representação do acionista, devidamente regularizado na forma da lei e do estatuto social da Companhia. Em relação aos acionistas participantes da custódia fungível de ações nominativas, deverá ser apresentado o extrato contendo a respectiva participação acionária, emitido pelo órgão competente, e datado de até 2 (dois) dias úteis antes da realização da Assembleia Geral. O acionista ou seu representante legal deverá, ainda, comparecer à Assembleia Geral munido de documentos que comprover sua identidade. Solicitamos, ainda, que a documentação descrita acima seja depositade na sede da Companhia em até às 18 horas do dia 26 de abril de 2023 ou pelo e-mai ri@grupovamos.com.br.

De acordo com a Resolução CVM nº 81/2022, o acionista poderá optar por exercer o seu direito de voto por meio de votação a distância, enviando o correspondente Boletim de Voto a Distância por meio de seu respectivo agente de custódia, banco escriturador ou diretamente a Companhia, conforme as orientações constantes na Proposta da Administração.

O percentual mínimo de participação no capital votante para solicitação de adoção do rocesso de voto múltiplo para eleição dos membros do Conselho de Administração é de % (cinco por cento), nos termos da Instrução CVM nº 165, de 11 de dezembro de 1991. observado o prazo legal de até 48 (quarenta e oito) horas de antecedência da realização da Assembleia Geral para tal requisição.

formamos ainda que, por força do disposto no artigo 133, da Lei nº 6.404/76, e dos artigos 10, 11, 12 e 13 da Resolução CVM 81/2022, já se encontram à disposição dos senhores acionistas, na sede social da Companhia, nos endereços eletrônicos na Internet da Companhia (http://ri.grupovamos.com.br) e no site da CVM (www.gov.br/cvm), os documentos a serem liscutidos na Assembleia Geral ora convocada, bem como os Boletins de Voto a Distância. São Paulo, 28 de março de 2023.

Fernando Antonio Simões

2021 | Demonstrações dos Fluxos de Caixa - Método Indireto

2022 2021 5.473 (12.968)

909

(1.900)

(155) (349) (10.661)

6.232

(1.486) **4.871**

160 (35)

593 (3.654)

__(1.277) __(1.190) (1.277) (1.190)

> (684) (4.844) 6.460 7.144

(684) (4.844)

116

6.382 (12.158) (8.372)

312

(3) **3.144**

3.655

ANDRIELLO S.A. INDÚSTRIA E COMÉRCIO

CNPJ/MF 61.508.727/0001-79 Balanços Patrimoniais encerrados em 31 de Dezembro de 2022 e 2021 - (Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicados de outra forma)

Balanços Patrimoniais encerrados em 31 de Dezembro de 2022 e 2021 - (Valores expressos em militares de reais, exceto quando indicados de outra forma)									
Ativo	Nota	2022	2021	Passivo e Patrimôni	o Líquido	Nota		2021	Demonstrações dos Fluxos de Caixa - Método I
Circulante		51.971	41.810	Circulante			21.495	16.632	
Caixa e equivalentes de caixa	4	6.460	7.144	Fornecedores nacion	ıais		11.521	5.777	Lucro / (prejuízo) líquido do exercício
Contas a receber de clientes		22.345	13.973	Fornecedores estrang			434	36	Ajustes para reconciliar o resultado do
Estoques	5	21.732	19.832	Impostos e contribuiç			1.361	1.395	exercício com recursos provenientes de
Impostos a recuperar	6	260	105	Salários e encargos s	sociais		1.185	1.026	atividades operacionais:
Adiantamentos diversos	7	979	444	Contas a pagar			1.478	1.387	Depreciações e amortizações
Despesas antecipadas	8	196	313	Instituições Financeir		12	5.500	7.010	Lucro Ajustado
Não Circulante		6.507	6.331	Adiantamento de clier	ntes		17	-	Redução/Aumento em ativos:
Depósitos judiciais	9	515	701	Não Circulante			245	245	Redução (aumento) clientes
Imobilizado	10	5.216	4.847	Outras contas (Como	dato)		245	245	Redução (aumento) estoques
Intangivel	10	530	538	Patrimônio Líquido			36.738		Redução (aumento) adiantamentos diversos
Comodato		245	245	Capital social		14	56.000	56.000	Redução (aumento) tributos a recuperar
				Lucro / (Prejuízo) Acu	umulado	14	(19.262)	(24.735)	Redução (aumento) outros ativos
Total do Ativo		58.478	48.141	Total do Passivo e P	atrimônio Líquido)	58.478	48.141	
Demonstrações das Mutações do Patrim	ônio Lío	uido		Res	ervas de lucros				Aumento/Redução em passivos:
		•	С	apital Reserva	Reserva para	Lucros/P	rejuízos		Aumento (redução) fornecedores
		Not		ocial legal	investimentos		mulados	Total	Aumento (redução) encargos sociais
Saldos em 31 de dezembro de 2020			5	6.000			(11.767)	44.233	Aumento (redução) impostos a pagar
Lucro / (Prejuízo) do exercício		1	4				(12.968)	(12.968)	Aumento (redução) outras obrigações
Saldos em 31 de dezembro de 2021			5	6.000			(24.735)	31.265	
Lucro / (Prejuízo) do exercício		1	4				5.473	5.473	Caixa Líquido Proveniente da
Saldos em 31 de dezembro de 2022			5	6.000			(19.262)	36.738	Atividade Operacional
Demonstrações dos Resultados	Nota	2022	2021	(+/-) Outras receitas	o dosposas		052	(1.893)	Fluxo de Caixa das Atividades
	17	92.377	43.223	(=) Lucro antes do I		o da	932	(1.093)	de Investimento
(+) Receita Operacional Líquida (-) Custo dos produtos vendidos	17	(65.013)		Contribuição Socia		e ua	7 266	(12.968)	Aquisição do imobilizado e intangível
				(-) Imposto de Renda		oial	1.300	(12.300)	Recursos Líq. Provenientes das
(=) Lucro Bruto		27.364	4.554	sobre o Lucro	i e Continbulção So	Ciai	(1.893)		Atividades de Investimento
Despesas Operacionais			/a == /\		- Fwarefala			(42.000)	Aumento (redução) líquido de caixa e
(-) Despesas comerciais				(=) Lucro Líquido do			5.473	(12.968)	equivalentes de caixa
(-) Despesas administrativas e gerais		(8.143)	_(7.434)	Lucro líquido por açã	io do capital social		0.07	0.00	Caixa e equivalentes de caixa
(=) Resultado Operacional Antes do				fim do exercício R\$			0,87	-2,06	No início do exercício
Resultado Financeiro		6.890	(11.581)	Demonstrações dos		ngentes	2022	2021	No fim do exercício
(+) Receitas financeiras		862	2.083	Lucro (Prejuízo) líqui		-		(12.968)	Aumento (redução) líquido de caixa e
(-) Despesas financeiras		(1.338)	(1.578)	Resultado abrangente			5.473	(12.968)	equivalentes de caixa
			As no	otas explicativas enco	ontram-se na empi	resa a disr	osicão d	los acion	istas
Francesco Andriello Ne	to - Dire	tor Presid							arcelo Romanin - Contador CRC: 1SP215.312/O-3





O mais completo ranking das instituições financeiras



As marcas que mais envolvem e conquistam o consumidor



O maior e mais completo ranking empresarial do País



As empresas que oferecem as melhores experiências ao usuário



Mais informações: publicacoes@estadao.com

Realização:



Produção:





Instituto Social Hospital Alemão Oswaldo Cruz

CNPJ N.º 22.315.713/0001-87 Edital de Convocação

São convocados, nos termos do parágrafo primeiro do artigo 20 do seu Estatuto Social, os associados do Instituto Social Hospital Alemão Oswaldo Cruz, para a Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária a realizar-se às 20:00 horas em primeira convocação e às 20:30 horas em segunda convocação, no dia **17 de abril de 2023**, de modo hibrido, na sede da Associação, na Rua João Julião, 331, no Anfiteatro ocalizado no Bloco E, a fim de deliberarem sobre a seguinte ordem do dia: **Assembleia Geral Ordinária**:) Exame, discussão e votação das Demonstrações Financeiras relativas ao exercício social encerrado er 31 de dezembro de 2022; 2) Eleição de membros do Conselho de Administração e do Conselho Fiscal; 3) Demais assuntos de interesse da Associação. **Assembleia Geral Extraordinária:** 1) Aprovação do igresso de novos associados. Para participar da Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária remo amente, nos termos do parágrafo primeiro do artigo 22 do seu Estatuto Social, acesse o link de víde conferência a seguir: https://teams.microsoft.com/l/meetup-join/19%3ameeting_MDI5MzUxZmQtZGFmN i000TQ4LTliOWQtNTk2NTg4ODFjZTVi%40thread.v2/0?context=%7b%22Tid%22%3a%22e1528242-6dcb-48ef-a210-0f97bb45a559%22%2c%22Oid%22%3a%22b70fda8c-0907-48cc-82b0-ea1b15e0fa69%22%7d. Diante do acima, fica sem efeito a convocação anteriormente divulgada, que indicava o dia 17 de abril de 2023 como data da realização da Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária. São Paulo, 28 de março de 2023 Mario Probst - Presidente do Conselho de Administração

Hospital Alemão Oswaldo Cruz

Edital de Convocação

ão convocados, nos termos do parágrafo primeiro do artigo 20 do seu Estatuto Social, os Associados do **Hospital Alemão Oswaldo Cruz**, para a Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária, a realizar-se à: 8:00 horas em primeira convocação e às 18:30 horas em segunda convocação, no dia 17 de abril de 2023, de modo hibrido na sede social da Associação, localizada na Rua João Julião, 331, no Anfiteatro locali-zado no primeiro subsolo do Bloco E, São Paulo/SP, a fim de deliberarem sobre a seguinte ordem do dia **Assembleia Geral Ordinária:** 1) Exame, discussão e votação das Demonstrações Financeiras relativas ac xercício social encerrado em 31 de dezembro de 2022; 2) Eleição de membros do Conselho Deliberativo do Conselho Fiscal; e 3) Demais assuntos de interesse da Associação. **Assembleia Geral Extraordinária**) Oneração do terreno de propriedade da Associação, localizado na Avenida Vereador José Diniz, nº 3505 São Paulo/SP, em operação de captação de recursos financeiros pela Associação. Para participar da Assem bleia Geral Ordinária e Extraordinária remotamente, acesse o *link* de vídeo conferência a seguir: (https:// teams.microsoft.com/l/meetup-join/19%3ameeting_MDI5MzUxZmQtZGFmNi000TQ4LTli0WQtNTk2NTg4C DFjZTVi%40thread.v2/0?context=%7b%22Tid%22%3a%22e1528242-6dcb-48ef-a210-0f97bb45a559%22%2 .. %220id%22%3a%22b70fda8c-0907-48cc-82b0-ea1b15e0fa69%22%7d). São Paulo, 28 de março de 2023 Weber Ferreira Porto - Presidente do Conselho Deliberativo



INFORMATIVO

PROCESSO: CONCORRÊNCIA PÚBLICA Nº. 003/2023.

ORIGEM: SECRETARIA MUNICIPAL DE GOVERNO - SEGOV.

OBJETO:CONTRATAÇÃO DE 05 (CINCO) AGÊNCIAS DE PUBLICIDADE E PROPAGANDA PARA PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS DE PUBLICIDADE VISANDO ATENDER AS NECESSIDADES DA SECRETARIA MUNICIPAL DE GOVERNO – SEGOV.

TIPO DE LICITAÇÃO: MELHOR TÉCNICA.

O Presidente da COMISSÃO PERMANENTE DE LICITAÇÕES DA PREFEITURA DE FORTALEZA - CE | CPL, declara que no AVISO DE CONVOCAÇÃO DA CP 003/2023 publicado no dia 27 de março de 2023 nos meios de publicidade DOM, jornal local e jornal de circulação nacional, ocorreu uma atecnia sendo necessário a publicação do INFORMATIVO nos mesmos

ONDE SE LÊ:

O Presidente da COMISSÃO PERMANENTE DE LICITAÇÕES DA PREFEITURA DE FORTALEZA - CE | CPL, torna público para conhecimento dos licitantes e demais interessados, que os **Envelopes** contendo os Documentos de Habilitação, Propostas Técnicas e Propostas de Preços serão recebidos no dia 15 de maio de 2023, no horário compreendido entre 10h00min às 10h15min.(horário local) na Central de Licitações | Avenida Heráclito Graça, 750, Centro, CEP:60.140-060 – Fortaleza-CE, e iniciada a **Abertura dos Envelopes** contendo os Documentos de Habilitação, Propostas Técnicas e Propostas de Preços no dia 15 de maio de 2023 às 10h15min."

O Presidente da COMISSÃO PERMANENTE DE LICITAÇÕES DA PREFEITURA DE FORTALEZA - CE | CPL, torna público para conhecimento dos licitantes e demais interessados, que os Envelopes contendo as Propostas Técnicas e Propostas de Preços serão recebidos no dia 15 de maio de 2023, no horário compreendido entre 10h00min às 10h15min.(horário local) na Central de Licitações | Avenida Heráclito Graça, 750, Centro, CEP:60.140-060 – Fortaleza-CE, e iniciada a **Abertura dos Envelopes** contendo as Propostas Técnicas e Propostas de Preços no dia 15 de maio de 2023 às 10h15min."

Maiores informações através do e-mail: cpl@clfor.fortaleza.ce.gov.br ou pelo telefone: (85) 3452-3481.

> Fortaleza-CE, 30 de março de 2023. OTÁVIO CÉSAR LIMA DE MELO

Presidente da Comissão Permanente de Licitações - CPL

COMPANHIA MELHORAMENTOS DE SÃO PAULO Companhia Aberta - CNPJ/ME nº 60.730.348/0001-66

Edital de Convocação - Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária e Aviso
Convidamos os senhores Acionistas da COMPANHIA MELHORAMENTOS DE SÃO PAULO ("Companhia") a se reuniren em **Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária** ("<u>AGOE</u>"), a se realizar no dia 28 de abril de 2023, às 09h00min, de modo <u>exclusivamente digital</u> por meio da plataforma de videoconferência Microsoft Teams e, portanto, considerada esta como realizada no endereço da sede da Companhia, podendo os acionistas participarem e votarem pela referida plataforma, sem prejuízo do uso do boletim de voto a distância como meio para exercício do direi to de voto, para deliberar sobre a seguinte ordem do dia: Em Assembleia Geral Ordinária: (i) Tomar as contas dos ad ministradores, examinar, discutir e votar o Relatório da Administração, as Demonstrações Financeiras, acompanhado do Parecer dos Auditores Independentes, referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2022; (ii) De-liberação sobre a Proposta da Administração para destinação do lucro líquido apurado no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2022, no valor de R\$ 1.512 mil e consequente distribuição de dividendos, e (iii) fixar o montan-te global de remuneração dos administradores, para o exercício social de 2023. Em Assembleia Geral Extraordinária: (i) Aprovar a alteração dos artigos 3º e 12º do Estatuto Social da Companhia; e (ii) Consolidação do Estatuto Social Aviso: Encontram-se à disposição dos Acionistas, na sede social, os documentos do Artigo 133, Lei 6.404/76, relativo São Paulo, 29 de março de 2023

Hélio Magalhães - Presidente do Conselho de Administração Instruções Gerais: (1) Os documentos e informações relativos às matérias a serem discutidas na AGOE ora convoc da, bem como manual de utilização e votação da plataforma Microsoft Teams, encontram-se à disposição dos Acionista para consulta na sede da Companhia e na página da Companhia (www.melhoramentos.com.br), bem como na página da Comissão de Valores Mobiliários — CVM (www.cvm.gov.br) e da B3 S/A — Brasil Bolsa Balcão, em conformidade com as disposições da Lei nº 6.404/76 e da Instrução CVM nº 481/09. (2) Aos Acionistas que decidirem participar e votar na AGOE através da plataforma Microsoft Teams, solicita-se o envio de e-mail de contato e dos documentos ora relaciona dos diretamente à Companhia, aos cuidados da Diretoria de Relações com Investidores, os quais deverão, portanto, se enviados digitalizados através do e-mail <u>assembleia@melhoramentos.com.br</u>, com pelo menos 48h (quarenta e oito ho ras) de antecedência à data e horário previstos para o início da AGOE, independentemente da natureza do Acionista: (i) oara aqueles Acionistas que se fizerem representar por procuração, cópia do instrumento de mandato com reconhe nto da firma do representado em cartório, com prazo de vigência inferior a um ano e outorgado em favor de institu cão financeira, advogado, Acionista ou administrador da Companhia (artigo 126, § 1°, da Lei nº 6.404/76), especifican lo o nome da pessoa natural que estará presente pela plataforma digital Microsoft Teams; (ii) se pessoa física, cópia au tenticada de documento de identidade oficial com foto; e (iii) se pessoa jurídica, cópia autenticada do estatuto social ou contrato social registrados no órgão competente, acompanhada de cópia autenticada do ato registrado no órgão con petente, que comprove a eleição dos administradores que representarem o Acionista na AGOE, especificando o nome d pessoa natural que estará presente pela plataforma digital Microsoft Teams; (iv) se fundo de investimento, cópia auter pessoa intanta que estara presara per piatoriam digital microsorte reama (Maria de mestalicitato, objeta deser ticada do regulamento do fundo, acompanhada dos documentos previstos no item "(iii)" acima, relativamente à pesso; jurídica responsável por exercer o direito de voto em nome do fundo de investimento, especificando o nome da pesso; natural que estará presente pela plataforma digital Microsoft Teams. (3) Solicitamos ainda que, juntamente com o envi dos documentos descritos no item "3" acima, os Acionistas indiquem se desejam apenas participar da AGOE ou se de sejam participar e votar também, observando-se que, nos termos do Art. 21-C, §2º da Instrução CVM 481/09, caso um acionista que já tenha enviado o boletim de voto à distância queira participar e votar na AGOE via Microsoft Teams, to das as instruções de voto recebidas por meio do boletim de voto à distância daquele acionista serão desconsideradas (4) Os Acionistas que decidirem participar e votar na AGOE através da plataforma Microsoft Teams receberão, com até 12 (doze) horas de antecedência ao horário previsto do início da AGOE, nos enderecos de e-mail que enviarem a solici tação de participação e os documentos conforme item "3" acima, as confirmações de acesso e instruções para sua iden tificação durante o uso da plataforma, considerando-se este como protocolo digital de que trata o artigo 5 °, § 4° da Ins trução CVM nº 622/20, cabendo exclusivamente aos Acionistas a obrigação de guarda, zelo e utilização de seus acesso O acesso via Microsoft Teams estará restrito aos Acionistas que se credenciarem, nos termos aqui descritos ("Acionista Credenciados"), sendo vedada a participação de Acionistas que não tenha previamente se habilitado, conforme item "3 acima. (5) O Acionista que desejar também poderá exercer seu direito de voto por meio do boletim de voto distância. Neste caso, até o dia 21 de abril de 2023 (inclusive), o Acionista deverá transmitir instruções de preenchimento, envian do o respectivo boletim de voto a distância: 1) aos seus respectivos agentes de custódia ou ao escriturador das ações de emissão da Companhia; ou 2) diretamente à Companhia, preferencialmente através do e-mail <u>assembleia@melhora mentos.com.br.</u> Para informações adicionais, o Acionista deve observar as regras previstas na Instrução CVM nº 481/200! e os procedimentos descritos no boletim de voto a distância disponibilizado pela Companhia conforme item "1" acima (6) A Companhia recomenda que os Acionistas Credenciados acessem a plataforma Microsoft Teams com antecedênci de, no mínimo, 30 (trinta) minutos do início da AGOE a fim de evitar eventuais problemas operacionais e permitir que os Acionistas Credenciados se familiarizem previamente com a plataforma Microsoft Teams, para que possam participar da AGOE sem intercorrências. A Companhia não se responsabilizará por má ou indevida utilização de seus acessos, bem como problemas de conexão que os Acionistas Credenciados venham a enfrentar e outras situações que não estejam sob o controle da Companhia, de forma que a Companhia recomenda que garantam, com antecedência, a compatibilidade de seus respectivos dispositivos eletrônicos com a utilização da plataforma (por vídeo e áudio). **(7)** Acionistas Creden ciados, ou seus respectivos representantes legais e procuradores, que participarem via Microsoft Teams de acordo con as instruções da Companhia serão considerados presentes na AGOE e assinantes da respectiva ata e do livro de presen ça, devendo na abertura da sessão se identificar, informar o nome completo e, se for o caso, indicar os Acionistas sob su epresentação, para que a Companhia possa identificar a sua identidade de acordo com a documentação previament ecebida. (8) Em cumprimento a ICVM 622/2020, informamos que a AGOE será gravada.



O Departamento Regional de São Paulo do Serviço Social da Indústria (SESI-SP) comunica a abertura da licitação

PREGÃO ELETRÔNICO Nº 043/2023

bjeto: Aquisição de cama box solteiro com colchão para o Hotel SESI de Presidente Epitácio. Retirada do edital: a partir de 31 de março de 2023, através do portal www.sesisp.org.br (opção LICITAÇÕES) Sessão de disputa de preços (lances): 13 de abril de 2023 às 9h30, exclusivamente pela internet, no ndereco www.licitacoes-e.com hr



COMISSÃO DE POLITICA URBANA, **METROPOLITANA E MEIO AMBIENTE**

COMISSÃO DE POLÍTICA URBANA, METROPOLITANA E MEIO AMBIENTE Audiência Pública

A Comissão de Política Urbana, Metropolitana e Meio Ambiente convida o público interessado para participar da audiência pública semipresencial para debater a seguinte matéria:

2ª Audiência Pública sobre a Revisão do Plano Diretor Estratégico

PL 127/2023 - Executivo - RICARDO NUNES - Dispõe sobre a revisão intermediária do Plano Diretor Estratégico do Município de São Paulo, aprovado pela Lei nº 16.050, de 31 de julho de 2014, nos termos da previsão de seu art. 4º.

Tema: Desenvolvimento Econômico Sustentável e Social

Data 04/04/2023 (terça-feira)

Local: Plenário 1º de Maio - 1º andar - Câmara Municipal de São Paulo

Endereço: Viaduto Jacarei, 100 - Bela Vista - SP

Para assistir: Será permitido o acesso do público até o limite de capacidade do auditório. O evento será transmitido ao vivo pelo portal da Câmara Municipal de São Paulo, através dos Auditórios Online [www.saopaulo.sp.leg.br/transparencia/auditorios-online], e pelos endereços da Câmara Municipal no Youtube [www.youtube.com/camarasaopaulo] e Facebook [www.facebook.com/camarasaopaulo]

Para participar: Inscreva-se para participar ao vivo por videoconferência através do Portal da CMSP na internet, em www.saopaulo.sp.leg.br/revisaopde/participacao-por-videoconferencia ou encaminhe sua manifestação por escrito em www.saopaulo.sp.leg.br/revisaopde/participe. Também serão permitidas inscrições para participação do público presente no auditório

Para maiores informações: urb@saopaulo.sp.leg.br



COMISSÃO DE POLITICA URBANA, **METROPOLITANA E MEIO AMBIENTE**

COMISSÃO DE POLÍTICA URBANA, METROPOLITANA E MEIO AMBIENTE

A Comissão de Política Urbana, Metropolitana e Meio Ambiente convida o público interessado para participar da audiência pública semipresencial para debater a seguinte matéria:

3ª Audiência Pública sobre a Revisão do Plano Diretor Estratégico

PL 127/2023 - Executivo - RICARDO NUNES - Dispõe sobre a revisão intermediária do Plano Diretor Estratégico do Município de São Paulo, aprovado pela Lei nº 16.050, de 31 de julho de 2014, nos termos da previsão de seu art. 4º.

Tema: Eixo de Transformação da Estruturação Urbana

Data 06/04/2023 (quinta-feira)

Horário: 17h00

Conselho de Administração.

Local: Plenário 1º de Maio – 1º andar - Câmara Municipal de São Paulo

Endereço: Viaduto Jacareí, 100 - Bela Vista - Si

Para assistir: Será permitido o acesso do público até o limite de capacidade do auditório. O evento será transmitido ao vivo pelo portal da Câmara Municipal de São Paulo, através dos Auditórios Online [www.saopaulo.sp.leg.br/transparencia/auditorios-online], e pelos endereços da Câmara Municipal no Youtube [www.youtube.com/camarasaopaulo] e Facebook [www.facebook.com/camarasaopaulo]

Para participar: Inscreva-se para participar ao vivo por videoconferência através do Portal da $\hbox{CMSP na internet, em} \ \underline{\textbf{www.saopaulo.sp.leg.br/revisaopde/participacao-por-videoconferencia}$ ou encaminhe sua manifestação por escrito em www.saopaulo.sp.leg.br/revisaopde/participe Também serão permitidas inscrições para participação do público presente no auditório.

Para maiores informações: urb@saopaulo.sp.leg.br

BRASILAGRO – COMPANHIA BRASILEIRA DE PROPRIEDADES AGRICOLAS

Companhia Aberta de Capital Autorizado CNPJ/ME nº 07.628.528/0001-59 - NIRE 35.300.326.23

EDITAL DE CONVOCAÇÃO DA ASSEMBLEIA GERAL EXTRAORDINÁRIA
Ficam os Srs. acionistas da Brasilagro – Companhia Brasileira de Propriedades Agrícolas ("Companhia" ou "BrasilAgro")
convocados, nos termos do artigo 124 da Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976, conforme alterada ("Lei das S.A."), e dos artigos 4° e 6° da Resolução CVM nº 81, de 29 de março de 2022, conforme alterada ("Resolução CVM 81"), a reunirem-se em Assembleia Geral Extraordinária a realizar-se, em primeira convocação, às 12:00 horas, horário local (UTC-3), do dia 28 de abril de 2023, de modo exclusivamente digital ("Assembleia" ou "AGE"), conforme prerrogativa prevista no artigo 124, parágrafo 2-A, da Lei das S.A., disciplinada na Resolução CVM 81, por meio da plataforma eletrônica "Ten Meetings" ("Plataforma Digital"), com acesso pelo endereço eletrônico (https://www.tenmeetings.com.br/assembleia/portal/?id=36A5E06D5D85) ("Endereço Eletrônico da Assembleia"), para deliberar sobre a proposta de reforma do estatuto social da Companhia ("Estatuto Social") para alteração dos requisitos de composição do comitê de auditoria estatutário, instalação do conselho fiscal permanente, adaptação das definições contidas no Artigo 42 do Estatuto Social concernentes ao controle da Companhia e outras disposições. 1 Informações Gerais: A documentação relativa à proposta a ser apreciada em AGE está disponível para análise na sede da Companhia, na página eletrônica do departamento de Relações com Investidores da Brasilagro (https://ri.brasil-agro.com/) e nas páginas eletrônicas da B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão ("B3") (http://www.b3.com.br/) e da Comissão de Valores Mobiliários (°CVM") (http://www.cvm.gov.br/). 2 Participação via Plataforma Digital 2.1 Para que os acionistas ou seus representantes legais possam participar e/ou votar na Assembleia, deverão apresentar cópias dos seguintes documentos: (i) Para pessoas físicas: (a) documento de identificação com foto do acionista; (b) se representada por procurador, instrumento de procuração com poderes especiais; e (c) se aplicável, documento de identificação com foto do procurador, (ii) Para pessoas jurídicas: (a) último estatuto ou contrato social consolidado; (b) documentos societários que comprovem os poderes de representação; (c) documento de identificação com foto do(s) representante(s) legal(is); (d) se representada por procurador, instrumento de procuração com poderes especiais; e (e) se aplicável, documento de identificação com foto do procurador. (iii) Para fundos de investimento: (a) último regulamento consolidado do fundo; (b) último estatuto ou contrato social consolidado do administrador ou gestor, conforme o caso, observada a política de votos do fundo; (c) documentos societários que comprovem os poderes de representação do fundo; (d) documento de identificação com foto do(s) representante(s) legal(is) do administrador ou gestor do fundo; (e) se representado por procurador, instrumento de procuração com poderes especiais; e (f) se aplicável, documento de identificação com foto do procurador, 2,2 Em qualquer dos casos acima, deverá ser apresentado o comprovante da qualidade de acionista da Companhia expedido nos últimos 5 (cinco) dias pela instituição financeira responsável pela custódia das ações (i.e., Itaú Corretora de Valores S.A.). 2.3 Nos termos do parágrafo 1º do artigo 126, da Lei das S.A. e de acordo com o parágrafo 4º do Artigo 10, do Estatulo Social da Companhia, os acionistas poderão nomear procurador para representá-los na Assembleia. 2.4 Além disso, a Companhia informa que: (i) não exigirá tradução juramentada de documentos que tenham sido originalmente lavrados em língua portuguesa, inglesa ou espanhola ou que venham acompanhados da respectiva traducão nessas mesmas línguas; (ii) aceitará a apresentação de cópias autenticadas de documentos e dispensará o reconhecimento de firmas das assinaturas, ficando cada acionista responsável pela veracidade e integridade dos documentos apresentados; e, ainda, (iii) com relação às procurações outorgadas eletronicamente pelos acionistas aos seus representantes ou procuradores, reforça que tais documentos deverão r certificados digitais emitidos pela Infraestrutura de Chaves Públicas Brasileira - ICP-Brasil. 2.5 Nos termos do artigo 5º, inciso III, da Resolução CVM 81, para participarem virtualmente da Assembleia por meio da Plataforma Digital, os acionistas, seus representantes legais ou seus procuradores deverão observar as seguintes orientações, as quais estão detalhadas no *Manual da* Plataforma - Participantes da Companhia, também disponível para download no Endereço Eletrônico da Assembleia: 2.5.1 Os instrumentos de procuração, os documentos de identificação e de posição acionária serão recebidos pela Companhia mediante o cadastro na Plataforma Digital, que deverá ser realizado no Endereco Eletrônico da Assembleia em até, no máximo, 48 horas antes da realização da Assembleia, ou seja, até as 12:00 horas do dia 26 de abril de 2023, consoante o previsto no artigo 6°, parágrafos 1º e 3º da Resolução CVM 81; 2.5.2 Após efetuada a solicitação de cadastro pelo participante, este será informado via e-mail, de que de sua solicitação está sob análise da Companhia. Se aprovada a solicitação, o participante será informado por e-mail de que seu cadastro foi concluído. Se a solicitação de cadastro do participante for negada, o participante receberá um e-mail detalhando o motivo da negativa e, se aplicável, será orientado acerca das formas de regularização de seu cadastro. 2.5.3 Após cadastrado, procurador terá acesso a um ambiente virtual ("Painel de Representantes") que também é acessado por meio do Endereço Eletrônico da Assembleia. Nele, o procurador pode acompanhar a situação da aprovação de cada representado, bem como atualizar suas documentações mediante acesso com login e senha previamente cadastrados; 2.5.4 O acesso à Assembleia será restrito aos acionistas, seus representantes ou procuradores que se credenciarem no prazo fixado neste Edital de Convocação. Ainda que o acionista tenha seu cadastro aprovado pela Companhia, ele não conseguirá acessar o ambiente virtual em que ocorrerá a Assembleia caso ele não tenha acões registradas na última relação da base acionária da Companhia: e 2.5.5 Nos termos da Resolução CVM 81, o envio de boletins de voto a distância por meio da B3 dispensa a necessidade de credenciamento prévio. Para participação na modalidade de voto a distância, o preenchimento e envio do boletim, conforme disponibilizados nas páginas eletrônicas da Companhia, da CVM e da B3, deverá ser realizado, impreterivelmente, até às 12:00 horas do día 21 de abril de 2023: (a) aos agentes de custódia que prestem esse serviço, no caso dos acionistas titulares de ações depositadas em depositário central; (b) ao escriturador das acões da Companhia; ou, ainda, (c) diretamente à Companhia. Em caso de dúvidas, por favor, entrem em contato com o departamento de Relações com Investidores da Companhia, pelo telefone (55-11) 3035-5350 ou pelo endereço de e-mail: ri@brasil-agro.com. São Paulo, 28 de março de 2023. Eduardo Sergio Elsztain - Presidente do





A primeira conexão do dia com os principais fatos do momento, além de colunas em destaque, matérias selecionadas e dicas de conteúdos para relaxar.

Todas as manhãs, de segunda a sexta.





Inscreva-se e receba em seu e-mail: http://www.estadao.com.br/e/conectado



Um resumo leve e descontraído do noticiário do dia, curadoria de temas inspiradores, além de links para manter-se bem informado(a).

Sempre no fim do dia, de segunda a sexta.





Inscreva-se e receba em seu e-mail: http://www.estadao.com.br/e/pilula



Raia Drogasil S.A. Companhia Aberta de Capital Autorizado CNPJ/MF 61.585.865/0001-51

Aviso aos Acionistas Comunicamos aos Senhores Acionistas que, em Reunião do Conselho de Administração realiza

no dia 30/03/2023, deliberou-se pela distribuição de Juros sobre Capital Próprio no montante tota bruto de R\$ 80.000.000,00, para pagamento até o día 01/12/2023, em data a ser oportunamente fixada pela Administração da Companhia. O valor bruto a ser pago por ação é de R\$ 0,048530597 e não sofrerá atualização monetária. Tal benefício aplica-se à posição acionária do dia 04/04/2023 sendo certo que, a partir de 05/04/2023, as ações da Companhia serão negociadas "ex juros sobre capital próprio", desta forma haverá retenção de Imposto de Renda na Fonte, de acordo com o artigo 9° da Lei 9249/95 de 26/12/1995. Não estarão sujeitos a tal retenção os acionistas pessoas jurídicas que sejam comprovadamente imunes ou isentos. Referida comprovação deverá ser feita mediante apresentação, até o dia 06/04/2023, de documentação comprobatória dessa condição ou certidão judicial atualizada acompanhada de uma declaração junto a esta empresa na Av. Corifeu de Azevedo Marques, n.º 3.097, São Paulo - SP, CEP: 05.339-900.

São Paulo, 30 de março de 2023. Raia Drogasil S.A.

Eugênio de Zagottis - Diretor Vice-Presidente de Relação com Investidores



AVISO DE CONVOCAÇÃO

PROCESSO: PREGÃO ELETRÔNICO Nº. 128/2023.

ORIGEM: SECRETARIA MUNICIPAL DA SAÚDE - SMS OBJETO: CONSTITUI OBJETO DA PRESENTE LICITAÇÃO O REGISTRO DE PREÇOS PARA A CONTRATAÇÃO DE EMPRESA ESPECIALIZADA NA PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS DE LAVANDERIA HOSPITALAR COM LOCAÇÃO E REPOSIÇÃO DE ENXOVAIS, COM RASTREAMENTO POR MEIO DE NUMERAÇÃO E IDENTIFICAÇÃO DAS UNIDADES, PARA ATENDER À DEMANDA DA SECRETARIA MUNICIPÂL DE SAÚDE DE FORTALEZA – SMS, DE ACORDO COM AS ESPECIFICAÇÕES E QUANTITATIVOS PREVISTOS NO ANEXO I – TERMO DE REFERÊNCIA DESTE EDITAL.

DO TIPO: MENOR PRECO.

DO REGIME DE EXECUÇÃO: EMPREITADA POR PREÇO UNITÁRIO.

O(A) Pregoeiro(a) da CENTRAL DE LICITAÇÕES DA PREFEITURA DE FORTALEZA - CLFOR, O(A) Pregoeiro(a) da CENTRAL DE LICITAÇÕES DA PREFEITURA DE FORTALEZA-CLFOR, torna público para conhecimento dos licitantes e demais interessados, que do dia 31de março de 2023 a 18 de abril de 2023 até às 10h00min. (Horário de Brasília), estará recebendo as Propostas de Preços e Documentos de Habilitação referentes a este Pregão, no Endereço Eletrônico www.comprasnet.gov.br. A Abertura das Propostas acontecerá no dia 18 de abril de 2023, às 10h00min. (Horário de Brasília) e o início da Sessão de Disputa de Lances ocorrerá a partir das 10h00min. do dia 18 de abril de 2023. O edital na íntegra encontra-se à disposição dos interessados para consulta na Central de Licitações | Avenida Heráclito Graça, 750, CEP: 60.140-060 - Centro – Fortaleza-CE, no portal Compras For: https:// compras.sepog.fortaleza.ce.gov.br/publico/index.asp, no www.compras.gov.br, assim como no Portal de Licitações do TCE-CE: https://licitacoes.tce.ce.gov.br/. Maiores informações pelo telefone: **(85) 3452.3477 CLFOR.**

Fortaleza – CE, 30 de março de 2023. JOSÉ JESUS LÉDIO DE ALENCAR Pregoeiro(a) da CLFOR



AVISO DE CONVOCAÇÃO

PROCESSO: PREGÃO ELETRÔNICO Nº. 149/2023.

ORIGEM: SECRETARIA MUNICIPAL DA SAÚDE - SMS

OBJETO: CONSTITUI OBJETO DA PRESENTE LICITAÇÃO A SELEÇÃO DE EMPRESA PARA O REGISTRO DE PREÇO VISANDO AQUISIÇÕES FUTURAS E EVENTUAIS DE MATERIAL MÉDICO - HOSPITALAR (ATÁDURAS DE CREPOM, SONDA DE FOLEY E OUTROS), PARA ATENDER À DEMANDA DA SECRETARIA MUNICIPAL DA SAÚDE DE FORTALEZA-SMS, DE ACORDO COM AS ESPECIFICAÇÕES E QUANTITATIVOS PREVISTOS NO ANEXO I – TERMO DE REFERÊNCIA DO EDITAL.

DA FORMA DE FORNECIMENTO: POR DEMANDA.

O(A) Pregoeiro(a) da CENTRAL DE LICITAÇÕES DA PREFEITURA DE FORTALEZA - CLFOR, torna público para conhecimento dos licitantes e demais interessados, que do dia 31 de março de 2023 a 25 de abril de 2023 até às 10h00min. (Horário de Brasília), estará de março de 2023 a 25 de abril de 2023 até às 10h00min. (Horàrio de Brasilia), estarà recebendo as Propostas de Preços e Documentos de Habilitação referentes a este Pregão, no Endereço Eletrônico www.comprasnet.gov.br. A Abertura das Propostas acontecerá no dia 25 de abril de 2023, às 10h00min. (Horário de Brasília) e o início da Sessão de Disputa de Lances ocorrerá a partir das 10h00min. do dia 25 de abril de 2023. O edital na íntegra encontra-se à disposição dos interessados para consulta na Central de Licitações | Avenida Heráclito Graça, 750, CEP: 60.140-060 - Centro - Fortaleza-CE, no portal Compras/For: https://compras.sepog.fortaleza.ce.gov.br/publico/index.asp, no www.compras.gov.br, assim como no Portal de Licitações do TCE-CE: https://licitacoes.tce.ce.gov.br/. Maiores informações pelo telefone: (85) 3452.3477 | CLFOR.

Fortaleza - CE, 30 de março de 2023.

JOSÉ JESUS LÉDIO DE ALENCAR Pregoeiro(a) da CLFOR



AVISO DE CONVOCAÇÃO

PROCESSO: PREGÃO ELETRÔNICO Nº. 133/2023.

ORIGEM: SECRETARIA MUNICIPAL DA SAÚDE - SMS

OBJETO: CONSTITUI OBJETO DA PRESENTE LICITAÇÃO A SELEÇÃO DE EMPRESA PARA O REGISTRO DE PREÇOS VISANDO AQUISIÇÕES DE MEDICAMENTOS DA ATENÇÃO FARMACÊUTICA SECUNDÁRIA, PARA ATENDER À DEMANDA DA SECRETARIA MUNICIPAL DA SAÚDE DE FORTALEZA - SMS, DE ACORDO COM AS ESPECIFICAÇÕES E QUANTITATIVOS PREVISTOS NO ANEXO I – TERMO DE REFERÊNCIA DESTE EDITAL.

DO TIPO: MENOR PREÇO.

DA FORMA DE FORNECIMENTO: POR DEMANDA.

O(A) Pregoeiro(a) da CENTRAL DE LICITAÇÕES DA PREFEITURA DE FORTALEZA - CLFOR, torna público para conhecimento dos licitantes e demais interessados, que do dia 31de março de 2023 a 19 de abril de 2023 até às 10h00min. (Horário de Brasília), estará recebendo as Propostas de Preços e Documentos de Habilitação referentes a este Pregão, no Endereço Eletrônico www.comprasnet.gov.br. A Abertura das Propostas acontecerá no dia 19 de abril de 2023, às 10h00min. (Horário de Brasília) e o início da Sessão de Disputa de Lances ocorrerá a partir das 10h00min. do dia 19 de abril de 2023. O edital na íntegra encontra-se à disposição dos interessados para consulta na Central de Licitações | Avenida Heráclito Graça, 750, CEP: 60.140-060 - Centro – Fortaleza-CE, no portal Compras For: https:// compras.sepog.fortaleza.ce.gov.br/publico/index.asp, no www.compras.gov.br, assim como no Portal de Licitações do TCE-CE: https://licitacoes.tce.ce.gov.br/. Maiores informações pelo telefone: (85) 3452.3477 CLFOR.

Fortaleza – CE, 30 de março de 2023 JOSÉ JESUS LÉDIO DE ALENCAR Pregoeiro(a) da CLFOR



AVISO DE CONVOCAÇÃO

PROCESSO: PREGÃO ELETRÔNICO Nº. 124/2023.

ORIGEM: SECRETARIA MUNICIPAL DA SAÚDE - SMS

OBJETO: CONSTITUI OBJETO DA PRESENTE LICITAÇÃO A SELEÇÃO DE EMPRESA PARA O REGISTRO DE PREÇOS VISANDO AQUISIÇÕES FUTURAS E EVENTUAIS DE MEDICAMENTOS INJETÁVEIS II, PARA ATENDER A DEMANDA DA SECRETARIA MUNICIPAL DA SAÚDE DE FORTALEZA - SMS, DE ACORDO COM AS ESPECIFICAÇÕES E QUANTITATIVOS PREVISTOS NO ANEXO I – TERMO DE REFERÊNCIA DESTE EDITAL.

DO TIPO: MENOR PREÇO.

DA FORMA DE FORNECIMENTO: POR DEMANDA.

O(A) Pregoeiro(a) da CENTRAL DE LICITAÇÕES DA PREFEITURA DE FORTALEZA - CLFOR, torna público para conhecimento dos licitantes e demais interessados, que do dia 31de marco de 2023 a 18 de abril de 2023 até às 10h00min. (Horário de Brasília), estará recebendo as Propostas de Preços e Documentos de Habilitação referentes a este Pregão, no Endereço Eletrônico www.comprasnet.gov.br. A Abertura das Propostas acontecerá no dia 18 de abril de 2023, às 10h00min. (Horário de Brasília) e o início da Sessão de Disputa de Lances ocorrerá a partir das 10h00min. do dia 18 de abril de 2023. O edital na íntegra encontra-se à disposição dos interessados para consulta na Central de Licitações | Avenida Heráclito Graça, 750, CEP: 60.140-060 - Centro – Fortaleza-CE, no portal Compras-For: https://compras.sepog.fortaleza.ce.gov.br/publico/index.asp, no www.compras.gov.br, assim como no Portal de Licitações do TCE-CE: https://licitacoes.tce.ce.gov.br/. Maiores informações pelo telefone: (85) 3452.3477 | CLFOR.

Fortaleza – CE, 30 de março de 2023. JOSÉ OSVALDO SOARES BEZERRA JÚNIOR Pregoeiro(a) da CLFOR

SECRETARIA DE ESTADO DA ADMINISTRAÇÃO E DA PREVIDÊNCIA – SEAP DEPARTAMENTO DE LOGISTICA PARA CONTRATAÇÕES PÚBLICAS - DECON



<u>AVISO DE PUBLICAÇÃO</u> PREGÃO ELETRÔNICO № 276/2023 SRP

PROTOCOLO Nº 19.047.869-6

OBJETO: Registro de Preços, por um período de 12 meses, para futura e eventual aquisição de MICRO-ONDAS.

INTERESSADO: DIVERSOS ÓRGÃOS.

AUTORIZADO pelo Exmo. Sr. Secretário da Administração e da Previdência, em 28 de março de 2023. ABERTURA: 26 de abril de 2023 às 09:00h. LOCAL da DISPUTA e EDITAL: www.licitacoes-e.com.br Informações Complementares: www.administracao.pr.gov.br/Compras e www.transparencia.pr.gov.br.



AVISO DE CONVOCAÇÃO

PROCESSO: PREGÃO ELETRÔNICO Nº. 125/2023.

ORIGEM: INSTITUTO DOUTOR JOSÉ FROTA/IJF - NUCLEO DE FARMÁCIA / NUFAR

OBJETO: CONSTITUI OBJETO DA PRESENTE LICITAÇÃO O REGISTRO DE PREÇOS, PARA FUTURA E EVENTUAL AQUISIÇÃO DE MATERIAL MÉDICO HOSPITALAR – ATADURAS, DE ACORDO COM AS ESPECIFICAÇÕES E QUANTITATIVOS PREVISTOS NESTE TERMO DE REFERÊNCIA, POR UM PERÍODO DE 12 (DOZE) MESES.

DO TIPO: MENOR PREÇO.

DA FORMA DE FORNECIMENTO: PARCELADO.

O(A) Pregoeiro(a) da CENTRAL DE LICITAÇÕES DA PREFEITURA DE FORTALEZA - CLFOR, torna público para conhecimento dos licitantes e demais interessados, que do dia 31 de março de 2023 a 18 de abril de 2023 até às 10h00min. (Horário de Brasília), estará recebendo as **Propostas de Preços** e Documentos de Habilitação referentes a este Pregão, no Endereço Eletrônico www.comprasnet.gov.br. A **Abertura das Propostas** acontecerá no dia 18 de abril de 2023, às 10h00min. **(Horário de Brasília)** e o início da **Sessão de Disputa de Lances** ocorrerá a partir das 10h00min. do dia 18 de abril de 2023. O **edita**l na íntegra encontra-se à disposição dos interessados para consulta na Central de Licitações | Avenida Heráclito Graça, 750, CEP: 60.140-060 - Centro – Fortaleza-CE, no portal ComprasFor: https://compras.sepog.fortaleza.ce.gov.br/publico/index.asp, no www.compras.gov.br, assim como no Portal de Licitações do TCE-CE: https://licitacoes.tce.ce.gov.br/. Maiores informações pelo telefone: (85) 3452.3477|CLFOR.

Fortaleza – CE, 30 de março de 2023. CARLOS HENRIQUE ROCHA ALMEIDA Pregoeiro(a) da CLFOR



AVISO DE CONVOCAÇÃO

PROCESSO: PREGÃO ELETRÔNICO Nº. 126/2023.

ORIGEM: INSTITUTO DOUTOR JOSÉ FROTA/IJF - GERÊNCIA DE ATIVIDADES AUXILIARES - GEATA

OBJETO: CONSTITUI O OBJETO DA PRESENTE LICITAÇÃO A SELEÇÃO DE PROPOSTA PARA O REGISTRO DE PREÇOS VISANDO AQUISIÇÕES FUTURAS E EVENTUAIS DE MATERIAIS DE HIGIENIZAÇÃO E DESINFECÇÃO (CESTO PLÁSTICO, DETERGENTE LÍQUIDO, ESPONJA, FLANELA E OUTROS), DE ACORDO COM AS ESPECIFICAÇÕES E QUANTITATIVOS PREVISTOS NO ANEXO I – TERMÓ DE REFERÊNCIA DESTE EDITAL, POR UM PERÍODO DE 12 (DOZE) MESES. DO TIPO: MENOR PRECO.

DA FORMA DE FORNECIMENTO: PARCELADO.

O(A) Pregoeiro(a) da CENTRAL DE LICITAÇÕES DA PREFEITURA DE FORTALEZA - CLFOR, toma público para conhecimento dos licitantes e demais interessados, que do dia 31de março de 2023 a 18 de abril de 2023 até às 10h00min. (Horário de Brasília), estará recebendo as de 2023 a la de abril de 2023 até às Tonoumini. (Horario de Brasilia), estara recependo as Propostas de Preços e Documentos de Habilitação referentes a este Pregão, no Endereço Eletrônico www.comprasnet.gov.br. A Abertura das Propostas acontecerá no dia 18 de abril de 2023, às 10h00min. (Horário de Brasília) e o início da Sessão de Disputa de Lances ocorrerá a partir das 10h00min. do dia 18 de abril de 2023. O edital na íntegra encontra-se à disposição dos interessados para consulta na Central de Licitações | Avenida Heráclito Graça, 750, CEP: 60.140-060 - Centro – Fortaleza-CE, no portal Compras For: https:// compras.sepog.fortaleza.ce.gov.br/publico/index.asp, no www.compras.gov.br, assim como no Portal de Licitações do TCE-CE: https://licitacoes.tce.ce.gov.br/. Maiores informações pelo telefone: (85) 3452.3477 CLFOR.

Fortaleza – CE, 30 de março de 2023. ROMERO RAMONY HOLANDA LIMA MARINHO Pregoeiro(a) da CLFOR



ESTADO DO MARANHÃO SECRETARIA DE ESTADO DA SAÚDE COMISSÃO SETORIAL PERMANENTE DE LICITAÇÃO

Processo Administrativo nº 21786/2023/SES Pregão Eletrônico nº 13/2023 / CSL/SES

AVISO DE LICITAÇÃO

A SECRETARIA DE ESTADO DA SAÚDE - SES, inscrita no CNPJ sob nº 02.973.240/0001-06, sediada na Av. Carlos Cunha. s/nº, Bairro do Calhau. São Luís - MA, torna público, para conhecimento dos interessados, que realizar-se-á no dia 14/04/2023 às 09h00min (horário de Brasília), a licitação na modalidade PREGÃO ELETRÔNICO, do tipo MENOR PREÇO POR ITEM, que tem por objeto o "Registro de Preços para aquisição imediata e futura do medicamento CEFTRIAXONA 500MG (PÓ SOLUÇÃO INJETÁVEL INTRAMUSCULAR) para o Departamento de Atenção às IST/AIDS e Hepatites Virais para viabilizar a assistência aos portadores de Doenças Sexualmente Transmissíveis e Infecções Oportunistas, conforme condições e quantidades definidas no Termo de Referência". O Edital poderá ser obtido gratuitamente no site www.csl.saude.ma.gov.br, sendo realizada através do Portal de Compras do Governo Federal: https://www.gov.br/compras/pt-br/. Maiores informações: Comissão Setorial Permanente de Licitação – CSL (subsolo), no e-mail: csl. sesmaranhao@gmail.com e telefones: (98) 3198-5559 e 3198-5560.

São Luís - MA 28 de marco de 2023

Chrisane Oliveira Barros



AVISO DE CONVOCAÇÃO

PROCESSO: PREGÃO ELETRÔNICO Nº. 130/2023.

ORIGEM: SECRETARIA MUNICIPAL DA EDUCAÇÃO - SME

OBJETO: CONSTITUI OBJETO DA PRESENTE LICITAÇÃO A SELEÇÃO DE EMPRESA PARA OBJETO: CONSTITUTO SISTINO DA PRESENTE LICITAÇÃO A SELEÇÃO DE EMPRESA PARA REGISTRO DE PREÇOS VISANDO A AQUISIÇÃO FUTURA E EVENTUAL DE ELETRODOMÉSTICOS PARA 2023 PARA ATENDER ÁS NECESSIDADES DAS ESCOLAS QUE COMPÕEM A REDE MUNICIPAL DE ENSINO DE FORTALEZA, DE ACORDO COM AS ESPECIFICAÇÕES E QUANTITATIVOS CONSTANTES NO ANEXO I-TERMO DE REFERÊNCIA DESTE EDITAL. DO TIPO: MENOR PRECO.

DA FORMA DE FORNECIMENTO: POR DEMANDA, nos termos do Decreto nº 7.892, de 23 de janeiro de 2013, Art. 3º - O Sistema de Registro de Preços poderá ser adotado nas seguintes hipóteses: II - quando for conveniente a aquisição de bens com previsão deentregas parceladas ou contratação de serviços remunerados por unidade de medida ou em regime de tarefa.

O(A) Pregoeiro(a) da CENTRAL DE LICITAÇÕES DA PREFEITURA DE FORTALEZA - CLFOR, torna público para conhecimento dos licitantes e demais interessados, que do dia 31de março de 2023 a 19 de abril de 2023 até às 10h00min. **(Horário de Brasília)**, estará recebendo as Propostas de Preços e Documentos de Habilitação referentes a esté Pregão, no Endereço Eletrônico www.comprasnet.gov.br. A Abertura das Propostas acontecerá no dia 19 de abril de 2023, às 10h00min. (Horário de Brasília) e o início da Sessão de Disputa de Lances ocorrerá a partir das 10h00min. do dia 19 de abril de 2023. O edital na integra encontra-se à disposição dos interessados para consulta na Central de Licitações | Avenida Heráclito Graça, 750, CEP: 60.140-060 - Centro – Fortaleza-CE, no portal Compras-For: https://compras.sepog.fortaleza.ce.gov.br/publico/index.asp, no www.compras.gov.br, assim como no Portal de Licitações do TCE-CE: https://licitacoes.tce.ce.gov.br/. Maiores informações pelo telefone: (85) 3452.3477 | CLFOR.

Fortaleza – CE, 30 de março de 2023. ROMERO RAMONY HOLANDA LIMA MARINHO Pregoeiro(a) da CLFOR



 (\parallel)

Amazônia invisível



Varejo Principal aposta dos fabricantes

Forma de vender ovos de Páscoa fica mais online depois da pandemia

Indústria projeta salto de 2 dígitos nas vendas de ovos pela internet; faturamento no e-commerce na 1.ª quinzena de março subiu 38% ante 2022, aponta consultoria

MÁRCIA DE CHIARA

A venda online de ovos de Páscoa-praticamente a única alternativa do varejo e da indústria para viabilizar os negócios no auge da pandemia – virou a grande aposta dos fabricantes de chocolates neste ano, mesmo com a normalização das atividades. Grandes marcas projetam taxas de crescimento nas vendas online na casa de dois dígitos. Para impulsionar os negócios digitais, ampliaram a presença em shoppings virtuais e traçaram uma "logística de guerra" nas entregas. Tudo para levar o ovo ao destino no menor prazo possível - e inteiro, sem quebra ou derretimento.

As lojas físicas ainda são o grande mercado da Páscoa. Respondem pela maior parte da comercialização de ovos e chocolates durante a data, segundo a Associação Brasileira da Indústria de Chocolates, Amendoim e Balas (Abicab). No entanto, levantamento feito a pedido do Estadão pela NielsenIQ Ebit, consultoria especializada em monitorar o e-commerce, confirma a tendência: as vendas online de ovos de Páscoa na primeira quinzena deste mês cresceram 38% em faturamento e 28% em número de pedidos ante o mesmo período de 2022.

"O que apressou o online foi a pandemia, mas agora não é mais. É o comportamento do consumidor", diz Álvaro Garcia, vice-presidente de marketing da Mondelez, dona da marca Lacta. Ele destaca que muitos consumidores verificam preços na loja física e compram no digital e vice-versa. Isso intensifica o intercâmbio entre o online e a loja tradicional.

SALTO DE COELHO. A marca. que acaba de abrir uma loja no Mercado Livre, quer que os negócios digitais - que incluem a loja própria, lojas online de parceiros e aplicativos de entregarepresentem entre 16% e 20% das suas vendas de chocolates nesta Páscoa. No ano passado, a fatia tinha sido de 6,9%. "É um salto muito grande", diz o executivo, destacando que a projeção é um aumento no faturamento total de chocolates entre 10% e 15% em relação à Páscoa do ano passado.

A Nestlé, outra gigante do setor, produziu neste ano 12 milhões de unidades de ovos de Páscoa com as marcas Nestlé e Garoto, um aumento de quase 10% ante o evento de 2022. Os três últimos anos foram bem distintos para a Páscoa, e o ecommerce foi um forte aliado das empresas para impulsionar as vendas, lembra Francini Cristelo, head da Nestlé Stores.

Segundo a executiva, a expectativa de vendas de Páscoa no e-commerce do Empório Nestlé é de um avanço de 20% em relação a 2022. A companhia também espera crescimento dos negócios nos canais digitais de parceiros.

"De tudo que venderemos nesta Páscoa, perto de 7% a 8% virão do digital", afirma Daniel



Lojas físicas ainda dominam mercado, mas venda online dispara

Roque, vice-presidente da Cacau Show. Ele espera um avanço de 50% na venda online, em valor, na comparação com 2022. "Será a maior taxa de crescimento desde 2020."

Operação

Fabricantes reforçam embalagem, aumentam equipes de distribuição e ampliam área de entrega

Em 2020, com a pandemia, a Cacau Show criou um marketplace com as suas lojas para conseguir vender, pois os pontos de venda estavam fechados. Esse ecossistema envolveu pedidos por WhatsApp, redes sociais e aplicativos de entrega.

No ano passado, a empresa

estava presente em apenas um marketplace de terceiros e, ainda, em fase de teste. "Agora, potencializou", diz o executivo, destacando que a companhia está hoje nos shoppings virtuais da Magalu, da Shopee e do Mercado Livre. No momento, o número de visitas recebidas no site da empresa é 49% maior do que no mesmo período do ano passado, enquanto as vendas estão 57,6% acima do esperado.

'LOGÍSTICA DE GUERRA'. Num país continental como o Brasil, o grande desafio do comércio online na venda de ovos de Páscoa – um produto frágil e cujo consumo ocorre num curto período – é a logística.

A Lacta, por exemplo, ampliou de 200 para 500 a quantidade de motoristas dos cami-

nhões que levam os ovos dos quatro centros de distribuição e dos 11 postos avançados para os quatro cantos do País.

Na Páscoa passada, as vendas online da marca se concentravam em apenas quatro capitais: Rio de Janeiro (RJ), Curitiba (PR), Belo Horizonte (MG) e São Paulo (SP), além do interior paulista. Neste ano, a loja online passou a entregar em todo o território nacional. Mas os prazos foram mantidos: até 48 horas, nas capitais, e até cinco dias úteis nas demais cidades.

Garcia, da Mondelez explica que os ovos vão em uma caixa de isopor para não derreter ou quebrar. "Tem de ter uma superlogística para que o consumidor tenha experiência que teria numa loja física", observa.

"Hoje, as nossas lojas estão muito mais bem preparadas, e o processo, mais fluído", diz Roque, da Cacau Show. Na Páscoa do ano passado, as entregas das vendas online ocorriam em até três dias úteis após a compra. Este é o primeiro ano com entrega em até 24 horas.

A agilidade na logística aumentou porque a companhia está usando as 8.800 lojas da rede como minicentros de distribuição, fora os 3 mil revendedores da marca em municípios nos quais não há pontos de venda. "Cobrimos 4,5 mil cidades em todo o Brasil", diz Roque. Ele explica que as lojas passaram a ter entregadores. Há um trabalho de roteirização das entregas pelos franqueados, que organizam os pedidos e os horários dos despachos. ●

Rodovias Tecnologia em ação

Rio-Santos inaugura hoje 1º pedágio eletrônico do País

ELISA CALMON

O primeiro pedágio integralmente eletrônico ("free flow") do País começa a ser operadohoje na Rio-Santos (BR-101). As praças de cobrança sem cabines, distribuídas em três pontos da rodovia, servirão de referência para implementar o modelo na Via Dutra nos próximos anos. O pagamento será realizado por

tags instaladas nos para-brisas ou via leitura da placa. No segundo caso, deve ser efetuado em até 15 dias para evitar multas ou perdas de pontos na carteira de motorista.

Não há uma projeção de quanto a CCR deve economizar com a operação nos três pórticos instalados em Paraty (km 538), Mangaratiba (km 447) e Itaguaí (km 414). "É uma operação mais barata, mas não estamos fazen-

do isso em busca de benefício econômico", afirma Eduardo Camargo, presidente da CCR Rodovias. Até o momento, não havia pedágio na Rio-Santos. Com isso, não foram realizadas demissões para a implantação do "free flow".

Atarifa a ser praticada para os carros de passeio será de R\$ 4,10 nos três pórticos. Para veículos comerciais, será multiplicada pelo número de eixos. Nos finais de semana e feriados nacionais, conforme prevê o contrato de concessão, a tarifa terá valores diferenciados para as duas categorias, das 18h de sexta-feira às 6h de segunda-feira. •

Streaming Corte de custos

Disney demite mais de 300 funcionários em Pequim

A Walt Disney, um dos maiores grupos de entretenimento do mundo, demitiu mais de 300 funcionários em Pequim. Eles trabalhavam nos seus serviços de streaming. O movimento tenta cortar custos para reestruturar a empresa de entretenimento, disse a Disney.

As demissões na China ocorrem na semana em que a companhia começou a primeira onda de cortes do seu plano recém-anunciado de eliminar 7 mil empregos para reduzir custos em até US\$ 5,5 bilhões.

O presidente da Disney, Robert Iger, voltou em novembro à empresa após 15 anos. Entre os desafios de Iger, está obter lucro com os negócios de streaming, que fecharam 2022 com 161,8 milhões de usuários globais, queda de 1% ante o trimestre anterior. • DA REDAÇÃO, COM DOW JONES NEWSWIRES



- Novas oportunidades para evidenciar a sua marca
- Cotas de patrocínio feitas sob medida
- Não perca a chance! Mais informações: summit@ estadao.com

Trilhas de conhecimento para desafios atuais, inovação e perspectivas de futuro que aprofundam o conteúdo dos temas

Painéis de debates Direto da Redação e Visão do Mercado

Seleções Paladar e Eldorado

Eventos híbridos

Transmissão online e gratuita





















S.A. "O ESTADO DE S. PAULO"

CNPJ nº 61.533.949/0001-41 - NIRE 35300044266

AVISO AOS ACIONISTAS

Encontram-se à disposição dos Senhores Acionistas da S.A. "O ESTADO DE S. PAULO", na sede da Sociedade, situada nesta Capital, na Avenida Engenheiro Caetano Álvares nº 55, Bairro do Limão, CEP 02598-900, os documentos a que se efere o artigo 133 da Lei nº 6.404/76, relativos ao exercício findo em 31 de dezembro de 2022. São Paulo, 27 de março erto Crissiuma Mesquita - Presidente do Conselho de Administração



AVISO DE CONVOCAÇÃO

PROCESSO: PREGÃO ELETRÔNICO Nº. 139/2023.

ORIGEM: INSTITUTO DOUTOR JOSÉ FROTA/IJF - GERÊNCIA DA UNIDADE DE ATIVIDADES

OBJETO: CONSTITUI OBJETO DA PRESENTE LICITAÇÃO A SELEÇÃO DE PROPOSTA PARA O REGISTRO DE PREÇOS VISANDO AQUISIÇÕES FUTURAS E EVENTUAIS DE MATERIAIS DE HIGIENIZAÇÃO E DESINFECÇÃO (BALDE PLÁSTICO, CABO DE ALUMÍNIO, CESTO PARA LIXO, DETERGENTE CLORADO E OUTROS), DE ACORDO COM AS ESPECIFICAÇÕES E QUANTITATIVOS PREVISTOS NO ANEXO I – TERMO DE REFERÊNCIA DESTE EDITAL, POR UM PERÍODO DE 12 (DOZE) MESES

DO TIPO: MENOR PREÇO.

DA FORMA DE FORNECIMENTO: PARCELADO.

O(A) Pregoeiro(a) da CENTRAL DE LICITAÇÕES DA PREFEITURA DE FORTALEZA - CLFOR, torna público para conhecimento dos licitantes e demais interessados, que do dia 31de março de 2023 a 20 de abril de 2023 até às 10h00min. (Horário de Brasília), estará recebendo as Propostas de Preços e Documentos de Habilitação referentes a este Pregão, no Endereço Eletrônico www.comprasnet.gov.br. A Abertura das Propostas acontecerá no dia 20 de abril de 2023, às 10h00min. (Horário de Brasília) e o início da Sessão de Disputa de Lances ocorrerá a partir das 10h00min. do dia 20 de abril de 2023. O edital na íntegra encontra-se à disposição dos interessados para consulta na Central de Licitações | Avenida Heráclito Graça, 750, CEP: 60.140-060 - Centro – Fortaleza-CE, no portal Compras For: https://compras.sepog.fortaleza.ce.gov.br/publico/index.asp, no www.compras.gov.br, assim como no Portal de Licitações do TCE-CE: https://licitacoes.tce.ce.gov.br/. Maiores informações pelo telefone: (85) 3452.3477 CLFOR.

Fortaleza – CE. 30 de marco de 2023. JOSÉ JESUS LÉDIO DE ALENCAR Pregoeiro(a) da CLFOR



AVISO DE CONVOCAÇÃO

PROCESSO: PREGÃO ELETRÔNICO Nº. 144/2023

ORIGEM: SECRETARIA MUNICIPAL DA SAÚDE - SMS

OBJETO: CONSTITUI OBJETO DA PRESENTE LICITAÇÃO A SELEÇÃO DE EMPRESA PARA O REGISTRO DE PREÇOS VISANDO AQUISIÇÕES FUTURAS E EVENTUAIS DE 02 (DOIS) EQUIPAMENTOS DE SISTEMA DE VIDEOLAPAROSCOPIA e CAIXAS DE INSTRUMENTAIS PARA ATENDER À DEMANDA DA SECRETARIA MUNICIPAL DA SAÚDE DE FORTALEZA – SMS, DE ACORDO COM AS ESPECIFICAÇÕES E QUANTITATIVOS PREVISTOS NO ANEXO I – TERMO DE REFERÊNCIA DESTE EDITAL

DO TIPO: MENOR PRECO.

DA FORMA DE FORNECIMENTO: POR DEMANDA.

O(A) Pregoeiro(a) da CENTRAL DE LICITAÇÕES DA PREFEITURA DE FORTALEZA - CLFOR, torna público para conhecimento dos licitantes e demais interessados, que do dia 31 de março de 2023 a 24 de abril de 2023 até às 10h00min. (Horário de Brasília), estará recebendo as **Propostas de Preços** e Documentos de Habilitação referentes a este Pregão, no Endereço Eletrônico www.comprasnet.gov.br. A **Abertura das Propostas** acontecerá no dia 24 de abril de 2023, às 10h00min. (Horário de Brasília) e o início da Sessão de Disputa de Lances ocorrerá a partir das 10h00min. do dia 24 de abril de 2023. O edital na íntegra encontra-se à disposição dos interessados para consulta na Central de Licitações venida Heráclito Graça, 750, CEP: 60.140-060 - Centro – Fortaleza-CE, no portal ComprasFor https://compras.sepog.fortaleza.ce.gov.br/publico/index.asp, no www.compras.gov.br, assim como no Portal de Licitações do TCE-CE: https://licitacoes.tce.ce.gov.br/. Maiores informações pelo telefone: (85) 3452.3477 CLFOR.

Fortaleza – CE, 30 de março de 2023. JOSÉ OSVALDO SOARES BEZERRA JÚNIOR Pregoeiro(a) da CLFOR



ERRATA

A SECRETARIA MUNICIPAL DA CULTURA – SECULTFOR, no uso de suas atribuições, e considerando a necessidade de retificar o **EDITAL 8820** que tem como objeto SELECIÓNAR E APOIAR PROJETOS ARTÍSTICOS-CULTURAIS DE CULTURA TRADICIONAL POPULAR, publicado no DOM de 21 de março de 2023, resolve expedir e publicar errata, na forma que se segue:

3.7.SERÃO SELECIONADOS 133 (cento trinta e três) PROJETOS, sendo concedido o apoio financeiro total deR\$ 1.300.000,00 (um milhão e trezentos reais), conforme as especificações

5.4. Para fins de comprovação de que o proponente atende às condições de participação e não se enquadra em nenhuma das vedações previstas neste item, este deverá apresentar DECLARAÇÃO DE ATENDIMENTO DAS CONDIÇÕES DE PARTICIPAÇÃO (ANEXO XIII) FORA do ENVELÓPE 01, caso a inscrição seja realizada de forma presencial e, caso a inscrição seja realizada via Mapa Cultural, o documento deverá ser ANEXADO ao Mapa Cultural, a fim de viabilizar a sua visualização perante a Comissão Especial de Licitação – CEL.

8.1.10. Declaração Relativa ao Trabalho de Empregado Menor (ANEXO V).

8.1.11. Apresentar assinado o Termo de Autorização de Uso de Imagens e Áudio, conforme ANEXO III

8.3.10. Declaração relativa ao trabalho de empregado menor (ANEXO V).

8.3.12. Apresentar assinado o Termo de Autorização de Uso de Imagens e Áudio, conforme ANEXO III deste Edital, devidamente assinado pelo proponente responsável pelo projeto. 17.1.2. Relatório de Cumprimento do Objeto - ANEXO VII - (Comprovação, por meio de publicações ou mídias, da efetiva execução do Termo de Concessão: fotografias, vídeos, links do endereço eletrônico do site da realização, declaração de recebimento da escola pública municipal e outros documentos relacionados à execução; deste Edital.

17.1.3. - Relatório de Execução Físico-Financeira (ANEXO VIII);

17.1.4. - Relação de Pagamentos (ANEXO IX);

17.1.5. - Demonstrativo da Execução da Receita e Despesa (ANEXO X); 17.1.6. - Conciliação Bancária (ANEXO XI).

3.7.SERÃO SELECIONADOS 133 (cento trinta e três) PROJETOS, sendo concedido o apoio financeiro total deR\$ 1.300.000,00 (um milhão e trezentos mil reais), confesse abaixo:

5.4. Para fins de comprovação de que o proponente atende às condições de participação e não se enquadra em nenhuma das vedações previstas neste item, este deverá apresentar DECLARAÇÃO DE ATENDIMENTO DAS CONDIÇÕES DE PARTICIPAÇÃO (ANEXO VII) FORA do ENVELOPE 01, caso a inscrição seja realizada de forma presencial e, caso a inscrição seja realizada via Mapa Cultural, o documento deverá ser ANEXADO ao Mapa Cultural, a fim de

viabilizar a sua visualização perante a Comissão Especial de Licitação – CEL. 8.1.10. Declaração Relativa ao Trabalho de Empregado Menor (ANEXO VI).

8.1.11. Apresentar assinado o Termo de Autorização de Uso de Imagens e Áudio, conforme ANEXO IV deste Edital.

8.3.10. Declaração relativa ao trabalho de empregado menor (ANEXO VI).

8.3.12. Apresentar assinado o Termo de Autorização de Uso de Imagens e Áudio, conforme ANEXO IV deste Edital, devidamente assinado pelo proponente responsável pelo projeto 17.1.2. Relatório de Cumprimento do Objeto - ANEXO VIII - (Comprovação, por meio de publicações ou mídias, da efetiva execução do Termo de Concessão: fotografias, vídeos, links do endereço eletrônico do site da realização, declaração de recebimento da escola pública municipal e outros documentos relacionados à execução; deste Edital.

17.1.3. - Relatório de Execução Físico-Financeira (ANEXO IX);

17.1.4. - Relação de Pagamentos (ANEXO X);

17.1.5. - Demonstrativo da Execução da Receita e Despesa (ANEXO XI); 17.1.6. - Conciliação Bancária (ANEXO XII).

PUBLIQUE-SE E REGISTRE-SE. Fortaleza, data da assinatura digital. Elpídio Nogueira Moreira Secretário Municipal da Cultura de Fortaleza - SECULTFOR



AVISO DE CONVOCAÇÃO

PROCESSO: PREGÃO ELETRÔNICO Nº. 138/2023.

ORIGEM: INSTITUTO DOUTOR JOSÉ FROTA/IJF - GERÊNCIA DA UNIDADE DE ATIVIDADES

OBJETO: CONSTITUI OBJETO DA PRESENTE LICITAÇÃO A SELEÇÃO DE PROPOSTA PARA O REGISTRO DE PREÇOS VISANDO AQUISIÇÕES FUTURAS E EVENTUAIS DE MATERIAIS DE HIGIENIZAÇÃO E DESÍNFECÇÃO (ÁCIDO MURÍÁTICO, LUSTRA MOVEIS, PLACA DE SINALIZAÇÃO E OUTROS), DE ACORDO COM AS ESPECIFICAÇÕES E QUANTITATIVOS PREVISTOS NO ANEXO - TERMO DE REFERÊNCIA DESTE EDITAL, POR UM PERÍODO DE 12 (DOZE) MESES.

DO TIPO: MENOR PREÇO.

DA FORMA DE FORNECIMENTO: PARCELADO.

O(A) Pregoeiro(a) da CENTRAL DE LICITAÇÕES DA PREFEITURA DE FORTALEZA - CLFOR, torna público para conhecimento dos licitantes e demais interessados, que do dia 31de março de 2023 a 20 de abril de 2023 até às 10h00min. (**Horário de Brasília**), estará recebendo as **Propostas de Preços** e Documentos de Habilitação referentes a este Pregão, no Endereço Eletrônico www.comprasnet.gov.br. A Abertura das Propostas acontecerá no dia 20 de abril de 2023, às 10h00min. (Horário de Brasília) e o início da Sessão de Disputa de Lances ocorrerá a partir das 10h00min. do dia 20 de abril de 2023. O edital na íntegra encontra-se à disposição dos interessados para consulta na Central de Licitações | Avenida Heráclito Graça, 750, ČEP: 60.140-060 - Centro – Fortaleza-CE, no portal Compras For: https://compras.sepog.fortaleza.ce.gov.br/publico/index.asp, no www.compras.gov.br, assim como no Portal de Licitações do TCE-CE: https://licitacoes.tce.ce.gov.br/. Maiores informações pelo telefone: (85) 3452.3477 CLFOR.

> Fortaleza – CE, 30 de março de 2023. JOÃO MATHEUS CARNEIRO BEZERRA Pregoeiro(a) da CLFOR



AVISO DE CONVOCAÇÃO

PROCESSO: PREGÃO ELETRÔNICO Nº. 145/2023.

ORIGEM: SECRETARIA MUNICIPAL DA EDUCAÇÃO - SME

OBJETO: CONSTITUI OBJETO DA PRESENTE LICITAÇÃO A CONTRATAÇÃO DE EMPRESA ESPECIALIZADA NA TECNOLOGIA DE VÍDEO WALL COM SERVIÇOS DE VÍDEO MONITORAMENTO, COM EQUIPAMENTOS E MOBÍLIA EM REGIME DE COMODATO, INSTALAÇÃO, MANUTENÇÃO, SUPORTE TÉCNICO, TREINAMENTO DE PESSOAL, DESINSTALAÇÃO AO FIM DO CONTRATO E SOFTWARE EM COMODATO VIA WEB INTEGRADO PARA A FROTA DE VEÍCULOS PERTENCENTES A SECRETARIA MUNICIPAL DA EDUCAÇÃO DE FORTALEZA- SME, CONFORME ESPECIFICAÇÕES E QUANTITATIVOS CONSTANTES NO ANEXO - TERMO DE REFERÊNCIA DESTE EDITAL.

DO TIPO: MENOR PRECO.

DA FORMA DE FORNECIMENTO: POR DEMANDA.

O(A) Pregoeiro(a) da CENTRAL DE LICITAÇÕES DA PREFEITURA DE FORTALEZA - CLFOR, torna público para conhecimento dos licitantes e demais interessados, que do dia 31 de março de 2023 a 25 de abril de 2023 até às 10h00min. (Horário de Brasília), estará recebendo as **Propostas de Preços** e Documentos de Habilitação referentes a este Pregão, no Endereço Eletrônico www.comprasnet.gov.br. A **Abertura das Propostas** acontecerá no dia 25 de abril de 2023, às 10h00min. (Horário de Brasília) e o início da Sessão de Disputa de Lances ocorrerá a partir das 10h00min. do dia 25 de abril de 2023. O edital na integra encontra-se à disposição dos interessados para consulta na Central de Licitações | Avenida Heráclito Graça, 750, CEP: 60.140-060 - Centro - Fortaleza-CE, no portal ComprasFor: https://compras.sepog.fortaleza.ce.gov.br/publico/index.asp, no www.compras.gov.br, assim como no Portal de Licitações do TCE-CE: https://licitacoes.tce.ce.gov.br/. Maiores informações pelo telefone: (85) 3452.3477|CLFOR.

Fortaleza – CE, 30 de março de 2023. ROMERO RAMONY HOLANDA LIMA MARINHO Pregoeiro(a) da CLFOR



AVISO DE CONVOCAÇÃO

PROCESSO: PREGÃO ELETRÔNICO Nº. 148/2023.

ORIGEM: INSTITUTO DOUTOR JOSÉ FROTA/IJF - NÚCLEO DE FARMÁCIA / NUFAR **OBJETO:** CONSTITUI OBJETO DA PRESENTE LICITAÇÃO O REGISTRO DE PREÇOS, PARA FUTURA E EVETUAL AQUISIÇÃO DE MATERIAIS MÉDICO-HOSPITALAR - ABAIXADOR DE LÍNGUA, ALGODÃO E OUTROS, PARA ATENDER AS NECESSIDADES DO INSTITUTO DR. JOSÉ FROTA – IJF, DOS ÓRGÃOS PARTICIPANTES E INTEGRANTES DA REDE MUNICIPAL DE SAÚDE E SECRETARIA MUNICIPAL DE SAÚDE – SMS (FMS), DE ACORDO COM AS ESPECIFICAÇÕES E QUANTITATIVOS PREVISTOS NO ANEXO I – TERMO DE REFERÊNCIA DESTE EDITAL, POR UM PERÍODO DE 12 (DOZE) MESES.

DO TIPO: MENOR PREÇO.

DA FORMA DE FORNECIMENTO: PARCELADO.

O(A) Pregoeiro(a) da CENTRAL DE LICITAÇÕES DA PREFEITURA DE FORTALEZA - CLFOR, torna público para conhecimento dos licitantes e demais interessados, que do dia 31 de março de 2023 a 25 de abril de 2023 até às 10h00min. (Horário de Brasília), estará recebendo as **Propostas de Preços** e Documentos de Habilitação referentes a este Pregão, no Endereço Eletrônico www.comprasnet.gov.br. A **Abertura das Propostas** acontecerá no dia 25 de abril de 2023, às 10h00min. (Horário de Brasília) e o início da Sessão de Disputa de Lances ocorrerá a partir das 10h00min. do dia 25 de abril de 2023. O edital na integra encontra-se à disposição dos interessados para consulta na Central de Licitações | Avenida Heráclito Graça, 750, CEP: 60.140-060 - Centro – Fortaleza-CE, no portal ComprasFor: https://compras.sepog.fortaleza.ce.gov.br/publico/index.asp, no www.compras.gov.br, assim como no Portal de Licitações do TCE-CE: https://licitacoes.tce.ce.gov.br/. Maiores informações pelo telefone: (85) 3452.3477|CLFOR.

Fortaleza – CE, 30 de março de 2023. CARLOS HENRIQUE ROCHA ALMEIDA Pregoeiro(a) da CLFOR



AVISO DE CONVOCAÇÃO

PROCESSO: PREGÃO ELETRÔNICO Nº. 147/2023.

ORIGEM: SECRETARIA MUNICIPAL DA EDUCAÇÃO - SME

OBJETO: CONSTITUI OBJETO DA PRESENTE LICITAÇÃO A SELEÇÃO DE EMPRESA ESPECIALIZADA PARA REGISTRO DE PRECOS DO MAIOR PÉRCENTUAL DE DESCONTO SOBRE AS TABELAS DE PREÇOS E CUSTOS DA CONSTRUÇÃO CIVIL DO SINAPI E DA SEINFRA -TABELAS SINTÉTICAS COM DESONERAÇÃO, ACRESCIDAS COM BDI DE 25,92% (VINTE E CINCO VIRGULA NOVENTA E DOIS POR CENTO) PARA SERVIÇOS E DE 16,32% (DEZESSEIS VIRGULA TRINTA E DOIS POR CENTO) PARA INSUMOS, VISANDO FUTUROS E EVENTUAIS SERVIÇOS DE ENGENHARIA E DE MANUTENÇÃO PREDIAL (PREVENTIVA E/OU CORRETIVA), COM Ó FORNECIMENTO DE MATERIAIS E PEÇÁS DE REPOSIÇÃO, A SEREM EXECUTADOS NAS EDIFICAÇÕES FÍSICAS DO PARQUE ESCOLAR DA REDE MUNICIPAL DE ENSINO DE FORTALEZA E OS ANEXOS, ENFIM, EM TODAS AS EDIFICAÇÕES SOB ADMINISTRAÇÃO DA SME, CONFORME CONDIÇÕES E QUANTITATIVOS ESPECIFICADAS E NESTE TERMO DE REFERÊNCIA, PARA O PERÍODO DE 12 (DOZE) MESES.

DO TIPO: MENOR PRECO (MAIOR PERCENTUAL DE DESCONTO).

DA FORMA DE FORNECIMENTO: POR DEMANDA, nos termos do Decreto nº 7.892, de 23 de janeiro de 2013, Art. 3º - O Sistema de Registro de Preços poderá ser adotado nas seguintes hipóteses: II - quando for conveniente a aquisição de bens com previsão deentregas parceladas ou contratação de serviços remunerados por unidade de medida ou em regime de tarefa.

O(A) Pregoeiro(a) da CENTRAL DE LICITAÇÕES DA PREFEITURA DE FORTALEZA - CLFOR, torna público para conhecimento dos licitantes e demais interessados, que do dia 31de março de 2023 a 25 de abril de 2023 até às 10h00min. (**Horário de Brasília**), estará recebendo as Propostas de Preços e Documentos de Habilitação referentes a este Pregão, no Endereço Eletrônico www.comprasnet.gov.br. A **Abertura das Propostas** acontecerá no dia 25 de abril de 2023, às 10h00min. (**Horário de Brasília**) e o início da **Sessão de Disputa de Lances** ocorrerá a partir das 10h00min. do dia 25 de abril de 2023. O **edital** na íntegra encontra-se à disposição dos interessados para consulta na Central de Licitações | Avenida Heráclito Graça, 750, ČEP: 60.140-060 - Centro – Fortaleza-CE, no portal Compras For: https://compras.sepog.fortaleza.ce.gov.br/publico/index.asp, no www.compras.gov.br, assim como no Portal de Licitações do TCE-CE: https://licitacoes.tce.ce.gov.br/. Maiores informações pelo telefone: (85) 3452.3477 CLFOR.

Fortaleza – CE, 30 de março de 2023. OTÁVIO CÉSAR LIMA DE MELO Pregoeiro(a) da CLFOR





UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO - HOSPITAL UNIVERSITÁRIO DA USP
CND 1º 63,025,530/0085-12

AVISO DE LICITAÇÃO PREGÃO ELETRÔNICO BEC Nº: 73/2023-HU. PROCESSO Nº: 23.1.00249.62.3. OFÉRTA DE COMPRA Nº: 1021501005820230C00073. O Hospital Universitário torna público aos interessados que realizará licitação na modalidade PREGÃO ELETRÔNICO BEC, sob Nº: 73/2023-HU, do tipo menor preço, cujo objeto é SERVICO DE LOCACAO DE EQUIPAMENTO LABORATORIAL, REAGENTE PARA APARELHO DE HEMATOLOGÍA e SOLUCAO CONTROLE PARA APARELHO DE LABORATORIO, conforme especificações e condições constantes deste Edital e seus Anexos, cuja data para início do prazo de Recebimento das Propostas Eletrônicas será o dia 03/04/2023 a partir das 09h00, estando a sessão de disputa agendada para o dia 14/04/2023 às 09h00, sendo o acesso à sessão por intermédio do sistema eletrônico de contratações denominado "Bolsa Eletrônica de Compras do Governo do Estado de São Paulo - Sistema BEC SP" através do sítio www.bec.sp.gov.br. O Edital na íntegra se encontrará disponta partir do día 03/04/2023, além da página da BEC, citada anteriormente, nos seguintes endereços: www.usp.br/licitacoes e www.imprensaoficial.com.br.

MUNICÍPIO DE SERTÃOZINHO

PREGÃO ELETRÔNICO № 015/2023 OBJETO: AQUISIÇÃO DE LEITE INTEGRAL UHT EM EMBALAGEM TETRA PAK OU SIG
E CESTAS BÁSICAS, DATA E HORA DA ABERTURA DA SESSÃO PÚBLICA: 13/04/2023, às 09h30. № 023/2023 OBJETO:
CONTRATAÇÃO DE EMPRESA ESPECIALIZADA PARA PERSTAÇÃO DE SERVIÇOS MÉDICOS EM DIVERSAS ESPECIALIDADES, EM CARÁTER COMPLEMENTAR, NA CIDADE DE SERTÃOZINHO E DISTRITO DE CRUZ DAS POSSES. DATA E HORA DA ABERTURA DA SESSÃO PÚBLICA: 19/04/2023, às 09h00. Os Editais estão disponíveis no site www.sertaozin e www.bec.sp.gov.br. INFORMAÇÕES: TEL. (16) 2105-3044 ou 2105-3052. Secretaria de Administração; Departamento de Políticas de Suprimentos, 30 de março de 2023.

AGÊNCIA ESTADO S.A.

AVISO AOS ACIONISTAS

Encontram-se à disposição dos Senhores Acionistas da AGÊNCIA ESTADO S.A., na sede da Sociedade, situada nesta Capital, na Avenida Engenheiro Caetano Álvares nº 55, 3º e 6º andares, Bairro do Limão, CEP 02598-900, os documentos a que se refere o artigo 133 da Lei nº 6.404/76, relativos ao exercício findo em 31 de dezembro de 2022. São Paulo, 27 de março de 2023. Roberto Crissiuma Mesquita - Presidente do Conselho de Administração



AVISO DE CANCELAMENTO DE ITENS

PROCESSO: PREGÃO ELETRÔNICO Nº. 528/2022.

ORIGEM: INSTITUTO DOUTOR JOSÉ FROTA - IJF - NUCLEO DE FARMÁCIA - NUFAR. OBJETO: CONSTITUI O DOUTOR JOSE FROIA – IJF – NUCLEO DE FARMACIA – NUFAR.

OBJETO: CONSTITUI OBJETO DA PRESENTE LICITAÇÃO O REGISTRO DE PREÇOS, PARA FUTURA E EVENTUAL AQUISIÇÃO DE MATERIAL MÉDICO - HOSPITALAR PARA TERAPIA INFUSIONAL, DE ACORDO COM AS ESPECIFICAÇÕES E QUANTITATIVOS PREVISTOS NO ANEXO I – TERMO DE REFERÊNCIA DESTE EDITAL, POR UM PERÍODO DE 12 (DOZE) MESES. DO TIPO: MENOR PRECO

DA FORMA DE FORNECIMENTO: PARCELADO.

O(A) Pregoeiro(a) da CENTRAL DE LICITAÇÕES DA PREFEITURA DE FORTALEZA - CLFOR, torna público para conhecimento dos licitantes e demais interessados, que os ITENS 17, 18, 19 e 20 foram CANCELADOS, em atendimento a decisão hierárquica do Instituto

Doutor José Frota – IJF, constante na resposta ao pedido de esclarecimentos disponivel no sitio COMPRASFOR: https://compras.sepog.fortaleza.ce.gov.br/publico/detalhe-licitacao.asp?id=1504&fonte=Novo . Maiores informações pelo telefone: (85) 3452.3477 |CLFOR.

Fortaleza – CE, 30 de março de 2023. ROMERO RAMONY HOLANDA LIMA MARINHO Pregoeiro(a) da CLFOR



MOBILIDADE E TRÂNSITO

COMUNICADO DE ABERTURA DE PREGÃO ELETRÔNICO

Pregão Eletrônico nº 007/SMT/2023 - Processo Administrativo nº 6020.2022/0032506-4

Objeto: Contratação de empresa especializada na prestação de Serviços de Fiscalização Automática de trânsito e fornecimento de dados de tráfego, com Equipamento/Sistema Fixos e Barreiras Eletrônicas contemplando o serviço de sinalização viária horizontal e vertical, no Município de São Paulo, conforme especificações constantes do Anexo A - Termo de Referência deste Edital. - Tipo: Menor preço global por lote. Destinação: Participação para todas as empresas, isoladamente ou em consórcio

DATA E HORA DA ABERTURA DA SESSÃO PÚBLICA: 13/04/2023 às 09h00, no endereço eletrônico www.gov.br/compras - UASG: 925018.

O Edital e seus anexos encontram-se disponíveis para download dos interessados nos endereços eletrônicos $\underline{\text{http://e-negocioscidadesp.prefeitura.sp.gov.br}}, \ \underline{\text{https://cloudprodamazhotmail-my.sharepoint.com/:f:/g/personal/egdias}}$ prefeitura sp gov br/EsRaLO IIUdPqnqMal9U4l8B3oQI1xL5GBhinowH-wQN-w?e=5UJzfE ou www.gov.br/compras. Os documentos referentes à proposta comercial e anexos das empresas interessadas deverão ser encaminhados a partir da disponibilização do sistema até as 09h00 do dia 13 de abril de 2023, no site www.gov.br/compras.

BR PETROBRAS

MINISTÉRIO DE MINAS E ENERGIA



PETRÓLEO BRASILEIRO S.A. UNIDADE DE NEGÓCIO DE EXPLORAÇÃO E PRODUÇÃO DA BACIA DE CAMPOS - UN-BC

AVISO DE OBTENÇÃO DA RENOVAÇÃO DA LICENÇA DE INSTALAÇÃO

A Petróleo Brasileiro S.A. - PETROBRAS torna público que recebeu, em 21.03.2023, do Instituto Brasileiro do Meio Ambiente e dos Recursos Naturais Renováveis - IBAMA, a renovação da Licença de Instalação - LI nº 1215/2018 autorizando a instalação do FPSO Cidade de Campos de Goytacazes no âmbito do Desenvolvimento da Produção da jazida de Tartaruga Verde e jazida compartilhada de Tartaruga Mestiça, no campo de Tartaruga Verde, na bacia de Campos

> WLLISSES MENEZES AFONSO Gerente Geral da UN- BC



Fundação Butantan

COMUNICADO

PROCESSO: 001/0708/000.237/2023. PREGÃO ELETRÔNICO Nº. 028/2023 . MODALIDADE: Pregão Eletrônico. Considerando o equívoco na fase de agendamento do Pregão Eletrônico nº 028/2023, Oferta de Compra: 895000801002023OC00032, publicada no DOE de 30/03/2023, seção Empresarial, pág. 19 e o Estado de S. Paulo, B30. Faz-se necessária à retificação, referente a data de Abertura da Sessão. <u>ONDE SE LÊ</u>: DATA E HORA DA ABERTURA DA SESSÃO PÚBLICA: 12/04/2023 às 09h30min. <u>LEIA-SE</u>: DATA E HORA DA ABERTURA DA SESSÃO PÚBLICA: 13/04/2023 às 09h30min.

TRIBUNAL DE CONTAS DO ESTADO DE SÃO PAULO AVISO DE LICITAÇÃO PREGÃO ELETRÔNICO TCE 68/22 - REABERTURA

DIRETORIA DE MATERIAIS - SEÇÃO DE LICITAÇÕES - DM-2

Encontra-se reaberto o PREGÃO ELETRÔNICOTCE nº 68/22 - Objeto do SEI Processo nº 4680/2022 Encontra-se reaberto o PREGAO ELETRÓNICOTCE nº 68/22 - Objeto do SEI Processo nº 4680/2022-54, visando à contratação de empresa especializada em telecomunicações, que possua outorga da Agência Nacional de Telecomunicações (ANATEL), para a prestação de serviços de telefonia móvel, incluindo tráfego de voz, chamadas de longa distância, dados e acesso à Internet através da tecnologia 4G, mediante o fornecimento de linhas de voz e dados, aparelhos celulares (em comodato), linhas de dados e modems USB (em comodato), e planos de acesso à internet móvel 4G e seus respectivos cartões SIM. A sessão pública será realizada por meio eletrônico no site da Bolsa Eletrônica de Compras: www.bec.sp.gov.br (Pregão Eletrônico) com início previsto para 19/04/2023, às 10h. O edital na íntegra será disponibilizado nos endereços eletrônicos: www.bec.sp.gov.br e www.tec.sp.gov.br e www.tec.sp.gov.br.

MOVI B3 LISTED NM

MOVIDA PARTICIPAÇÕES S.A.
Companhia de Capital Aberto Autorizado
CNPJ/ME nº 21.314.559/0001-66 - NIRE 3530047210-1

EDITAL DE CONVOCAÇÃO

ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA E EXTRAORDINÁRIA Ficam convocados os senhores acionistas da MOVIDA PARTICIPAÇÕES S.A. ("Companhia" para comparecerem à Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária ("Assembleia Geral"), a ser realizada de forma exclusivamente presencial, em 27 de abril de 2023, às 16 horas, em sua sede social, localizada na Rua Doutor Renato Paes de Barros, nº 1.017, conjunto 92, Itaim Bibi, CEP 04530-001, na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, a fim de apreciarem e deliberarem sobre a seguinte ordem do dia:

Assembleia Geral Ordinária:

(1) Tomar as contas dos administradores e examinar, discutir e votar as Demonstraç-Financeiras relativas ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2022, acompanhadas do Relatório dos auditores independentes;

(2) Deliberar sobre a proposta de destinação do lucro líquido do exercício encerrado er 31 de dezembro de 2022.

ssembleia Geral Extraordinária:

(1) Fixar o limite global da remuneração anual dos administradores da Companhia para o exercício social de 2023.

(2) Reformar o Estatuto Social da Companhia para: (2.i) Alterar o artigo 1º, a fim de aprimorar redação e uniformização; (2.ii) Alterar o artigo 2º, a fim de especificação da sede e foro que permanecem na cidade de São Paulo – SP, mas terão informações transferir para o Conselho de Administração a competência para transferir o endereço da sede se transferi para o Conselho de Administração a alteração do endereço da sede social da Companhia (2.iii) Alterar o artigo 5º para ajustar o valor do capital social homologado em assembleia geral realizada em 26/07/2021 e aprimoramento da redação; (2.iv) Alterar o artigo 6º para aprimoramento da redação e uniformização; (2.v) Alterar o artigo 7º para aprimoramento da redação e uniformização; (2.vi) Alterar o artigo 7º para aprimoramento da redação e uniformização; (2.vi) Alterar o artigo 10, a fim de constar que as assembleias de acionistas serão convocadas no prazo legal, e o seu parágrafo único, visando à simplificação do precesso de infecção do receidante de mosa da assembleia para la sua competância do processo de indicação do presidente da mesa da assembleia geral e sua competência do processo de indicação do presidente da mesa da assembleia geral e sua competencia para indicar o secretário da mesa; (2.vii) Alterar o artigo 11 a fim de excluir o parágrafo 1º, em linha com o disposto no art. 6º, § 3º, da Resolução CVM nº 81 e aprimoramento da redação e uniformização; (2.viii) Alterar o artigo 12 a fim de (a) excluir as alíneas que tratam de matérias de competência assemblear previstas em lei e propõe-se a retirada para fins de simplificação do Estatuto Social; (b) inclusão do parágrafo único para prever expressa da possibilidade de suspensão de direitos de acionista que deixar de cumprir obrigação de consultante que extentivária e (a) portigoramente da redação das demais elémente. legal, regulamentar ou estatutária; e (c) aprimoramento de redação das demais cláusulas (2.ix) Alterar o artigo 13, a fim de constar previsão de que os cargos de presidente do Conselho de Administração e de Diretor Presidente poderão ser cumulados em caso de vacância de acordo com o disposto no Regulamento do Novo Mercado; (2.x) Excluir o artigo 14, pois a submissão dos membros da administração à Política de Divulgação de Ato ou Fato Relevante e à Política de Negociação de Valores Mobiliários já são previstas nas próprias políticas (2.xi) Alterar o artigo 16, a fim de aprimoramento da redação e uniformização; (2.xii) Alterar o artigo 18, para esclarecimento do critério de contagem do prazo, em linha com o texto legal e prática societária, e aprimoramento do seu parágrafo 2º, (2.xiii) Alterar o artigo 20 para aprimoramento da redação e uniformização; (2.xiv) Alterar o artigo 21 a fim de (a) excluir o cargo de Diretor Vice-Presidente, que não é atualmente utilizado na Companhia; (b) esclarecer a competência do Conselho de Administração no tocante à criação e alteração nas competências, regras de funcionamento, convocação e composição dos comitês de assessoramento do Conselho de Administração; (c) aprimoramento da redação e uniformização; (d) correção de redação redundante; (e) excluir da competência do Conselho de Administração matérias já são de sua competência no âmbito da aprovação do orçamento anual da Companhia; (f) excluir da competência do Conselho de Administração para definir a lista tríplice de empresas avaliadoras para a elaboração do laudo de avaliação necessário à OPA para cancelamento de registro e à OPA para saída do Novo Mercado, pois essa exigência não consta mais da versão vigente do Regulamento do Novo Mercado; (g) prever que compete ao Conselho de Administração aprovar a Política para Transações com Partes Relacionadas e Demais Situações Envolvendo Conflito de Interesse, de forma que as operações com partes relacionadas sejam tratadas no âmbito da referida Política; (g) Incluir na competência do Conselho de Administração a aprovação dos regimentos internos ou atos regimentais da Companhia e sua estrutura administrativa; (h) Inclusão expressa na competência do Conselho de Administração a elaboração e divulgação de parecer sobre qualquer OPA que tenha por objeto as ações de emissão da Companhia, conforme previsto no art. 21 do Regulamento do Novo Mercado; (i) dar mais clareza sobre o momento de aprovação da política de gestão de caixa da Companhia; (j) transferir para o Conselho de Administração a competência para alterar o endereço da sede social da Companhia; (i) alterar o parágrafo 1º do artigo 21, para constar a hipótese na qual a outorga de aval ou fiança não precisa ser aprovada pelo Conselho de Administração; (k) excluir o parágrafo 2º do artigo 21, em linha com os demais ajustes propostos na competência do Conselho de Administração; (2.xv) Alterar o artigo 22, a fim de excluir a obrigatoriedade dos membros da diretoria não sejam residentes no Brasil; (2.xvi) Alterar o artigo 26, a fim de (a) aprimoramento da redação e uniformização; (b) excluir da competência da Diretoria da Companhia de prestar garantias para as controladas da Companhia de forma a refletir as alterações realizadas na competência do Conselho de Administração para a mesma matéria; e (c) incluir a competência dos diretores sem designação específica; (2.xvii) Alterar o artigo 27, para melhorar a governança aplicável à representação da Companhia perante terceiro, bem como na outorga de procurações; (2.xviii) Incluir um novo artigo, prevendo a constituição do Comitê de Auditoria estatutário; (2.xix) Alterar o atual artigo 28. que trata do Conselho Fiscal, com o intuito de aprimoramento da redação e uniformização (2.xx) Excluir o atual artigo 30, que trata da obrigação de reunião pública com analistas, uma vez que referida obrigação foi retirada do Regulamento do Novo Mercado; (2.xxi) Alterar o artigo 31, a fim de explicitar que a participação nos lucros a ser atribuída aos administradores deve estar dentro do limite da remuneração global anual deliberada em assembleia geral e aprimoramento da redação e uniformização; (2.xxii) Excluir o artigo 36, com intuito de simplificar e evitar interpretações conflitantes sobre as regras de Oferta Pública de Ações po alienação de controle; **(2.xxiii)** Excluir o artigo 37, com intuito de simplificar o estatuto social (2.xxiv) Alterar o atual artigo 38 para aprimoramento da redação e uniformização (2.xxv) Inclusão de dispositivo refletindo o disposto no art. 46 do Regulamento do Novo Mercado com relação a reorganizações societárias envolvendo a Companhia.

(3) Consolidação do Estatuto Social da Companhia.

Instruções Gerais:

Para tomar parte na Assembleia Geral, os acionistas deverão apresentar, no dia da realização da Assembleia Geral: (i) comprovante expedido pela instituição financeira depositária das ações escriturais de sua titularidade ou em custódia, na forma do artigo 126 da Lei nº 6.404/76; e (ii) instrumento de mandato, na hipótese de representação do acionista, devidamente regularizado na forma da lei e do estatuto social da Companhia. Em relação aos acionistas participantes da custódia fungível de ações nominativas, deverá ser apresentado o extrato contendo a respectiva participação acionária, emitido pelo órgão competente, e datado de até 2 (dois) dias úteis antes da realização da Assembleia Geral. O acionista ou seu representante legal deverá, ainda, comparecer à Assembleia Geral munido de documentos que comproven sua identidade. Solicitamos, ainda, que a documentação descrita acima seia depositada na sede da Companhia em até às 18 horas do dia 25 de abril de 2023 ou pelo e-mail ri@movida.com.br.

De acordo com a Resolução CVM nº 81/2022, o acionista poderá optar por exercer o seu direito de voto por meio de votação a distância, enviando o correspondente Boletim de Voto a Distância por meio de seu respectivo agente de custódia, banco escriturador ou diretamente companhia, conforme as orientações constantes na Proposta da Administração

Informamos ainda que, por força do disposto no artigo 133, da Lei nº 6.404/76, e dos artigos 10, 12 e 13 da Resolução CVM 81/2022, já se encontram à disposição dos senhores acionistas, na sede social da Companhia, nos endereços eletrônicos na Internet da Companhia (http://ri.movida.com.br) e no site da CVM (www.gov.br/cvm), os documentos a serem discutidos na Assembleia Geral ora convocada, bem como os Boletins de Voto a Distância.

São Paulo, 27 de março de 2023. Fernando Antonio Simões Presidente do Conselho de Administração



CYNTHIA DECLOEDT. ALTAMIRO SILVA JUNIOR E ELISA CALMON. GABRIEL BALDOCCHI (edição) TWITTER: @COLUNADOESTADAO



Coluna do **Broadcast**

Pedidos de recuperação judicial disparam e devem ter alta de 50% neste ano

s projeções para o número de pedidos de recuperação judicial previsto para este ano aumentaram. A piora no ambiente macroeconômico, com juros altos, inflação persistente e a inesperada seca na oferta de crédito, após o evento de Americanas e a quebra de bancos no exterior, puxou o crescimento nos pedidos. Nos dois primeiros meses de 2023, os novos pedidos de recuperação judicial subiram para mais de 200. Nesta semana, a cervejaria Petrópolis entrou com pedido de proteção contra credores e a varejista de moda Amaro com um pedido de recuperação extrajudicial - em que a negociação é fechada com uma maioria de credores e os demais são dragados. No mercado, não faltam nomes para engrossar essa lista.

Conta da pandemia chegou

As reestruturações de dívida feitas durante a pandemia, em 2020, tinham vencimento em 2023 e 2024, e já sinalizavam a perspectiva de mais renegociações este ano, afirma o sócio da prática de Reestruturação e Insolvência do Lefosse, Roberto Zarour. Mas não se previa que a Selic seguisse em nível elevado.

Escritórios se preparam para aumento

Nesse ambiente, o Lefosse resolveu reforçar a área, e espera que o número de pedidos supere o de 2022. "A manutenção da taxa de juros seguirá pressionando o fluxo de caixa das empresas, e, por conta disso, a tendência é um aumento nas renegociações de dívida, tanto em âmbito judicial quanto extrajudicial", diz.

- **CRESCIMENTO.** Para o sócio da Pantálica Partners, Salvatore Milanese, o número de pedidos de recuperação judicial deve subir 50% em relação ao ano passado, uma parte em função do impacto do forte crescimento da inadimplência entre as pessoas físicas nas receitas das companhias.
- REPETECO. Embora haja a possibilidade de o número de pedidos alcançar o recorde da Lava Jato, quando somaram mais de 1,8 mil em 2016, Zarour, do Lefosse, considera que esse
- não é um cenário já dado e é preciso observar os desdobramentos das conversas das empresas com credores.
- FUSÕES & AQUISIÇÕES. Milanese chama a atenção ainda para a perspectiva de um aumento de 30% a 40% nas operações de fusões e aquisições em decorrência desse cenário de dificuldade das empresas. "Na pandemia, drogaram o sistema empresarial", comentou, citando haver, entre os que se tornaram seus clientes, alguns que tomaram recursos sem efetivamente precisar deles.

Dia% Mês% Ano%

SOB PRESSÃO



Linha de produção do Grupo Petrópolis, que pediu recuperação judicial; lista de empresas a recorrer ao instrumento deve crescer

- **DEMANDA.** Ele afirma que seu escritório de assessoria financeira tem recebido por volta de 15 consultas ao mês para ajudar empresas em dificuldade, contra cinco ou seis em 2022.
- **NÚMEROS.** Só em fevereiro, os pedidos de recuperação judicial cresceram 86% na comparação com o mesmo mês de 2022, para 103, segundo a Serasa Experian. Em janeiro foram 92, aumento de 37%. Em 2022, foram registrados 833 pedidos.
- FÔLEGO. Os investimentos dos fundos de venture capital, aqueles que compram participações em startups e empresas de tecnologia, ensaiam melhora, após forte desaceleração, sobretudo nas companhias com mais estrada. Em fevereiro, foram 107 negócios nos Brasil, mais de três vezes o registrado em janeiro (31), e também acima do mesmo mês de 2022 (79). Os dados são de um boletim inédito da Mindset Ventures, que pretende divulgar estatísticas todo mês.
- BILIONÁRIAS. O relatório aponta que existem atualmente no mundo 1.207 unicórnios, co-

mo são chamadas as empresas avaliadas em ao menos US\$ 1 bilhão. Juntas, elas valem US\$ 3,8 trilhões. Embora o número possa surpreender, o boletim mostra que os ajustes nos valores das startups prosseguem.

- AJUSTE. Empresas com um pouco mais de estrada, que eram na média avaliadas em US\$ 750 milhões em outubro de 2022, viram seu valor cair para US\$ 250 milhões em fevereiro. Em 2021, chegavam a valer mais de US\$ 1 bilhão.
- INICIAIS. Para as novatas, as chamadas 'seed', os investimentos dos fundos nunca pararam, diz o presidente da Bossanova Investimentos, João Kleper Braga. "Não paramos de investir nem na pandemia."
- PÉ NA GRINGA. Os Estados Unidos são o primeiro destino da expansão internacional Full Cycle. A edtech brasileira, especializada em ensino para desenvolvedores com mais de dois anos de experiência, vai lançar o seu primeiro curso no país, ainda neste semestre. A empresa projeta faturar R\$ 25 milhões em 2023, 56% a mais do que no ano passado.

SOBE

Queda nos juros futuros favorece construção na B3



A queda nos juros futuros, reflexo da divulgação do arcabouço fiscal do governo, favoreceu as construtoras e aquelas ligadas ao setor ontem na bolsa. A Dexco (dona de marcas como Deca e Duratex) teve alta de 8,57%, e ficou entre as máximas do Ibovespa. Entre as incorporadoras, Cyrela liderou com ganho de 4,57%, seguida por Tenda (+4,03%) e MRV (+2,08%). O índice de referência do setor (IMOB) na bolsa avançou 2,68%.

DESCE

BB Seguridade tem queda na Bolsa



Num dia de mais otimismo no mercado, após o anúncio do arcabouço fiscal, BB Seguridade fechou em baixa. Os papéis caíram 0,76%, devi-

do a um movimento de troca de posições, disse Gustavo Bertotti, da Messem Investimentos. Segundo ele, num clima mais otimista, é natural que papéis bons pagadores de dividendos se desvalorizem em detrimento de outros setores ainda muito "descontados".

MOEDAS E COMMODITIES

BROADCAST MERCADOS



lbovespa: 103.713,45 PTS. | Dia 1,89% | Mês -1,16% | Ano -5,49%

MAIORES ALTAS DO IBOVESPA Var. % REDE D OR ON NM 8,39 DEXCO ON NM MAIORES BAIXAS DO IBOVESPA

MINERVA UN NI	1 I	1,12	-2,20	24.87
GRUPO NATURAO	N 13	,67	-1,87	37.49
HYPERA ON EJ N	M 39	,66	-1,80	22.82
TR/TBF/POUPA	NÇA/POUF	PANÇA S	ELIC (%)	
27/3 A 27/4	0,1724	0,9938	0,6733	0,500
20/2 / 20//	0.1722	0.007.7	0.07/2	0.500

0,1743 0,9957 0,6742 0,5000

NOVA YORK - DJIA	32.859,03	0,43	3 0,6	2 -0,8
FRANKFURT - DAX	15.522,40	1,26	3 1,0	2 11,48
LONDRES - FTSE	7.620,43	0,74	-3,2	5 2,21
TÓQUIO - NIKKEI	27.782,93	-0,36	3 1,2	3 6,4
TESOURO DIRETO	(*) V	cto.	Ano %	R
IPCA	15/5/2	029	5,91	2.876,3
	15/5/2	035	6,14	1.987,1
JUROS SEMESTRAIS	15/8/2	032	5,99	4.118,4
PREFIXADO	1º/1/2	026	11,98	732,2
	1º/1/2	029	12,65	505,3
SELIC	1º/3/2	വാല	0.09	12.995.9

Índice	Fevereiro	Março	No ano	12 Mese
INPC (IBGE)	0,77	-	1,23	5,4
IGP-M (FGV)	-0,06	0,05	0,20	0,1
IGP-DI (FGV)	0,04	-	0,09	1,5
IPC (FIPE)	0,43	-	1,06	6,7
IPCA (IBGE)	0,84	-	1,37	5,6
CUB (Sinduscon)	0,00	-	-0,06	8,3
FIPEZAP-SP (FIPE)	0,34	-	0,62	4,8
Índices de reaju	ste do al	uguel (Abri	l)	
IGP-M (FGV)	1,0017	IPCA (IBGE		-
IGP-DI (FGV)	-	INPC (IBGE		-
IPC-FIPE	-	ICV-DIEESE		-

Jalai IV UC	contribuiç	au	,	าเเนนบเล
ATÉ R\$ 1.30	2,00			7,5%
DE R\$ 1.302,	01 ATÉ R\$ 2	2.571,29		9%
DE R\$ 2.571,	30 ATÉ R\$:	3.856,94		12%
DE R\$ 3.856	,95 ATÉ R\$	7.507,49		14%
Autônomo (BASE EM F	(S)	Alíquota	A pa	gar (R\$)
DE 1.302,00		20%	DE 260,40 A	1.501,49
VENCIMENTO 7/	4. O PORCENTU	AL DE MULTA	A SER	
APLICADO FICA	LIMITADO A 20	1%, MAIS TAX	A SELIC.	
CDB - CDI				
Data	Taxa ano	Taxa dia	Mês%	Ano%
CDB (22/31)	13,65	0,00	0,00	0,00
CDI	13,65	0,00	0,00	0,00

INSS - COMPETÊNCIA (MARÇO)

Trabalhador assalariado e doméstica*

-	331.345 50.689 277.684 373.548	21,30 167,35 14,710 6,263	22,00 171,45 14,835 6,325	3,34 0,03 -0,19 -0.52
14,75 3,273	277.684 373.548	14,710	14,835	-0,19
5,273	373.548			
-,		6,263	6.325	0.0
				-0,5
	Ult. Va	a r. (%) V 0,51	ar. 1 ar -19,6	10(%
2	95,10	-0,22	-15,04	4
g	82,90	-0,32	-10,57	7
	ig 1	295,10	Ult. Var. (%) V gg 147,31 0,51 295,10 -0,22	Ult. Var. (%) Var. 1 ar g 147,31 0,51 -19,61 295,10 -0,22 -15,04

Cepea/esalq, R\$/sc 60 kg 1.068,86 -0,01 -12,74

	Vend	a Dia%	Mês %	Ano %
ÓLAR COMERCIAL	5,097	7 -0,73	-2,44	-3,45
ÓLAR TURISMO	5,302	0 -0,80	-2,23	-3,28
URO	5,562	0 -0,09	0,54	-1,33
URO	320,00	0 0,00	5,26	5,96
TI US\$/BARRIL	74,420	0 2,17	-3,17	-7,54
RENTUS\$/BARRIL	78,520	0 1,09	-5,47	-8,64
	USS	1 Euro/	1 Libra/	R\$ 1/
	1/NY	Europa	Londres	Brasil
ÓLAR AMERICANO	1,000	1,0903	1,2390	0,1964
<u>OLAR AMERICANO</u> URO	1,000 0,917	1,0903 1,0000		0,1964 0,1802
URO	.,		1,1363	
	0,917	1,0000	1,1363 1,1325	0,1802
URO RANCO SUÍÇO	0,917 0,914	1,0000 0,9966	1,1363 1,1325	0,1802 0,1796

ao lado e confira!

GOVERNO DO ESTADO DO PARANÁ SECRETARIA DE ESTADO DA SEGURANÇA PÚBLICA

PARANÁ W

AVISO DE CREDENCIAMENTO Nº 5/2023

PROTOCOLO: 19.894.196-4

OBJETO: Credenciamento de pessoas jurídicas para prestação de serviços médico-hospitalares de apoio para o Hospital da Polícia Militar do Paraná na área de PLANTÕES MÉDICOS

INTERESSADO: HOSPITAL DA POLÍCIA MILITAR DO PARANÁ

Abertura: 03/05/2023 às 10h00min

O edital encontra-se à disposição no portal www.comprasparana.pr.gov.br ícone LICITAÇÕES DO PODER EXECUTIVO (CRE nº 5/2023) SESP, 31/03/2023

SECRETARIA DE ESTADO DA ADMINISTRAÇÃO E DA PREVIDÊNCIA – SEAP DEPARTAMENTO DE LOGISTICA PARA CONTRATAÇÕES PÚBLICAS - DECON



AVISO DE PUBLICAÇÃO PREGÃO ELETRÔNICO № 396/2023 SRP PROTOCOLO № 20.140.395-2

OBJETO: Registro de Preços, pelo período de 12 meses, para futura e eventual aquisição de AUTO BOMBA TANQUE BRIGADA COMUNITÁRIA

INTERESSADO: Corpo de Bombeiros Militar

AUTORIZADO pelo Exmo. Sr. Secretário da Administração e da Previdência, em 27 de março de 2023. ABERTURA: 18 de abril de 2023 às 09:00 hrs.

LOCAL da DISPUTA e EDITAL:www.licitacoes-e.com.br

Informações Complementares: www.administracao.pr.gov.br/Compras e www.transparencia.pr.gov.br

Prefeitura de São José dos Campos

Secretaria de Gestão Administrativa e Finanças

Edital de licitação: Pregão Presencial 001/SGAF/2023 Objeto: Contratação de empresa para prestação de serviços de recepção ao público interno e externo orientação, atendimento presencial, via setor de protocolo do paço municipal da prefeitura de São José dos Campos - SP. Abertura: 19/04/2023 às 09h00. Visita técnica obrigatória: As visitas deverão ser previamente agendadas até o dia 17/04/2023.

Informações: Rua José de Alencar, 123 - 1º andar - sala 03, das 08h15 às 17h00. José Cláudio Marcondes Paiva - Diretor do Departamento de Recursos Materiais

Os editais completos podem ser retirados através do site: www.sjc.sp.gov.br

UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO

Faculdade de Medicina
AVISO DE LICITAÇÃO
CONCORRÊNCIA N°: 001/2023 - FM
PROCESSO N°: 2022.1.1398.5.2

Encontra-se aberta na Faculdade de Medicina da Universidade de São Paulo (FMUSP), a licitação, na modalidade CONCORRÊNCIA
N°. 001/2023 - FM, do Tipo Técnica e Preço, para contratação de serviços de Projeto Executivo Completo para construção do
Instituto Dr. Ovidio Pires de Campos, situado dentro do Complexo Hospitalar do Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina da
USP - HCPMUSP. Data da entrega dos envelopes: adé 18/05/2023, às 10h00, com abertura prevista para o mesmo dia, às 10h05
minutos. O valor global estimado (VGE) desta licitação é de R\$ 3.610.075,00 (três milhões, seiscentos e dez mil e setenta e cinco
reais), conforme especificações e condições constantes do Edital e seus Anexos, que poderá ser obtico no seguinte endereço
eletrônico: www.usp.brilicitacoes. O resumo do Edital estrá publicado em jornal de grande circulação e estará à disposição junto ao
Setor de Licitações, Contratos e Convênios, sito à Avenida Dr. Arnaldo, 455 - Prédio da Administração, bairro Cerqueira César,
São Paulo/SP. Telefones: (11) 3061-7641 / 7628 - e-mail: comprasfm@usp.br
A versão completa contendo as específicações, desenhos e demais documentos técnicos relacionados a contratação, poderá ser
obtida no endereço: https://drive.google.com/drive/folders/1SyFfHHxNLv-IPPAxJFNl0mRnjZi94Qc?usp=share_link

SECRETARIA DE ESTADO DA ADMINISTRAÇÃO E DA PREVIDÊNCIA - SEAP DEPARTAMENTO DE LOGISTICA PARA CONTRATAÇÕES PÚBLICAS - DECON



AVISO DE PUBLICAÇÃO COM DEVOLUÇÃO DE PRAZO O Nº 73/2023 SRP

PREGÃO ELETRÔNICO Nº PROTOCOLO № 19.673.891-6

OBJETO: Registro de Preços, por um período de 12 meses, para futura e eventual PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS, NÃO CONTÍNUOS, EVENTUAIS E FUTUROS, DE FORNECIMENTO DE ALIMENTAÇÃO

PARA OS JOGOS OFICIAIS DO PARANÁ/2023.

AUTORIZADO: pelo Exmo. Sr. Secretário da Administração e da Previdência, em 10 de março de 2023.

MOTIVO: Alteração do Anexo I do Termo de Referência do Edital. ABERTURA: 18 de abril de 2023 às 09:00h.

LOCAL da DISPUTA e EDITAL:www.licitacoes-e.com.br

Informações Complementares: www.administracao.pr.gov.br/Compras e www.transparencia.pr.gov.br.





EXTRATO EDITAL LICITAÇÃO CONCORRÊNCIA Nº 024/2023

Objeto: Empreitada por preço unitário, para a execução do projeto de climatização da UTI Geral, da Central de Materiais Esterilizados e do Centro Cirúrgico do HUOP, da UNIOESTE (Lotes 01, 02 e 03) - Valor Máximo: R\$ 2.475.377,45 - Abertura: Dia 05 de maio de 2023, às 09:30 horas, na Universidade Estadual do Oeste do Paraná UNIOESTE (Reitoria), à Rua Universitária, 1619 - Jardim Universitário - CEP 85.819-110 - Cascavel - Paraná - Informações Complementares: Edital disponível junto à CPL, no mesmo local acima, ou pelo Fone: (45) 3220-5628, ou no link https://midas.unioeste.br/ sgav/arqvirtual#/ ou ainda no link http://www.transparencia.pr.gov.br/pte/compras/licitacoes Na data de abertura deste certame ocorrerá a transmissão on-line do mesmo, no canal do Youtube pelo link https://www.youtube.com/channel/UCp3GgWFyOEKrlh-VG6ip_TQ Cascavel, 30 de março de 2023 - Ivair Deonei Ebbing (Presidente da CPL da Reitoria)





EXTRATO EDITAL LICITAÇÃO CONCORRÊNCIA Nº 023/2023

Objeto: Empreitada por preço unitário, para a ampliação do Estacionamento da Universidade Estadual do Oeste do Paraná - UNIOESTE (Campus de Toledo) - Valor Máximo: R\$ 445.296,54 - Abertura: Dia 04 de maio de 2023, às 09:30 horas, na Universidade Estadual do Oeste do Paraná - UNIOESTE (Reitoria), à Rua Universitária, 1619 - Jardim Universitário - CEP 85.819-110 - Cascavel - Paraná Informações Complementares: Edital disponível junto à CPL, no mesmo local acima, ou pelo Fone: (45) 3220-5628, ou no link https://midas.unioeste.br/sgav/arqvirtual#/ ou ainda no link http://www.transparencia.pr.gov.br/pte/compras/licitacoes Na data de abertura deste certame ocorrerá a transmissão on-line do mesmo, no canal do Youtube pelo link https:// www.youtube.com/channel/UCp3GgWFyOEKrlh-VG6ip_TQ Cascavel, 30 de marco de 2023 - Ivair Deonei Ebbing (Presidente da CPL da Reitoria)

■ Eco Securitizadora de Direitos ■

Creditórios do Agronegócio S.A.
Companhia Aberta - CNPJ/ME nº 10.753.164/0001-43 - NIRE 35.300.367.308
Edital de Cancelamento da 1º (Primeira) Convocação da Assembleia Geral de Titulares dos Certificados de Recebíveis do Agronegócio das 1º e 2º Séries da 156º Emissão, da Eco Securitizadora de Direitos Creditórios do Agronegócio S.A.

A Eco Securitizadora de Direitos Creditórios do Agronegócio S.A. ("Emissora") vem informar o cancelamento A convocação da Assembleia Geral dos Titulares dos Certificados de Recebíveis do Agronegócio das 1ª e 2ª séries da 156ª emissão, da Eco Securitizadora de Direitos Creditórios do Agronegócio S.A., que seria realizada no dia 11 de abril de 2023, às 11:00 horas ("Assembleia"), exclusivamente de forma digital, inclusive para fins de voto, por meio da plataforma eletrônica Zoom, administrada pela Emissora, cujo Edital de Convocação foi publicado nos dias 22, 23 e 24 de marco no jornal "O Estado de São Paulo", na CVM e os cide da Emissora ("Edital de Convocação"), com a seguinte Ordem do Dia: (i) autorização para que a periodicidade das Cessões Adicionais seja estendida, com alteração da Cláusula 2.1, "(ii)", do Instrumento Particular de Cessão e Endosso, Promessa de Cessão e Endosso de Direitos Creditórios do Agronegócio e Outras Avenças, celebrado em 04 de agosto de 2022, conforme aditado de tempos em tempos ("Contrato de Cessão"), a fim de prever que os aditamentos ao Contrato de Cessão passem a ser realizados a cada 30 (trinta) días, a partir da eventual aprovação em Assembleia; e (ii) autorização para a Emissora e o Agente Fiduciário praticarem todos e quaisquer atos para efetivação das deliberações da Assembleia, incluindo, mas não se limitando, a eventual alteração dos documentos da oferta. Por fim. a Emissora informa que a Assembleia foi convocada por solicitação da Ectare Pay Serviços de Gestão de Pagamentos S.A. ("Cedente"), e que a convocação está sendo cancelada em razão de manifestação de desinteresse da Cedente em seguir com a realização da Assembleia. São Paulo, 31 de março de 2023.

Eco Securitizadora de Direitos Creditórios do Agronegócio S.A. Cristian de Almeida Fumagalli - Diretor de Relações com Investidores, Diretor de Distribuição e Diretor de Securitização

NOBRE SEGURADORA DO BRASIL S.A.

EM LIQUIDAÇÃO EXTRAJUDICIAL

AVISO

Nobre Seguradora do Brasil S.A. - Em Liquidação Extrajudicial, inscrita no CNPJ sob o nº 85.031.334/0001-85 por intermédio de sua Liquidante Extrajudicial, informa aos interessados que o Quadro Geral de Cre dores (OGC), atualizado para a data-base de 31 de dezembro de 2022, se encontra disponível no sit vw.nobre.com.br, para conhecimento geral, podendo qualquer interessado, no prazo de dez dias, impug a legitimidade, o valor e a classificação dos créditos inseridos, alterados ou excluídos em relação ao OGC dis oonibilizado em 30 de novembro de 2022. Por fim, informa-se que o Quadro Geral de Credores também cons-ta no Processo SEI nº 15414.605404/2020-51. MARISTELA IPARRAGUIRRE DE OLIVEIRA BRAVO - Liquidante.

SECRETARIA DE ESTADO DO PLANEJAMENTO E DAS FINANÇAS - SEPLAN

AVISO DE LICITAÇÃO DATA: 29/03/2023 PROJETO GOVERNO CIDADÃO - 8276-BR

O Estado do Rio Grande do Norte, através da Secretaria de Estado do Planejamento e das Finanças – SEPLAN torna público às empresas interessadas que realizará licitação, modalidade Pregão Eletrônico, do tipo MENOR PREÇO POR LOTE: PE-Nº 202/2023, ID 180 GO-1, Processo SEI nº 00210060.000269/2023-29, destinado a Fornecimento e instalação de Usinas Fotovoltaicas no Centro Administrativo do Governo do Estado do Rio Grande do Norte, no dia 19 de abril de 2023, às 10:00 horas, (horários de Brasília-DF), através do site www.licitacoes-e.com.br sob ID nº 992781. O Edital encontra-se no referido site e no www.governocidadao.rn.gov.br. Esclarecimentos e documentos complementares necessários estarão disponíveis no site www.licitacoese.com.br e na Comissão Especial Mista de Aquisição e Licitação do Governo Cidadão, localizada na Secretaria de Estado do Planejamento e das Finanças do Rio Grande do Norte, Centro Administrativo do Estado, BR 101, km 0, Lagoa Nova, Natal/RN – CEP: 59.064-901, ou ainda através do e-mails: pegovernocidadao@gmail.com.

Luiz Eduardo Ferreira da Silva

Pregoeiro Comissão Especial Mista de Aquisição e Licitação Projeto Governo Cidadão



AVISO DE CONVOCAÇÃO

PROCESSO: PREGÃO ELETRÔNICO Nº. 140/2023

ORIGEM: SECRETARIA MUNICIPAL DA EDUCAÇÃO - SME

OBJETO: CONSTITUI OBJETO DA PRESENTE LICITAÇÃO A SELEÇÃO DE EMPRESA PARA REGISTRO DE PREÇOS VISANDO A FUTURA E EVENTUAL AQUISIÇÃO DE SMARTPHONES COM INTUITO DE PREMIAÇÃO PARA OS ALUNOS DA REDE PÚBLICA MUNICIPAL DE ENSINO DE FORTALEZA, DE ACORDO COM AS ESPECIFICAÇÕES E QUANTITATIVOS CONSTANTES NO ANEYO LA TERMO DE PEEDEBÂNCIA DESTE ESTITAL ANEXO I- TERMO DE REFERÊNCIA DESTE EDITAL

DO TIPO: MENOR PRECO.

DA FORMA DE FORNECIMENTO: POR DEMANDA, nos termos do Decreto nº 7.892. de 23 de janeiro de 2013, Art. 3º - O Sistema de Registro de Preços poderá ser adotado nas seguintes hipóteses: II - quando for conveniente a aquisição de bens com previsão deentregas parceladas ou contratação de serviços remunerados por unidade de medida

O(A) Pregoeiro(a) da CENTRAL DE LICITAÇÕES DA PREFEITURA DE FORTALEZA - CLFOR, torna público para conhecimento dos licitantes e demais interessados, que do dia 31de março de 2023 a 20 de abril de 2023 até às 10h00min. (Horário de Brasília), estará recebendo as Propostas de Preços e Documentos de Habilitação referentes a este Pregão, no Endereço Eletrônico www.comprasnet.gov.br. A **Abertura das Propostas** acontecerá no dia 20 de abril de 2023, às 10h00min. **(Horário de Brasília)** e o início da **Sessão de Disputa de** Lances ocorrerá a partir das 10h00min. do dia 20 de abril de 2023. O edital na integra encontra-se à disposição dos interessados para consulta na Central de Licitações | Avenida Heráclito Graça, 750, CEP: 60.140-060 - Centro – Fortaleza-CE, no portal Compras-For: https://compras-sepog.fortaleza-ce.gov.br/publico/index.asp, no www.compras.gov.br, assim como no Portal de Licitações do TCE-CE: https://licitacoes.tce.ce.gov.br/. Maiores informações pelo telefone: (85) 3452.3477 | CLFOR.

Fortaleza – CE, 30 de março de 2023. ROMERO RAMONY HOLANDA LIMA MARINHO Pregoeiro(a) da CLFOR



INFORMATIVO Nº 01

PROCESSO: PREGÃO PRESENCIAL Nº. 002/2023.

ORIGEM: SECRETARIA MUNICIPAL DA CONSERVAÇÃO E SERVIÇOS PÚBLICOS – SCSP. OBJETO: CONSTITUI OBJETO DA PRESENTE LICITAÇÃO A SELEÇÃO DE MELHOR PROPOSTA PARA REGISTRO DE PREÇOS OBJETIVANDO FUTURAS E EVENTUAIS CONTRATAÇÕES DE EMPRESA ESPECIALIZADA PARA A EXECUÇÃO DOS SERVIÇOS DE ENGENHARIA DE DRENAGEM, PAVIMENTAÇÃO E DEMAIS SERVIÇOS DE CONSERVAÇÃO, RECUPERAÇÃO, MANUTENÇÃO E MELHORIA DA MALHA VIÁRIA NO MUNICÍPIO DE FORTALEZA - CE, CONFORME ESPECIFICAÇÕES CONTIDAS NESTE EDITAL E SEUS ANEXOS.

DO TIPO: Menor Preço (traduzido no MAIOR PERCENTUAL DE DESCONTO sobre as tabelas do Sistema Nacional de Pesquisa de Custos e Índices da Construção Civil - SINAPI, da Secretaria da Infraestrutura do Ceará - SEINFRA, do Sistema de Custos Referenciais de Obras - SICRO e da Agência Nacional do Petróleo – ANP).

REGIME DE EXECUÇÃO: EMPREITADA POR PREÇO UNITÁRIO.

O(A) Pregoeiro(a) da CENTRAL DE LICITAÇÕES DA PREFEITURA DE FORTALEZA - CLFOR, O(A) Pregoeiro(a) da CENTRAL DE LICITAÇÕES DA PREFEITURA DE FORTALEZA - CLEVA, torna público, para conhecimento dos licitantes e demais interessados, que, de acordo com Ofício № 51/2023/SECEX/SCSP, encaminhado pelo Secretário Executivo Municipal da Conservação e Serviços Públicos – SCSP, o Sr. Laudélio Antônio de Oliveira Bastos, onde foi identificado atecnias no Edital, de modo que se fez necessário a publicação do presente INFORMATIVO, nos mesmos meios de publicidade do Aviso de Convocação, conforme documentos retificados disponibilizados na íntegra no sítio ComprasFor, dispondo que: 1) No item 26.19 do Edital:

'26.19. O prazo para a execução do objeto é o definido neste Edital, contado da assinatura do Contrato, e as etapas obedecerão rigorosamente o cronograma físico definido pelo órgão ou entidade licitadora, que é parte integrante deste Edital."

"26.19. O prazo para a execução do objeto do Contrato será de 12 (doze) meses, contados a partir da data da expedição da Ordem de Serviço, podendo ser prorrogado nos termos do art. 57, inciso II, da Lei Nº 8.666/1993."

No item 17.4. DA QUALIFICAÇÃO TÉCNICA, subitem 17.4.2. Capacitaçã operacional alínea "e" do Edital:

ONDE SE LÊ:

"17.4. DA QUALIFICAÇÃO TÉCNICA

17.4.2. (...)

"e) Execução de pavimento com pré-misturado à quente com asfalto polímero com tonelada mínima de 3.100;

LEIA-SE:

"17.4. DA OUALIFICAÇÃO TÉCNICA

"e) Execução de pavimento com pré-misturado a quente com asfalto polímero com tonelada mínima de 2.400t;" 3)No item 18., subitem 18.3. Capacitação técnico-operacional, alínea "e" do ANEXO I – TERMO

DE REFERÊNCIA do Edital:

ONDE SE LÊ:

"18. QUALIFICAÇÃO TÉCNICA

18.3. (...)

"e) Execução de pavimento com pré-misturado à quente com asfalto polímero com tonelada mínima de 3.100;"

"18. QUALIFICAÇÃO TÉCNICA

18.3. (...)

e) Execução de pavimento com pré-misturado a quente com asfalto polímero com tonelada

Ressalta-se que os demais itens do Edital permanecem inalterados. Maiores informações através do e-mail: cpl@clfor.fortaleza.ce.gov.br ou pelo telefone (85) 3452-3477.

Fortaleza – CE, 30 de março de 2023. OTÁVIO CÉSAR LIMA DE MELO Pregoeiro(a) da CLFOR



Pedro Doria E-mail: coluna@pedrodoria.com.br; Twitter: @pedrodoria

Devemos parar a IA?

as duas últimas semanas, dois manifestos distintos foram publicados cobrando limites para a inteligência artificial (IA). O primeiro foi assinado pelo historiador israelense Yuval Noah Harari e os ativistas digitais Tristan Harris e Aza Raskin. O segundo, por tecnólogos como Elon Musk e o cofundador da Apple, Steve Wozniak. Há algo quase extraordinário quando intelectuais e pessoas dedicadas ao avanço tecnológico pedem uma moratória. Cobram que o mundo pare e pense.

A história do avanço da humanidade é de uma constante

busca pelo novo, pela criação do que antes parecia impossível. Toda filosofia que sustenta nossas democracias modernas é voltada para que o conhecimento possa avançar com liberdade.

Aqueles que passamos a considerar nossos direitos mais sagrados são, todos, voltados à procura de criar algo original. São as liberdades de expressão e pensamento, de que podemos nos reunir com quem quisermos mesmo que em espaço público. É por isso que surpreende quando tecnólogos e pensadores liberais pedem uma pausa no avanço.

Mas Harari e Harris têm ra-

zão num ponto fundamental. A primeira geração de IA, embutida em nossas redes, criou um ambiente gerador de conflitos políticos. O contato em

Será que não é hora de dar uma pausa e pensar em quais são as regras que queremos adotar?

massa com essa tecnologia cindiu em dois o processo eleitoral, ao tornar o debate de ideias inviável.

A IA que apenas começa a se popularizar, que gera conteúdo, é a de terceira geração. E, como ela tende a melhorar, vai avançar em sua capacidade de criação. O que eles pedem, portanto, é simples: será que não é hora de dar uma pausa e pensar em quais são as regras que desejamos adotar?

Ainda assim, o pedido de socorro de quem está acompanhando essa revolução de perto não é trivial. EUA e China estão engatados numa nova Guerra Fria. E a principal luta é por domínio tecnológico justamente em IA.

Como, nessas circunstâncias, o governo americano poderia pedir às empresas do país que parem de criar novos produtos? A China faria o mesmo? Se ambos se comprometessem a fazê-lo, como um pode ter certeza de que o outro está mesmo fazendo?

É inútil cobrar que o Congresso Nacional, aqui no Brasil, se debruce a sério sobre o problema. O jogo, em Brasília, é outro - o das chantagens de Arthur Lira. No Executivo seria possível? Talvez. Mas a disputa ideológica lá ainda não deixou o século 20.

O Brasil não vai assumir as rédeas de seu futuro nesse processo, seguirá a reboque do que os outros decidirem.

JORNALISTA

SEG. Luiz Carlos Trabuco Cappi e Henrique Meirelles (revezam quinzenalmente) • TER. Pedro Fernando Nery e Demi Getschko (quinzenalmente) • QUA. Fábio Alves • QUI. Adriana Fernandes • SEX. Elena Landau e Laura Karpuska (revezam quinzenalmente) e Pedro Doria • SAB. Adriana Fernandes • DOM. José Roberto Mendonça de Barros (quinzenalmente) e Affonso Celso Pastore (quinzenalmente); Paulo Leme (1º domingo do mês), Roberto Rodrigues (2º domingo do mês), Albert Fishlow (3º domingo do mês) e Gustavo Franco (último domingo do mês) e Gustavo Franco (último domingo do mês), Roberto Rodrigues (2º domingo do mês), Roberto Rodrigues (2º domingo do mês), Roberto Rodrigues (3º dom

CLASSIFICADOS JORNAL DO CARRO IMÓVEIS OPORTUNIDADES&LEILÕES CARREIRAS&EMPREGOS

Para anunciar: (11) 3855-2001



ANALISTA FISCAL

Empresa de Transporte Freg do Ó. c/curso superior em Contabilida-de ou afins. Enviar CV pretensão salarial: selecao 144@gmail.com

IMÓVEIS SÃO PAULO

Alugam-se

COMERCIAIS

ZONA SUL

Cjto. coml. 351m² a 675m² á. priv. Imperdível. Menor taxa de cond. e melhor Al. da região. Dir. propr. (11)3241-3855 hc/94039-9863

CH STO ANTÔNIO

R. Verbo Divino esq. Nações Unidas
Cjto. 540m²/ 1080m². á. priv.
Menor aluguel e cond. da região.
Imperdível. Dir. c/ propr.

☎(11)3241-3855/94039-9863

LITORAL

Vendem-se

CASAS

UBATUBA DOMINGAS Alto padrão, Cond. fech, arquitetura

E OUTRAS LOCALIDADES Vendem-se e

alugam-se

COMERCIAIS



Vende/Aluga.Melhor ponto Centro Coml., 706m².Frente Casas Bahia (19)98372-1133 Creci 114137

OPORTUNIDADES

COMUNICADOS

EXTRAVIO DE DIPLOMA

EXTRAVIO DE DIPLOMA
Angelo de Souza Santos, de nacionalidade brasileira, portador do
RG nº 37.806.666-3 emitido pela Secretaria de Segurança Pública de São Paulo, informa o extravio do Diploma de Bacharel em
física, emitido em 7 de novembro
de 2008 pela Universidade de São
Paulo e registrado sob nº
1511371, curso esse concluído no
ano de 2007. ano de 2007.

ESTADÃO

COMPLEXO INDUSTRIAL COM 10.555M² EM SÃO MANUEL/SP



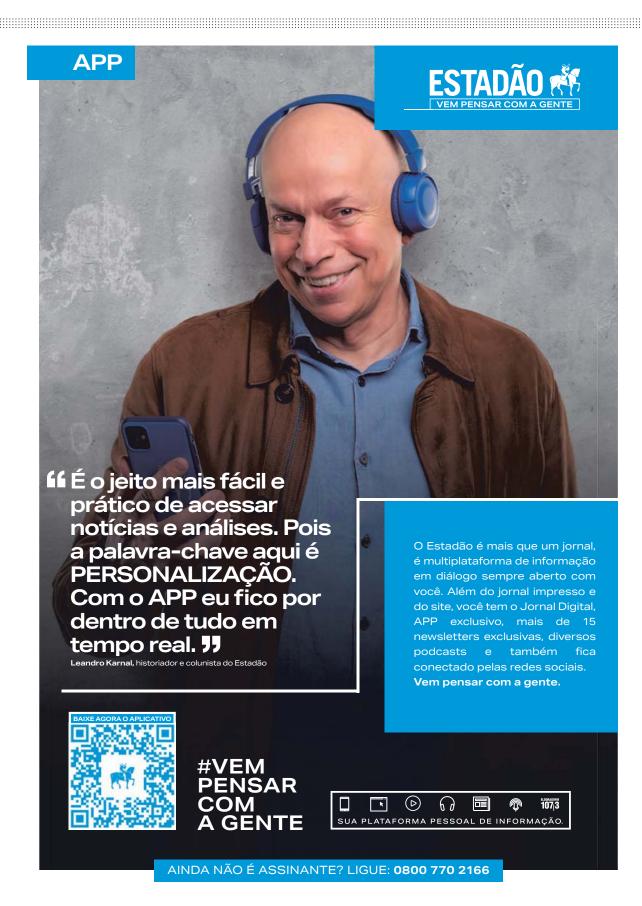
c/ posto de gasolina, prédio comercial, armazém/carga e descarga, entre outras benfs. terreno 81.921m2, Av. José Horácio Mellão, № 1365, Chácara Santo Antônio e Olaria. LANCE INICIAL R\$ 17.882.758,00

(Parcelável)

giordanoleiloes.com.br 0800-707-9339

GIORDANO leilões JUCESP Nº 1.061





C10 E C11 A fundo



CULTURA SEXTA-FEIRA, 31 DE MARÇO DE 2023 **O ESTADO DE S. PAULO**



Música Lançamento

Os caminhos de Adriana Calcanhotto ao entender o amor

___ No 13.º disco da sua carreira, que chega nesta sexta às plataformas digitais, cantora se vale de Gilberto Gil, Camões e até da herança sefaradi



Quando entrou em estúdio no final de 2021, Adriana Calcanhotto tinha à disposição 18 canções inéditas, algo extraordinário em sua carreira. Todas assinadas apenas por ela, eram músicas que vinham sendo compostas desde 2016.

Por essa espécie de mágica que só a deusa música sabe fazer - durante esse período, a cantora teve outros projetos, como o álbum Só, lançado em 2020, com crônicas sobre a pandemia –, 11 dessas canções se encontraram, e se encaixaram, no álbum *Errante*. É o 13.º da carreira de Adriana, que chega às plataformas digitais nesta sexta-feira, dia 31.

Na faixa que abre Errante, Prova dos Nove, Adriana apresenta sua identidade: "Tenho o corpo italiano/ O nascimento no Brasil/A alma lusitana/A mátria africana". "Esse disco fala de escolhas e não escolhas. E confirma que a escolha que eu fiz de errar pelo mundo é minha, porém já tinha isso como heranca sendo sefaradi", filosofa Adriana, sobre a recente descoberta de que tem ascendência judaica.

Ainda em Prova dos Nove, a cantora diz ter "a alegria como prova dos nove". É uma reafirmação do modernismo, do sol da bossa nova e das ideias tropicalistas, pensamentos dos quais sempre foi fiel seguidora. Tudo aparece, natural e automaticamente, no disco.

SOBRE O AMOR. O que somos e o que escolhemos também está presente em Quem Te Disse?, música em que Adriana questiona crenças limitantes sobre o amor, como diferença de idade, raça ou sexo biológico. "Não me quer por ser mulher", dizum trecho da canção. A partir daqui a identidade olha não só para o individual, mas também para o coletivo.

A faixa Levou para o Samba a Minha Fantasia traz ecos de Ca-



Cantora gaúcha se define na faixa 'Prova dos Nove': 'Corpo italiano, alma lusitana, mátria africana'

misa Amarela, clássico de Ary Barroso. Em ambas as canções os personagens vão para a folia. A personagem criada por Barroso opta por ser feliz com o folião entre um carnaval e outro. A de Adriana prefere a consciência de se sentir infeliz.

Ela se vinga em Era Isso o Amor?, rock em que ela questiona as volúpias, a volatilidade e o egocentrismo do amor. Para

"Esse disco fala de escolhas e não escolhas. E confirma que a escolha que eu fiz de errar pelo mundo é minha"

"('Prova dos Nove') É uma reafirmação do modernismo, do sol da bossa nova e das ideias tropicalistas"

Adriana Calcanhotto Cantora e compositora isso, pega emprestada a ideia de Camões sobre o arder. "Há uma separação muito nítida entre o Camões épico e o lírico. O lírico tem essa certeza de que o amor está preocupado consigo. É a ideia de que o desejo não pode ser satisfeito, porque ele se desmancha", explica.

INDIVIDUALIDADE. Na canção que encerra o disco, Nômade, Adriana retoma o tema da individualidade. Nela, as citações são a pintora Lygia Clark, quando diz "a casa é o corpo" – lema dos nômades, também -, e o compositor Gilberto Gil, que lhe ofereceu uma reflexão enquanto faziam uma turnê pela Europa, em 2021: "Não tem o que não dê trabalho".

A sentença foi dita por Gil em meio àqueles perrengues normais de uma turnê. "Gil vive lá nas alturas, mas, ao mesmo tempo, conversa com todos. Levei essa frase para além de sua simplicidade, como um verso, um lema de vida", diz Adriana. A levada vigorosa da canção nasceu da vibração do ônibus em que estavam. Adriana, sentada no chão do veículo, a compôs em seu violão. Gil conheceu parte da canção. Agora, ouvirá o seu resultado final.

Ao seu lado no álbum, Adriana tem, na banda-base, Alberto Continentino (baixo e piano), Davi Moraes (guitarra e violão) e Domenico Lancellotti (bateria e percussão), além dela mesma ao violão. Marlon Sette e Alberto Continentino tocam diferentes instrumentos de sopro. Juntos, garantem a polirritmia impressa na maioria das canções, bem ao gosto da compositora.

Essa será a formação que Adriana levará para a turnê – Alberto e Davi não vão, por conta de compromissos, respectivamente com Caetano Veloso e Marisa Monte – que começa no dia 24 de maio em Coimbra, Portugal. •

LEIA SOBRE A HOMENAGEM QUE ADRIANA CALCANHOTTO FARÁ A GAL COSTA NA PÁG. C2





Direto da Fonte Gilberto Amendola gilberto.amendola@estadao.com

MARCELA PAES | MARCELA.PAES@ESTADAO.COM PAULA BONELLI | PAULA.BONELLI@ESTADAO.COM SOFIA PATSCH | SOFIA.PATSCH@ESTADAO.COM

Conjunto Nacional ganha um novo restaurante

restaurante A Casa de Antonia acaba de abrir as portas em um dos pontos mais marcantes de São Paulo: o Conjunto Nacional. "Sou de Curitiba. Tenho a gastronomia como vocação e a arquitetura como inspiração. Quando resolvi abrir o restaurante em São Paulo, procurei um ponto que fosse um ícone da cidade. Por isso, o Conjunto Nacional é perfeito - além de ser um prédio histórico e ter um projeto incrível, tem a localização ideal", disse a chef Andrea Vieira. A decoração do espaço reflete as andanças da chef pelo mundo. Publicitária de formação, já morou em NY, Paris, Curitiba, Rio e, atualmente, SP. Já o cardápio "conversa" com o ambiente urbano e acolhedor da casa. "Pensamos em comidas descomplicadas, mas não por isso, pouco sofisticadas. As nossas receitas são autorais e cheias de sabor", conta a chef - que indica o seu pot pie de carne cozida lentamente em um mix de cervejas.



A chef Andrea Vieira procurou por um ponto icônico de São Paulo

Bloco de Notas

 DOAÇÕES. Na abertura da SP-Arte, na última quarta, a Pinacoteca de São Paulo conseguiu 6 doações de obras importantes para o seu acervo de arte brasileira. Foram adquiridas com a colaboração de apoiadores do museu, obras de Lucia Koch, Kaya Agari, João Alves, Fefa Lins, Kika Carvalho e Clara Moreira.

 LÍNGUA E CANCÃO. O músico e historiador Cacá Machado é o curador da programação cultural do Dia da Língua do Museu da Língua Portuguesa. O evento, que ocupará vários espaços da instituição nos dias 5 e 6 de maio, terá como fio condutor o tema Língua e Canção.

Teatro

Espetáculo sobre 'as sombras da maternidade' estreia hoje no teatro Sérgio Cardoso

O espetáculo Até Quando Você Cabe em Mim? estreia hoje no teatro Sérgio Cardoso. A produção fala sobre as sombras da maternidade e de como a sociedade não está preparada para amparar as mães com filhos. Dirigida por Juliana Sanches, do Grupo XIX de teatro, a peça segue depois para temporada em maio na Galeria Olido. A idealizadora da peça é a Katia Calsavara. Ela é uma das fundadoras da Abominável Companhia de teatro (2016). Como bailarina clássica, formou-se pelos métodos da Royal Academy of Dancing (Londres) em 1993 e Centro Pró Danza de Cuba em 1996.



Pereira e Andrea Pereira, no jantar da galerista Vilma Eid, da Galeria Estação. para celebrar a inauguração do SPARTE, na última quarta. 2. Marina Schroeder e Melissa Flecha de 3. Ivo Mesquita e

Vilma Eid.

1. José Olympio









Balcão do Giba

• VIAGEM COM SANTANA. Um bar fechado para apenas sete pessoas, com cardápio especial e harmonizado com comidinhas. Essa é a proposta do Viagem com Santana, do bartender Gabriel Santana (foto). São seis coquetéis (mais um 'welcome drink') pareados com os

pratos criados por Fábio Moon. Entre as experiências, destaque para o My Garden um drinque com rum Zacapa 23, blend de vermutes com cumaru, cordial de açaí e bitter de cumaru

gem' acontece no dia 18. Ela sai por R\$ 690..RAs enviras epiedo 'exiratato@santanabar.com.br.

Música Lançamento

Antes da nova turnê, Adriana Calcanhotto faz tributo a Gal Costa

DANILO CASALETTI

ESPECIAL PARA O ESTADÃO

Entre o fim de abril e o meio de maio, Adriana Calcanhotto fará sete apresentações do show-tributo Gal: Coisas Sagradas Permanecem em cidades como São Paulo, Rio de Janeiro, Salvador e Porto Alegre. A direção será compartilhada entre

Adriana e Marcus Preto, produtor que trabalhou com Gal nos últimos 9 anos de sua vida.

Adriana conta que Preto, ao convidá-la para o projeto, justificou que, assim como Gal, ela já gravou de poetas a canções muito populares. "Respondi: e você acha que eu aprendi com quem? Isso não é uma coincidência. O convite é legítimo", diz Adriana, ao reforçar como Gal teve importância em sua carreira.

Por isso, definir um repertório de cerca de 20 músicas tem sido uma tarefa "hercúlea", como define Adriana. A cantora foi reouvir a discografia de Gal e assistir a suas entrevistas. O sentimento é de perplexidade diante do legado da cantora. "Não tem Gal mais", diz Adriana, convicta.

Uma das escolhidas é Volta, samba-canção de Lupicínio Rodrigues que Gal literalmente recriou ao incluí-lo no álbum Índia, de 1973, em uma versão de voz e piano.

A outra é Esquadros, composição de Adriana que Gal registrou no álbum Aquele Frevo *Axé*, em 1998, quando a canção já não era mais inédita. "Ela me dizia que gostava de Esquadros, mas nunca imaginei que ela gravaria", diz.

Livre do Amor, essa sim, uma inédita de Adriana que Gal lançou no disco A Pele do Futuro, de 2018, ainda é incerta. Adriana nunca a cantou até hoje. Confessa certo receio. "Ela entra no roteiro hoje, amanhã sai, depois de amanhã volta",

Gal e Adriana não chegaram a ser íntimas. Os encontros que tiveram são descritos por Adriana como afetuosos. Um deles ficou especialmente marcado para Adriana. Ela, recémchegada de uma longa turnê, iria passar o réveillon sozinha no Rio de Janeiro. Gal mandou um amigo buscá-la para que ela participasse da festa que daria em sua casa.

Adriana guarda até hoje uma doce lembrança desse dia. A certa altura da noite, debruçadas na varanda, olhando para o mar de São Conrado, Gal lhe disse: "Daqui sete anos é o ano 2000".

CULTURA & COMPORTAMENTO

TV Jornalismo

'Globo Repórter' comemora 50 anos com programas especiais

DANILO CASALETTI

ESPECIAL PARA O ESTADÃO

Quando completar 50 anos no ar, agora em abril, o *Globo Repórter*, programa inspirado no 60 *Minutes*, da CBS, terá levado ao ar 2.200 edições. Um marco e tanto para uma atração que, ao lado do *Jornal Nacional* e do *Fantástico* – outro a se tornar cinquentão ainda em 2023 –, se tornou um dos destaques da TV Globo. A data será comemorada com uma série de cinco programas especiais.

Ao longo dessas cinco décadas, o Globo Repórter teve dife-

rentes formatos como, por exemplo, apresentar três ou quatro reportagens mais curtas dentro do mesmo programa. Ou, então, ir ao ar apenas quando um tema relevante que demandasse um olhar mais aprofundado. Por fim, ainda nos anos 1980, a Globo estabeleceu o formato atual, com uma grande reportagem dividida em blocos. Para isso, os repórteres precisaram se adaptar.

"Tivemos de aprender a dominar uma linguagem que não era comum para nós jornalistas. Começamos a estudar com os roteiristas da Globo da área de dramaturgia. Estávamos acostumados a fazer matérias curtas e passamos a produzir documentários jornalísticos com 40 minutos de duração", conta o jornalista Ernesto Paglia, um dos protagonistas dessa transição.

FACÇÕES. Paglia, que entrou na TV Globo em 1979 – a emissora rompeu o vínculo com o jornalista em dezembro de 2022 –, lembra que sua primeira incursão no programa foi com uma reportagem sobre o presídio da Ilha Grande, no Rio, que, àquela altura, começou a registrar o surgimento das facções criminosas.

Para Paglia, entre os progra-

mas marcantes que fez estão as visitas aos extremos do planeta, Antártida e Ártico. Em abril, ele retornará ao Ártico para filmar um documentário para o Globoplay.

Paglia foi um dos jornalistas convidados para conduzir uma das reportagens comemorativas do aniversário do *Globo Repórter*. Participaram ainda da série os repórteres Pedro Bassan, Lília Teles, Beatriz Castro e Jorge Pontual. A apresentação continua a cargo de Sandra Annenberg.

No programa que vai ao ar nesta sexta, 31, Paglia falará sobre o avanço da tecnologia ao longo das cinco décadas. Imagens de arquivo mostram o jornalista anunciando o surgimento do cartão de crédito. Em cenas atuais, ele constata que, atualmente, é o Pix que comanda as transações comerciais no Brasil.

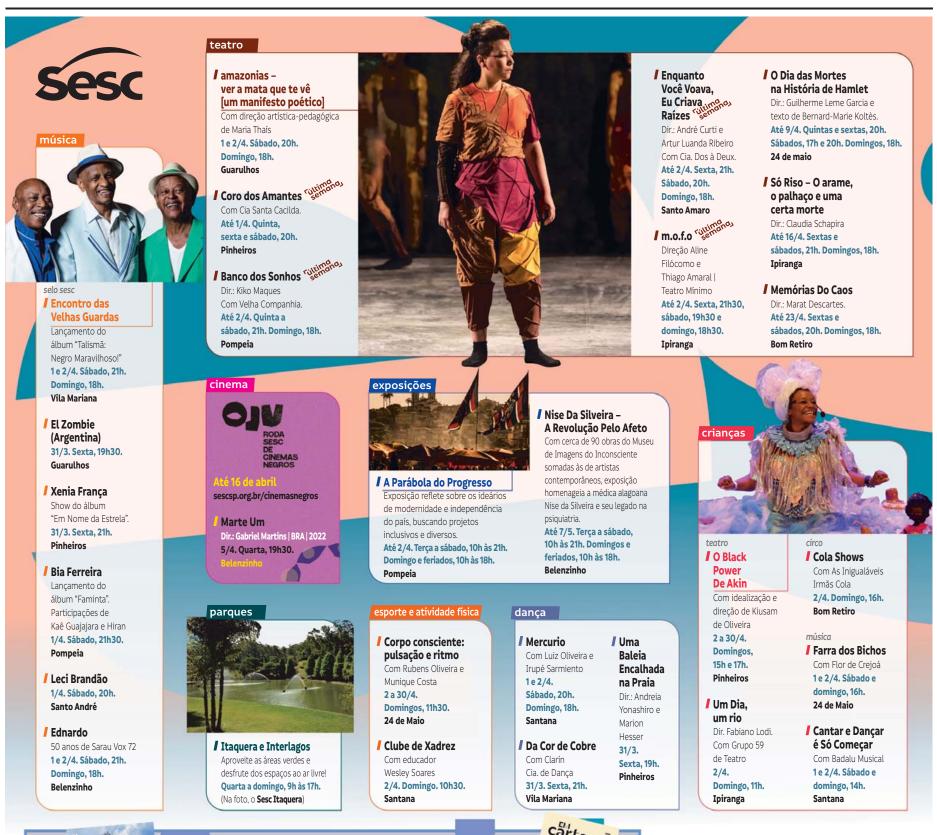
O jornalista ainda ganha um

avatar e se torna personagem de um game cujo objetivo é pegar o maior número possível de microfones com o logo da TV Globo. O jornalista ainda pede que o ChatGPT, nova ferramenta da inteligência artificial que simula a linguagem humana, escreva um texto sobre o *Globo Repórter*.

Experiência

Jornalista Ernesto Paglia lembra primeiro trabalho na atração, sobre presídio da Ilha Grande, no Rio

Paglia aponta que a influência da ferramenta no jornalismo – e em outras profissões – será inevitável. "Como diz um dos nossos entrevistados, não é a tecnologia que vai tomar seu emprego, mas sim o cara que sabe como lidar com ela. Por isso, aprenda a usá-la", diz. ●





Revista E e guia Em Cartaz

A edição de abril da **Revista E** e do guia de programação **Em Cartaz** já está disponível. Retire seus exemplares gratuitamente nas Unidades ou acesse as versões online no Portal Sesc SP.

sescsp.org.br/revistae | sescsp.org.br/emcartaz





Consulte a Classificação Indicativa das atividades em



Cinema Em cartaz

'Skinamarink', um terror onírico que vai ficar na cabeça das pessoas

Filme do canadense Edward Ball recorre à 'tecnologia analógica' para contar o drama de dois meninos sozinhos em uma casa

DANIEL VILA NOVA

ESPECIAL PARA O ESTADÃO

Poucas coisas são tão assustadoras para uma criança quanto um pesadelo. Seja acordar sozinho em uma casa abandonada, se perder dos pais ou ouvir vozes monstruosas no escuro, esses cenários são capazes de fazer qualquer um tremer de medo.

Pelo menos, é nisso que aposta o diretor canadense Kyle Edward Ball em seu filme de estreia *Skinamarink: Canção de Ninar, q*ue acaba de ser lançado no Brasil. Descrito pelo próprio cineasta como um "terror experimental", o longa relata a história de dois irmãos que acordam de madrugada e se encontram sozinhos na própria casa.

Ao explorarem o local, notam que todas as portas e janelas desapareceram. Além disso, o pai deles também está desaparecido e, conforme a casa é explorada, uma estranha voz surge na escuridão e chama o nome dos irmãos.

Skinamarink, no entanto, não é um filme de terror comum. Apostando no subgêne-



Dois garotos numa casa: natureza desconexa e vaga 'se encaixou perfeitamente no imediatismo das redes'

ro de terror "found footage", em que a narrativa se constrói a partir de cenas que simulam parte de filmagens, o longa cria uma atmosfera desconfortável e onírica, típica de um pesadelo infantil, com ângulos de câmeras estranhos e ruídos imagéticos e sonoros típicos do cinema antigo.

Apesar de o filme se passar em 1995, Ball aposta na emulação da tecnologia analógica para evocar estranheza. "Existe um certo sentimento, que esses filmes provocam, que foi perdido ao longo das décadas. A granulação da imagem, a gradação de cores, o enquadramento, os zooms e o som são importantes para mim", afirma o diretor. Por vezes confuso como um so-

nho, *Skinamarink* foi feito para desafiar o espectador. "É um filme que demanda ser discutido, mesmo que você o odeie", avisa Ball. "Por vezes é vago, tudo tem de ser interpretado. Isso foi proposital, queria que fosse um filme que ficasse na cabeça das pessoas."

VIRALIZOU. Com um orçamento de US\$ 15 mil, o longa faturou mais de US\$ 1 milhão nos EUA e se tornou um sucesso em redes sociais como TikTok, Reddit e Twitter. A viralização, no entanto, se deu após um incidente em um festival de cinema. O catálogo online da mostra cinematográfica foi vazado e, em pouco tempo, *Skinamarink* já estava na internet.

Edward Ball entrou em pânico. Afinal, o filme já tinha um contrato de distribuição com a Shudder, serviço de streaming americano focado no gênero de terror, e seria lançado no Halloween de 2023. Mas o vazamento acabou ajudando o filme.

O longa conversa com tendências da internet como a do "liminal space", estética online que retrata lugares abandonados que flertam com o surreal, e também aposta em uma fotografia que lembra certos jogos de videogame de terror.

"O terror analógico também está bem em alta na internet, tudo isso fez com que o filme fosse perfeito para ela", admite o diretor. Antes de dirigir o longa, Ball produzia curtas em um canal de YouTube em que interpretava pesadelos que seus inscritos lhe enviavam, o que lhe deu familiaridade com as estéticas que faziam sucesso no mundo online. De like em like, o filme se tornou um fenômeno. Sua natureza desconexa e vaga se encaixou perfeitamente na imediatez das redes sociais e são muitos os vídeos que mostram pessoas reagindo a trechos assustadores do longa.

PIRATARIA. "O filme ganhou uma nova data de lançamento e, quando estreou, se tornou um sucesso comercial", afirma Ball. Ele entende que a pirataria ajudou, mas não acredita que esse seja sempre o caso. "Nós já tínhamos um acordo de distribuição antes de o filme ser vazado, mas alguns filmes do festival não o tinham – e foram prejudicados pelo vazamento."

O sucesso na internet fez o longa alcançar públicos inimagináveis. Os fãs brasileiros, inclusive, são numerosos, mesmo que o filme só tenha sido lançado no Brasil hoje. "Alguém pegou a legenda do vazamento, que estava em espanhol, e fez uma tradução não oficial para o português. E, do dia para a noite, brasileiros começaram a falar sobre o filme."

Além da familiaridade com a linguagem da internet, o diretor canadense aponta para a estranheza do projeto como uma das razões para o êxito. Para ele, as pessoas estão cansadas de ver a mesma coisa no cinema e, quando um filme diferente aparece, é natural que se torne popular. "Todo diretor de terror sonha em fazer sua própria versão da casa mal-assombrada. Essa é a minha."

Streaming Estreia

Saltar do game para as telas é a grande aventura de 'Tetris'



A história de origem do icônico jogo de computador Tetris é mais emocionante do que muitos imaginam. Ela envolve uma passagem de fronteira, iludir autoridades, acordos secretos, arriscar a vida e, finalmente, tentar obter os direitos do jogo por trás da Cortina de Ferro. E essa história agora se tornou um filme, com estreia nesta sexta-feira, 31, na Apple TV+.

Tetris foi um videogame muito popular na União Soviética, desenvolvido por Alexey Pajitnov, Dmitry Pavlovsky e Vadim Gerasimov, e lançado em junho de 1984. Pajitnov e Pavlovsky eram engenheiros de informática no Centro de Computadores da Academia Russa das Ciências. Foi um dos primeiros jo-

gos russos a serem exportados e virou febre mundial.

No filme *Tetris*, depois de jogar uma versão inicial do jogo, o designer de jogos Henk Rogers (Taron Egerton) viaja para a União Soviética em 1988 para se encontrar com Pajitnov (Nikita Efremov), na esperança de obter os direitos de sua distribuição mundial. Rogers foi movido por seu amor pelo videogame e pelo desejo de que o mundo o experimentasse, mas a transação não foi fácil.

FRAGILIDADE. Egerton comentou que não tem a tenacidade de Rogers, que chegou a arriscar a vida pelo jogo. "Tenho um senso mais desenvolvido de minha própria fragilidade e vulnerabilidade do que ele, enquanto Rogers tem esse tipo de falta de determinação e senso de autopreservação", disse o ator.

E acrescentou: "Gosto muito desse tipo de determinação, de indiferença. Isso faz dele um herói atraente. Mas sim, eu provavelmente não teria feito nada parecido com o que ele fez para obter os direitos de Tetris".

O filme é dirigido por Jon S. Baird, que decidiu trocar a série de ação *Kingsman 3* por *Tetris* em razão da pandemia.

Negociação

Na trama, Taron Egerton é o designer de jogos Henk Rogers, que vai à URSS para obter direitos do game

"Estávamos procurando algo para fazer. Recebemos o roteiro de *Tetris* e pensamos: 'Ok, ótimo, vamos mudar para isso'. E foi o que aconteceu", justificou.

Embora a pandemia tenha impedido Pajitnov e Rogers de participar das filmagens, a dupla se envolveu intensamente na escrita do roteiro e no detalhamento da visualização da Rússia soviética – grande parte da qual foi toda recriada em Aberdeen e Glasgow, na Escócia. • AP

Streaming Estreia

Mãe assassina de aluguel é estrela de 'Kill Boksoon'

Filme exibido no Festival de Berlim está entre as mais de 30 produções da Coreia do Sul a entrar no catálogo da Netflix este ano

Ser mãe e ter uma carreira é um desafio para qualquer mulher. Mas imagine se seu trabalho é ser assassina de aluguel e com uma filha adolescente em casa? É essa a vida de Gil Boksoon (Jeon Doyeon) no longa Kill Boksoon, de Byun Sung-hyun (Fazedor de Reis: A Raposa da Eleição, de 2022), que estreia nesta sexta, 31, na Netflix, depois de passar fora de competição no Festival de Berlim. O filme é uma das mais de 30 produções sul-coreanas a serem lançadas pela plataforma de streaming neste ano.

"Desculpe, mas o supermercado já vai fechar", diz a personagem enquanto atira no homem que ela foi contratada para matar. Boksoon transita nessa tensão entre a vida doméstica, em que tem dificuldades de lidar com os problemas da filha Jae-young (Jim Si-A), e a profissional, que pretende largar em breve para ficar mais com a menina. O problema é que ela não vai conseguir se livrar tão facilmente assim do seu trabalho – até porque seu chefe, Cha Min-kyu (Sul Kyung-gu), tem um crush forte por ela.

Aideia para *Kill Boksoon* surgiu da vontade do cineasta de trabalhar com Jeon Do-yeon, que ganhou o prêmio de melhor atriz em Cannes por *Sol Secreto* (2007), de Lee Chang-dong. Na verdade, ele nem tinha projeto quando a



A tensa jornada dupla de Gil Boksoon (D), vivida por Jeon Do-yeon

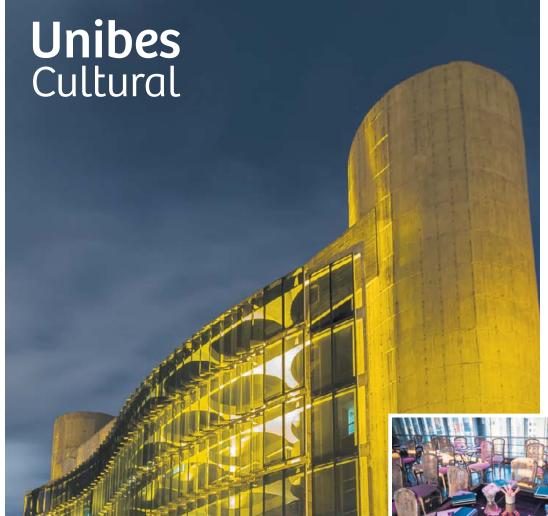
convidou para um longa. "Mas pensei em tantos papéis diferentes que ela tinha feito e como não havia muitos filmes de ação", disse ele em entrevista com a participação do **Estadão**, em Seul. "Felizmente, ela achou que era uma boa ideia." Depois, o diretor começou a observá-la

atentamente. "Do-yeon é mãe, e me inspirei nas conversas que ela teve com a filha. Então a história partiu dela, de certa maneira."

SEM DUBLÊS. Nas cenas de ação, quase não foram usados dublês – e dá para perceber. Os atores tiveram de fazer a

maior parte das sequências, filmadas com muito estilo, em takes longos. Mas, além de injetar muito humor e diversão nessas cenas, para Byun era preciso ressaltar o drama dentro de cada momento de ação. "Até porque, na minha opinião, nosso elenco tem alguns dos melhores atores que trabalham nessa indústria. Cada sequência tem um conceito único e mostra a personalidade dos personagens."

Uma assassina que quer deixar essa vida e trabalha para um sindicato de matadores faz lembrar outros sucessos, como John Wick. Byun sabe disso, mas quis evitar alguns clichês, como a vingança. "Nesse tipo de filme, a filha acabaria sendo sequestrada, haveria uma grande batalha final. Mas eu quis fazer algo diferente", contou. Boksoon é uma personagem dividida, o que fica evidente até na maneira como é filmada: a face direita aparece quando ela tenta exercer seu papel de mãe, e a esquerda quando exibe sua desenvoltura como assassina. "No fundo, queria fazer uma história de uma mãe e de uma filha que têm um relacionamento cheio de segredos. Queria falar da falta de comunicação." ● MARIANE MORI-SAWA, ESPECIAL PARA O ESTADÃO



Traga o seu evento para a Unibes Cultural

Potencializar a agenda cultural de eventos por meio de encontros, debates e reflexões, e ainda, sediar incríveis eventos sociais e corporativos, híbridos ou streaming em espaços amplos e sofisticados.

Essa é a nossa missão!

Prepare e personalize seu evento do seu jeito!



Entre em contato!

(II) 99377-8581 E-mail: eventos@unibescultural.org.br www.unibescultural.org.br

Cinema História

'Malês', sobre o levante baiano, é um grito de liberdade, segundo o diretor Antonio Pitanga

Longa que deve estrear em 2024 é um projeto antigo do cineasta que inclui os filhos Camila e Rocco Pitanga

RODRIGO FONSECA

ESPECIAL PARA O ESTADÃO

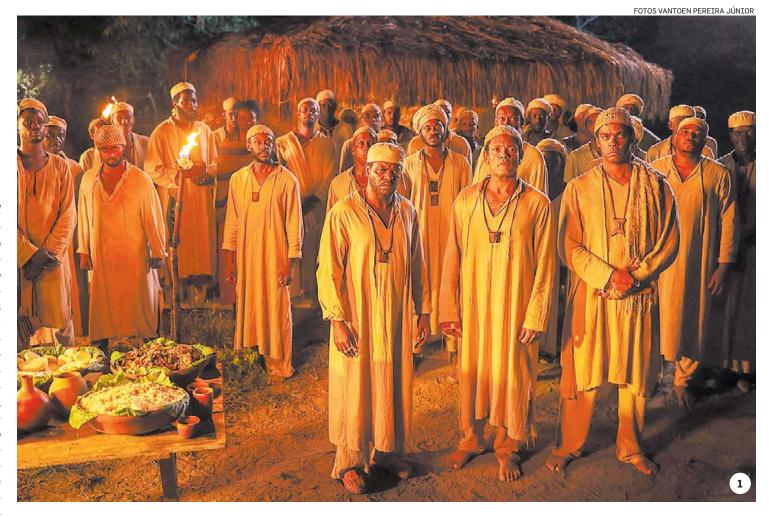
Foi depois de ver Amistad (1997), o épico contra a escravidão de Steven Spielberg, que o baiano Antonio Pitanga decidiu tornar realidade um papo que teve com o cineasta Glauber Rocha (1939-1981), nos sets de *A Idade da Terra* (1980): transformar em filme o levante de 1835, chamado de A Revolta dos Malês, assumindo a direção. Desde menino, em Salvador, o ator ouve falar sobre a insurreição que descreve poeticamente para o **Estadão** como sendo um pleito pela liberdade: "Na Bahia, todos nós ouvimos o relato sobre o grupo de negros letrados da África islâmica, que dominavam a álgebra e a física, e se voltam contra opressores brancos que os escravizavam, unindo forças com os negros do candomblé. É épico. É Pantera Negra puro, só que no Brasil".

Demorou para que tal papo com Glauber se concretizasse, mas, hoje, aos 84 anos, o ator acabou de filmar o roteiro escrito por Manuela Dias (autora da novela *Amor de Mãe*), sobre o movimento contra os escravocratas do Império, tendo sua filha, Camila Pitanga, e o filho, Rocco, num elenco estelar. Chamado Malês, o longa o segundo de Antonio como diretor – é produzido por Flávio Tambellini e teve uma parte rodada em Maricá (RJ). A estreia será em maio de 2024.

Projeto antigo

Glauber Rocha, segundo Pitanga, prometeu fazer filme sobre o tema, numa recriação da luta

"Glauber me disse que ia me produzir, trazendo o projeto para engajar todas as cabeças do cinema baiano na recriação da luta dos malês contra a escravidão", diz Pitanga. "Tenho uma carta enviada a um historiador, em 1986, demonstrando o meu interesse em fazer esse filme. Olha quanto tempo faz! Sem conseguir rodá-lo, segui atuando e fui trabalhando em vários filmes. Numa pausa, fui assistir a Amistad, no qual vi um branco contar a nossa história. O que se passou no caso dos malês foi



mais forte do que aquela história do *Amistad*. Nessa nossa revolta baiana, há um grito da independência de um povo, o povo negro. Depois der ver o filme do Spielberg, decidi correr atrás da minha produção com afinco. Foram 25 anos. Isso porque, no Brasil, bater nas portas oficiais pra contar a história negra é algo difícil."

Antes de Malês, Antonio rodou um único filme, Na Boca do Mundo, lançado em 1978. Em sua estreia, ele foi elogiado calorosamente, sobretudo pela imprensa francesa, que via conexões entre o olhar sociológico de Pitanga e a obra literária do escritor americano James Baldwin (1924-1987), autor de Notas de um Filho Nativo (1955). "Em 1964, Cannes mostrou meu rosto na telona em Ganga Zumba e, tempos depois, a (revista) Cahiers du Cinéma veio falar do meu primeiro filme como diretor. Mas era um longa em que eu estava olhando adiante, ao narrar o encontro entre três criaturas que discutiam qual era a sua importância no universo. E eu ainda atuava nele. Estou atuando no Malês também. Meu personagem, Licutan, foi um dos integrantes do levante e seu crânio está hoje em Harvard. Mas deveria estar no Brasil", garante.

BERÇO. "Porisso, filmo essa história agora, no berço baiano do levante, a cidade de Cachoeira, não muito longe de Salvador, embalado naquilo que Vinicius de Moraes dizia: 'Meu tempo é hoje'. Coerente com as lutas de





1. O drama dos negros islâmicos,

> 2. com Samira Carvalho e Rocco Pitanga, traz também

3. Antonio Pitanga (D) como ator

hoje, não faço um filme sobre negros vitimados. Mas sobre um coletivo, um coletivo heroico. Os escravagistas brancos fecharam a boca do nosso povo. Esse filme é pensado para ser um grito do que está entalado na garganta", define Pitanga, que tem Pedro Farkas na direção de fotografia, com trilha sonora de Carlinhos Brown e Antonio Pinto.

Além de Camila e Rocco, estão no elenco Wilson Rabelo, Bukassa Kabengele, Rodrigo dos Santos, Patricia Pillar, Samira Carvalho, Heraldo de Deus, Thiago Justino e Nando Cunha. O enredo de Manuela Dias recria a Bahia do século 19, em meados de 1830, quando uma rebelião começou a ser arquitetada por africanos muçulmanos, chamados de malês. A revolta

se passa no final do Ramadã, mês do calendário islâmico em que o jejum é uma forma de celebrar Alá. Após o fracasso da revolta, os manifestantes foram duramente punidos e a repressão contra os negros aumentou. Nas filmagens, Pitanga divide seu tempo na direção com seu trabalho de ator, refinando a figura de Pacífico Licutan, um dos líderes do levante, que defendia a importância da participação de diferentes tribos e religiões para o sucesso da revolta e o fim da escravidão.

PODER FEMININO. "Muita gente vai me criticar quando o filme sair, por eu dar às mulheres um papel de destaque quando, naquela época, elas não tinham voz. Mas não me interessa ficar na zona de conforto da História. Faço um filme de negras, negres e negros. Preciso realçar o empoderamento feminino. Que mulher vai querer que seu bebê nasça escravo?", reforça Pitanga, que espera ter um primeiro corte do filme, já montado, em setembro, para tentar ir a festivais internacionais.

Em 2020, ele correu o mundo com Casa de Antiguidades, de João Paulo Miranda Maria, assumindo um papel de protagonista. "O longa do João é primo-irmão de Malês por lançar luz contra a exploração do corpo do negro, a partir de um homem que usa seus objetos guardados contra a opressão", afirma Pitanga. "Casa de Antiguidades falava do silêncio que nos ronda. Malês é o grito. O grito de que estamos vivos e somos fortes."



Cinco museus em São Paulo oferecem entrada gratuita uma vez por semana; confira aqui a lista

HENRIQUE FALCI





Turnê Lançamento

Luedji Luna mostra novo disco em SP

É a primeira vez que a cantora apresenta na cidade o álbum 'Bom Mesmo É Estar Debaixo d'Água Deluxe', de 2022

DANILO CASALETTIESPECIAL PARA O ESTADÃO

A cantora e compositora baiana Luedji Luna traz pela primeira vez a São Paulo a turnê de seu mais recente álbum, Bom Mesmo É Estar Debaixo d'Água Deluxe, lançado em novembro de 2022.

O trabalho, que tem dez músicas inéditas de Luedji e parceiros, fala, entre outros temas, sobre amor, afeto e desejo, sempre pela perspectiva da mulher negra. Luedji conversa com o **Estadão** sobre a importância de trazer essa ótica para o trabalho.

"Pessoas negras, homens e mulheres, passaram e passam



'Pessoas negras passam por processo de desumanização', diz Luedji

por um processo de desumanização. A escravidão fez isso, o racismo faz isso. Portanto, falar de amor nessa perspectiva é restituir nossa humanidade. Está para além do clichê, é político", afirma.

No álbum – e também no show, que contará com banda e quatro backing vocals – Luedji canta *Pele*, uma composição feita quando ela tinha 17 anos e apresentada agora ao público.

"Esse disco, de modo geral, traz canções antigas. Tem sido um trabalho de olhar para o passado com acolhimento, sem vergonhas", explica.

Luedji tem sido presença constante em festivais de música. Em janeiro, cantou ao lado de Ivete Sangalo no Festival de Verão de Salvador. Em abril, canta no Breve Festival. E, em outubro, ela será atração do Mada, que ocorre em Natal.

Hoje (31), 22h. Audio. Av. Francisco Matarazzo, 694, Barra Funda. R\$ 72/R\$120. bit.ly/luedjishow

Outros destaques



Velha-Guarda

Lança 'Talismã: Negro Maravilhoso!'

Os intérpretes Ideval Anselmo, Zé Maria e Marco Antônio, três nomes da velha-guarda das escolas de samba de São Paulo, lançam o CD *Talismã*: *Negro Maravilhoso*!, dedicado ao repertório do compositor e carnavalesco Octávio da Silva, o Talismã, ligado à Camisa Verde e Branco. Eles cantam músicas como *Há um Nome Gravado na História, Biografia do Samba* e *Sonho Colorido de um Pintor*.

Sáb. (1º), 21h e dom. (2), 18h. Sesc Vila Mariana. Rua Pelotas, 141, Vila Mariana. R\$ 12/R\$ 40. bit.ly/velhaguardasesc

Ivan Lins

No Bourbon

O cantor é uma das atrações da 13.ª edição do Bourbon Festival Paraty, que também acontece em São Paulo. No show *A Gente Merece Ser Feliz*, os sucessos *Madalena* e *Vitoriosa*.

Dom. (2), 19h30. Bourbon Street. R. dos Chanés, 127, Moema. R\$ 295.



Ednardo

Faz novo show

Antes de deixar Fortaleza rumo ao Rio, em 1972, Ednardo (foto abaixo) fez um sarau em que cantou músicas de Belchior, Fagner e outros autores. O áudio se tornou um show agora, chamado de Sarau Vox 72, que ele apresenta, com músicas como Mucuripe e Paralelas.

Sáb. (1º), 21h e dom. (2), 18h. Sesc Belenzinho. R. Padre Adelino, 1.000, Belenzinho. R\$ 12/R\$ 40.



Noel Musical

Em Noel, o Musical (foto acima), as trajetórias do compositor e do dramaturgo Plínio Marcos se entrelaçam em três períodos históricos. Tudo conduzido por um radialista, um apresentador de TV e um youtuber.

Dom. (2), 18h. Teatro do Célia. Av. São Gabriel, 444, Jardins. Gratuito.

Teatro De Perto Ninguém É Normal

A peça *De Perto Ninguém É Norma*l, do grupo carioca CiaTeatro Epigeni, conta a saga de uma companhia de teatro que tenta estrear a peça de Joseph Kesselring, *Arsênico e Alfazema*, estrelada por Cacilda Becker em 1949. O grupo entra em desespero quando percebe que não conseguiram fazer sequer um ensaio. A direção é de Gustavo Paso.

Estreia sáb. (1º). 5ª, 6ª e sáb., 20h; dom., 19h. Teatro do Sesi. Av. Paulista, 1.313, Bela Vista. Gratuito (reservar em https://www.sesisp.org.br/eventos). Até 2/7.



*Mwaba e Muleka*Projeto Adinkras

Dentro do projeto Adinkras – Africanidades e sabedoria ancestral nos tempos atuais, que tem palestras e oficinas, inclusive encadernação, os músicos brasileiros de origem congolesa François Muleka & Marissol Mwaba serão os responsáveis pela parte musical. O evento terá outros quatro encontros em uma programação que segue até o mês de agosto.

Sáb. (1º), 19h. Centro Cultural São Paulo. R. Vergueiro, 1.000, Liberdade. Gratuito (retirar ingresso 1h antes).





Horóscopo Quiroga

oscar@quiroga.net

Entretenimento Data estelar: Lua cresce em Leão

ão somente da rigorosa responsabilidade que cumpre todos os deveres e obrigações se faz o bom destino humano, mas também dos momentos de diversão e entretenimento que produzem a exaltada alegria que garante que todo o resto valha a pena, porque penas sempre haverá.

Se tu te perdes no entretenimento e negligencias teus deveres, então haverá penas para pagar, mas se te dedicas com tanto afinco às tuas responsabilidades que não te sobra momento algum para te distraíres, podes contar com que isso também te penalizará.

O ser humano que é deixado em paz, que não é posto sob pressão constante, o ser humano que não se intimida com o rigor nem tampouco intimida outrem com ameaças, esse ser humano sabe desfrutar da vida sem que necessariamente isso faça com que desvalorize seus deveres.

ÁRIES 21-3 a 20-4



Um pouco de divertimento e leveza é o que sua alma precisa nesta parte do caminho, mesmo que haja assuntos graves que requeiram a sua atenção, e principalmente se assim for. Ninguém é obrigado a ficar de cara amarrada.

GÊMEOS 21-5 a 20-6



No meio das coisas que se repetem todos os dias parece se esconder uma contrariedade que, apesar de não dar as caras, sua alma pressente. Vale a pena investigar, porque em geral são coisas pequenas apenas, sem importância.

LEÃO 22-7 a 22-8



Como fazer algo único e original num mundo em que parece não haver

mais lugar para algo novo? Esse é um dilema que sua alma vai ter de resolver da melhor forma possível, porque não pretende seguir os passos de ninguém.

LIBRA 23-9 a 22-10



Vai valer muito a pena você se reaproximar daquelas pessoas que influenciaram seu caminho em outros tempos, mas que por essas coisas da vida se separaram e distanciaram. A reaproximação ressuscitará coisas boas.

SAGITÁRIO 22-11 a 21-12



Quando a variedade de opções é muito ampla e diversificada, isso atrapalha bastante a tomada de decisões, porque a alma tende a ficar encantada com algumas possibilidades que, na prática, não levariam a nada.

AQUÁRIO 21-1 a 19-2



Ouça com atenção o que as pessoas dizem a você, mas cuide para se manter firme em seus pontos de vista, encontrando uma maneira diplomática para os fazer prevalecer. Discussões não ajudarão, diplomacia sim.

TOURO 21-4 a 20-5



Apesar dos pesares e de todas as dificuldades que este momento da história humana impõe a todas as pessoas, sua alma vive um momento de serenidade, que precisa ser desfrutado com leveza e

CÂNCER 21-6 a 21-7

despreocupação. Em frente.



Mesmo que haja ainda diversos inconvenientes e contrariedades,

sua alma não é obrigada a se estressar, muito pelo contrário até. Seria melhor, para todos inclusive, que agora você relaxasse e buscasse conforto.

VIRGEM 23-8 a 22-9



Faça silêncio a respeito de suas inquietações, porque neste momento

tenderiam a ser interpretadas de forma distorcida e, assim, o que seria um pedido de ajuda acabaria atraindo críticas e contrariedades. Melhor não.

ESCORPIÃO 23-10 a 21-11



Busque seus benefícios pessoais, mas não faça isso a expensas dos be-

nefícios das outras pessoas envolvidas, porque se isso acontecer, não importa quais vantagens você conquistar, a conta futura será difícil de pagar.

CAPRICÓRNIO 22-12 a 20-1



Temor e ansiedade são companhias do caminho, mas sua alma pode tomar distância delas e se tornar indiferente às suas orientações porque, de fato, nada de novo nem muito menos de bom elas têm para contribuir.

PEIXES 20-2 a 20-3



Faça pouco, mas faça bem, esta é a melhor

orientação para este momento de sua vida, que parece não ter grande importância, mas ao mesmo tempo encerra potencialidades, tesouros ocultos que valeria a pena explorar.

Visuais Preservação

No Renascimento, gema de ovo pode ter preservado pinturas

Estudo divulgado na quarta revela o provável segredo de gênios como Da Vinci e Sandro Botticelli

Um estudo divulgado nesta quarta-feira, 29, revelou que grandes mestres do Renascimento, como Leonardo Da Vinci e Sandro Botticelli, podem ter adicionado gema de ovo às suas tintas a óleo para superar problemas como umidade, amarelecimento

da superfície e a formação de rachaduras durante a secagem das telas. Experimentos de laboratório mostraram que as proteínas usadas como aditivos protegem as pinturas.

A descoberta, que ajudará na conservação das obras, foi publicada na revista Nature Communications por um grupo de especialistas da Universidade de Pisa, do Instituto de Química de Compostos Organometálicos do CNR e a Interuniversidade Nacional Consórcio para a Ciência e Tecnologia dos Materiais, de Florença. "Até

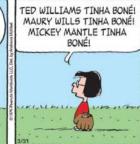
agora, as investigações sobre pinturas foram principalmente voltadas para identificar os materiais usados pelos pintores, mas isso não basta para entender as motivações por trás da prática artística", disse à agencia Ansa Ilaria Bonaduce, do Departamento de Química da Universidade de Pisa.

Os pesquisadores adicionaram gema de ovo em tinta a óleo para analisar a prática de pintores famosos como Durer, Vermeer e Rembrandt. "Preparamos algumas tintas com gema e espalhamos para estudar seu comportamento químico e físico", explicou Bonaduce.

Os resultados das análises mostraram que as proteínas do ovo formam uma fina camada que impede a absorção da umidade ambiente. E a gema torna a mistura de cores mais consistente, evita rachaduras durante a secagem e o amarelecimento dos pigmentos. • ANSA

OUADRINHOS







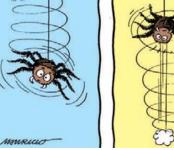


Recruta Zero Mort Walker





Turma da Mônica Maurício de Sousa















Frank & Ernest Bob Thaves



CULTURA & COMPORTAMENTO



1 livro por semana Maria Fernanda Rodrigues

A censura e os livros

empre existiu censura a livros - sob governos autoritários, perpetrada por órgãos oficiais, e democráticos, por grupos da sociedade civil ou indivíduos.

Sandra Reimão, professora livre-docente da USP, lançou em 2011 um importante estudo em que aborda casos de censura ocorridos no Brasil em um passado recente.

Repressão e Resistência: Censura a Livros na Ditadura Militar apresenta um panorama histórico da relação dos governos militares com livros, peças, músicas, cartazes, revistas e jornais – o Estadão, inclusive -, para então relatar casos específicos de obras e autores vetados entre 1964 e 1985.

Muitos desses vetos - por exemplo, a Feliz Ano Novo, de Rubem Fonseca, e a Zero, de Ignácio de Loyola Brandão – foram originados por denúncias, "como era comum na época", segundo a autora. Como está cada vez mais comum hoje, até em democracias maduras.

Um relatório recente do PEN America mostrou que, entre 2021 e 2022, 1.648 livros foram banidos de escolas nos EUA por pressão de grupos (há pelo menos 50) que operam em diferentes níveis (na política, no conselho de classe, nas redes sociais). Livros infantis e



Repressão e Resistência: A Censura a Livros na Ditadura Militar

Autora: Sandra Reimão

184 págs.; R\$ 78 Editora: Edusp

juvenis, principalmente sobre temas ou personagens LGBT+ (41%), protagonistas não brancos (40%), com conteúdo sexual (22%) ou sobre questões de raça e racismo (20%), entre outros assuntos. Um desses livros banidos, sob a alegação de conteúdo pornográfico, foi o infantil And Tango Makes *Three*, baseado na história real de dois pinguins que formaram uma família no Central Park. No topo da lista está a HQ Gênero Queer: Memórias, de Maia Kobabe, proibido em 41 distritos e com lançamento previsto para junho no Brasil.

Esses assuntos também incomodavam os censores brasileiros durante a ditadura. Em seu livro, Sandra Reimão reproduz pareceres de livros de Cassandra Rios (1932-2002), amplamente vetados na época. Em um deles, de 1975, lemos que a autora "contraria, de maneira frontal, um padrão moral consagrado pela nossa sociedade".

Sandra lista todos os livros

proibidos, por questões "morais e de costumes" ou políticas, e se aprofunda nos bastidores dos processos de Zero e Feliz Ano Novo, e de Dez Histórias Imorais, de Agnaldo Silva, e Em Câmera Lenta, de Renato Tapajós. Reproduz cartas de brasileiros e pareceres de censores (além de um balanço oficial), aborda a censura em outros períodos e destaca "os atos de resistência protagonizados por uma legião de anônimos".

Uma obra que explica os mecanismos da censura, e que serve ao mesmo tempo como documento histórico e alerta.

JORNALISTA ESPECIALIZADA EM LITERATURA

SEG Pedro Venceslau (quinzenal) e Simião Castro (quinzenal) • TER. Patrícia Ferraz • QUA. Leandro Karnal e Roberto DaMatta • QUI. Luciana Garbin (quinzenal), Patricia Ferraz • SEX. Marcelo Rubens Paiva (quinzenal) e Maria Fernanda Rodrigues • SAB. Sérgio Augusto (quinzenal), Alice Ferraz, Suzana Barelli, Renata Simões (quinzenal) e Daniel Martins de Barros (quinzenal) • DOM. Leandro Karnal, Sérgio Augusto (Aliás, quinzenal), Milton Hatoum (mensal) e Ignácio de Loyola Brandão (quinzenal)

CRUZADAS

NA WEB

Joque as cruzadas http://bit.ly/3zjWlUY CRIPTOGRAMA E CAÇA-PALAVRAS Nesta seção, todos os dias, um jogo diferente para você

Para letras iguais, números iguais. Nas casas em destaque, as condições de redução de preco dadas em circunstâncias únicas.

(?) amorosa, tema de boleros.		1	2	3	4	5	2	6	7
Cantor medieval a serviço de um rei.	8		9	1	2	10	11	1	4
Província romana criada por Augusto (Hist.).	4	5	厂	3	10	12	9	3	12
O imóvel ocupado pelos deputados.	13	5	9		3	7	9	12	4
Despido de ambição.	14	1	2	15		16	12	14	7
Decoro; fineza.	1	4	1	17	12		18	3	12
Remédios muito usados por bulímicos (Med.).	15	5	11	17	12	9		1	2
Que lesa com má-fé.	13	11	12	5	14	12	14		11
Os de basquete geralmente são altos.	16	7	17	12	14	7	11	1	
Criado; instituído.		14	3	13	3	18	12	14	7
Revolta sutil contra as autoridades.		5	19	20	1	11	2	6	7
Que antecede imediatamente o derradeiro.		1	9	5	4	10	3	8	7
Embriaguez.		19	11	3	1	14	12	14	1
Escritório diplomático.		7	9	2	5	4	12	14	7
Ataque; assalto.		9	20	1	2	10	3	14	12
Função (?): é expressa pelo vocativo (Ling.).		15	1	4	12	10	3	20	12
Invencível.		8	19	12	10	3	20	1	4
Auxiliar do padre (Rel.).		12	18	11	3	2	10	6	7

© Revistas COQUETEL

Um dos t Rio + 20 qu	emas da Je possibili-	Articula- ções das	em que os	e olímpica competi-	—	Pessoa de mesmo	Galo, pena A respeito	e pesado, no boxe	—
ta o desenv		falanges dos dedos	dores "re	quebram" I egípcio		nome que outra	de, em inglês	Possui	
Profissio- nal que lustra sapatos	*	*		₩		*	+	\	
Centro- Oeste (abrev.)	→		Descendem de Ismael Registro de reunião	→					
*			*	Couro resistente Planta trepadeira	>				
A cor do flamingo		Até logo! O Príncipe Sidarta Gautama	-	. ★				Evento de 2022 no Qatar (fut.)	
~		*				Tecnécio (símbolo) Acusada em juízo	→	\	(?) urban limite de uma cidade
Animal de expe- riências científicas			Unidade na venda de luvas Enganos	*P	A	Ř	Inventar; fantasiar		*
→			*				+		
Recurso de gravação de pro- gramas	^			Alvo de combate do anal- gésico		(?) del Plata, porto argentino	→		
de TV Rio dos Alpes suíços		Forma de corte do abacaxi A mão	→	*				Letra símbolo do itálico	→
~		_							
Produto de trabalho do jor- nalista	_			Nesta ocasião		Árvore brasileira (?) Gard- ner, atriz	→		
Sílaba de "rusga" Decilitro (símbolo)	→		Blaise Pascal, físico francês	+		+	4	Pedaço; bocado Cão, em inglês	
→			+					<u>*</u> /	
Que explo desconi Interjei	hecidos	→			Filme vencedor do Oscar em 2013	*			

BANCO Tobeverdeab\t t usdat — osli - tuods/2_pob/£

SUDOKU

Nível Médio

8 3 NA WEB

Jogue o sudoku http://bit.ly/3JUFgWA

9 8 3 6 8 5 5 8 1 8 1 9 3 4 2 6 5 6

2

SOLUÇÕES



Entenda como as novas inteligências artificiais superaram o 'Jogo da Imitação' de Alan Turing

Aliteratura está além da capacidade do ChatGPT



Atenção

O ChatGPT vai bem nas perguntas e respostas, mas falha quando você o guia para a criação de literatura; universidades já recalculam planos

CADE METZ THE NEW YORK TIMES

or mais de 70 anos, cientistas da computação tiveram dificuldade para construir uma tecnologia que conseguisse passar no famoso 'Jogo da Imitação' do cientista Alan Turing: o ponto de inflexão tecnológica em que nós, humanos, não temos mais certeza se estamos conversando com uma máquina ou com uma pessoa. Matemático e filósofo britânico decifrador de códigos de guerra, ele acreditava que o teste conseguiria mostrar ao mundo o momento em que as máquinas finalmente atingissem a ampla inteligência. Isso em 1950.

O teste de Turing é uma medida subjetiva. Depende de quanto as pessoas que fazem as perguntas se sentem convencidas de que estão falando com outra pessoa quando, na verdade, estão conversando com um dispositivo. Mas, independentemente de quem esteja fazendo as perguntas, as máquinas logo deixarão esse teste no espelho retrovisor.

Hoje, bots já passaram no teste em situações específicas, como ligar para um restaurante e fazer reservas para o jantar. O ChatGPT, bot lançado em novembro pelo OpenAI, um laboratório de São Francisco, deixa as pessoas com a sensação de que estão conversando com outra pessoa, não com um bot. O laboratório disse que mais de um milhão de pessoas já o usaram. Como o ChatGPT pode escrever praticamente qualquer coisa, até mesmo trabalhos de conclusão de curso, universidades temem que a máquina possa acabar com as tarefas escolares. Quando algumas pessoas falam com esses bots, elas até os descrevem como sencientes ou conscientes, acreditando que as máquinas de alguma forma desenvolveram uma consciência do mundo ao seu redor.

A OpenAI construiu um sistema, o GPT-4, ainda mais poderoso que o ChatGPT. Além de palavras, pode até gerar imagens. E, no entanto, esses bots não são sencientes. Não são conscientes nem inteligentes, pelo menos não do modo como os humanos são.

Esses bots são muito bons em certos tipos de conversa, mas não conseguem responder ao inesperado tão bem quanto a maioria dos humanos. As vezes falam bobagens e não conseguem corrigir os próprios erros.

Parte do problema é que, quando um bot imita uma conversa, ele pode parecer mais inteligente do que realmente é. O

teste de Turing não considera que nós, humanos, somos ingênuos por natureza, que as palavras podem facilmente nos levar a acreditar em algo que não é verdade.

JOGO DA IMITAÇÃO. Em 1950, Alan Turing publicou um artigo chamado Computing Machinery and Intelligence. Quinze anos depois que suas ideias ajudaram a gerar os primeiros computadores do mundo, ele propôs uma maneira de determinar se essas novas máquinas podiam pensar. Na época, o mundo científico tinha dificuldade de entender o que era um computador. Era um cérebro digital? Ou era outra coisa? Ele a chamou de "jogo da imitação". O teste envolvia duas longas conversas - uma com uma máquina e outra com um ser humano. Ambas as conversas seriam conduzidas via texto, para que a pessoa do outro lado não soubesse de imediato com quem estava falando. Se a pessoa não conseguisse perceber a diferença entre as duas trocas à medida que as conversas avançavam, então dava para dizer que a máquina conseguia pensar.

"O método de perguntas e respostas parece adequado para introduzir quase qualquer um dos campos do empreendimento humano", escreveu Turing. O teste poderia abranger tudo, desde poesia até matemática, expli-

Quando Turing propôs o teste, os computadores não conseguiam conversar. Os cientistas se comunicavam com máquinas do tamanho de uma sala, alimentando instruções matemáticas e textuais em tubos de vácuo por meio de máquinas de escrever, fitas magnéticas e cartões perfurados. Mas conforme os anos passavam, pesquisadores criavam um campo que chamaram de inteligência artificial.

Em meados da década de 1960, as máquinas não conseguiam conversar muito. Mas, mesmo assim, enganavam as pessoas fazendo-as acreditar que eram mais inteligentes do que eram de fato. Nos anos seguintes, os chatbots se aperfeiçoaram a passo de tartaruga. O melhor que os pesquisadores podiam fazer era estabelecer uma longa lista de regras definindo como um bot deveria se comportar. E não importa quantas regras eles escrevessem, nunca eram suficientes. O escopo da linguagem natural era grande demais.

Em 2014, depois de quase 60 anos de pesquisa em IA, três pesquisadores de São Petersburgo, na Rússia, construíram um bot, chamado Eugene Goostman, que imitava um ucraniano de 13 anos que tinha o inglês como segunda língua. Mas as alegações de seus criadores - e da mídia de que a máquina havia passado no teste de Turing eram muito exageradas.

Quando lhe perguntaram: "O

que é maior, uma caixa de sapatos ou o Monte Everest?", o bot disse: "Não consigo fazer uma escolha agora". Quando lhe perguntaram: "Quantas patas tem um camelo?", ele respondeu: "Algo entre duas e quatro. Talvez três?".

Então, cerca de três anos depois, pesquisadores de lugares como Google e OpenAI começaram a construir um novo tipo de inteligência artificial.

Semanas atrás, fiz ao ChatGPT as mesmas perguntas que Turing fizera em seu artigo de 1950: pedi um soneto. De imediato, ele gerou um poema sobre a Forth Bridge: "Suatinta vermelha brilha ao sol da manhã/ Um espetáculo para ser visto, para todos verem/Sua majestade e grandeza com afã."

Não precisou de 30 segundos para isso. Quando expus o cenário final de um jogo de xadrez como Turing fizera, respondeu com sua prosa sempre clara, concisa e confiante. Parecia entender a situação. Mas não estava entendendo nada. O ChatGPT confundiu o fim do jogo com o começo. "Eu moveria minha torre para R2", explicou.

Prova de fogo

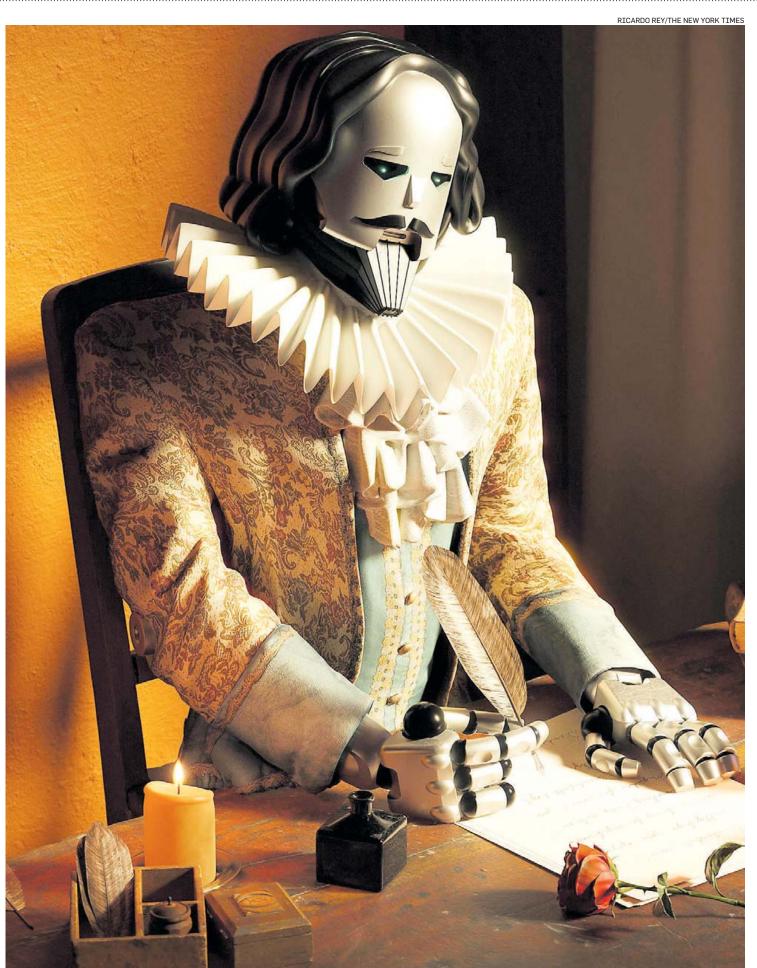
O Jogo da Imitação de Alan Turing engloba qualquer um dos campos do saber, como a poesia e a matemática, para testar a perfeição tecnológica

"No xadrez, é bom tentar abrir as peças o mais rapidamente possível." O ChatGPT é o que os pesquisadores chamam de rede neural, um sistema matemático mais ou menos modelado a partir da rede de neurônios do cérebro. É a mesma tecnologia que traduz entre inglês e espanhol em serviços como o Google Tradutor e identifica pedestres enquanto carros autônomos percorrem as ruas da cidade.

Uma rede neural aprende habilidades analisando dados. Ao identificar padrões em milhares de fotos de sinais de parada, por exemplo, aprende a reconhecer um sinal desse tipo.

REDES NEURAIS. Cinco anos atrás, Google, OpenAI e outros laboratórios de IA começaram a projetar redes neurais que analisavam enormes quantidades de texto digital, como livros, notícias, artigos da Wikipédia e registros de bate-papo online. Os pesquisadores os chamam de "grandes modelos de linguagem". Identificando bilhões de padrões distintos na forma como as pessoas conectam palavras, letras e símbolos, esses sistemas aprenderam a gerar seu próprio texto.

Eles podem criar tuítes, postagens em blogs, poemas e até programas de computador. Sabem manter uma conversa – pelo menos até certo ponto. E, ao fazêlo, conseguem combinar perfeitamente conceitos distantes. Θ



Bots conseguem gerar textos rapidamente, mas a qualidade, segundo especialistas, é mediana; eles estão longe de alcançar boa literatura

 → Você pode pedir que eles falem sobre a vida de um pesquisador acadêmico de pós-doutorado – e eles o farão.

O problema é que, embora suas habilidades linguísticas sejam impressionantes, as palavras e ideias nem sempre são fundamentadas por aquilo que a maioria das pessoas chamaria de bom senso. Os sistemas escrevem receitas sem levar em conta o sabor da comida. Fazem pouca distinção entre fato e ficção. Sugerem jogadas de xadrez com total confiança, mesmo quando não entendem a situação do jogo. O ChatGPT vai bem nas perguntas e respostas, mas tende a falhar quando você o leva para outras direções. Homenagem a Wall-E, o filme de animação de 2008 sobre um ro"Um camelo tem algo entre duas ou quatro patas, talvez três"

Robô Eugene Goostman Pesquisa de 2014

"Precisamos de uma mudança. Não podemos mais julgar inteligência comparando máquinas ao comportamento humano"

Oren Etzioni Professor da Universidade de Washington bô autônomo, e a Salvador Dalí, o pintor surrealista, essa tecnologia experimental possibilita criar imagens digitais simplesmente descrevendo o que você quer ver. Também é uma rede neural, construída de forma muito parecida com Franz Broseph ou o ChatGPT.

MULTIMODAL. A diferença é que ele aprende tanto com imagens quanto com textos. Analisando milhões de imagens digitais e as legendas que as descrevem, ele aprendeu a reconhecer as ligações entre imagens e palavras. Isso é conhecido como sistema multimodal. Google, OpenAI e outras organizações já estão usando métodos semelhantes para construir sistemas que podem gerar vídeos de pessoas e

objetos. Esses não são sistemas que qualquer um possa avaliar adequadamente com o teste de Turing – ou qualquer outro método simples. Seu objetivo final não é a conversa.

Pesquisadores do Google e da DeepMind, que pertence à empresa controladora do Google, estão desenvolvendo testes destinados a avaliar chatbots e sistemas como o Dall-E, para ver o que eles fazem bem e em que carecem de razão. Um teste mostra vídeos para sistemas de IA e pede que expliquem o que está acontecendo. Depois de assistir a alguém mexendo em um barbeador elétrico, por exemplo, a IA precisa explicar por que o barbeador não ligou. Esses testes parecem exercícios acadêmicos – assim como o teste de Turing. Mas precisamos de algo que seja mais prático, que possa realmente dizer o que esses sistemas fazem bem e o que não conseguem fazer, como vão substituir o trabalho humano no curto prazo e como não vão.

Também poderíamos nos beneficiar de uma mudança de atitude. "Precisamos de uma mudança de paradigma na qual não julgamos mais a inteligência comparando as máquinas ao comportamento humano", lembrou Oren Etzioni, professor emérito da Universidade de Washington e presidente executivo fundador do Allen Institute for AI, um importante laboratório em Seattle.

COMO PESSOAS. O teste de Turing avaliava se a máquina conseguia imitar um ser humano. É assim que normalmente se retrata a IA – como o surgimento de máquinas que pensam como pessoas. Mas as tecnologias em desenvolvimento hoje são muito diferentes de você e de mim. Elas não conseguem lidar com conceitos que nunca viram antes nem podem pegar ideias e explorá-las no mundo físico.

Chatbots na vida real

As tecnologias ainda não lidam com conceitos que nunca viram antes – não podem pegar ideias para explorá-las livremente

Ao mesmo tempo, há muitas maneiras pelas quais esses bots são superiores a você e a mim. Eles não se cansam. Não deixam a emoção atrapalhar o que estão tentando fazer. Podem extrair quantidades muito maiores de informações instantaneamente. E conseguem gerar textos, imagens e outras mídias em velocidades e volumes que nós, humanos, jamais conseguiríamos.

Suas habilidades também vão melhorar consideravelmente com o tempo. Nos próximos meses e anos, esses bots vão ajudar você a encontrar informações na internet. Vão explicar os conceitos e, se você quiser, vão até mesmo escrever seus tuítes, postagens em blog e trabalhos de conclusão de curso.

"Este será o próximo passo da Pixar: filmes superpersonalizados que qualquer pessoa poderá criar rapidamente", avaliou Bryan McCann, ex-cientista de pesquisa da Salesforce, que está explorando chatbots e outras tecnologias de IA em uma startup chamada You.com.

Como o ChatGPT e o Dall-E mostraram, essas coisas serão chocantes, fascinantes e divertidas. E nos deixarão imaginando como tudo isso mudará nossas vidas. O que vai acontecer com as pessoas que fazem filmes? Essa tecnologia inundará a internet com imagens que parecem reais, mas não são? Seus erros vão nos deixar perdidos?

TRADUÇÃO DE RENATO PRELORENTZOU

SEXTA-FEIRA, 31 DE MARÇO DE 2023

Cinema Justiça

Gwyneth Paltrow concilia recato e glamour na arte de parecer inocente nos tribunais



Gwyneth Paltrow, atriz e fundadora do Goop, compareceu ao tribunal de Utah ao longo da semana com joias e silhuetas tradicionais

Roupas da atriz parecem mostrar que, além de ser uma mãe normal, ela é ocupada demais para perder tempo com processos

ASHLEY FETTERS MALOY THE WASHINGTON POST

Quando pessoas famosas precisam ir ajulgamento, uma das muitas escolhas cruciais que elas enfrentam é como se vestir. Será que devem levar consigo a aura de sua fama descomunal? Ou será que devem se recolher para dentro de personalidades comuns?

Surgir com o estilo da entidade conhecida do público pode reafirmar poder, mas traz o risco de parecer absurdo quando visto sob luzes fluorescentes nada lisonjeiras, ao lado de advogados, juízes e funcionários do tribunal em seus uniformes de trabalho diários. Assumir uma aparência mais prosaica, reduzida e apropriada para o cenário, por outro lado, pode comunicar seriedade, mas também pode lembrar aos jurados e outros observadores, talvez inconvenientemente, que as megacelebridades são, no fim das contas, humanos frágeis e falíveis como todos os outros.

Esta semana, Gwyneth Paltrow, atriz e fundadora do Goop, compareceu a um tribunal de Utah, onde é acusada de

colidir com um colega esquiador, o optometrista aposentado Terry Sanderson, de 76 anos, enquanto estava de férias em Park City, em 2016. Sanderson alega que Paltrow fugiu e que a colisão o deixou com costelas quebradas e danos cerebrais permanentes. Depois de reivindicar US\$ 3 milhões, Sanderson agora está processando Paltrow por US\$ 300 mil. Paltrow, por sua vez, o está processando por US\$ 1 e o custo de seus honorários advocatícios, alegando que foi Sanderson quem colidiu com ela.

Ser comum

Tentar uma aparência prosaica pode sugerir que são apenas seres humanos frágeis e falíveis

Em defesa de Paltrow está a crença de que o processo de Sanderson visa explorar sua celebridade. E suas escolhas, esta semana, parecem ter confirmado essa impressão.

MENSAGEM. Com joias de ouro luxuosas em silhuetas tradicionais de negócios, como ternos, cardigãs e suéteres de gola alta, cabelo solto e maquiagem modesta, Paltrow conciliou recato e glamour. E "telegrafou" duas mensagens que poderiam muito bem estar em desacordo: "Olha, sou apenas uma mãe que tentou levar os filhos ado-

lescentes para esquiar nas férias" e "Sim, sou rica e famosa e não deveria estar perdendo meu tempo com isso".

Você não precisa ter Billy Flynn como advogado para saber que, no banco dos réus, tem de passar a impressão de que não poderia ter cometido o ato em questão. Muitos réus famosos buscaram respeitabilidade e inocência de olhos arregalados – ou até mesmo decrepitude, quando no tribunal.

OUTROS CASOS. Em 2005, a rapper Lil' Kim deixou de lado os conjuntos coloridos e chamativos e preferiu uma blusa branca engomada, maquiagem convencional e um terno bege com listas sutis - executiva chique – para ir a um tribunal federal sob a acusação de perjúrio relacionado a um tiroteio, em Nova York. Quando Winona Ryder foi julgada por acusações de furto em 2002, Robin Givhan, do The Washington Post, notou suas tiaras e elegantes saias e vestidos na altura do joelho – mas se perguntou depois que Ryder foi condenada: "Será que sentiram nela uma tentativa de manipular as opiniões usando o guarda-roupa de forma tão habilidosa que tudo saiu pela culatra?".

Harvey Weinstein chegou para o julgamento de 2020 em Nova York com a barba por fazer e apoiado em um andador ortopédico. "O decrépito Weinstein, com o corpo curva-



Weinstein no tribunal, em 2020: andador e barba por fazer

"Será que sentiram nela (Winona Ryder) uma tentativa de manipular as opiniões usando o guarda-roupa de forma tão habilidosa que tudo saiu pela culatra?"

Robin Givhan 'The Washington Post'

"Se arrastando lentamente (Weinstein) contrasta com a imagem de um poderoso executivo"

Jasmine Harris
'The New York Times'

do se arrastando lentamente", observou Jasmine Harris, do *The New York Times*, "contrasta com a imagem de um poderoso executivo de Hollywood acusado de estupro e agressão sexual". Johnny Depp e Amber Heard, no ano passado, processando um ao outro por difamação, usaram ternos discretos enquanto se atacavam por abusos de drogas e embriaguez.

Até agora, as seleções de guarda-roupa de Paltrow enfatizaram que ela é, de fato, alguém que esquia e pode se envolver em um acidente ocasional. O aconchegante suéter branco de gola alta e os óculos de aviador que usou na terçafeira invocavam a moda ski dos anos 1980 em toda a sua glória, como retratado no filme *Casa Gucci*, de 2021.

A COR DA NEVE. Mas outras decisões de Paltrow pareciam mais calibradas para o momento. Na terça-feira, na abertura do julgamento, e de novo na quarta (quando usou um cardigã com cinto), ela recorreu à longa tradição de senhoras famosas vestindo branco para aparecer como rés – a cor dos cordeiros, da neve, das pombas e outros símbolos de inocência – como Ryder e Naomi Campbell antes dela.

As silhuetas suaves e gentis de Paltrow também apresentaram um contraste sutil com a alegação de que ela havia colidido com outro esquiador e depois fugido. Na quinta-feira, Paltrow vestiu um terno cinza de aparência relaxada sobre uma camisa fina de gola redonda da mesma cor. Sexta-feira, quando se sentou para ouvir o depoimento de uma testemunha em uma blusa de colarinho escuro e mangas compridas, ela parecia amigável e nada ameaçadora – e levemente irritada por perder uma reunião da equipe Goop, ou uma reserva de almoço vegano. Como se esse comparecimento ao tribunal estivesse sendo espremido, gentilmente, entre outros compromissos.

Quando Paltrow assumiu a palavra, sexta-feira, sua disposição serena foi pontuada por sorrisos ocasionais e goles de uma Mountain Valley Spring Water. Escutando com atenção e falando com cuidado, Paltrow transmitiu com seu rosto e voz o que já havia transmitido com as roupas: respeito e conformidade, na medida do necessário. Como se estivesse ansiosa para resolver logo esse aborrecimento e voltar para as tarefas do dia. • TRA-

DUÇÃO DE RENATO PRELORENTZOU



MÉS INTERNACIONAL DA MULHER

Mulheres na Liderança

Direitos

em conquista

A desigualdade de gênero se manifesta nas mais diversas áreas de atuação e ainda há vários direitos que as mulheres batalham para conquistar

Os direitos das mulheres são relativamente recentes no Brasil, país que ostenta o título de sétima nação mais desigual do mundo, de acordo com o Programa das Nações Unidas para o Desenvolvimento. Não tem 100 anos que as mulheres podem votar (a lei é de 1932). Pedir – e obter – crédito sem a autorização do marido só se tornou possível em 1974, há menos de 50 anos, para citar apenas dois exemplos das conquistas femininas. A desigualdade de gênero se manifesta nas mais diversas áreas de atuação e há vários direitos que as mulheres ainda batalham para conquistar – um dos destaques do pacote de medidas do governo federal anunciado no dia 8 de março é um projeto de lei para garantir que realmente homens e mulheres tenham o mesmo salário quando desempenhem

a mesma função, sendo que a Organização Internacional do Trabalho (OIT) determinou isso em 1919. Mas, mesmo assim, é crescente a participação feminina em cargos de chefia. "O que mudou nos últimos anos é que as mulheres começaram a dar um super-resultado para as empresas", afirma Sofia Esteves, fundadora e presidente da Cia. de Talentos.

Se o destaque das mulheres em cargos de chefia já não é um tabu, entram em pauta outras demandas de gênero. Uma delas é a participação feminina na área de ciência e tecnologia, que foi um dos destaques da recente conferência Pacto Global da ONU, convenção sobre a situação das mulheres, realizada em Nova York em meados de março. "As pautas estão discutindo como empresas e países podem fazer ações nessa direção", afirma Ana Fontes, fundadora da Rede Mulher Empreendedora.

Entra em pauta também, e com destaque crescente, a gestão da economia do cuidado, aquele trabalho quase invisível de cuidar de crianças, filhos doentes e idosos. A maior parte desse trabalho é feita por mulheres e não é remunerada nem reconhecida, destaca Dani Junco, B2Mamy, aceleradora de empreendedorismo feminino. São exemplos de direitos que ainda serão conquistados.

Acesse o conteúdo especial completo



Getty Images











O impacto da **gestão feminina** nas empresas

Encontro discute situação das mulheres em cargo de liderança e destaca a importância de não ter vergonha de pedir ajuda



o mercado de trabalho, a mulher deve ocupar o espaço que quiser. Em qualquer cargo que atue, ela não deve ter vergonha de pedir ajuda e pode contar também com a colaboração masculina. Essa é a conclusão do Meet Point sobre liderança feminina, organizado pelo Estadão Blue Studio, e que contou com a presença de Raquel Reis, presidente da SulAmérica Saúde e Odonto, Mônica Carvalho, diretora de Negócios da Google, e Lina Nakata, pesquisadora da FIA Employee Experience.

Assista à integra do Meet Point



Os dados sobre a diferença de gênero no mercado de trabalho abriram o debate. Atualmente, 51,6% das mulheres economicamente ativas estão empregadas, segundo estudo porcentagem indica que a participação feminina vem crescendo – em 1990, eram 34,8%. Ao mesmo tempo, 71,6% dos homens têm empregos, ou seja, sua participação no mercado de trabalho é 20 pontos porcentuais acima da feminina. Além de ocuparem mais vagas de liderança nas empresas, os homens também ganham salários mais altos, mesmo quando exercem as mesmas funções. As mulheres, por sua vez, têm uma taxa de escolaridade mais alta.

No encontro, a pesquisadora Lina Nakata, uma das responsáveis pela pesquisa Lugares Incríveis para Trabalhar (Lipt), da FIA Employee Experience, destacou que a valorização do trabalho feminino tende a ser maior nas empresas reconhecidas por ofeda Fundação Getúlio Vargas. A recer bons locais de trabalho 2021 e 2022. Essa liderança fe-

para seus funcionários. "Essas empresas investem em mais ações afirmativas de gênero e são mais proativas na contratação de mulheres", afirma Lina.

Raquel preside uma companhia que tem a igualdade de gênero nos cargos de alta liderança, mesmo sem ter ações específicas para isso. "Não é porque não temos cota, mas porque o processo na companhia foi justo, sempre valorizando as capacidades das pessoas", afirma ela. Mônica, apesar de atuar no setor de tecnologia, que é fortemente masculino, está em uma empresa que valoriza a diversidade de gênero, de raça e a sexual.

A pesquisa da FIA mostra uma participação crescente de mulheres na alta liderança, que passou de 27% para 33% entre

minina atrai mais mulheres a essas empresas. "Isso indica que há empresas empenhadas em melhorar o equilíbrio de gênero, porque essa política gera resultados", afirma Lina.

Um dos exemplos está no momento da maternidade. Muitas mulheres interrompem a carreira quando se tornam mães, seja por opção pessoal, seja por serem demitidas de seus empregos. Mas empresas Lipt têm ações para evitar que isso aconteça. Raquel lembra ter planejado sair do emprego quando regressou da licença--maternidade, 15 anos atrás. Foi convencida a ficar por seu gestor. "Ele me deu um mês para pensar e tentar conciliar as funções de mãe com a de coordenadora. Em uma semana eu já sabia que não queria parar."

Mônica, por sua vez, destaca o fato de ter dois filhos como uma de suas competências no currículo. "A experiência de ser mãe me torna uma profissional melhor, com mais inteligência emocional. Com as crianças, aprendemos a ouvir mais, a negociar mais", destaca ela. O exemplo mostra que a maternidade, que tanto impacta o mercado de trabalho, pode ser um diferencial positivo. "Eu fui promovida grávida", lembra ela.

Mas a história de Mônica contrasta com as estatísticas: "cerca de 50% das mulheres são demitidas no retorno da licença--maternidade", levanta Lina. Isso mostra a importância das ações afirmativas e das políticas públicas para reter as mulheres em seus empregos. No caso da maternidade, há empresas que incluem a licença parental entre seus benefícios, mas enfrentam a questão cultural de homens com dificuldade de usar o benefício.

"Às vezes, a empresa tem uma regra disponível, mas as pessoas não seguem por medo do julgamento de seus pares. Há homens receosos de sair em licença-paternidade. No Google, a licença-paternidade é de quatro meses e o funcionário é obrigado a tirar", destaca Mônica.

E ela acrescenta: "É fundamental a liderança estimular esta licença. A partir do momento que o homem sai em licença, tem um plano de sucessão. Isso faz com que o profissional amadureça".

ESTADÃO

Av. Eng. Caetano Álvares, 55, 5º andar, São Paulo-SP CEP 02598-900. projetosespeciais@estadao.com

Diretor de Conteúdo do Mercado Anunciante: Luis Fernando Bovo MTB 26.090-SP; Gerente de Conteúdo: Tatiana Babadobulos; Gerente de Atendimento e de Gestão de Projetos. Rita Lisauskas; Gerente de Client Success: Nuria Santiago; Gerente de Estratégias de Conteúdo: Regina Fogo; Gerente de Eventos: Daniela Pierini; Coordenador de Arte: Isac Barrios: Arte: Robson Mathias: Especialistas de Conteúdo: João Prata, Marielly Campos e Renata Mesquita: Especialista de Pós-Vendas: Luciana Giamellaro: Redes Sociais: Murilo Busolin; Analista de Conteúdo: Bárbara Guerra; Analista de Produto Júnior: Giuliana Ferrari; Analistas de Marketing: Isabella Paiva, Amanda Miyagui Fernandez e Rafaela Vizoná; Assistentes de Marketing: Larissa Castro e Giovanna Alves; Revisão: Francisco Marçal





A saúde começa pela boca

SulAmérica lança linha de produtos Odonto Individual com a liberação de mais de 200 procedimentos

O cuidado com a saúde bucal está diretamente ligado à saúde. Estudo realizado pelo Incor destacou que 45% das doenças do coração e 36% das mortes por problemas cardíacos têm origem dental. Ou seja, a saúde começa pela boca. O plano odontológico pode ser um grande aliado na prevenção de doenças. Beneficiários deste produto costumam fazer visitas ao profissional com maior frequência e essa manutenção regular auxilia na prevenção do desenvolvimento de problemas cardíacos e outras doenças. Além disso, a mensalidade de um plano odontológico pode sair mais em conta do que um simples procedimento em uma clínica particular.

O brasileiro já percebeu a importância dos cuidados com a saúde bucal e tem buscado planos para atender às suas necessidades. Para se ter uma ideia, a busca por planos odontológicos na internet cresceu 28% em janeiro deste ano na comparação com o mesmo período do ano anterior. De acordo com dados da ANS, o número de beneficiários exclusivos aumentou cerca de 76% entre 2011 e 2022.

Estudo realizado pela AON em 2021 avaliou mais de 800 empresas de 30 segmentos e identificou que 91,7% das companhias no Brasil já oferecem planos odontológicos para seus colaboradores. Esse número está em linha com uma demanda observada em pesquisa realizada em 2020 pelo Núcleo de Estudos Sodexo, que aponta o plano odontológico como o terceiro benefício mais desejado entre os colaboradores.

De olho nessa demanda, a SulAmérica acaba de apresentar seu novo portfólio com quatro novos planos, que foram pensados de acordo com as necessidades dos clientes. Por meio de uma cobertura ampliada de serviços, com a liberação de mais de 200 procedimentos, o segurado tem acesso a clareamento dentário, documentos odontológicos e ortodontia, entre outros benefícios. Os planos são: SulAmérica Odonto Mais, SulAmérica

aś companhias OFERECEM PLANO MAIS DESEJADO DE BRASILEIROS DE ASSISTÊNCIA **PELOS** CONTAM COM ODONTOLÓGICA AOS **COLABORADORES UM PLANO** SEUS COLABORADORES ODONTOLÓGICO O cuidado com a saúde bucal deve ir muito além de uma preocupação estética O plano Odonto das doenças das mortes por proporciona do coração têm problemas cardíacos segurança financeira origem dental têm origem dental e previsibilidade **200** procedimentos SÃO INCORPORADOS NO PORTFÓLIO DE PRODUTOS DA SULAMÉRICA Novos diferenciais que variam de acordo Serviços de: com as necessidades clareamento dentário, dos(as) clientes documentação para tratamentos Programa de desconto ortodônticos progressivo para e ortodontia dependentes

Odonto Mais Clarear, SulAmérica Odonto Mais Doc e SulAmérica Odonto Mais Orto.

Outro diferencial é o programa de desconto progressivo para dependentes (10% de desconto para 2 vidas e 22% de desconto para 3 ou mais vidas) e elegibilidade para toda a família (até 3º grau consanguíneo).

"Os clientes contam também com o plano anual sem carência, descontos de até 70% em farmácias, acesso ao clube de descontos SulAMais e uma rede credenciada especializada com abrangência nacional", comenta Solange Moretto, superintendente comercial Odonto.

A facilidade de contratação é outro diferencial, sendo que o beneficiário pode realizar diretamente pelo site da empresa. "Mas é possível também adquirir um plano Odonto SulAmérica por meio do corretor", garante Juliano Tomazela, diretor de Pricing Estratégia e Produtos Saúde e Odonto. "São quatro planos diferentes, e o beneficiário pode já investir no cuidado com a saúde bucal a partir de R\$ 43,90 por mês", diz Tomazela.

Juliana Caligiuri, VP Comercial de SulAmérica, lembra que, de acordo com a ANS, atualmente são mais de 30 mi-

lhões de pessoas com planos odontológicos no País. "Temos observado um aumento e um interesse do brasileiro em cuidar da saúde bucal. Em 2019, a SulAmérica, por exemplo, contava com 1,7 milhão de beneficiários somente para essa linha. Atualmente, são 2,1 milhões de pessoas com o plano odontológico na companhia", diz.

"A partir do novo portfólio, conseguimos entregar benefícios ainda mais completos para o beneficiário, oferecendo também as melhores experiências para nossos parceiros de negócios", complementa a executiva.

Caminhos para mudança

Unesco faz sete recomendações para reduzir a lacuna de gênero em ciências, tecnologia, engenharia e matemática

presença feminina nas ciências exatas tem origem nos tempos remotos do Antigo Egito. Foi por volta do ano 355, em Alexandria, que nasceu Hipátia, a primeira matemática da história, que inventou o densímetro, um instrumento para medir a densidade de líquidos.

Quase dois milênios depois, as mulheres ainda lutam por um lugar ao sol, sobretudo nas áreas representadas pela sigla Stem, abreviação de ciências, tecnologia, engenharia e matemática. Segundo a Organização das Nações Unidas para a Educação, a Ciência e a Cultura (Unesco), apenas 30% dos cientistas no mundo são mulheres, e o porcentual é ainda menor nos cargos de liderança e coordenação de pesquisa.

O acesso desigual entre homens e mulheres na carreira científica e acadêmica tem sido objeto de estudo por muitos anos, segundo Sandra Unbehaum, mestre em Sociologia, doutora em Educação e pesquisadora da Fundação Carlos Chagas, onde estuda as relações de gênero, raça e etnia. A cientista social foi uma das autoras do levantamento "Elas nas Ciências: um estudo sobre equidade de gênero no ensino médio", quando mapeou dados relacionados ao tema no Brasil e no mundo nas áreas Stem.

Segundo a pesquisadora, uma hipótese para o baixo envolvimento das mulheres no campo das ciências exatas e tecnologia é a concentração feminina nas áreas relacionadas com o cuidado, como enfermagem, psicologia e certas áreas da saúde, um fenômeno observado no mundo todo. "Temos mais de duas décadas de programas e políticas de ação afirmativa para incentivar a equidade de gênero, mas é preciso ter paciência histórica porque os movimentos de avanço são lentos", ela diz. Tornar-se cientista, afirma Sandra, impli-



ca investimento e dedicação de pelo menos mais dez anos de estudo depois do ensino médio, incluindo graduação, mestrado e doutorado.

Mulheres na academia

No Brasil, de acordo com o Conselho Nacional de Desenvolvimento Científico e Tecnológico (CNPq), as mulheres somam 43,7% das pesquisadoras. No entanto, menos de 10% dos membros da Academia Brasileira de Ciências são mulheres e cerca de 20% ocupam postos de coordenação de projetos temáticos na Fapesp, por exemplo.

Um relatório da Elsevier sobre a jornada do pesquisador pelas lentes de gênero, realizado em 15 países, incluindo o Brasil, mostra que, embora a participação feminina nas ciências exatas esteja aumentando, a desigualdade em relação aos colegas do gênero masculino permanece quando o assunto são publicações, citações de artigos, bolsas e projetos de pesquisa.

Uma das hipóteses para isso são os estereótipos sobre as funções sociais de homens e mulheres. Apesar de o número de mulheres bolsistas de pesquisa ser expressivo em períodos de graduação e pós-graduação, esse número diminui conforme a faixa etária aumenta. Ou seja, conforme a mulher se aproxima da maternidade, menos chances como pesquisadora ela terá,

aponta Roseli de Deus Lopes, professora livre-docente da Escola Politécnica e vice-diretora do Instituto de Estudos Avançados da Universidade de São Paulo (IEA-USP).

Maternidade e carreira

O tabu da maternidade é uma questão mundial, mas só recentemente surgiram ações e políticas efetivas para resolver esse entrave, que funciona como barreira ao avanço da participação feminina. Uma ação bem-sucedida foi a campanha Maternidade no Lattes, promovida pelo grupo Parent in Science, que conseguiu a inclusão dos períodos de licença-maternidade na plataforma Lattes, a base de dados alimenta-

da pelos próprios pesquisadores com informações sobre seus currículos e grupos de pesquisa dos quais participam.

A mudança tem importância porque uma das formas de avaliação para cientistas e acadêmicos que concorrem a bolsas, editais ou projetos de pesquisa é a produção científica, medida principalmente pela publicação de artigos. Uma mulher que precisou pausar sua carreira para cuidar dos filhos perde chances de se candidatar, o que pode comprometer para sempre seu sucesso como pesquisadora.

Algumas responsabilidades recaem mais fortemente para as mulheres, afirma Roseli, entre elas o cuidado com a casa, com os filhos e com os idosos. "Em países como o nosso, em que as tarefas não são divididas igualmente entre homens e mulheres, há uma sobrecarga para as mulheres, o que atrapalha a carreira acadêmica", ela diz.

Por isso, Roseli defende a profusão de editais de pesquisa específicos para mulheres, com o intuito de tentar reverter o quadro de desigualdades históricas e conseguir maior equilíbrio de participação. Um exemplo é o edital intitulado "Mulheres e Meninas na Ciência: o futuro é agora", lançado pela Universidade de Brasília (UnB), e que busca fomentar projetos de extensão para incentivar a participação feminina nas áreas de ciência e tecnologia. "Há um número expressivo de meninas que terminam o ensino médio e ingressam no ensino superior e, à medida que elas se aproximam da idade de maternidade, acabam sendo prejudicadas", afirma Roseli.

Políticas de diversidade não são apenas uma questão de justiça histórica, argumenta a especialista da área de tecnologia. "É cientificamente comprovado que times mais diversos são uma fortaleza, tanto no ambiente acadêmico quanto no ambiente das empresas, e são fundamentais também para que as mulheres consigam ter desempenho e salários compatíveis", diz Roseli. Ela conta que na escola de engenharia da USP, onde atua, há 20% de meninas nos cursos. E dependendo da especialidade, esse número é bem menor.

Quando se trata do recorte racial, a situação é ainda pior. Estima-se que a participação de mulheres negras no Brasil representa apenas 3% dos orientadores de doutorado. Ainda há muito caminho pela frente quando se trata de igualdade de oportunidades.



Cinco cientistas que fizeram história

Conheça exemplos de mulheres que tiveram reconhecimento na área

Ada Lovelace (1815-1852) – considerada a primeira programadora de computadores da história. Escreveu o primeiro algoritmo destinado a ser processado por uma máquina.

Marie Curie (1867-1934) – física e química polonesa pioneira no estudo da radiação. Sua descoberta de dois elementos radioativos (rádio e polônio) lançou as bases da ciência nuclear moderna e lhe deu direito a dois prêmios Nobel, de Física, em 1903, e Química, em 1911

Nise da Silveira (1905-1999) – médica brasileira que mudou a maneira de encarar doenças psiquiátricas ao se opor às práticas usuais de tratamento. Em vez de técnicas como eletrochoque, camisas de força e

isolamentos, Nise usou terapias artísticas.

Johanna Döbereiner (1924-2000) – agrônoma brasileira pioneira em biologia do solo. Sua pesquisa sobre fixação de nitrogênio foi fundamental para o Brasil se tornar grande produtor agrícola, e rendeu uma indicação ao Nobel de Química de 1997.

Márcia Barbosa (1960) – fisica especializada em estruturas complexas da molécula de água, que podem ajudar a resolver os problemas de escassez de água doce. Membro da Academia Brasileira de Ciências e considerada pela ONU Mulheres uma das cientistas memoráveis, recebeu o Prêmio L'Oréal-Unesco para Mulheres na Ciência.

As recomendações da Unesco para reduzir a lacuna de gênero em ciências, tecnologia, engenharia e matemática

Mudar a percepção, atitudes, comportamentos, normas sociais e estereótipos em relação às mulheres na sociedade.

Envolver meninas e mulheres jovens nas matérias de ciências, tecnologia, engenharia e matemática (Stem) em todas as etapas da educação, desde o início do fundamental.

2

Atração, acesso e retenção de mulheres no ensino superior Stem em todos os níveis.

Igualdade de gênero na progressão da carreira de cientistas e engenheiros.



Promover a dimensão de gênero nos conteúdos, nas práticas e agendas de pesquisa.

Promover a igualdade de gênero na elaboração de políticas relacionadas a Stem.

Promover a igualdade de gênero nas atividades de empreendedorismo e inovação de base científica e tecnológica.

ESTADÃO BLUE STUDIO

OS DIREITOS DAS MULHERES BRASILEIRAS

1827

Direito à educação básica, com lei que permite que meninas brasileiras frequentem colégios e estudem além do ensino primário

1879

Direito à educação superior, com lei que permite às brasileiras cursarem as universidades

1910

Direito à representação política, com o Partido Republicano Feminino



Acervo UNB

1919

Conferência do Conselho Feminino da Organização Internacional do Trabalho aprova resolução de salário igual para homens e mulheres que exercem a mesma função



1932

Brasileiras conquistam o direito ao voto

1962

Aprovado o Estatuto da Mulher Casada, que permite que esposas não precisem de autorização do marido para trabalhar

1974

Direito ao crédito, com lei que garantia às mulheres o direito ao crédito, sem um homem assinar o contrato



Os direitos das mulheres, nos termos da lei

Pacote com medidas pela garantia dos direitos das mulheres é mais um passo na longa jornada contra a desigualdade no País

andeiras das mulheres, como equiparacão salarial, ambiente de trabalho sem assédio ou qualquer violência, seja sexual ou moral, devem ser direitos garantidos em lei. No último dia 8 de março, o governo federal anunciou um pacote com mais de 20 medidas pela garantia dos direitos das mulheres não apenas no local de trabalho, mas também de combate à violência e às diversas formas de assédio. E surpreendeu ao incluir mecanismos de acesso ao crédito às mulheres de zonas rurais e favelas. "São medidas importantíssimas. Vivemos em um país profundamente desigual e, apesar da maioria da população ser de mulheres, nós não temos acesso às mesmas oportunidades que os homens", afirma Ana Fontes, fundadora da Rede Mu-Iher Empreendedora.

Entre as medidas anunciadas, a equidade salarial é vista como uma das mais importantes e era uma bandeira da agora ministra Simone Tebet, em sua campanha à Presidência. Aqui, o governo enviou ao Congresso Nacional um projeto de lei para promover a igualdade salarial entre homens e mulheres que exerçam a mesma função, e com multas pesadas para as empre-

sas – até 10 vezes o salário mais alto – em caso de descumprimento da lei. O texto prevê medidas para que empresas sejam mais transparentes e para fortalecer a fiscalização e o combate à discriminação salarial.

O auxílio ao crédito e a redução da taxa de juros para a oferta de crédito para empreendedoras das áreas rurais e nas favelas, no caso de áreas urbanas, são outro destaque do pacote. "São medidas que realmente impactam no nosso ecossistema", afirma Dani Junco, B2Mamy, aceleradora de empreendedorismo feminino, que já capacitou mais de 50 mil mulheres. O crédito, lembra ela, é um desafio para as empreendedoras e é bastante importante o governo intervir para ajudar nesse âmbito.

Sobre a importância do crédito, Ana Fontes cita pesquisa realizada pelo Instituto Rede Mulher Empreendedora, que revela que para 41% das empreendedoras a receita de suas empresas não é suficiente para pagar as despesas do negócio, enquanto 35% conseguem pagar as contas, mas apenas 11% conseguem poupar para reinvestir na atividade.

Medidas de segurança e de combate à violência contra as mulheres são outro ponto destacado. Um exemplo é o decreto que regulamenta a cota de 8% da mão de obra para mulheres vítimas de violência nas contratações públicas, na administração federal, autarquias e fundações. "Combater a violência contra a mulher é absolutamente essencial", afirma Ana Fontes.

Juntas, as medidas somam um investimento de R\$ 960 milhões no orçamento público de 2023. Entre as ações do governo, está a de ratificar a Convenção 190 da Organização Internacional do Trabalho (OIT), que é o primeiro tratado internacional a reconhecer o direito de todas as pessoas a um mundo de trabalho livre de violência e assédio, incluindo violência de gênero. Há também o investimento na implantação de 40 unidades da Casa da Mulher Brasileira; a recriação do programa Mulher Viver sem Violência; a criação do Dia Marielle Franco, lembrado todo dia 14 de março, data em que a vereadora e o motorista Anderson Gomes foram assassinados. Há ainda a distribuição gratuita de absorventes no Sistema Único de Saúde (SUS), a licença-maternidade para as mulheres que recebem o Bolsa Atleta, além de R\$ 2 milhões destinados no Prêmio Carolina Maria de Jesus para livros inéditos escritos por mulheres, entre outras medidas.

1977 Sancionada a Lei do Divórcio



1985

Inaugurada a primeira Delegacia da Mulher, em São Paulo



1988

Com a Constituição, mulheres passaram a ser iguais aos homens, com os mesmos direitos e deveres

2001

É retirado do Código Civil artigo que permitia ao marido pedir a anulação do casamento se a mulher não fosse virgem

2006

Sancionada a Lei Maria da Penha, de combate à violência contra a mulher



2015

Lei classifica o feminicídio como crime de homicídio



Fonte: Arquivo Estadão

Crea-SP reforça busca por equidade de gênero na área tecnológica

Entidade procura combater a desigualdade e aumentar a presença de mulheres nas engenharias

A frase "escolha sempre o melhor profissional, independentemente da sua cor, sexo, etnia" foi utilizada por um parlamentar em 2022 para sugerir que o desabamento de um trecho do asfalto em área de obra do Metrô em São Paulo foi causado pela política da empresa terceirizada de contratar engenheiras mulheres. O rápido posicionamento do Conselho Regional de Engenharia e Agronomia de São Paulo (Crea-SP) em defesa das profissionais marcou a posição da entidade no combate ao machismo. Os esforços do Crea-SP na busca por equidade de gênero, contudo, vão muito além de notas de repúdio às falas preconceituosas.

O comprometimento do Crea-SP com a equidade de gênero está ancorado na Agenda 2030, da Organização das Nações Unidas (ONU), da qual é signatário. Em 2021, a entidade instituiu o Comitê Gestor do Programa Mulher, iniciativa do Conselho Federal de Engenharia e Agronomia (Confea). "As áreas que compõem o Sistema Confea/Crea sempre carregaram o estigma de serem masculinas. Na própria Engenharia, ainda existe uma série de preconceitos que precisamos combater", comenta Vinicius Marchese, presidente do Crea-SP.

Apesar dos enormes desafios, a realidade da profissão está se transformando e atraindo mulheres. Segundo dados do Inep, elas já são maioria em seis cursos de Engenha-



O presidente do Crea-SP, Vinicius Marchese, e Poliana Siqueira, coordenadora do Comitê Gestor do Programa Mulher, trabalham para mudar a cultura de preconceito na ârea

ria, como Alimentos (62%), Bioprocessos e Biotecnologia (59%) e Têxtil (53%). "A trilha profissional para as mulheres é mais difícil do que a dos homens. Temos que mudar a cultura da sociedade e também a da autarquia, que tem evoluído internamente na equidade de gênero", comenta Marchese.

Poliana Siqueira, coordenadora do Comitê Gestor do Programa Mulher, salienta que houve um aumento da participação das mulheres dentro do Sistema Confea. "Saltamos de 14% para 19% em pouco tempo, mas o caminho é longo e sabemos que para as mulheres sobressaírem têm que fazer muito mais, não basta ser competente e ter qualidade."

Entre as atribuições do Co-

mitê, coordenado por Poliana, estão diagnosticar o cenário da mulher nas profissões fiscalizadas pelo Conselho e promover oficinas de capacitação de lideranças e palestras para multiplicar os conceitos disseminados pelo Programa. "O Comitê pretende atuar também com a conscientização dos homens, mostrando a importância de eles compreenderem a causa", acrescenta Poliana.

Neste ano, um dos principais objetivos é implantar o Programa Mulher em todas as regiões do Estado. "Temos 188 associações divididas em 12 uniões e o foco é a implantação local das iniciativas, com cursos de capacitação, palestras sobre violência, entre outras", explica a coordenadora do Comitê.



Saltamos de 14% para 19% em pouco tempo, mas o caminho é longo e sabemos que para as mulheres sobressaírem têm que fazer muito mais, não basta ser competente e ter qualidade."

Poliana Siqueira, coordenadora do Comitê Gestor do Programa Mulher



Cartilha destaca projetos e metas do Conselho

Como parte do trabalho

de busca por equidade, o Crea-SP lançou a Cartilha do Programa Mulher, que destaca projetos e metas do Conselho e auxilia na articulação com as entidades de classe, associações e instituições de ensino. Além disso, o material conta com um diagnóstico sobre o mercado de trabalho da área tecnológica.

Para baixar a Cartilha do Programa Mulher, acesse:



'Criei o poder do sorriso para combater o machismo'

Criadora da Cia. de Talentos, especializada em RH, a psicóloga Sofia Esteves diz que a discriminação de gênero existe, mas o que muda é a maneira que cada um lida com isso

frente da Cia. de Talentos, a psicóloga Sofia Esteves acompanha a trajetória das mulheres no mundo do trabalho desde 1988, quando fundou sua consultoria de recursos humanos. Hoje, líder deste setor no Brasil, com faturamento de R\$ 30 milhões e filiais em mais de 40 países, ela desenvolveu "o poder do sorriso" para sobreviver em um ambiente então 100% masculino, e viu crescer a procura por mulheres no mercado de trabalho, como conta a seguir. "Sabemos hoje que, muitas vezes, a mulher é mais produtiva que o homem", afirma ela.

Na década de 1980, quando fundou sua consultoria de recursos humanos, como as empresas lidavam com a contratação de mulheres?

Quando comecei, perguntava aos meus clientes se eles tinham alguma restrição de gênero ou idade e sempre sugeria também o nome de uma executiva entre os candidatos. Mas a resposta é que tinha de ser um homem, que a mulher vai ter filhos, vai ficar afastada, não terá dedicação integral. Eu pontuava que este comprometimento a gente conseguia descobrir nas entrevistas. Também era difícil encontrar boas candidatas entre as executivas. As próprias mulheres discriminavam as candidatas.

E como começou a demanda por mais mulheres nas empresas?

Não tem muito mais do que dez anos que a questão de gênero virou central. A imprensa começou a trabalhar o tema, principalmente em reportagens internacionais. As multinacionais – e tudo começa com as multinacionais - passaram a pedir profissionais mulheres. Não tínhamos indicadores, mas claramente as mulheres ganhavam menos que os homens. O que mudou é que elas começaram a dar um super-resultado. Muitas vezes ela é mais produtiva que o homem. Hoje, há vários casos de mulheres promovidas ou contratadas grávidas, por exemplo.



Quais os principais benefícios para atrair as mulheres para trabalhar nas empresas?

A qualidade de vida. Ela se preocupa com a flexibilidade, com o home office, se poderá sair para ir à reunião da escola do filho ou ao médico. Ela vê a empatia da empresa, se vai se identificar com a cultura, valoriza o ambiente de trabalho. A remuneração é a última coisa que a mulher olha.

Quais os setores que valorizam mais o trabalho das mulheres?

As empresas de bens de consumo dão muita oportunidade para as mulheres. Os bancos de varejo, de uns tempos para cá, perceberam que as gerentes têm mais habilidade de lidar

com clientes que os homens. Em fábricas, indústria química e áreas mais técnicas era mais difícil encontrar mulheres, até porque há poucos profissionais nesta área. Uma área que mudou pouco são as empresas familiares, principalmente as tradicionais, com fundadores homens, que são muito retraídas a contratar mulheres.

Quais as diferenças de contratar líderes mulheres?

A mulher tem mais sensibilidade, mais jogo de cintura. Se o funcionário está triste ou mais agressivo, ela vê os sinais. Como teve de aprender a segurar a pressão doméstica, ela filtra mais os problemas. Mas há mulheres que têm uma ambição

desmedida, que não têm limites e talvez façam coisas que os homens não fariam.

Apesar de toda a tragédia, a pandemia trouxe o trabalho colaborativo e o home office como valores importantes para as mulheres?

Pena que a gente está desaprendendo os ganhos da pandemia. Este período trouxe uma solidariedade como nunca tivemos, desde doar cestas básicas até conversar mais com o porteiro. O medo de morrer ligou o mundo. Nossa escuta ativa estava mais aguçada. Mas vejo que hoje estamos perdendo esta escuta, que era boa para a empresa e para os funcionários. Estamos voltando à era do comando e do controle, de líderes que acham que têm de ver o funcionário trabalhando. Nem todos os setores da economia precisam do traba-Iho presencial todos os dias.

Hoje você lidera uma empresa com filiais em outros países e participa de diversos conselhos de administração. Como você venceu na carreira trabalhando em um setor então liderado por homens?

Eu nunca imaginei empreender. Fiz Psicologia porque queria trabalhar com crianças e ter um orfanato. Comecei a empreender aos 26 anos, numa área que era apenas de homens de cabelo branco. Eu era mulher e muito jovem e criei o meu jeito de lidar com o machismo. Criei o poder do sorriso. Uma vez, chequei em uma reunião com um executivo e ele me perguntou se iríamos esperar o meu chefe chegar para começar a conversa. Eu respondi que eu era a dona e, sorrindo, disse que eu tinha certeza de que ele não ia me avaliar por ser mulher ou jovem, mas pela minha expertise. Em nossa segunda reunião, ele me disse que nem tinha dormido naquela noite, pensando que tinha três filhas e que, se eu não tivesse sido tão elegante em minha resposta, ele nunca teria percebido a sua postura. Hoje somos grandes amigos. A discriminação sempre vai acontecer. O que faz a diferença é a maneira que você lida com isso.